



شرکت پالایش گاز
شهید هاشمی نژاد



سازمان فناوری
اطلاعات ایران



شرکت مادر تخصصی
فرودگاه‌های کشور



شرکت آب و فاضلاب
مشهد



شرکت آب و فاضلاب
جنوب غربی
استان تهران



شرکت آب و فاضلاب
جنوب شرقی استان
تهران



سازمان توسعه برق
ایران



شرکت توزیع نیروی
برق استان کهگیلویه
و بویر احمد



شرکت مدیریت
تولید برق ری



شرکت حمل و نقل
ریلی رجا



شهرداری جعفریه

روزنامه مناقشه

اجتماعی، فرهنگی، سیاسی، اقتصادی

چهارشنبه ۲۶ فروردین ۱۳۹۴ • ۲۵ جمادی‌الثانی ۱۴۳۶ • سال دهم • شماره ۱۵۶۱ • قیمت ۵۰۰۰ ریال • ۱۲ صفحه

باصدور مجوز ترکت‌تشریفات روی می‌دهد

تأمین مالی اجرای نیروگاه گازی کیش از سوی مینا



آیین‌نامه تضمین برای معاملات دولتی

استراتژی شرکت در مناقشه تعداد مناقصه‌گران و قیمت پیشنهادی

Wednesday • 15.Apr.2015 • Vol.10 • No.1561 • 5000RIs • ISSN:2008-2886

جلسه سیف با مجلسی‌ها

تک‌نرخی شدن ارز، فعلاً مقدور نیست!



ظریف: به توافق نزدیکیم



وی تصریح کرد: ما توافق کردیم که همه تحریم‌های مالی و اقتصادی باید برداشته شوند. حالا تغییرهای متفاوتی درباره این که چطور باید بروند، وجود دارد که این به علت بحث‌های داخلی آمریکا، نقش‌کنگره، این که کنگره چطور باید کنش موثریتی و مسؤولان دیگر از ۵+۱، سه‌شنبه آینده گرد هم می‌آیند تا تنظیم متن را شروع کنیم.

وزیر امور خارجه جمهوری اسلامی ایران با اشاره به گفت‌وگوهای هسته‌ای سوویس گفت: به توافق بسیار نزدیک هستیم، اما یکی نگارش متن توافق و دیگری تغییر الگوی ذهنی طرف مقابل درباره تحریم‌ها، حایز اهمیت است.

به گزارش ایرنا، محمد جواد ظریف، رئیس‌دستگاه دیپلماسی کشورمان، در سفر به اسپانیا در جمع مسؤولان این کشور به برخی سوالات درباره دستاورد مذاکرات لوزان پاسخ گفت.

وی در ابتدای صحبت خود از این که برای اولین بار در مقام وزیر خارجه ایران به اسپانیا آمده است، ابراز خشنودی کرد.

ظریف این سفر را اولین سفر اروپایی خودش پس از رخدادهای سوویس توصیف کرد و گفت: از آن جایی که هر کسی با تعبیری مختلف از آن یاد می‌کند، ما آن را بیانیه سوویس می‌خوانیم.

ظریف گفت: این که من در اسپانیا هستم، سفری مناسب است زیرا اسپانیا دوست خوب ایران است و همواره چنین بوده است. ما از نظر تاریخی به هم نزدیک هستیم و روابط فرهنگی بسیاری داریم. ما سابقاً همکاری اقتصادی بزرگی با هم داشتیم و امیدواریم که آن همکاری‌ها از سر گرفته شود. این به نفع دو کشور و نیز ثبات منطقه‌ای و جهانی است.

وی در جمع مسؤولان اسپانیایی از جمله خاویر سولانا دبیر کل اتحادیه شورای اروپا، افزود: ما سلاح‌های هسته‌ای را برای امنیت خود زیان‌آور می‌دانیم و این موضوع را بارها اعلام کرده‌ایم.

ظریف گفت: ما در رسیدن به توافق منطقی هستیم. ما باور داریم که برنامه‌مان صلح‌آمیز است، ما باور داریم که حق داریم که یک برنامه صلح‌آمیز هسته‌ای داشته باشیم.



ایران و عربستان، دو قدرت منطقه‌ای در خاور میانه. دیری است که این دو کشور همسایه بر سر مسایل مختلف مشکل دارند و همیشه گمان این می‌رفت که با کوچک‌ترین مسأله‌ای تنش بین دو کشور بیش تر می‌شود.

۶ فروردین ماه امسال بود که عربستان با همراهی برخی از کشورهای عربی به یمن حمله نظامی کرد و ایران را هم به دخالت در امور یمن متهم کرد!

پس از آن بود که ایران با پاسخی کوبنده عربستان را به بحران آفرینی در منطقه متهم کرد و به این کشور در خصوص حمله به شیعیان یمن هشدار داد.

اما آن مسأله‌ای که باعث اوج تنش بین ایران و عربستان شد در فرودگاه ریاض رقم خورد و آن جا بود که دو عرب که از مأموران فرودگاه بودند در اقدامی منزجرکننده به دو نوجوان ایرانی تجاوز کردند و همین باعث شد تا زخمی قدیمی که پس از مرگ پادشاه عربستان ملتپه‌تر هم شده بود، سر باز کند و باعث برگزاری تظاهرات در برخی نقاط کشور شود.

مطالبه عمومی از دولت فقط و فقط توقف حج عمر بود. حجتی که سالانه باعث می‌شد تا میلیون‌ها دلار از دارایی مردم کشور را به جیب کشوری بریزد که به خصوص پس از پادشاهی جدید شمشیر را برای کشورمان از رو بسته است.

حتی کار به بازی فوتبال هم کشید و در بازی پرسپولیس و تیم عربستانی النصر ۱۰۰ هزار نفر تماشاگر به استادیوم آمدند تا فدراسیون فوتبال آسیا اعلام کند که رکورد پر تماشاگرترین بازی تاریخ جام باشگاه‌های آسیا شکسته شده است. مهدی طارمی بازیکن پرسپولیس هم بعد از زدن گل پیروزی نماینده ایران با نشان دادن مدل سر بری به قهرمان کشور تبدیل شد.

پس از آن برخی از مقامات ارشد کشورمان از جمله قشقاوی معاون وزیر خارجه ایران از عزت‌خواهی رسمی عربستان از ایران به واسطه اتفاق پیش آمده خبر دادند و در خبرها آمده بود که حتی مقامات عربستان مجازات مرگ را برای خاطیان فرودگاه ریاض در نظر خواهد گرفت. اما با وجود آن، دولت یازدهم در اقدامی تحسین برانگیز اعلام کرد که سفر حج عمره تا تعیین تکلیف دو عرب ضرور فرودگاه متوقف شده است تا لیخند رضایت بر لبان میلیون‌ها ایرانی بنشیند.

