



بررسی خطر ها و ارزیابی ریسک HSE فاز های ساخت تا تولید پروژه های صنعت نفت و گاز (قسمت اول)

عملکرد شرکت های پیمانکاری در زمینه HSE یکی از مهم ترین شاخص بازاریابی جهانی

مجید عباسپور و همکاران

۳- داشتن مستندات سازمانی از قبیل رویه ها و...
۴- ارزیابی و مدیریت ریسک.
۵- برنامه ریزی به منظور کاهش خطرات.
۶- استقرار و پایش نظام.
۷- بازنگری مدیریت.
همان طور که از مدل نظام مدیریت HSE مشخص است، در راستای تدوین یک نظام پویا باید ۷ بند کلیدی این نظام مدیریتی توسط سازمان های علاقه مندر رعایت شود و مورد توجه قرار گیرد. لذا یکی از مسایل بسیار مهم در مستندسازی نظام بررسی ریسک ها و خطرات می باشد که در شرکت پتروپارس نیز انجام پذیرفته است.

دلائل و مزایای ایجاد نظام مدیریتی ایمنی، بهداشت و محیط زیست (HSEMS)
در کشور ما زمینه فرهنگی مدیریت HSE به سرعت در حال تکامل و شکل گیری می باشد، این روند در صنایع مختلف با سرعت و شتاب متفاوتی نسبت به یکدیگر وجود دارد، ولی رشد این امر مهم مدیریتی در صنعت نفت و گاز کشور از سرعت بالاتری برخوردار است. منظور از سیستم مدیریتی HSE یعنی ایجاد نظامی هدف مند و سازماندهی شده به برنامه ریزی خاص که با تهیه دستورالعمل ها، روش های اجرایی و استانداردها و مقررات جاری در یک سازمان استقرار یافته و مورد بازنگری قرار گیرد و در مقاطع مختلف زمانی نیز اصلاح شود.

مزایا و اهداف برقراری این سیستم در یک سازمان عبارت است از:
- به حداقل رسانیدن حوادث، بیماری های شخصی و عوارض زیست محیطی
- کاهش و به حداقل رسانیدن هزینه های بیمه ای
- ایجاد سیستم ممیزی
- آموزش و امور فرهنگی
- تعهد پذیری سازمانی
- ایجاد نظام تشویقی
- تغییر در نگرش تولیدی
- ایجاد ارتباطات درون و برون سازمانی
- بهبود مستمر

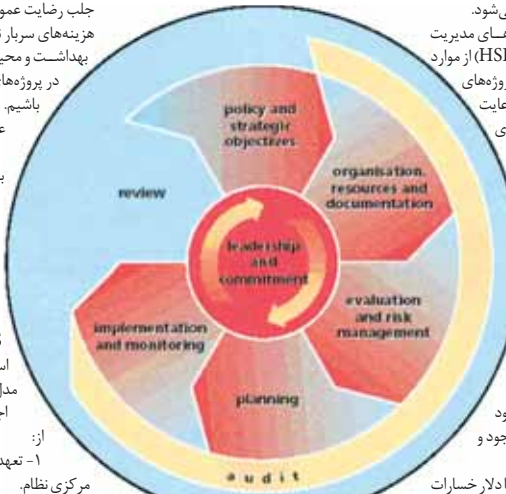
منبع: علوم و تکنولوژی محیط زیست، دوره یازدهم، شماره ۳

مدیریت بر جنبه های بهداشت حرفه ای، ایمنی و زیست محیطی را نیز مد نظر داشته باشند، چرا که بهبود عملکرد کلی سازمان بدون پرداختن به این جنبه ها امکان پذیر نیست. از نتایج استقرار نظام مدیریت HSE بهبود مستمر شاخص های ایمنی، بهداشت و محیط زیست و نیل به اهداف عالیه و در نهایت اخذ گواهینامه های استاندارد بین المللی نظام مدیریت زیست محیطی (EMS) و نظام مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه ای (OHSMS) در کل اقتصاد ملی حدود ۲۵ درصد است. واحدهای تولیدی، صنعتی که به نوعی موتور محرکه اقتصاد کشور می باشند، از نظر اشتغال، تولید، ارزش افزوده، صادرات و ارتقای بهره وری ملی نقش و اهمیت قابل توجهی در اقتصاد ملی دارند. این خسارات از موانع مهم توسعه محسوب می شوند و لذا منطقی است که مدیریت سازمان ها به موارات توجه به سایر جنبه های مدیریتی از قبیل کیفیت، اقتصادی و مالی، فن آوری، تولید و امثال آن.

