



# روزنامه مناقصه

### منتقدان بی وجدان

مسعود طاهری

ثبات اقتصادی کشور در صدوروز، وعده‌ای که دو تن از کاندیداهای انتخابات ریاست جمهوری یازدهم (حسن روحانی و علی اکبر ولایتی) برای پیروزی در انتخابات به مردم دادند. در واقع در حالی که کمتر از ۱۰ روز به آغاز انتخابات ریاست جمهوری دور یازدهم کشور مانده بود علی اکبر ولایتی و حسن روحانی بحثی را پیش کشیدند به نام ثبات اقتصادی در ۱۰۰ روز. وعده‌ای که امروز برای پیروز انتخابات ریاست جمهوری یعنی دکتر حسن روحانی رئیس جمهور منتخب مردم ایران دردسر ساز شده است. ماجرا از آنجا آغاز شد که روحانی در دیداری که چند روز پیش با نمایندگان مجلس داشت، گفت که در ۱۰۰ روز اول آغاز به کار دولت به مردم و رهبری و مجلس می گوید که چه چیزی را تحول گزفته است و در برابر مشکلات چه راه حل هایی دارد. در واقع آن هایی که منتظر بهبود شرایط اقتصادی در ۱۰۰ روز بودند به نظر، امیدشان به پاس تبدیل شده و صداهایشان بلند شده است چرا که روحانی در برنامه گفتگوی خبری پیش از انتخابات گفته بود: "در برنامه من علاوه بر وجود برنامه، برای مشکلات اقتصادی، فرهنگی، سیاسی، اجتماعی و سیاست خارجی برنامه یک ماهه و ۱۰۰ روزه نیز وجود دارد."
عده‌ای که به نظر بسیاری با توجه به شرایط اقتصادی موجود کشور محقق شدنی نبود ولی حال که منتخب مردم کشور گفته در ۱۰۰ روز اول آغاز به کار دولت می‌خواهم مشکلات کشور را بیان کنم، صدای برخی‌ها بلند شده است که چرا دکتر روحانی خلف وعده می‌دهد. البته با توجه به موقعیتی که کشور با انواع تحریم‌ها و... دست به گریبان است واقعا تحقق بهبود شرایط اقتصادی در ۱۰۰ روز اول ریاست جمهوری آن چنان میسر نیست، اما باید پرسید بسیاری از آنان که خیلی هایشان از اصولگراها هم هستند، چرا حالا صدای اعتراضشان بلند شده در حالی که قبلا هم می‌دانستند کشور در چه شرایطی قرار دارد؟ سؤال بعدی این که چه ایرادی دارد اگر یک رییس جمهوری که برای دوره ۴ سال اول می‌خواهد فعالیتش را آغاز کند، گزارش‌های نادرست اقتصادی را که صدای بسیاری از کارشناسان و نمایندگان مجلس را نیز در آورده بود، شفاف‌سازی کند و بداند که در کنجای کار قرار دارد؟ همان‌طور که ترکان مشاور دکتر روحانی نیز چند روز قبل گفته بود شرایط از آن چه تصور ما بود، خراب‌تر است! یا حاصل گزارش‌های نادرست اقتصادی همین وضعی نیست که الان با آن دست و پنجه نرم می‌کنیم؟ و آیا با آرایه آمارهای درست نمی‌توان راه درست تری را در پیش گرفت. به‌رحال امیدواریم کسانی که هنوز دولت آغاز به کار نکرده قلم و صدایشان برای تخریب بلند شده نگاهی به وضعیت حال داشته باشند تا در آینده با هم دچار مشکلات فعلی نشویم.

## عذر خواهی وزارت بهداشت از مردم بابت مشکلات دارویی

صفحه ۸



**اتحادیه‌ها عهده‌دار وصول مالیات و عوارض وابسته به دولت شدند**

**بهارستان مانع درآمد ۷۴ هزار میلیارد تومانی پاستور شد**

**جلوی تعطیلی بیمه تکمیل در مان را گرفتیم**

**لزوم توجه به معیارهای کمی و کیفی در ارزیابی پیمانکاران**

### باقی‌اتن‌از فقهای شورای نگهبان وانتصاب یک عضو جدید



رهبر معظم انقلاب اسلامی، ۳ تن از فقهای شورای نگهبان را در این سمت ابقا و حجت‌الاسلام حاج شیخ «مهدی شب‌زنده‌دار» را به عنوان عضو جدید فقهای این شورا منصوب فرمودند. به گزارش مناقصه‌مزایده به نقل از پایگاه اطلاع‌رسانی دفتر مقام معظم رهبری، حضرت آیت الله العظمی خامنه‌ای رهبر معظم انقلاب اسلامی با توجه به پایان یافتن دوره عضویت آقایان و به استناد اصل ۹۱ قانون اساسی، حضرات آیات حاج شیخ محمد مومن، حاج شیخ محمد یزدی و حاج سید محمود هاشمی شاهرودی را در عضویت فقهای شورای نگهبان ابقا کردند. رهبر معظم انقلاب اسلامی هم‌چنین در حکم جداگانه‌ای، حجت‌الاسلام حاج شیخ مهدی شب‌زنده‌دار را به عنوان عضو جدید فقهای شورای نگهبان منصوب کردند. گفتنی است؛ حجت‌الاسلام شب‌زنده‌دار سال‌های متمادی دروس سطح و مقدمات حوزه علمیه قم را تدریس کرده و قریب ۱۰ سال است به تدریس خارج فقه و اصول اشتغال دارد.