قطعا این اقدام دولت یازدهم نقطه عطفی در سیاست خارجی خواهد بود و از آن تا مدت‌ها یاد خواهد شد.

وی افزود: مشکل دوم، مشکل آمریکا و برخی دوستان ما در اروپا برای تغییر دادن اساسی این الگوست که تحریم‌ها را یک دارایی می‌داند. تا زمانی که این تفکر وجود داشته باشد که ما برای رسیدن به یک توافق خوب به این تحریم‌ها نیاز داریم، این الگو تغییر نکرده است.

ظریف گفت: من فکر می‌کنم ما در واقع به توافق نزدیک هستیم. ما فقط نیاز داریم آن را بنگاریم و نیز ذهنیات و الگوهای خود را عوض کنیم تا بهتر جواب دهد.

ظریف هم چنین در صبحانه کاری که به دعوت وزیر صنعت اسپانیا و خاویر سولانا مسؤول اسبق سیاست خارجی اتحادیه اروپا در خانه ملل ما درید برگزار شد، در مورد مواضع اسرائیل در بحث مذاکرات هسته‌ای گفت: برای نتانیاو دستیابی به راه‌حل درباره پرونده صلح آمیز هسته‌ای ایران و آرامش و ثبات در منطقه، ناراحت کننده است.

وزیر امور خارجه جمهوری اسلامی ایران هم چنین در پاسخ به سوآلی در خصوص تحولات یمن، سوریه و عراق گفت: ایران همواره با همسایگان خود روابط خوبی داشته است، ما از داعش و القاعده حمایت نکردیم.

ما همواره در مسیر ثبات و امنیت منطقه گام برداشت‌ایم ، دیگرا ن گروه‌هایی را تولید کردند و مورد حمایت قرار دادند و موجبات ناامنی و بی‌ثباتی در منطقه را فراهم کردند.

ظریف هم چنین درباره یمن گفت: تاریخ ثابت کرده که هیچ کشور خارجی نتوانسته بر یمن مسلط شود و بمباران یمن، فقط مردم و وزیر ساخت‌ها را نابود می‌کند و مطمئناً این راحل نیست و معتقدیم تعیین پیش شرط‌ها نمی‌تواند دستیابی به راه‌حل را تسریع کند.

شما هم بپه چایب آگهی‌های مناقصه و مزایده خود را در این روزنامه تخصصی پرداخت‌حمایید؛
روزنامه مزپه اسانپد کلاس‌های آموزشی مناقصه و پیمان شما را پرداخت می‌کند.
امپهاز ی که فقط در این روزنامه می‌پایید (خمس فقط باسردبهر-۸۳۳۵۷۵۷۰۳ داخلی ۵۰)

دانستن؛ رمز ماندن



استراتژی شرکت در مناقصه، تعداد مناقصه‌گران و قیمت پیشنهادی

تعیین قیمت نهایی برای شرکت در مناقصه تصمیم حساسی است که معمولاً از طریق تجربه و شهود اتخاذ می‌شود. به‌دلیل این‌که عامل‌های بسیاری بر قیمت پیشنهادی نهایی تأثیر می‌گذارند یک فرایند تصمیم‌گیری کمی نشده ممکن است منجر به قیمت‌های پیشنهادی بشود که به‌طور غیرمنطقی بالا یا پایین هستند. بنابراین تلاش‌های متنوعی برای آرایه مدل‌های سیستماتیک جهت دنبال کردن و تحلیل روندهای مناقصه آرایه شده است. این مقاله بر روندهای گذشته قیمت‌های مناقصه برای برآورد پیشنهاد قیمت مناسب در صنایع ساختمانی ایران تمرکز دارد. قیمت‌ها ممکن است به‌وسیله عوامل خارجی هم‌چون خط مشی‌های رقبیان، تعداد پروژه‌هایی که شرکت در آن‌ها حضور دارد، تعداد پیمانکارانی که در یک مناقصه رقابت می‌کنند، خصوصیات پروژه و کارفرما تأثیر بپذیرد. موضوع قیمت مناقصه می‌تواند از دیدگاه پیمانکار یا کارفرما مورد بررسی قرار گیرد. این پژوهش به بررسی قیمت پیشنهادی مناقصه از دیدگاه پیمانکاران می‌پردازد و با استفاده از داده‌های تاریخی به‌دست آمده از پروژه‌های قبلی، تحلیل کمی از تأثیر تعداد مناقصه‌گران بر قیمت‌های پیشنهادی در مناقصه انجام گرفته است. با استفاده از رگرسیون و تحلیل واریانس صورت گرفته بر روی داده‌ها، پژوهشگران دریافتند که افزایش در تعداد مناقصه‌گران منجر به کاهش قیمت برنده می‌شود.

واژه‌های کلیدی: تعداد مناقصه‌گران، قیمت پیشنهادی، استراتژی مناقصات، مناقصات.

مقدمه

برآورد و شرکت در مناقصه دو عمل مهمی است که به‌وسیله پیمانکاران ساختمانی انجام می‌گیرد. تصمیم‌های بسیاری که برای رسیدن به قیمت نهایی پیشنهادی گرفته می‌شوند بر پایه تجربه و شهود قرار دارند. تصمیم‌گیری درباره حاشیه سود مناسب یا ضریب بالاسری برای افزودن یا ضرب کردن در هزینه برآورد شده پروژه صدقایی از چنین تصمیماتی است.

تنها راه برای شرکت پیمانکاری برای بقا و دستیابی به اهدافش، برنده شدن در مناقصات و کسب سود است. اگر چه در برخی شرایط استثنایی، پیمانکاران پروژه‌هایی را به‌دست می‌آورند و بدون آن‌که در مناقصه‌ای برنده شده باشند به کسب سود می‌پردازند، اما این رویه‌ای معمول نیست. مناقصه‌های رقابتی مانند همه شکل‌های دیگر قیمت‌دهی لزوماً با تصمیمات استراتژیکی سروکار دارند که پیمانکاران در مورد قراردادی که باید شرکت کنند و سطحی از مناقصه که آن‌ها را ایمن نگه می‌دارد اتخاذ می‌کنند.