عناصر نظام مدیریتی HSEMS مدل نظام مدیریت ایمنی، بهداشت و محیط زیست مدلی جامع است، که در راستای مدل نظام مدیریت کیفیت بر اساس ISO ۹۰۰۰، نظام مدیریت محیط زیست بر اساس ISO ۱۴۰۰۱ و نظام مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی بر اساس OHSAS ۱۸۰۰۱ شکل گرفته است. شکل ۱ نشان دهنده این مدل است.

اجزای این مدل به ترتیب عبارتند از:
۱- تعهد مدیریت ارشد به عنوان هسته مرکزی نظام.
۲- داشتن خط مشی و اهداف راهبردی.

اولدگی های زیست محیطی ناشی از فعالیت های خود مواجه هستند. آمار و ارقام نشان می دهد که نزدیک به ۳ میلیون واحد صنعتی در کشور فعال است، که بیش از ۴۰۰ هزار واحد صنعتی و معدنی سهم قابل توجهی از این گونه فعالیت ها را به خود اختصاص داده است. تعداد کارکنان واحدهای مذکور بیش از ۲/۵ میلیون نفر بوده و نیز سهم ارزش افزوده واحدهای صنعتی، معدنی در کل اقتصاد ملی حدود ۲۵ درصد است. واحدهای تولیدی، صنعتی که به نوعی موتور محرکه اقتصاد کشور می باشند، از نظر اشتغال، تولید، ارزش افزوده، صادرات و ارتقای بهره وری ملی نقش و اهمیت قابل توجهی در اقتصاد ملی دارند. این خسارات از موانع مهم توسعه محسوب می شوند و لذا منطقی است که مدیریت سازمان ها به موارات توجه به سایر جنبه های مدیریتی از قبیل کیفیت، اقتصادی و مالی، فن آوری، تولید و امثال آن.



شکل ۱- مدل نظام مدیریت ایمنی، بهداشت و محیط زیست

برنامه مناسبی جهت مواجهه با این خطرات بالقوه تدوین نشده باشند، نمی توان به موفقیت اجرای صحیح پروژه چندان امیدوار بود. خوشبختانه طی چند سال اخیر در صنعت نفت، تلاش مضاعفی به منظور تقویت شرکت های پیمانکار جامع در ارتقای فن آوری ملی صورت گرفته است. تشکیل شرکت پتروپارس به عنوان یک پیمانکار عمومی (GC) و واگذاری طرح های توسعه فازهای ۴ و ۵ پروژه فازهای ۶، ۷ و ۸ را به پارس جنوبی به آن در راستای تحقق همین هدف صورت پذیرفته است.

با رشد روز افزون فن آوری در صنعت نفت و گاز، همواره با افزایش خطرات و ریسک های ناشی از کار مواجه هستیم. کنترل این خطرات نیازمند نوعی سیستم مدیریتی است که منجر به کاهش این خطرات و حصول اطمینان از افزایش ایمنی، رفاه کارکنان و هم چنین حفاظت از محیط زیست می شود. از آن جایی که رعایت نظام های مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE) از موارد کلیدی و بسیار مهم در اجرای پروژه های نفت و گاز است، لذا لازم است تا با رعایت انضباط های HSE در سازمان های فعالیت های GC و پیمانکاران تحت پوشش آنان نقش مهمی در کاهش ریسک ها و خطرات کاری و در نتیجه آن ارتقای نظام مدیریتی بهداشت، ایمنی و محیط زیست کشور ایفا کرد. این در حالی است که امروزه شرکت های پیمانکار عمومی بین المللی، مدیریت اعمال شده HSE و چگونگی عملکرد در این زمینه را به عنوان یکی از مهم ترین شاخص های بازاریابی جهانی مورد ارزیابی قرار داده و همواره برای بهبود وضعیت نظام مدیریت HSE موجود و ارتقای آن می کوشند.

سازمان ها هر ساله با میلیارد ها دلار خسارات انسانی، تجهیزاتی و حیثیتی به علت حوادث و بیماری های ناشی از کار و رف