سخنگوی وزارت خارجه

# عصبانیت نتانیاهو قابل درک است

**محمد قره‌داغی** – سخنگوی وزارت خارجه در واکنش به اظهارات توهین آمیز نخست وزیر رژیم صهیونیستی نسبت به ایران با بیان این که عصبانیت وی از حماسه سیاسی در ایران قابل درک است، گفت: اظهارات توهین آمیز از نتانیاهو و مقامات رژیمی که سرتاسر عمرش مملو از جنایت و وحشی گری است چیز عجیبی نیست. به گزارش خبرنگار «مناقصه مزایده»، سید عباس عراقچی در نشست هفتگی با خبرنگاران در پاسخ به سؤالی در رابطه با اظهارات مقامات آمریکا در خصوص برقراری رابطه با جمهوری اسلامی ایران در دوره ریاست جمهوری روحانی اظهار داشت: جمهوری اسلامی ایران همواره آماده مذاکره با همه کشورها غیر از استثنائاتی که مطلع هستید، بوده است. کار ما و آمریکا از چراغ سبز گذشته، منتظر اقدام عملی و تغییری جدی در سیاست‌ها و اتخاذ رویکردهای جدید هستیم، حرف و کلمات زیبا در این خصوص کفایت نمی‌کند.

عراقچی در پاسخ به سؤالی در رابطه با مذاکرات ایران در رابطه با تحولات سوریه و مصر گفت: آقای صالحی همان‌طور که خیرش منتشر شده رایزنی‌های مستقیمی با سرپرست وزارت خارجه مصر انجام داد که مفید بود و گفت‌وگو با آقای البرادعی معاون خیرنگاری در رابطه با اظهارات توهین آمیز نمایمن نتانیاهو نخست وزیر رژیم صهیونیستی در رابطه با رییس جمهور منتخب و جمهوری اسلامی ایران تصریح کرد: این که ایشان از حماسه شکوهمند مردم ایران عصبانی باشند قابل درک است، البته اظهارات توهین آمیز نیز از ایشان و مقامات رژیمی که سرتاسر عمرش مملو از جنایت و وحشی‌گری است چیز عجیبی نیست، اما از طرف دیگر این که ایشان به کشورهای دیگر درباره آقای روحانی توصیه‌هایی می‌کنند نشان‌دهنده دخالت این رژیم در امور داخلی کشورها و تلاش برای تخریب روابط کشورها با ایران است.

خبرنگاری در پاسخ به سؤالی در رابطه با تحولات سوریه و این که آیا از ایران برای شرکت در اجلاس ژنو دعوت شده است و موضع ایران در رابطه با آتش‌بس در ماه رمضان در سوریه چیست با بیان این که ایران هم‌چنان معتقد است فقط راهکار سیاسی برای حل بحران سوریه باید جست‌وجو شود، گفت: در خصوص اجلاس ژنو هنوز تصمیم‌گیری درباره زمان، دستور کار و شرکت کنندگان آن صورت نگرفته و اگر از ایران دعوت شود نقش سازنده خود را ایفا خواهد کرد.

وی اضافه کرد: در رابطه با آتش بس معارضین سوری در خواستنی را داشته‌اند که نفس آن مطلوب است هر چند ما توصیه می‌کنیم که به طور کامل اسلحه کنار گذاشته شود و آنان وارد گفت‌وگو با سوریه شوند.

**درخواست رسمی دریافت نشده است**

سخن‌گوی دستگاه دیپلماسی در پاسخ به سؤالی در رابطه با اظهارات جک استراو وزیر خارجه اسبق انگلیس مبنی بر تمایل وی برای سفر به ایران و اظهار امیدواری برای

### بین‌الملل

سخنگوی ریاست جمهوری مصر

### مرسی در مکانی امن حضور دارد

سخنگوی ریاست جمهوری موقت مصر در یک کنفرانس خبری در قاهره اظهار داشت، محمد مرسی در مکانی امن حضور دارد و برخورد مناسبی بسا وی صورت می‌گیرد. به گزارش مهر، به نقل از المیادین، سخنگوی دفتر ریاست جمهوری مصر لخطاتی پیش در یک کنفرانس خبری در قاهره اظهار داشت: مرسی در مکانی امن حضور دارد و برخورد مناسبی بسا وی صورت می‌گیرد. وی هم‌چنین افزود: ریاست جمهوری مصر تمام اقدامات خشونت‌آمیز را محکوم می‌کند و درباره مسایل امنیتی براساس منافع ملی تصمیم می‌گیرد. سخنگوی ریاست جمهوری مصر تأکید کرد: هیچ طرفی نمی‌تواند شروط خود را بر مصر تحمیل کند و صا تصمیمات خود را صد در صد بر مبنای منافع ملی اتخاذ می‌کنیم. وی هم‌چنین با رد دخالت‌های مستمر مقامات ترکیه در امور داخلی مصر تأکید کرد ترکیه نباید در امور داخلی مصر دخالت کند. وی خاطر نشان کرد: اقدامات تروریستی در سرزمین مصر، هیچ آینده و نتیجه‌ای ندارد. وی هم‌چنین تأکید کرد ما به حق نظاهرات مسالمت‌آمیز احترام می‌گذاریم، اما از نظاهرات کنندگان میدان الرابعه العدویه می‌خواهیم به روند سیاسی کشور بپیوندند.