موضوع استراتژی مناقصه، محققان بسیاری را در آمریکا و اروپا از اواسط دهه ۵۰ میلادی به خود علاقه‌مند کرده است. محققان مدل‌هایی را برای تصمیم‌گیری درباره شرکت یاعدم‌شرکت در مناقصه و سود پیمان آرایه داده‌اند. هر چند، ایجاد مدل‌های واقع‌گرایانه که پیچیدگی و عدم‌قطعیت مناقصه‌های قرارداد ساختمانی کامل را به‌طور هم‌زمان دربرگیرد بسیار مشکل است. احتمالاً به همین دلیل است که بسیاری از پیمانکاران علاقه‌ای به این مدل‌ها نشان نمی‌دهند. پیچیدگی مشکل، درباره دو تصمیمی است که باید در مرحله شرکت در مناقصه گرفته شود. این کار چنان سخت و طاقت فرساست که حتی پیمانکاران باتجربه احساس می‌کنند که صنعت باید تکنیک‌های بهتری را برای دستیابی به تصمیمات شرکت یا عدم‌شرکت در مناقصه و مقدار سود به کار گیرد.

بنابر نظر نویسندگان این مقاله، رویکردهای جدیدی به مشکل مناقصه رقابتی در دنیا در حال شکل‌گیری است که بر پایه تجربیات و تحقیقات دهه گذشته قرار دارد. «ازاما سسلگی و» «عازق هجاری» پیشنهاد کرده‌اند که مدل‌های استراتژی شرکت در مناقصه در ۳ گروه عمده دسته‌بندی شوند. (شکل یک را ببینید): ۱) مدل‌های براساس تئوری احتمالات برای حداکثر کردن سود مورد انتظار (به‌طور مثال فریدمن ۱۹۵۶) و گیتش (۱۹۶۷).

۲) مدل‌های براساس سیستم‌های پشتیبان تصمیم‌گیری برای به حساب آوردن طبیعت چند وجهی تصمیم‌گیری‌های شرکت در مناقصه (به‌طور مثال، احمد و مینکارا (۱۹۸۷).

۳) مدل‌های تازه به‌پدید آمده براساس تکنیک‌های هوش مصنوعی، که برای در نظر گرفتن طبیعت ساخت نیافته و تجربی چنین مشکلات تصمیم‌گیری‌ای، پایه‌ریزی شده‌اند (به‌طور مثال توکلی و اوتومو (۱۹۸۹). حجم زیادی از مطالب پژوهشی درباره استراتژی‌های مناقصه‌گر وجود دارد. فرض پایه محاسبات این است که رابطه‌ای بین مبلغ پیشنهادی و «احتمال» یا «شانس» بردن قرارداد وجود دارد. هدف مدل‌های احتمالی بیان کردن این مطلب به‌صورت عددی است، در ورود به مناقصه رقابتی فرض می‌شود که پیمانکاران ابتدا هزینه‌هایشان را برآورد می‌کنند و سپس سودپیمانکاری را برای پوشش هزینه‌ها (یا برای پوشش هزینه بالاسری شرکت و سود) اضافه می‌کنند.

هدف بیش‌تر چنین کارهایی ایجاد «مدل‌های احتمالی» است که شانس پیروزی در نوعی از

مناقصه رقابتی که در صنایع ساختمانی معمول است را تعیین کنند. این مدل‌های احتمالی برای راهنمایی دادن به مناقصه‌گران به‌وسیله تولید بیاناتی از این نوع تلاش کرده‌اند:

«اگر شما با سودپیمانکاری برابر ۱۲ درصد شرکت کنید، ۳۰ درصد شانس بردن این قرارداد را دارید.» به‌دنبال این محاسبات احتمالی، پژوهشگرانی تلاش کردند تا «سودپیمانکاری بهینه» را به‌دست‌آورند، یعنی سودپیمانکاری که در



تنه‌اراه
برای شرکت پیمانکاری
برای بقاودستیابی به اهدافش، برنده شدن در مناقصات و کسب سود است. اگر چه در برخی شرایط استثنایی، پیمانکاران پروژه‌هایی را به‌دست می‌آورند وبدون آن که در مناقصه‌ای برنده شده باشند به کسب سود می‌پردازند، اما این رویه‌ای معمول نیست. مناقصه‌های رقابتی مانند همه شکل‌های دیگر قیمت‌دهی لزوماً با تصمیمات استراتژیکی سروکار دارند که پیمانکاران در مورد قراردادی که باید شرکت کنند و سطحی از مناقصه که آن‌ها را ایمن نگه می‌دارد اتخاذ می‌کنند

درازمدت بیش‌ترین

سود را ایجاد کند.

تئوری‌های سودپیمانکاری

بهینه که تا به حال آرایه شده‌اند آن چنان در عمل مورد استفاده قرار نگرفته‌اند زیرا هنوز میزان بودجه‌ای که از این طریق به شرکت بازگشت داده می‌شود مشخص نشده است. بنابراین، کارهای اخیر استفاده از محاسبات احتمالی را به عنوان ابزاری برای پیش‌بینی نسبت موفقیت کلی (تعداد کارهای برنده شده بر تعداد مناقصه‌های شرکت کرده) برای کنترل کار به‌دست آمده پیشنهاد کرده‌اند.

این حرف بدین معنی است که شرکت زمانی که ظرفیت آن تکمیل است، سود خود را بالا می‌برد و در زمانی که ظرفیت آن خالی است یا بازار در رکود به سر می‌برد، سود خود را پایین می‌آورد. در این مقاله با ترکیب مفاهیمی که در گذشته استفاده شده‌اند برای ایجاد رویکرد جدیدی به بحث شرکت در مناقصه استفاده شده است. در این پژوهش از مدل رگرسیونی برای کمی کردن تأثیر تعداد رقبیان در مناقصه‌های رقابتی استفاده شده است. تحلیل رگرسیونی هم‌چنین طبیعت متغیر فعالیت‌های مناقصه‌ای پویا را همان‌طور که مناقصه‌گران افزوده می‌شوند یا کاهش می‌یابند نشان می‌دهد. پژوهش‌های قبلی به دلیل توجه کم‌تری که به تک‌تک عوامل سازنده تصمیم داشتند از موفقیت اندکی برخوردار بودند. در این مقاله سعی شده است با رویکردی تحلیلی به یکی از این عوامل، گام‌نخست سلسله پژوهش‌هایی در این زمینه برداشته شود.