چکیده
حمایت از ایجاد و تقویت شرکت های پیمانکار عمومی، عامل انتقال و ارتقای فن آوری ملی محسوب می شود و بر این اساس، تأسیس شرکت های پیمانکاری عمومی (GC) همواره مورد حمایت تصمیم گیرندگان دولتی بوده است. شرکت پتروپارس به عنوان پیمانکار عمومی صنعت نفت و گاز در ابتدای شروع توسعه فاز ۱ پارس جنوبی تأسیس شد که علاوه بر اجرای آن پروژه، توسعه پروژه فازهای ۴ و ۵ و پروژه فازهای ۶، ۷ و ۸ را به عهده داشته است. به جهت جلوگیری از مخاطرات و حوادث در اجرای عملیات، نسبت به اجرای پروژه مستندسازی و تدوین سیستم ایمنی، بهداشت و محیط زیست اقدام شد، تا با به کارگیری این سیستم خطرات ناشی از کار برای کارکنان، محیط زیست، وسایل، تجهیزات و اموال و دارایی های سازمانی کاهش یابد. در این مقاله سعی شده است تا با ارزیابی ریسک مراحل مختلف اجرایی پروژه های صنعت نفت و گاز و بر مبنای آن، مدون سازی سیستم HSE مورد بررسی کامل قرار گیرد. هم چنین سعی شده است تا اصول HSE که در مراحل اجرایی پروژه های نفت و گاز، توسط پیمانکاران عمومی رعایت می شوند، تجزیه و تحلیل و HSE رتبه بندی شوند و بر این اساس، نحوه مدیریت اعمال شده در مراحل مختلف زمانی اجرای پروژه مشخص شود. بدین منظور ریسک مخاطرات ایمنی، بهداشت و محیط زیست با مقادیر کمی برآورد شد و هم سنگی و مدل رگرسیون خطی ریسک های HSE موجود در فازهای مختلف اجرایی پروژه اندازه گیری شد. در این مقاله هم چنین اقدامات مدیریتی جهت کاهش و حذف ریسک های HSE مورد بررسی قرار گرفته است.

واژه های کلیدی: سیستم مدیریت ایمنی، بهداشت و محیط زیست، ارزیابی ریسک، آنالیز ریسک HSE پتروپارس

مقدمه
در اجرای پروژه های نفت و گاز اهمیت انتقال فن آوری مطرح است، لذا از آن جایی که به هنگام انتقال فن آوری خطرات بالقوه و ریسک های فن آوری نیز همراه با آن انتقال می یابند، چنان چه



فراسو

۵ نکته برای سنجش موفقیت یک ایده تجاری



به عنوان کارآفرین شما همیشه باید در حال یادگیری باشید. افراد کمی در زمینه ای که می خواهید کسب و کار را ایجاد کنند تخصص کاملی دارند. پس شما تنها نیستید. قبل از این که یک ایده را اجرا کنید، حرکت منطقی و درست آن است که میزان اثرگذاری و موفقیت احتمالی آن را تا حدودی بسنجید. سنجش یک ایده بخش مهمی از شروع درست اجرایی کردن آن ایده است.

در زیر ۵ راهنمایی مختصر برای کمک به شما بیان می کنیم.

۱- ایده خود را با واقعیت ها بسنجید:

برای ایده خود در زمینه تجاری ای که می خواهید در آن فعالیت کنید تحقیقاتی انجام دهید. رقبا، موجود و احتمالی و هم چنین گرایشات بازار را بررسی کنید. این کار دید بهتری به شما از کسب کاری که می خواهید انجام دهید می دهد. این کار نه تنها به شما دید درست تر و بهتری از بازار فعلی می دهد، بلکه به شما کمک خواهد کرد تا ایده خود را تصحیح کرده و وجه تمایز آن را با کسب و کارهای موجود در بازار بشناسید.

۲- ایده های خود را با بازخورد ها بسنجید:

از این که ایده های خود را به دیگران بگویید نترسید. بسیاری از کارآفرینان تازه کار با ایده خود مثل یک راز برخورد می کنند. زیرا می ترسند که ایده آن ها دزدیده شود. یک ایده وقتی خوب است که خوب اجرا شود. احتمال این که کسی ایده شما را سرقت کند و آن را به درستی اجرا کند چقدر است؟ واقعا خیلی کم احتمال دارد. پس نترسید.

در عوض به دنبال بازخورد و نظر سنجی از دوستان، همکاران و مشاوران باشید. به واکنش ها، انتقادات و نظرات به دقت توجه کنید.

۳- به دنبال کمک بگردید:

افراد را پیدا کنید که می توانند به شما کمک کنند. مشاوران و شرکای کاری آن ها را پیدا کنید. حتی اگر شما هیچ ارتباط مستقیمی با چنین افرادی ندارید، با یک ایمیل کوتاه و محترمانه از آن ها بخواهید که به شما در این ایده کمک کنند. با این کار هر کس که نمی خواهد، جواب ایمیل شما را نمی دهد و هر کس تمایل دارد جواب می دهد. با این کار شما شبکه ای از افراد قابل اعتماد و ارزشمند برای ایده کسب و کار خود ایجاد کرده اید.