پوتین

### آمریکادر واقع اسنودن رادر خاک روسیه اسیر کرده‌است

رییس جمهوری روسیه گفت: «اسنودن» از ابتدا قصد ماندن در روسیه را نداشت، ولی شرکت‌ای آمریکایی ما چنان سایر کشورها را ترسانده‌اند که کسی حاضر به پذیرش او نیست و این شخص در حقیقت در خاک روسیه به دام افتاده است. به گزارش فارس به نقل از خبرگزاری «نوووستی»، «ولادیمیر پوتین» رییس جمهوری روسیه اعلام کرد که دولت آمریکا در حقیقت «دوارد اسنودن» مأمور سابق سازمان سیا را در خاک روسیه به دام انداخته است، در حالی که وی در ابتدا تنها به صورت ترانزیت به مسکو پرواز کرده بود. پوتین در دیدار با دانشجویان اردوی باستان‌شناسی انجمن جغرافیای روسیه گفت: اسنودن بدون دعوت به خاک روسیه با گذاشته، البته از ابتدا هم قصد سفر به کشور ما را نداشت و تنها برای ترانزیت به سایر کشورها به مسکو پرواز کرد. ولی همین که در حال پرواز به مسکو بود، معلوم شد که شرکای آمریکایی ما در واقع ادامه سفر وی به سایر کشورها را مسدود کرده‌اند. رییس جمهوری روسیه افزود: آن‌ها (آمریکایی‌ها) همه کشورها را چنان ترسانده‌اند که هیچ کس حاضر به پذیرفتن وی نیست و بدین ترتیب آن‌ها در حقیقت اسنودن را در خاک روسیه اسیر کرده‌اند.



## آگهی تجدید مناقصه عمومی

شماره ۸-۴-۹۲



**شرکت شیر پاستوریزه پگاه گلستان** در نظر دارد ۵۰۰ عدد پالت پلاستیکی دوبل، مورد نیاز خود را از طریق تجدید مناقصه عمومی و براساس برگ شرایط از برنده مناقصه خریداری نماید لذا فروشندگان معتبر که در این زمینه فعالیت دارند میتوانند بمنظور کسب اطلاعات بیشتر و اخذ و ارائه برگ شرایط شرکت در مناقصه حداکثر تا پایان وقت اداری روز دوشنبه مورخ ۱۳۸۷/۵/۹ به آدرس: گرگان – میدان بسیج \_ شرکت شیر پاستوریزه پگاه گلستان مراجعه و پیشنهاد خود را در پاکتهای لاک و مهر شده در قبال اخذ رسید به واحد دبیرخانه تحویل نمایند.

**تلفن هماهنگ‌کننده (اداره خرید و امور قراردادها): ۰۵۵۵۳۵۵۰۴۴-۰۱۷۱**

**دورنویس: ۰۵۲۰۴۴۵۳۵۲-۰۱۷۱**

**شرکت شیر پاستوریزه پگاه گلستان**



















الگوی ارزیابی و انتخاب پیمانکاران در پروژه‌های پتروشیمی؛ رویکرد تکنیک‌های تصمیم‌گیری - تکنیک بردا

## لزوم توجه به معیارهای کمی و کیفی در ارزیابی پیمانکاران

یحیی زارع مهرجردی<sup>\*</sup> و همکاران

با اولویت‌بندی معیارهای تعیین‌کننده و اثرگذار در تصمیم‌گیری، انتخاب پیمانکار و تعیین مستندات منطقی علمی یک سیستم پشتیبانی از تصمیمات حاصل می‌شود به گونه‌ای که تصمیم‌گیری برای مدیران ارشد با هر گونه جابجایی در سطوح مدیریتی، این معیارها، اولویت‌ها و استانداردها اثرگذار مانند.

## ارزیابی و انتخاب پروژه‌ها

اغلب مسائل در دنیای واقعی، دارای معیارهای مستحسب، متفاوت، متضاد و چندگانه‌اند و چنان‌چه در تصمیم‌گیری، عوامل کیفی، متضاد و مورد ارزیابی قرار گیرند و راه کارهای نامناسب از بین چند گزینه انتخاب شوند، این نوع تصمیم‌گیری‌ها می‌تواند به عوارض و عواقب نامطلوب و گاهی به عوارض و عواقب فاجعه‌آمیز منتهی شود. در این نوع تصمیم‌گیری‌ها چند معیارها گویند به عبارت دیگر، به اتخاذ تصمیم در حضور معیارهای متضاد و معمولاً متناقض اطلاق می‌شود که راه حل مسائل MCDM، می‌باشد. با طریقی که در این مقاله Alternative به انتخاب بهترین گزینه از بین گزینه‌های تعدادی است که از قبل مشخص شده‌اند و مراحل آن شامل طرحی یا جستجو برای الزامات است که به نظر گرفتن معیارهای موجود در انتخاب و غالب تر خواهد بود (صفرپور، ۱۳۷۷).