ادبیات موضوع

محققان از اواسط دهه ۵۰ میلادی به استراتژی مناقصات علاقه‌مند بودند. از زمانی‌که مدل ریاضی فریدمن که اولین مدل شناخته

می‌شود آرایه شده، سلیلی از مدل‌های مناقصه آرایه شده است؛ هر چند بیش‌تر این مدل‌ها درچرخه‌های آکادمیک باقی‌ماندند و هیچ‌گاه راهی به دنیای واقع نشدند.

«فایک» مدل استراتژی مناقصه را برای استفاده در

افزایش تعداد مناقصه‌گران منجر به کاهش قیمت‌برنده پیشنهادی در مناقصه می‌شود. این پژوهش انحراف بین کم‌ترین پیشنهاد و برآورد پیش از مناقصه را با تعداد مناقصه‌گران مقایسه کرد و بر این کار قبلاً آزموده نشده بود و می‌تواند به عنوان معیاری برای اندازه‌گیری میزان رقابتی بودن محیط استفاده شود

قابل دسترس و عوامل متعددی که بر قیمت پیشنهادی تأثیر می‌گذارند، نویسندگان این مقاله تصمیم گرفتند به بررسی رابطه تعداد مناقصه‌گران و قیمت پیشنهادی شرکت در مناقصه بپردازند. پژوهش‌های تحقیقی اندکی برای ارزیابی رابطه بین تعداد مناقصه‌گران در یک پروژه و قیمت‌های پیشنهادی انجام گرفته است. این پژوهش در جهت تأیید یافته‌های گذشته و تحلیل مستقیم تأثیر تعداد مناقصه‌گران در گروهی کنترل شده از پروژه‌ها صورت گرفته است.

دو عامل وجود دارد و به‌صورت آماری آن‌را از طریق ایجاد فرضیه دنبال کرده و سپس آن را آزموده است. در این‌جا فرضیه‌ای داده شده است که با کاهش تعداد مناقصه‌گران، قیمت پروژه افزایش خواهد یافت. بدون توجه به این‌که آیا کاهش در نتیجه محدودیت مصالح، زمان‌بندی مناقصه و عدم‌علاقه کلی پیمانکاران است.

الف - فرضیه صفر

فرضیه صفر (H۰) این پژوهش این است: در میان شرکت‌های رتبه یک پیمانکاری صنعت ساختمانی ایران، بر پایه مقیاس رقابتی تعداد اسناد مناقصه برای یک پروژه، هیچ رابطه قابل اندازه‌گیری بین تعداد مناقصه‌گران و انحراف اندازه‌گیری شده به‌وسیله تفاوت نسبی بین برآورد پیش از مناقصه کارفرما و کم‌ترین قیمت پیشنهادی وجود ندارد.

ب - روش تحلیل

روش تحلیل برای این پژوهش از چند مرحله تشکیل شده است. مرحله اول جمع‌آوری و بررسی ادبیات موضوع برای فهمیدن این است که آیا شواهد کافی برای پشتیبانی این تئوری که با افزایش

روش تحلیل برای این پژوهش از چند مرحله تشکیل شده است. مرحله اول جمع‌آوری و بررسی ادبیات موضوع برای فهمیدن این است که آیا شواهد کافی برای پشتیبانی این تئوری که با افزایش

در ایران سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی مسوولیت تعیین رتبه پیمانکاران و مشاوران را در همه زمینه‌های مرتبط با ساخت‌وساز بر عهده دارد. محدوده این تحقیق به شرکت‌های پیمانکاری دارند و رتبه یک محدود شده است. صنایع ساختمانی ایران هم‌اکنون دوره‌ای بانرخ تورمی بالا را تجربه می‌کنند که منجر به ایجاد محیطی رقابتی‌تر می‌شود

رقابت، هم‌چنان‌که به‌وسیله افزایش تعداد اسناد مناقصه دریافت شده اندازه گرفته می‌شود، منجر به کاهش قیمت می‌شود، وجود دارد یا نه.

بخش دوم پژوهش به تحقیق رابطه بین افزایش تعداد مناقصه‌گران و کم‌ترین قیمت پیشنهادی می‌پردازد. این پژوهش ۱۱۶ پیشنهاد مناقصه را در بر می‌گیرد که در مجموع ارزش قراردادهای اعطا شده بالغ بر ۱۲۳ میلیارد تومان می‌شود. این مناقصات منجر به عقد ۱۶ قرارداد شده است.

ج- جمع‌آوری داده‌ها

با توجه به طبیعت تحقیق، جمع‌آوری داده‌ها با هدف

در همه مناقصات به جز ۳ تا از آن‌ها تعداد شرکت‌کنندگان کم‌تر از ۷ شرکت بود. قیمت نهایی قرارداد در همه پروژه‌ها بیش از ۵ میلیارد تومان بود. نوع قراردادها ۳۳ عاملی بود و همه آن‌ها در سال ۲۰۰۶ برگزار شده بودند. روند برگزاری مناقصات مشابه روند تمام مناقصه‌های معمول در ایران بود.

یافته‌های تحقیق

برای هر ۱۶ پروژه تعداد مناقصه‌گران، کم‌ترین قیمت پیشنهادی و برآورد پیش از مناقصه کارفرما موجود بود. انحراف کم‌ترین قیمت پیشنهادی با برآورد پیش از مناقصه کارفرما، در جدول یک نشان داده شده است. این نتایج مورد تحلیل قرار گرفتند. تحلیل همبستگی این داده‌ها انجام گرفت. نتایج این تحلیل که در جدول ۲ نشان داده شده است، بیان می‌دارد که رابطه معنی‌دار آماری‌ای بین تعداد مناقصه‌گران در یک پروژه و کم‌ترین پیشنهاد دریافتی وجود دارد.

همبستگی بیان می‌دارد که از ۱۶ مناقصه تحقیق شده، ۹۹/۵ درصد (۰/۰۰۱-) احتمال دارد که رابطه بین این دو عامل تنها بر پایه شانس اتفاق نیفتاده باشد. هم‌چنین می‌توان فهمید که این رابطه همبستگی منفی (۰/۰-) است. این همبستگی منفی بیان می‌دارد که شرکت هرچه پیش‌تر مناقصه‌گران منجر به قیمت

هسته تحقیق، رابطه بین متغیرهای مستقل (انحراف قیمت مناقصه از برآورد پیش از مناقصه) و متغیرهای وابسته (تعداد مناقصه‌گران) همبستگی معنی‌داری را نشان می‌دهد. سپس سؤالی پیش می‌آید که رابطه شرایط برگزاری مناقصه و پیش‌بینی تأثیر آن بر قیمت پروژه چیست؟

بنابراین داده‌ها تحت تحلیل رگرسیون خطی قرار گرفتند تا تأثیر این رابطه «پیشگویی» شود. رگرسیون نرخ کاهش در هزینه پروژه را که می‌توان در نتیجه افزودن یا کاستن یکی از مناقصه‌گران انتظار داشت به ما می‌گوید. به عبارت دیگر به‌دنبال فهمیدن این هستیم که در صورت کاهش یک نفر از شرکت‌کنندگان تأثیر آن بر قیمت برنده در مناقصه چه خواهد بود.