۴- پیگیر باشید:

به دنبال اخبار و اتفاقاتی باشید که در حیطه کاری ایده شما می افتد. افرادی که در آن بازار مشغول فعالیت هستند را بشناسید. به سندیها و انجمن های مربوط به صنعت یا کسب و کار هدفتان مراجعه کنید و از آن ها بخواهید اطلاعات بیشتری در اختیار شما قرار دهند.

۵- خوب فکر کنید:

آیا شما واقعا به ایده خود مطمئن هستید؟ الان بهترین زمان است که خوب فکر کنید و از خود بپرسید چگونه در راه انجام این ایده پرانرژی و با انگیزه بمانم؟ این کار برای این است که شما در مسیر طولانی و سختی یا گناشته شوید. در سخت ترین زمان ها تنها چیزی که شما را به ادامه کار امیدوار خواهد کرد همین باور قلبی به موفقیت خواهد بود.

منبع: <http://www.khoshfekri.com>

نوبت اول

آگهی مناقصه عمومی

دومرحله ای

اداره کل راه و شهرسازی استان کرمان در نظر دارد اجرای پروژه ذیل را از طریق مناقصه عمومی دو مرحله ای به پیمانکار واجد شرایط واگذار نماید از کلیه شرکت های دارای صلاحیت دعوت می شود جهت دریافت اسناد مناقصه به اداره پیمان و رسیدگی و یا سایت عمومی مناقصات کشور به آدرس iets.mporg.ir مراجعه نمایند.

ردیف	شماره آگهی	عنوان پروژه	مبلغ برآورد (ریال) براساس فهرست بها، راه و باند و راهداری سال ۹۲	مبلغ تضمین (ریال) شرکت در مناقصه	مدت پروژه (روز)
۱	۸۱-۷-۹۲	لکه گیری، درزگیری و سیلکت راور- پل کالشور	۲۵۹۳۵۴۶ ر۹۱۴۹۱	۸۳۳۰۰۰۰۰۰۰	۳۶۵

محل و مهلت دریافت اسناد: خیابان آیت ا... صدوقی اداره کل راه و شهرسازی استان کرمان - اداره پیمان و رسیدگی از تاریخ ۹۲/۷/۳ لغایت ۹۲/۷/۹

محل و مهلت تحویل پاکات: خیابان آیت ا... صدوقی اداره کل راه و شهرسازی استان کرمان - دبیرخانه اداره حراست حداکثر تا ساعت ۱۰ صبح روز شنبه مورخ ۹۲/۷/۲۰

محل و تاریخ بازگشایی پاکات: اداره کل راه و شهرسازی استان کرمان ساعت ۱۲ روز شنبه مورخ ۹۲/۷/۲۰ **ضمناً هزینه درج آگهی ها به عهده برنده مناقصه می باشد.**

نوبت دوم

آگهی فراخوان عمومی

یک مرحله ای همراه با ارزیابی کیفی



وزارت صنعت و معادن
سازمان صنایع کوچک و شهرک های صنعتی ایران
شرکت شهرک های صنعتی اصفهان
(مسئله خاص)

۱- موضوع مناقصه: تکمیل محوطه سازی معابر فاز توسعه شهرک صنعتی سگری

مبلغ برآورد اولیه: ۱۵،۴۲۸،۰۵۴،۰۹۸ از محل بودجه داخلی

مبلغ سپرده شرکت در مناقصه: ۲۶۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال

رتبه مورد نظر: رتبه ۵ و به بالا در رشته راه و باند

۲- موضوع مناقصه: ترمیم ترانشه های گاز شهرک صنعتی هستیچه

مبلغ برآورد اولیه: ۱،۲۰۳،۰۵۲،۱۷۷ ریال از محل بودجه داخلی

مبلغ سپرده شرکت در مناقصه: ۳۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال

رتبه مورد نظر: رتبه ۵ و به بالا در رشته راه و باند

۳- موضوع مناقصه: ترمیم ترانشه های شهرک صنعتی میمه

مبلغ برآورد اولیه: ۲،۴۷۳،۴۹۲،۱۰۷ ریال از محل بودجه داخلی

مبلغ سپرده شرکت در مناقصه: ۶۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال

رتبه مورد نظر: رتبه ۵ و به بالا در رشته راه و باند

امور پیمانهای شرکت شهرک های صنعتی استان اصفهان

باشگاه کارشناسان

مزید مناقصه

مشاوره رایگان

رزومه خود را به ایمیل زیر ارسال نمایید
tender.iran@gmail.com

عضومی پذیرد

نوبت دوم

آگهی فراخوان عمومی

ارزیابی کیفی مناقصه گران



شرکت ملی گاز ایران
شرکت پالایش گاز پارسین
(مسئله خاص)

شرکت پالایش گاز پارسین در نظر دارد مناقصه موضوع زیر را پس از طی فرآیند ارزیابی کیفی و تأیید صلاحیت سازندگان داخلی به مناقصه گران واجد شرایط واگذار نماید. لذا از کلیه شرکت های متقاضی دعوت بعمل می آید در صورت تمایل، جهت حضور در مناقصه اعلام آمادگی نمایند.