تکنیک تاپسیس در سال ۱۹۸۱ توسط «هوانگ» و «ویون» ارائه گردید. در این روش  $m$  عامل یا گزینه به وسیله فرد یا گروهی از افراد تصمیم گیرنده مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. این تکنیک بر این مفهوم تکیه دارد که دست‌کم یک انتخابی باید کمتر یا فاصله را با عامل ایده‌آل مثبت (مهم‌ترین) و بیش‌ترین فاصله را با عامل ایده‌آل منفی (کم‌اهمیت‌ترین عامل) داشته باشد. به عبارت دیگر این روش میزان فاصله یک عامل با عامل ایده‌آل مثبت و منفی را سنجیده شده و این خود معیار درجه‌بندی و اولویت‌بندی عوامل است (آذر و مجاهد، ۱۳۸۱).

با توجه به این که قسمت عمده‌ای از بودجه سالانه صرف برنامه‌های عمرانی در کشور می‌شود، اجرای چنین پروژه‌های بزرگ و مطالعات آن پروژه‌ها مختلف از تا به تصمیم‌گیری به موقع و برنامه‌ریزی، تکمیل پروژه‌ها براساس زمان و منابع پیش‌بینی شده و انجام طرح‌ها، در همین راستا از جنبه‌های مختلف مطالعات زیادی در زمینه طرح‌های عمرانی و استفاده از تصمیم‌گیری با معیاران چندگانه صورت گرفته است ولی در خصوص تهیه‌ی منابع کاران لزوم تحقیقات پیش‌تری احساس می‌شود.

از مداخله‌ی در تحقیقات که در این زمینه انجام گرفته می‌توان به گزارش بررسی و قضا علی‌الافتاب‌ش این بودجه طرح‌های عمرانی، سیستم‌های مختلف اجرای پروژه و پیشنهاد نحوه انتخاب معیار، اینجانبه برای اجرای طرح‌های عمرانی کشور، بررسی مشکلات اجرایی طرح‌های عمرانی در دستگاه‌های دولتی، تمهیدات در پروژه‌های احداث و ابانی در پروژه‌های احداث اشاره نمود.

منبع: نشریه کاوش‌های مدیریت بازرگانی سال دوم، شماره سوم، بهار و تابستان ۱۳۸۹



## چکیدہ

آراء یک سامان زیارتند که مسایل و عملیاتی که در طرح‌ها خود از طریق برنام‌ریزی و اتخاذ تصمیمات، سازماندهی و کارگیری در تقابل کلیه امور مربوط به نیروی انسانی و امکانات مادی است. در کارهای گوناگون، نیروهای خود سازمانی، امکانات به عنوان کار و لینفک و سرمایه هم در فرآیند اجرای پروژه‌ها به‌کار می‌شوند. انتخاب امکانات در پروژه‌های ساخت و نصب، صرف عرصه‌های مهم تصمیم‌گیری در شرکت‌های ترنشی‌اری و تشکیل می‌دهد که دارای شرایط تصمیمات چند معیاره هستند. نتایج این تصمیمات اثر مهمی بر اجرای پروژه از لحاظ زمانی، کیفیت و هزینه (یا توجه به استانداردها و تولیدی که سرمایه و زمان را ضایع می‌کند) و تصمیمات تولیدی به‌کار می‌شود. این گسترده در بعضی مواقع، امکان توجیه اقتصادی پروژه را در بار دارد. با اولویت‌بندی معیارهای تعیین کننده و از استاندارد تصمیم‌گیری، انتخاب امکانات، تعیین معیارها و استاندارد مطلق علمی یک تصمیم پشتیبانی از تصمیمات حاصل می‌شود، به گونه‌ای که با هر گونه جایابی در سطوح مختلف این معیارها، اولویت‌ها و استاندارد دهرایی تصمیم‌گیری مدد، این را شدت می‌دانند.

معیارهای شناسایی شده در تهنه‌بندی پیمانکاران، MCDM در این پژوهش، با استفاده از رویکرد پروژه‌های پژوهشی مورد بررسی قرار گرفته و با طرح پرسش‌نامه‌ای، مؤثر ترین معیار مورد استفاده شناسایی شد. سپس، با استفاده از روش‌های دیگری، نظرات خبرگان (حاوی اطلاعات کلی یک منصفه شامل پروژه و پیمانکار) شرکت کننده در این جمع آوری شده و با هر یک از تکنیک‌های تائیس و براد، از رتبه‌بندی گرفته و برترین پیمانکار بعنوان رتبه‌بندی معرفی شد. نتایج این روش تصمیم‌گیری به همراه راهکارهایی برای به کارگیری این روش و پیشنهادهایی برای تحقیقات آتی ارائه شده است.

کلمات کلیدی: تصمیم‌گیری‌های چندمعیاره، پیمانکار، کارفرما، پروژه، منصفه، تهنه‌بندی و انتخاب.

مقدمه

اداره کل سازمان و حل مسایل مختلف آن، سازماندهی مدیریت، سازماندهی، سیاست گذاری و برنامه ریزی منطقی و واقع بینانه است. فقدان هر یک از این امور مشکلات و مضمرات زیادی را به وجود می آورد که حل آن ها بسیار سخت و بعضاً غیر ممکن می شود. زیرا سازماندهی و برنامه ریزی مناسب قادر است ترکیب قابل قبول و مطلوبی از نیروی انسانی و امکانات را برای پاسخ گویی به نیازها و حل مشکلات اداره کند.