مدل رگرسیونی به ما می‌گوید که به‌طور متوسط با افزوده شدن یک رقیب به مناقصه، قیمت پیشنهادی ۲۹/۷ درصد افزایش می‌یابد. نتیجه آن است که برای فرضیه اصلی پژوهش، فرضیه صفر رد می‌شود. همان‌طور که تعداد مناقصه‌گران افزایش می‌یابد، کاهش قابل ملاحظه‌ای در قیمت برنده در مناقصه شاهد هستیم. به عبارت دیگر در صورت دعوی شدن عده زیادی از پیمانکاران به یک مناقصه، میزان مینوس افزایش خواهد یافت.

سپس تحلیل همبستگی از تعداد پیشنهادات مناقصه و انحراف متوسط از برآورد پیش از مناقصه اجرا شده به عمل آمد. فهمیده شد که هیچ ارتباط معنی‌دار آماری بین تعداد پیشنهادات آرایه شده و انحراف متوسط از برآورد پیش از مناقصه وجود ندارد. براساس ANOVA انجام گرفته روی داده‌ها هیچ رابطه معنی‌داری یافت نشد (۰/۵۲۵>sig).

هیچ رابطه معنی‌دار آماری بین تعداد مناقصه‌گران و کاهش مربوط در متوسط قیمت پیشنهادی وجود ندارد.

نتیجه‌گیری

در این پژوهش نتیجه گرفته شد که افزایش تعداد مناقصه‌گران منجر به کاهش قیمت برنده پیشنهادی در مناقصه می‌شود. این پژوهش انحراف بین کم‌ترین پیشنهاد و برآورد پیش از مناقصه را با تعداد مناقصه‌گران مقایسه کرد و بر این کار قبلاً آزموده نشده بود و می‌تواند به عنوان معیاری برای اندازه‌گیری میزان رقابتی بودن محیط استفاده شود. روشن شد که تعداد مناقصه‌گران به روش معنی‌دار آماری در پیشنهاد برنده در مناقصه تأثیر می‌گذارد.

به‌طور کلی یافته‌های این تحقیق حوزه‌هایی را برای پژوهش‌های آتی معرفی می‌کند. به علت آن‌که این پژوهش بخش محدودی از صنعت ساختمان را مورد مطالعه قراردادده است تحقیقات بیش‌تری می‌تواند روی بخش‌های وسیع‌تری از صنعت انجام گیرد و با افزودن بر تعداد پروژه‌های جمع‌آوری شده بر اعتبار یافته‌های آن بیفزاید. بهتر آن است که در پژوهش‌های آتی، با افزایش تعداد پروژه‌ها، دسته‌بندی‌هایی براساس نوع پروژه‌هایی که به مناقصه می‌روند از قبیل ساختمان، فرودگاه، راه و موارد دیگر صورت بگیرد.

نتایج به‌دست آمده در این پژوهش تا حدودی به برآورد هزینه‌ها توسط کارفرما (مشاور کارفرما) بستگی دارد. دقت این برآوردها می‌تواند مورد تردید قرار بگیرد. دقت برآورد به‌طور کلی توسط ۳ عامل اصلی تأثیر می‌پذیرد: کسی که برآورد می‌کند، چگونگی تهیه برآورد، سطح اطلاعاتی که از برآورد در آن زمان معلوم است. این پژوهش تنها بر یکی از عوامل مؤثر بر استراتژی تصمیم‌گیری در مناقصات تمرکز داشت، کارهای آینده می‌توانند عوامل متعدد دیگر و تأثیر آن‌ها را به‌صورت جداگانه و دسته‌جمعی بررسی کنند.

به‌دلیل آن‌که شرکت در مناقصات برای پیمانکار هزینه‌بر است، پیمانکار باید با توجه به شرایط شرکت خود و عوامل خارجی نظیر تعداد مناقصه‌گران تصمیم به شرکت یا عدم‌شرکت در مناقصه بگیرد. در این مقاله تأثیر افزایش یا کاهش تعداد مناقصه‌گران بر هزینه پروژه کمی شد و در موقعیت‌هایی که محیط بسیار رقابتی است پیمانکار باید آگاه باشد که برای پیروز شدن، نیاز به آرایه قیمت‌های بسیار پایین دارد و در غیراین صورت باید از شرکت در مناقصه منصرف شود.

حداکثر کردن تعداد پاسخخ دهندگان برای دستیابی به نمونه‌ای از پیمانکاران موجود در بخش ویژه‌ای از بازار صنایع ساختمانی صورت گرفت.

اطلاعات مورد استفاده در پژوهش از طریق بازبایی و تحلیل تاییبع مناقصه برای ۱۶ کار عمومی در ایران جمع‌آوری شده‌اند. داده جمع‌آوری شده از ۱۶ برنامه ساختمانی جداگانه بر ارزش قراردادها اعطا شده، بودجه هر پروژه و تعداد مناقصه‌گران هر پروژه تمرکز داشت. ۱۱۶ پیشنهاد مناقصه دریافت شد. این داده‌ها پایه تحلیل را تشکیل می‌دادند.

پیمانکاری دارنده رتبه یک محدود شده است.

صنایع ساختمانی ایران هم‌اکنون

دوره‌ای بانرخ تورمی بالا را تجربه می‌کنند که

منجر به ایجاد محیطی رقابتی‌تر می‌شود. در نتیجه

نیاز به استفاده از مکانیزم‌های سیستماتیک برای

اتخاذ تصمیمات استراتژیک بیش از پیش مورد توجه

بوده و از توجه بالایی برخوردار است.