موضوع و شماره مناقصه	ساخت قطعات KV VALVE به شماره تقاضای ۹۱۰۰۱۲۴
نوع مناقصه ها	عمومی - یک مرحله ای
مدت انجام کار	مطابق مدت زمان مورد اشاره در اسناد مناقصه
مبلغ سپرده شرکت در مناقصه ها (ریال)	۲۳۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال
محل اجرا	پالایشگاه گاز پارسین
مهلت تحویل مدارک (روزمه)	۱۴ روز پس از انتشار آگهی نوبت دوم
روش ارزیابی کیفی	ارزیابی ساده (مطابق مفاد مندرج در فرمهای ارزیابی کیفی مربوطه)
آدرس پستی محل تحویل روزمه	استان فارس - شهرستان مهر - پالایشگاه گاز پارسین
تلفن و فاکس	تلفن: ۵۱۱۲۷۱۰-۵۱۱۲۷۱۸-۰۷۸۲ فاکس: ۵۱۱۲۷۱۰-۵۱۱۲۷۱۸-۰۷۸۲

سایر توضیحات مهم:

- مناقصه گران دارای تجربه قابل مقایسه با موضوع مناقصه باشند.
- کلیه فرمهای ارزیابی صلاحیت، فرم استعلام ارزیابی کیفی مناقصه گران و دستورالعمل اجرایی استعلام های ارزیابی کیفی می بایست پس از دریافت از طریق سایت شرکت تحت عنوان **Error! Hyperlink reference not valid.** (بخش مناقصات / فایل EXCEL شامل ۴ شیت)، به دقت مطالعه، بررسی، تکمیل و به همراه سایر مدارک (روزمه) تا قبل از اتمام مهلت مقرر تحویل گردد.
- مبلغ ضمانت نامه شرکت در مناقصه پس از نتایج ارزیابی کیفی مناقصه گران، بصورت ضمانت نامه بانکی یا چک تضمین شده بانکی یا واریز مبلغ به شماره حساب ۱۰۵۰۷۰۴۳ بانک ملت (جام)، بنام شرکت پالایش گاز پارسین.
- کپی کلیه مستندات مندرج در هر فرم جهت ارزیابی و امتیاز دهی، می بایست به همراه فرم مربوطه ارسال گردد.
- ارسال نامه درخواست شرکت در مناقصه با قید شماره و موضوع مناقصه به همراه سایر مدارک.
- کپی برابر با اصل پروانه کار، گواهی صلاحیت معتبر از وزارت خانه / سازمان ذی صلاح.
- ضمن درآییدن شخصیت حقوقی، ارائه اساسنامه، آگهی تأسیس، آگهی آخرین تغییرات و همچنین ارائه شناسه ملی.
- کلیه مدارک می بایست بصورت منظم و کلاسه شده تحویل دبیرخانه امور کالا گردد و رسید دریافت شود.
- به مدارک و اسنادی که با تأخیر و پس از مهلت مقرر واصل گردند و همچنین به درخواست های فاقد روزمه و مدارک تکمیلی ترتیب اثری داده نخواهد شد.
- کلیه فرم ها اسناد می بایست توسط شخص یا افراد مجاز امضاء و مهر گردند.
- چنانچه در حین فرآیند ارزیابی ثابت گردید که شرکت های متقاضی از مدارک جعلی یا اطلاعات خلاف واقع، تهدید، رشوه و نظایر آن برای تأیید صلاحیت خود استفاده نموده اند مطابق قوانین و مقررات با متخلف رفتار خواهد شد.
- پس از مرحله ارزیابی، تنها از شرکت های تعیین صلاحیت شده جهت ادامه فرآیند مناقصه دعوت خواهد شد.
- برنامه زمانی تحویل و دریافت اسناد پیشنهاد قیمت، بازگشایی و سایر اطلاعات مربوطه در اسناد مناقصه تحویلی به شرکت های تعیین صلاحیت شده (پس از فرآیند تعیین صلاحیت) درج خواهد شد.

شرکت پالایش گاز پارسین