یکی از مهم‌ترین کارهایی که در برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری برای اجرای پروژه‌های به نحو مطلوب می‌توان انجام داد انتخاب پیمانکار مناسب برای اجرای این پروژه‌ها است. در واقع، پیمانکاران به عنوان جزء لاینفک و بسیار مهم هستند که در فرایند پروژه‌ها مطرح می‌شوند. آن‌ها در واقع، تأمین‌کننده عمده خدمات و تجهیزات موردنیاز پروژه‌ها هستند. در هر



شماره قبل با مفاهیم  
روانشناسی مدیریت استراتژیک  
آشنا شدید. ادامه مطلب را  
بخوانید:

در حوزه مدیریت منابع انسانی و به ویژه در زمان استخدام و انتصاب در مشاغل بالا، شایستگی زمینه موفقیت در مسیرهای شغلی به حساب می آید که البته اندازه گیری آن به منظور پیش بینی موفقیت افراد که تازه جذب می شوند، کار دشواری

چشم‌گیری دارد:

۱- شاخص‌های هوش عاطفی یا احساسی (Emotional Intelligence) شامل: حساسیت (sensitivity)، هوشمندی (Resilience)، قدرت نفوذ کردن در دیگران (Influence)، قابلیت انطباق (Adaptability)، دقت (Decisiveness)، انرژی (Energy) و رهبری (Leadership).

۲- شاخص‌های هوش عقلی و هوشمندی (Rational and Intellectual Intelligence) شامل: قدرت تجزیه و تحلیل و قضاوت، توان برنامه‌ریزی و

سازماندهی، دیدگاه استراتژیک، خلاقیت و ریسک پذیری.

۳- شاخص‌های اثربخشی فرآیند اعمال مدیریت (Management process Effectiveness) شامل: توان سرپرستی، داشتن توانایی برقراری ارتباطات حضوری و شفاهی، دارا بودن حس کسب و کار و ابتکار عمل.

در ارتباط با تأثیر عوامل ۴گانه فوق‌الذکر در موفقیت مدیران در سازمان، تحقیقات نسبتاً وسیع انجام شده معرّفان این ادعاست که نقش شاخص‌های تریبخشی مدیریت ۱۶ درصد، نقش شاخص‌های اعتقالات و هوشمندی ۱۱ درصد، نقش هوش عاطفی ۹ درصد بوده است. درصدهای مطرح شده معرّفان آن است که نقش هوش عاطفی کمتر از هوش عقلی و توان مدیریتی است و می‌تواند ملاحظه می‌شود که حداقل آن قابل ملاحظاتی در موفقیت مدیران دارد.

تکنه روانشناسی دیگری که ذکر آن با موضوع مطرح شده کاملاً مرتبط است، مقوله‌ای است تحت عنوان بیوریتم و آن عبارت است از این که انسان از زمان تولد تا زمان تأثیر سیسیل جسمی، حسی و ذهنی قرار دارد که در طول زمان از بیوریتم بصورتی با عدم سویی یا عدم همسویی پیدا می‌کند. این اثر رتم که در طول همراه با زندگی با از هم دور می‌شوند در توان فکری و جسمی انسان تأثیر می‌گذارد، حتی اگر هر مدبر تلاش کند که در زمان او بیوریتم خود به تصمیم‌گیری‌های مهم و استراتژی‌های بارز وقتی به صورت جسمی ملاطفتی حیات مدبره یک سازمان به تصمیم‌گیری می‌پردازند معلوم نیست کدام یک از ضلع‌ها در او بیوریتم که کدام در پایین‌ترین نقطه رتم خود هستند و این جمله مواردی است که مدبرین توجه به آن می‌شود و شاید بتوان گفت کمی بدیهه گرفته می‌شود ولی علی‌رغم نداشتن آن، مورد دارد.

بنابر تحلیل فوق تصمیمات استراتژیک بر اساس تفاوت‌های شناختی (Cognitive differentiation)، تیم تصمیم‌گیری و یا عدم سویی شناختی آنان (Cognitive Integration) تحت تأثیر قرار می‌گیرد.

ناصر میر سپاسی

**نوبت دوم**

## آگهی فراخوان عمومی برای مشارکت

### (۹۲-۳۰۱)



**۳. پایا به ورشته مورد نیاز:** حداقل پایا ۲۵ اینچ یا معادلت برنامهریزی و نظارت راهبردی یا حداقل پایا ۴ (اینوهیواری از وزارت مسکن و شهرسازی)

**۴. محل اجرای پروژه:** تبریز - میدان ساعت

**۵. مهل و زمان فروش اسناد ارزیابی:** اسناد از تاریخ ۹۲/۴/۲۶ لغایت ۹۲/۵/۷  
(در ساعات اداری) فروش میسرود. واجدین شرایط جهت خرید اسناد با ارائه گواهینامه صلاحیت شرکت، معرفینامه کتبی و رسید وارز مبلغ ۳۰۰۰۰ ریال به حساب جاری ۹۱۰۰۰۵۶ به نام سازمان قطار شهری تبریز نزد بانک سپه شعبه ۲۹ بهم تبریز (کد ۵۱۸)، به آدرس تبریز بلوار ۲۹ بهم سازمان قطار شهری تبریز و حومه - دفتر قراردادها (تلفن: ۰۲۱-۳۲۹۰۰۸-۳۲۹۰۰۸ و ۰۲۱-۳۲۹۰۰۸-۳۲۹۰۰۸) مراجعه نمایند.

**۶. محل و زمان تحویل اسناد تکمیل شده از زیایی:** محل تحویل اسناد به آدرس تبریز- بلوار ۲۹ بهم دیرخانه سازمان قطار شهری تبریز و حومه و حداکثر تا ساعت ۱۷ روز چهارشنبه مورخ ۹۲/۵/۱۶ می باشد.