فرضیه

تعاریف بسیاری برای آزمون فرض وجود دارد، هر چند همه آن‌ها در یک موضوع اتفاق نظر دارند که روندی برای گرفتن تصمیمات منطقی درباره رخدادهای واقعی است، به ویژه زمانی که می‌خواهیم بدانیم آیا متغیری بر دیگری اثر دارد یا نه؟ در این مورد، آیا تعداد مناقصه‌گران بر قیمت پیشنهادی برنده تأثیر دارد؟ این تحقیق اعتقاد دارد که رابطه‌ای بین این



اظهارات معاون هنری ارشاد درباره «اپرای سعدی»



معاون هنری وزیر فرهنگ و ارشاد اسلامی درباره آخرین وضعیت اجرای «اپرای سعدی» گفت: در حال بررسی مسأله هستیم و تلاش می‌کنیم با کارگردان و تهیه‌کننده نمایش به توافقی برسیم که اصل کار از بین نرود. علی مرادخانی در گفت‌وگویی با ایسنا بیان کرد: برای «اپرای سعدی» باید تلاش کرد تا قفسیه به گونه‌ای حل شود که جنجال و مسأله‌ای درست نشود. در این راستا به دوستان و همکارانم در حوزه نمایش هم گفته بودم که از مسایلی که می‌بینید، جنجال درست می‌کند پرهیز کنید تا اصل کار از بین نرود. الان هم باید با همین منطق کار را دنبال کنیم.

معاون هنری وزیر فرهنگ و ارشاد اسلامی ادامه داد: در حال حاضر مهم‌ترین کاری که برای اپرای سعدی می‌توانم انجام دهم این است که پول برسانم تا با توجه به هزینه‌های صرف شده مشکلی پیش نیاید.

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل قنادزاده ■ سر دبیر و مدیر اجرایی: علی قره‌داغلی

رایانگارمدیر اجرایی: **emonaqeseh@gmail.com** ■ رایانگار سر دبیر: **mazayedeh@gmail.com**
رایانگار بازگانی: **monaqeseh1@gmail.com** ■ رایانگار تحریریه: **emonaqeseh1@gmail.com**

توزیع: موسسه ارماندنگی ■ تیوگرافی و چاپ: روزتاب

چاپ مقالات و نظرات در این نشریه به معنای تأیید یا رد آن مطالب نبوده و «مناقصه موایده» دارای مسئول مستقل خود می‌باشد.

فرهنگی اجتماعی

راهبانی مناقصه
اطلاعات مناقصات و مزایدات
سراسر کشور فقط در سایت

آغاز کنسرت‌های جدید پاپ



کنسرت خوانندگان پاپ در سال ۹۴ از اردیبهشت‌ماه امسال دوباره آغاز خواهد شد. به گزارش ایسنا، محمد علیزاده ۳ و ۴ اردیبهشت‌ماه در سالن میلاد نمایشگاه بین‌المللی تهران روی صحنه خواهد رفت. همین سران ۱۶ اردیبهشت‌ماه میزبان علی لهراسبی است که در دو سانس ۱۸ و ۲۱ روی صحنه می‌رود. اما فرزاد فرزین که معمولاً سعی می‌کند، ایده‌های متفاوتی را در اجراهای صحنه‌ای خود به نمایش بگذارد، ۱۷ و ۱۸ اردیبهشت‌ماه در دو سانس ۱۸:۳۰ و ۲۱:۳۰ در سالن میلاد نمایشگاه بین‌المللی روی صحنه خواهد رفت. محمدرضا هدایتی نیز پس از انتشار آلبوم جدیدش کنسرتی بر گزار نکرذ. حالا قرار است ۲۲ اردیبهشت‌ماه ساعت ۱۸ این هنرمند همراه کیارش حسن‌زاده و کامران نقتی در تالار وزارت کشور کنسرت داشته باشد. اما حمید عسگری دیگر خواننده پاپی است که اول خردادماه در دو سانس ۱۸ و ۲۱:۳۰ کنسرت می‌دهد. این کنسرت در سالن میلاد نمایشگاه بر گزار خواهد شد.

جنتی

اجازه نمی‌دهیم اغراض جناحی محیط فرهنگ را خدشه‌دار کند



متأسفانه عرصه فرهنگ نیز از این بهانه‌گیری‌ها بی‌نصیب، نبوده است. جنتی بنا تأکید بر استقبال وزارت ارشاد از نقدهای سازنده و دلسوزانه، گفت: در سال گذشته بیش از ۷۲ هزار عنوان کتاب منتشر شد. حالا برخی می‌آیند و مثلاً از میان این حجم انبوه، دو یا ۳ کتاب را پیدا می‌کنند که چند پاراگراف مشکل دارد. در این‌کم که ما باید

وزیر فرهنگ و ارشاد اسلامی با اشاره به دستاوردهای دولت در حوزه‌های اقتصادی و سیاست خارجی، ابزار امیدواری کرد در عمل به رهنمودهای مقام معظم رهبری در آغاز سال همدلی و هم‌زبانی دولت و ملت، همه دلسوزان نظام از جمله گروه‌ها و جریان‌های سیاسی، به گونه‌ای عمل کنند که به حفظ و ارتقای سطح امید در جامعه کمک شود.

به گزارش ایسنا، علی جنتی در دیدار با هیأت ریسه کانون جوانان حزب اعتدال و توسعه، هم‌چنین مدت دار تأکید بر نقش فعالیت‌های سالم فرهنگی در ارتقای سطح امید، تأکید کرد، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی بر تقویت نشاط در فضای فرهنگی و حمایت از فعالیت‌هایی که در چارچوب قانون انجام می‌شود تأکید داشته و اجازه نخواهد داد آرامش محیط فرهنگ و هنر، با فشارهای بر آمده از اغراض جناحی و منافع گروهی خدشه‌دار شود. وی خاطرنشان کرد: از همان ابتدا که به وزارت ارشاد امدم احساس کردم برخی از جریان‌هایی که دولت روحانی را از خود نمی‌دانند، همه‌توان خود را صرف بهانه‌گیری و عیب‌جویی از فعالیت‌های این دولت کرده‌اند که

مجوز تک خوانی به بانوان داده است و با پخش وسیع این شایعه در کشور تلاش داشتند دیدگاه علمسا و متدینین را علیه دولت و وزارت ارشاد منفی کنند. قطعاً باید در دلسوزی این شایعه‌پردازان برای نظام و فرهنگ کشور تردید کرد، چرا که اگر اینسان دغدغه اسلام و فرهنگ اسلامی را داشتند اولاً به دروغ متوسل نمی‌شدند اسلام و فرهنگ اسلامی را داشتند اولاً به دروغ متوسل نمی‌شدند کتاب‌های سراسر مشکل‌دار، مجوز چاپ گرفتند، واکنش نشان می‌دادند.

براساس این گزارش، در این دیدار مساعد شعبی، رییس کانون جوانان حزب اعتدال و توسعه و عضو شورای مرکزی این حزب، با اشاره به فضای عمومی کشور و

ایجاد امید و نشاط در جامعه، به ویژه در آغاز سال جدید و روند مثبت در مذاکرات هسته‌ای، حمایت از فعالیت‌های فرهنگی و هنری قانونمند را پیش‌نیاز افزایش تحرک بیش‌تر در فضای فرهنگی دانسته و بر حمایت کانون جوانان این حزب از برنامه‌های وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی در این حوزه تأکید کرد.

وزیر بهداشت عنوان کرد

ضعف وزارت بهداشت در نظارت بر مواد غذایی



وزیر بهداشت، با تأکید بر این‌که نظارت ما بر مواد غذایی به شدت ضعیف است، تصریح کرد: خیلی از بیماری‌های امروز ناشی از مواد غذایی و آشامیدنی نامناسب است.

به گزارش مهر، سید حسن هاشمی در پنجمین همایش جایزه ملی کیفیت غذا، دارو و بهداشت که در سالن آمفی‌تئاتر دانشگاه علوم پزشکی تهران برگزار شد، با تأکید بر این‌که رقابت سالم تنها عامل پیشرفت و توسعه است افزود: رقابت سالم در اندیشه، خردورزی و مدیریت مؤثر است و هر کسی باید بتواند جایگاه واقعی خود را در رقابت سالم با دیگران مقایسه کند.

وی گفت: اگر بتوانیم در این زمینه در عرصه‌ای بین‌المللی سهمی را از آن

خود کنیم باید به خودمان جایزه بدهیم، شرایط ما در این زمینه‌ها ۲۰ درصد اقتصاد کشور را تشکیل می‌دهد و باید تلاش کنیم تا در بازار بین‌المللی نیز سهم خود را گسترش دهیم.

وزیر بهداشت با اشاره به این‌که در زمینه دارو وضع بهتری نسبت به غذا داریم افزود: در زمینه غذایی که در این حوزه قاچاق نیز به سلامت مردم آسیب می‌رساند باید نظارت بیش‌تری شود

ضمن این‌که به علت کمبود نیرو و نبود زمینه‌های کافی، نظارت دقیق و لازم را نداریم. وی ادامه داد: حساسیت نظارت بر مواد غذایی تا جایی است که خیلی از بیماری‌های امروز ناشی از مواد غذایی و آشامیدنی نامناسب است. هاشمی با بیان این‌که در بخش تجهیزات پزشکی نیز تنها ۲۰ تا ۳۰ درصد سهم تولید داخل را داریم گفت: در این‌بخش واردات مجور هستیم و نظارت‌ها و آزمایش‌هایی که باید صورت بگیرد کافی نیست.

وزیر بهداشت افزود: تجهیزات غیر استاندارد از دیگر مواردی است که می‌تواند به سلامت مردم آسیب بزند و در این خصوص نیز باید نظارت کافی صورت بگیرد.

وی ابراز امیدواری کرد که در دوره بعدی جایزه ملی کیفیت بیمارستان‌های دولتی و خصوصی نیز حضور داشته باشند.

وزیر بهداشت هم‌چنین بر ادامه طرح تحول نظام سلامت در سال جاری تأکید کرد و گفت: امسال اجرای حلقه‌های دیگری از این طرح آغاز می‌شود.

اهمیت وجود روابط عمومی

تعالی مجموعه خود و آگاهی از نحوه قضاوت جامعه در مورد فعالیت‌های مربوطه نیازمند توجه به افکار عمومی است که در قبال آن استراتژی مناسب و مطلوب باید به گونه‌ای طراحی شود که با کم‌ترین تنش، وصول به اهداف سازمانی محقق شود.

از طرف دیگر روابط عمومی با ارایه اطلاعات و مستندات به هنگام به جامعه و مخاطبان می‌تواند در شکل‌گیری و جهت دهی به افکار عمومی تأثیر گذار باشد. بنابر این نقش روابط عمومی در این زمینه ایجاد تعامل مطلوب و کارآمد با افکار عمومی است.

روابط عمومی نقشی بسیار مؤثر در بهبود وضعیت سازمان و ایجاد تعامل بین مجموعه‌های درون و برون است، سرنوشت کل مجموعه نیز تحت تأثیر روش‌های به کار گرفته قرار می‌گیرد و ممکن است به برقراری یک روابط مطلوب و کار آمد و یا یک رابطه لجام گسیخته و ناعطوب منتهی شود.

روابط عمومی (publik realition} در راستای این تعامل و ارتباط، هم بر افکار عمومی تأثیر گذار است و هم از آن نقش می‌پذیرد، مدیر روابط عمومی برای پیشبرد و

پخت‌وپز هوشمند



مختران موفق به ساخت و طراحی پنج متفاوتی برای اجاق گازها شده‌اند که تجربه متفاوتی از پخت و پز را پیش روی مصرف کنندگان قرار می‌دهد. با استفاده از این فن آوری با یاستی برای همیشه با سوختگی غذا یا عدم پخت کافی غذا خداحافظی کرد. این پنج هوشمند Meld نام داشته و به اجاق گازها وصل می‌شود تا به کنترل دما و همین‌طور میزان پخت غذا بپردازد.

روی خط ورزش

همگروهی عمان، ترکمنستان، گوام و هند با تیم ملی فوتبال ایران

قرعه‌کشی مرحله دوم انتخابی جام جهانی ۲۰۱۸ روسیه و جام ملت‌های آسیا ۲۰۱۹ امارات برگزار شد. قرعه‌کشی مرحله دوم انتخابی جام جهانی ۲۰۱۸ روسیه و همین‌طور جام ملت‌های آسیا ۲۰۱۹ امارات دیروز در هتل مارویک مالزی برگزار شد. ایران در گروه چهارم این رقابت‌ها با تیم‌های عمان، ترکمنستان، هند و گوام همگروه شد. براساس این قرعه‌کشی، تیم‌ها در ۸ گروه ۵ تیمی تقسیم‌بندی می‌شوند تا مسابقات مقدماتی را برگزار کنند. تیم‌های صدرنشین به صورت مستقیم به مرحله نهایی انتخابی جام جهانی صعود خواهند کرد و ۴ تیم برتر گروه‌های ۸ گانه هم به مرحله بعد راه پیدا می‌کنند. در مرحله سوم انتخابی جام جهانی، دوازده تیم صعود کرده به دو گروه ۶ تیمی تقسیم می‌شوند تا چهره نمایندگان آسیا در جام جهانی ۲۰۱۸ مشخص شود.