**۷. سایر شرایط مطابق مفاد اسناد از زیایی می باشد.**

**ضمناً این آگهی در سایت سازمان به نشانی [www.Tabrizmetro.ir](http://www.Tabrizmetro.ir) درج می گردد و هزینه آگهی به عهده برنده میباشد.**

**سازمان قطار شهری تبریز و حومه** در نظر دارد اجرای پروژهای با اطلاعات عمومی به شرح ذیل را به روش مشارکت (با تأمین سرمایه ساخت توسط شرک) و پس از ارزیابی به اشخاص حقوقی واجد شرایط و صلاحیتدار واگذار نماید:

**۱. کارفرما:** سازمان قطار شهری تبریز و حومه

**۲. عنوان پروژه:** اجرای ایستگاه میدان ساعت (شماره ۱۱) خط یک قطار شهری تبریز و حومه و مجتمع تجاری و خدماتی مربوطه به روش سرمایه گذاری مشارکتی با اطلاعات ذیل:

| ردیف | نام ایستگاه                   | مشخصات اولیه                                                                                                                        | محل اجرا          |
|------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| ۱    | ایستگاه میدان ساعت (شماره ۱۱) | باساحت حدود ۸۰۰ مترمربع هرپو به ایستگاه                                                                                             | تبریز- میدان ساعت |
| ۲    | محطة تجاری و خدماتی ایستگاه   | طبقاً: ۵ طبقه زیر زمین و همکف؛ ۲ طبقه فوقانی<br>مساحت ناخالص تجاری و خدماتی: ۱۹۱۵ مترمربع<br>مساحت خالص تجاری و خدماتی: ۸۹۶ مترمربع | تبریز- میدان ساعت |



شرکت مخابرات استان قم

**نوبت دوم**

شماره ۷۶۹۴ ق ۹۲

**آگهی مناقصه عمومی**

**خرید شارژر سویچ مد ۳۰۰ آمپر**

**دوم مرحله ای**

**مبلغ سپرده شرکت در مناقصه:** ۴۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال

**تاریخ بازگشایی پاکت های الف و ب:** ساعات ۱۰ صبح روز سه شنبه مورخ ۹۲/۰۵/۲۲

**طریقه تهیه اسناد مناقصه (پاکت های الف و ب و ج):**

روش اول، خرید حضوری از طریق مراجعه در ساعات اداری به واحد خرید این شرکت واقع در قم- انتهای بلوار ۱۵ خرداد، شرکت مخابرات استان قم، اتاق ۲۰۷

روش دوم، مراجعه به سایت اینترنتی [www.tcq.ir](http://www.tcq.ir) و دانلود اسناد.

**محل تحویل اسناد:** دبیرخانه این شرکت به آدرس فوق می باشد.

**مقتضای اوجد شرایطی می تواند جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۰۲۵-۳۷۲۳۳۰۹۵۹ (واحد خرید) تماس حاصل و یا به آدرس اینترنتی ذیل مراجعه فرماید.**

**مناقصه گرا:** شرکت مخابرات استان قم

**موضوع مناقصه:** تامین و تحویل یک دستگاه پلنت شارژر مازولار سویچ مد ۳۰۰۰ میر ساعت (مدل B2) مطابق مشخصات موجود در اسناد مناقصه از تامین کنندگان حقوقی داخلی واجد صلاحیت

**شرایط متقاضیان:**

۱- دارا بودن حسن سابقه و توانایی تحویل و نصب و راه اندازی کالا حداکثر ظرف مدت یک ماه

**مهلت دریافت اسناد:** از تاریخ انتشار آگهی تا روز یکشنبه مورخ ۹۲/۰۵/۰۶

**مهلت تحویل اسناد:** تا ساعت ۱۶ روز چهارشنبه مورخ ۹۲/۰۵/۱۶

**EMAIL: TADAROKAT@QOM-TELECOM.IR**

**www.TCQ.ir**

شرکت مخابرات استان قم

شرکت ملی نفت ایران  
شرکت پشتیبانی ساخت و تهیه کالای نفت تهران

# فراخوان مناقصه

نوبت دوم

دوم مرحله‌ای

شرکت پشتیبانی ساخت و تهیه کالای نفت تهران در نظر دارد نسبت به خرید و تامین قطعات بدک کمپرسور هوا شرکت AIR PACK مورد نیاز جهت استفاده در صنعت نفت از طریق مناقصه عمومی دوم مرحله‌ای اقدام نماید. بدینوسیله از شرکت‌هایی که سابقه و توانایی تولید و تهیه این نوع کالا را دارند جهت شرکت در این مناقصه با توجه به شرایط ذیل دعوت به عمل می‌آید.

۱- شماره مناقصه: 92-BJ13-23

۲- موضوع مناقصه: خرید ۱۵ قلم SPARE PARTS FOR AIR COMPRESSOR AIR PACK

۳- نوع و مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ضمانت‌نامه بانکی معتبر و قابل تمدید به مبلغ ۲۴,۲۱۷,۰۰۰ ریال

۴- آخرین مهلت دریافت اسناد مناقصه: ۱۵ روز پس از انتشار آگهی دوم

۵- سپرده حسن انجام کار: ۱۰٪ به صورت ضمانت‌نامه بانکی معتبر و قابل تمدید

۶- مهلت ارائه پیشنهاد: ۳۰ روز پس از آخرین مهلت دریافت اسناد

۷- زمان گشایش پیشنهادات فنی: یک هفته پس از آخرین مهلت ارائه پیشنهاد

۸- مدت اعتبار پیشنهادات مالی: پیشنهادات مالی ارائه شده می‌بایست به مدت ۲ ماه از تاریخ گشایش پیشنهادات فنی معتبر باشند.