✽ بر همین اساس گروه بندی مسابقات به شرح زیر است:
گروه A: امارات، عربستان، فلسطین، تیمور شرقی و مالزی
گروه B: استرالیا، اردن، تاجیکستان، قرقیزستان و بنگلادش
گروه C: چین، قطر، مالدیو، بوتان و هنگ کنگ
گروه D: ایران، عمان، هند، ترکمنستان و گوام
گروه E: ژاپن، سوریه، افغانستان، سنگاپور و کامبوج
گروه F: عراق، ویتنام، تایلند، اندونزی و چین تایپه
گروه G: کره جنوبی، کویت، لبنان، میانمار و لائوس
گروه H: ازبکستان، بحرین، فیلیپین، کره شمالی و یمن

دوپینگ ۳ بسکتبالیست و یک والیبالیست در لیگ برتر

جلسه بازبینی اولیه مربوط به تخلف از قوانین مبارزه با دوپینگ ۴ ورزشکار بسکتبال و والیبال در محل ستاد ملی مبارزه با دوپینگ برگزار شد. در این جلسه ۳ ورزشکار رشته بسکتبال (ماده ممنوعه مصرقی: استروئیدهای آنابولیک و داروی دیورتیک(دارآور)) و یک والیبالیست (ماده ممنوعه مصرقی: دکزامتازون) که در لیگ بر تر حضور دارند و در نمونه‌گیری انجام شده توسط افسران ستاد ملی مبارزه با دوپینگ نمونه آن‌ها مثبت اعلام شد، ضمن حضور در ستاد ملی مبارزه با دوپینگ توضیحات خود را به مسئولین این ستاد ارایه دادند. در این جلسه مسئولین ستاد ضمن شنیدن دفاعیات و توضیحات ورزشکاران گزارش خود را در خصوص فرایند انجام شده توسط ورزشکاران خامی، به شورای صدور رای خواهند داد تا این‌شورا نسبت به صدور رای قطعی اقدام نماید. فعالیت ورزشی این ورزشکاران تا زمان برگزاری شورا و تصمیم‌گیری در خصوص تخلف یا عدم تخلف آن‌ها به صورت تعلیق و نام آنان محرمانه خواهد ماند.

کمیل قاسمی

برای قهرمان شدن ایران بار سنگینی روی دوشم بود

آزادکار سنگین وزن تیم ملی گفت: مشخص شدن تکلیف قهرمانی ایران در کشتی من مقابل حریف آمریکایی باعث شد با استرس زیادی کشتی بگیرم و احتیاط را جاشنی کارم قرار دهم. کمیل قاسمی درباره کسب ششمین قهرمانی توسط تیم ملی کشتی آزاد ایران در جام جهانی آمریکا، اظهار کرد: مسابقات بسیار سخت و سنگین بود و نسبت به دوره‌های گذشته از سطح کیفی بالاتری برخوردار بود. در دیدار فینال رقابت حساسی بین ما و آمریکا میزبان به وجود آمد که در نهایت کسب عنوان قهرمانی به کشتی من مقابل حریف آمریکایی بستگی داشت که خدا را شکر می‌کنم توانستم از این آزمون سربلند بیرون بیایم و با کسب پیروزی در این دیدار زحمات سایر بچه‌ها را کامل کرده و ایران به عنوان قهرمانی رسید.

محرابی؛ برترین بوکسور آسیا در ماه گذشته

اعضای هیأت فنی کنفدراسیون بوکس آسیا، نماینده وزن ۷۵ کیلوگرم تیم ملی ایران را به دلیل درخشش در تورنمنت شکست حصر آبادان به عنوان برترین بوکسور آسیا در ماه گذشته معرفی کرد. سایت کنفدراسیون آسیا در گزارشی عملکرد محرابی در این رقابت‌ها را فوق‌العاده عنوان کرده و به همین دلیل محرابی را به عنوان بهترین بوکسور آسیا در ماه گذشته انتخاب کرده است. در این گزارش رزومه کاملی از محرابی از زمان آغاز فعالیت او در تیم ملی بوکس ایران را ارایه شده است. در مسابقات شکست حصر آبادان، بوکسورهای ایران با کسب ۳۵ امتیاز جام قهرمانی را در خانه نگه داشتند و ترکیه با ۲۷ امتیاز نایب قهرمان شد. تیم لائیش نفت آبادان نیز با ۲۱ امتیاز بر سکوی سوم ایستاد. سجادمحرابی نماینده وزن ۷۵ کیلوگرم بوکس ایران عنوان قهرمانی را کسب کرد.

اظهار نظر جنجالی اریک کانتونا در مورد اسپانیا

اریک کانتونا، اسطوره فرانسوی باشگاه منچستر یونایتد، در نشست خبری در شانگهای، در مورد تیم ملی فوتبال اسپانیا اظهار نظر جالب و عجیبی را مطرح کرد. کانتونا که برای شرکت در مراسم اسکار ورزشی لائورئوس در چین به سر می‌برد، در نشست خبری و در پاسخ به سؤالی در مورد پایان یافتن دوره باشکوه تیم فوتبال اسپانیا گفت: فکر نمی‌کنم این اسپانیا بود که قهرمان جام جهانی ۲۰۱۰ شد. ۱۰ بازیکن بارسلونا در آن تیم حضور داشتند. واقعیت این است که در اسپانیایی که قهرمان اروپا و جهان شد، بازیکنان کاتالان زیادی حضور داشتند. حال این طور نیست و می‌بینیم که این تیم دچار ضعف در نتیجه‌گیری و شکل بازی شده است. تیم ملی مثل تیم باشگاهی نیست که بتوانید کمبود بازیکن را خریدار کشور‌های دیگر جبران کنید. این کاتالونیا بود که قهرمان جهان شده نه اسپانیا.

سعدی شاعرانه

سعدی

همه عمر برندارم سر از این خمار مستی

که هنوز من نبوم که تو در دلم نشستی

تو نه مثل آفتابی که حضور و غیبت افتد

دگران روند و آیند و تو هم چنان که هستی

چه حکایت از فراقت که نداشتم ولیکن

تو چو روی باز کردی در ماجرا بیستی

برناردشاو

■ در زندگی دو تراژدی هست: این‌که به آن چه

قلبت می‌خواهد نرسی و این‌که بررسی.

■ دو آدم گرسته دو برابر یک آدم گرسته خطر

ندارد؛ اما دو آدم رل‌ده برابر خطرناک می‌شوند.

■ انسان‌های خوشبین و بدبین هردو برای جامعه مفید هستند، خوشبین هوابیما را اختراع می‌کند و بدبین چتر نجات را!