۹- محل ارسال پیشنهادات: تهران- خیابان سپهبد قرنی نبش خیابان شهید کلاتری شماره ۲۲۶ طبقه یازدهم دفتر گشایش پیشنهادات از طریق پست سفارشی

۱۰- هزینه چاپ آگهی به عهده برنده مناقصه می‌باشد.

لازم است مناقصه‌گران پس از هماهنگی از طریق تلفن ۰۱۵۴۴۸۰۸۲۰ می‌توانند

جهت دریافت اسناد مناقصه صبح از ساعت ۹ الی ۱۲ و بعد از ظهر از ساعت ۱۴ الی ۱۵/۳۰

به آدرس: تهران- خیابان سپهبد قرنی، نبش خیابان شهید کلاتری، شماره ۷۱۰ طبقه ۷

خرید داخلی گروه [مرآجه نمایند.

روابط عمومی شرکت پشتیبانی ساخت و تهیه کالای نفت تهران

م‌الف ۱۶۲۷

شرکت ملی نفت ایران  
شرکت پشتیبانی ساخت و تهیه کالای نفت تهران

## فراخوان مناقصه

نوبت دوم

دوم مرحله‌ای

شرکت پشتیبانی ساخت و تهیه کالای نفت تهران در نظر دارد نسبت به خرید و تامین قطعات یدکی شیرآلات صنعتی در انواع مختلف (L.B.V) LINE BREAK VALVE مورد نیاز جهت استفاده در صنعت نفت از طریق مناقصه عمومی دو مرحله‌ای اقدام نماید. بدینوسیله از شرکت‌هایی که سابقه و توانایی تولید و تهیه این نوع کالا را دارند جهت شرکت در این مناقصه با توجه به شرایط ذیل دعوت به عمل می‌آید.

۱- شماره مناقصه: 91-BJ18-18

۲- موضوع مناقصه: خرید ۵ قلم (L.B.V) LINE BREAK VALVE اقلام شماره ۳ و ۴ و ۸۰ الی ۸۲

۳- نوع و مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۲۶,۴۰۰,۰۰۰ ریال

۴- آخرین مهلت دریافت اسناد مناقصه: ۱۵ روز پس از انتشار آگهی

۵- سپرده حسن انجام کار: ۱۰٪ به صورت ضمانت‌نامه بانکی معتبر و قابل تمدید

۶- مهلت ارائه پیشنهاد: ۳۰ روز پس از آخرین مهلت دریافت اسناد

۷- زمان گشایش پیشنهادات فنی: یک هفته پس از آخرین مهلت ارائه پیشنهاد

۸- مدت اعتبار پیشنهادات مالی: پیشنهادات مالی ارائه شده می‌بایست به مدت ۲ ماه از تاریخ گشایش پیشنهادات فنی معتبر باشند.

۹- محل ارسال پیشنهادات: تهران- خیابان سپهبد قرنی نبش خیابان شهید کلانتری شماره ۲۲۶ طبقه یازدهم

دفتر گشایش پیشنهادات از طریق پست سفارشی

۱۰- هزینه چاپ آگهی به عهده برنده مناقصه می‌باشد.

لازم است مناقصه‌گران پس از هماهنگی از طریق تلفن ۱۵۴۶۱۸۲۰ می‌توانند

جهت دریافت اسناد مناقصه صبح از ساعت ۹ الی ۱۲ و بعد از ظهر از ساعت ۱۴ الی ۱۵/۳۰

به آدرس: تهران- خیابان سپهبد قرنی، نبش خیابان شهید کلانتری، شماره ۷۱۰ طبقه ۷

خرید داخلی گروه [مراجعه نمایند].

روابط عمومی شرکت پشتیبانی ساخت و تهیه کالای نفت تهران

م‌الف ۱۶۲۴



**نوبت سوم**

## آگهی در فراخوان عمومی

### جذب سرمایه‌گذار جهت احداث مجتمع تجاری تفریحی خدماتی

**شهرداری بروجرد** در نظر دارد از طریق آگهی عمومی نسبت به شناسایی و انتخاب سرمایه‌گذار بعنوان شریک سازنده حقیقی یا حقوقی اراضی توان فنی، اجرایی و مالی کافی واجد شرایط اعلام نماید:

- ۱- عنوان پروژه:** ساخت مرکز تجاری تفریحی خدماتی واقع در محل فعلی شهرداری مرکزی بروجرد (ضلع جنوب) در ابتدای جاده آب آیت اله کشانی پلاک ثبتی ۳۰۴۶ - **مشخصات کلی:** احداث مجتمع ۹ طبقه (در دو طبقه پارکینگ سه طبقه تجاری دو طبقه آرامش و دو طبقه خدماتی) با رعایت کلیه مشخصات فن و استانداردهای لازم
- ۲- آورده سهام شریک شهرداری:** مبلغ سی و نه میلیارد و سیصد و بیستادوازده میلیارد هزینهای صدور مجوز ساختمان خرید تراکم تفکیک تغییر کاربری و هزینه‌های مربوط به انتعابات ابن برق گاز و ...
- ۳- آورده سهام شریک سازنده:** هزینه‌های احداث بنا و سایر هزینه‌ها از قبیل تهیه نقشه و هزینه‌های مربوط به مشاور و ...
- ۵- سپرده شرکت در فراخوان:** مبلغ ۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال میباشد که میبایست بصورت ضمانتنامه بانکی به دفتر شهرداری بروجرد، چک تضمین شده بانکی در وجه شهرداری بروجرد و یا اصل رسید پرداخت وجه مذکور به حساب سبیا به شماره ۱۰۴۶۱۶۹۹۰۰ بانک ملی شعبه شهرداری در وجه شهرداری بروجرد تهیه و به همراه پیشنهاد مشارکت (درصداً مشارکت) ارائه گردد.
- ۶- مهلت اخذ پاکات و ارائه پیشنهادات:** تا تاریخ پنج درج آگهی به مدت ۱۰ روز از اداره امور قراردادهای شهرداری بروجرد
- ۷- مدارک لازم جهت دریافت اسناد:** درخواست کتبی با مهر و امضاء معتبر و تعهدآور متقاضیان
- ۸- شهرداری در رد و قبول پیشنهادات مختار میباشد.**
- ۹- به پیشنهادکنندگان خوشنویس مهمان و یا فاقد سپرده شرکت در فراخوان و یا رسیده پس از مهلت مقرر ترتیب اثر داده نخواهد شد.**
- ۱۰- پیشنهادکنندگان میبایست در پاکتهای سر بسته و مجهور به مهر مجاز ارائه شوند**
- ۱۱- برای استیضاح به پیشنهاد رسیدگی نخواهد شد.**
- ۱۲- پرداخت هزینه آگهی به عهده برنده فراخوان میباشد.**
- ۱۳- چنانچه سرمایه‌گذار دارای سوابق مشابه کاری مرتبط با موضوع فراخوان باشد ضمن ارائه اسامی قابل بررسی خواهد بود.**

**محمد حسن مقدسی - شهردار بروجرد**



شرکت مخابرات استان سیستان و بلوچستان  
(سپاهانی خاص)

## آگهی فراخوان

### شناسایی شریک سرمایه گذار در امر مشارکت در احداث مجتمع تجاری - اداری - مسکونی

نوبت دوم

شرکت مخابرات استان سیستان و بلوچستان

موضوع فراخوان: شرکت مخابرات استان سیستان و بلوچستان در نظر دارد:

برای شراکت در امر سرمایه گذاری و ساخت مجتمع سه قطعه زمین به شرح جدول ذیل:

| ردیف | نام ملک                           | نوع کاربری | مساحت عرصه   | آدرس                                                    |
|------|-----------------------------------|------------|--------------|---------------------------------------------------------|
| ۱    | مرکز بعثت                         | فنی        | ۱۶۰۰ مترمربع | زاهدان - بلوار بعثت                                     |
| ۲    | بهره برداری سابق مخابرات ایرانشهر | فنی        | ۴۰۵۶         | ایرانشهر - خیابان امام خمینی                            |
| ۳    | هفت قطعه                          | مسکونی     | ۱۶۷۲         | زاهدان - بلوار شهید مزاری جنب منازل سازمانی اداره منابع |

بر اساس ضوابط و مقررات شهرداری از طریق فراخوان حاضر در خصوص مشارکت در سرمایه گذاری و تأمین مالی، طراحی، تأمین تجهیزات و ساخت و ساز، شریک انتخاب نمایند.

بدینوسیله از کلیه اشخاص حقیقی و حقوقی علاقمند که در این زمینه دارای تخصص، تجربه و حسن سابقه اجرایی و سرمایه مالی و امکانات لازم می باشند دعوت می نماید جهت دریافت اسناد رقابت (رز بایدهای کیفی، فنی، بازرگانی و مالی) با پرداخت مبلغ پانصد هزار ریال (غیر قابل استرداد) از طریق واریز به حساب جاری ۰۱۶۰۰۵۱۰۰۰۸ شعبه بانک ملی به نام شرکت مخابرات استان سیستان و بلوچستان از تاریخ درج آگهی تا پایان وقت اداری ۱۳۸۶/۰۵/۲۴ به اداره تدارکات و خدمات (واحد مناقصات) مراجعه نمایند.

**آورده شرکت:** ارزش زمین به قیمت کارشناسی روز

**آورده شرکت سرمایه گذار:** اخذ دستور، نقشه، انجام مطالعات اولیه و طراحی - اخذ مجوزهای لازم (تغییر کاربری ملک بر اساس طرح مورد نظر در صورت لزوم) و تادیه کلیه هزینه های مربوط به آن و نهائیات سایر هزینه های سرمایه گذاری و ساخت و ساز پروژه.

شرکت در ردیف اول هر یک از پیشنهادات مختار است

زمان پیش بینی برای انجام پروژه حداکثر ۳۰ ماه

هزینه درج آگهی به عهده شریک (سرمایه گذار) خواهد بود.

جایگاه اینترنتی مخابرات استان: [WWW.TCSB.CO.IR](http://www.tcsb.co.ir)

پایگاه ملی اطلاع رسانی کشور: <http://iets.moporg.ir>

شرکت مخابرات استان سیستان و بلوچستان



