ISSN 2008-4129

مناقصه مزایده

سال پنجم ■ شماره ۳۴۰ ■ ۱۲ صفحه
یکشنبه ۲۸ تیر ۱۳۸۸ ■ ۲۶ رجب ۱۴۳۰
19 July 2009 ■ قیمت ۳۰۰ تومان

مبعث
عید نزول وحی الهی
مبارک

در این شماره ۲۰۱ مناقصه و ٦٤ مزایده فهرست شده است

رییس جمهور و هیات دولت توجه نمایند

پیشنهاداتی جهت تسریع در روند کاهش تصدی گری دولت در چهارچوب نظام فنی و اجرایی کشور با توجه به سیاست‌های کلی اصل ٤٤ قانون اساسی

صفحه ۱۰

الزامات وظایف کمیسیون مناقصه

صفحه ۲

مبعث
پیام آور عدالت و کرامت انسانی

آن روز کـه در غار حرا ندا بـر پیامبر (ص) آمد که بخوان ؛ رسـالت نبوی با پیام خروج انسان از ظلمات و حرکت به سـوی نور آغاز شـد .بعثت پیامبر اکرم (ص)سـرآغاز راهی شـد تا انسان از شرک ؛ بی عدالتی ؛ تبعیض ؛ جهل و فساد بیرون آمده و به سوی توحید ؛ معنویت ؛ عدالت و کرامت حرکت کند.مبعث نبوی با نهضت معنوی شـروع شد و انقلابی در عالم بشـری ایجاد کرد که هنوز دامنـه آن ادامـه دارد .این تحول روحـی ؛ مردم مادی بت پرست را به مبدا آفرینش راهنمایی کرد و از کردار زشت برحذر ساخت و به نیکویی دعوت نمود . پیامبر (ص) پیروان خـود را به این منقبت ستود که شما بهترین امت من هستید و می توانید دنیای بشـریت را با اجرای قانـون متین قرآن به سعادت مطلوب برسانید .رسول خدا (ص) در روز ۲۷رجب در مکه مکرمه دعوت به خدا را آغاز کرد و سالها بعد در مدینه حکومت اسلامی را تشکیل داد .حضـرت محمد(ص)دین مبین اسـلام را به مردمی عرضه کرد کـه جملگـی در آتش جهل می سـوختند و دعوت او چنان دلنشین بود که به سـرعت دیوارهای جهل و خرافات را فرو ریخت و مردم موج موج به اسـلام گرویدند .رسول خدا در مدینه منشور حکومتی اسلام را پایه ریزی و همه مـردم را در اداره حکومت شـریک کرد . حضرت محمد (ص) سـالها به صورت پنهانـی مردم مکه را به سـوی خدا دعوت کرد و آن زمان ندا آمد که دعوت آشکار کن ؛ دشـمنان چنان عرصه را بر او تنگ کردند که به دسـتور خدا هجرت آغاز کرد . پیامبر گرامی اسلام پس از ۱۳سال توقف در مکه در اثر فشـار و اذیت و آزار قریش از طرف خداوند مامورشـد به مدینه هجرت کند ؛ هجرت پیامبر و مسـلمانان به مدینه ؛ فصل تـازه ای در زندگی پیغمبر اکرم (ص)و اسلام گشود ؛ همچون کسی که از محیط آلـوده و خفقان آور به هـوای آزاد و سـالم پناه برد .هجرت پیامبر (ص)و مسـلمانان از مکه به مدینه برای پـی ریزی زندگی اجتماعی اسلام ؛ نخستین گام بلند در پیروزی و گسترش اسـلام و جهانی شـدن آن بود .مبعث نبی اکرم اسلام در سراسـر ایران اسـلامی با شکوه خاصی گرامی داشـته می شود . شـهروندان تهرانی نیز همه ساله به همین مناسبت مراسم و جشن هایی را در اماکن مذهبی مساجد و حسینیه ها برگزار می کنند و سـالروز بعثت پیامبر بزرگوار اسلام را گرامی می دارند .مردم با آذیـن بندی و چراغانی خیابانها ؛ معابر؛ مسـاجد و شـرکت در مراسـم جشـن ارادت خالصانه خود را به خاتـم الانبیا حضرت محمدبن عبدالله(ص)نشان می دهند.

معصومه‌براتی

مقاله

تجمع گروه ۸ در ایتالیا یک نمایش مسخره

نشست گروه ۸ در ایتالیا، بیش از هر کشور دیگر با حضور مخالفان صورت می گیرد. از روزها و هفته‌ها قبل، مردم مخصوصاً دانشجویان، همه گونه رنج و مرارت را به خود هموار می کنند تا بتوانند صدای اعتراضشان را به گوش جهانیان برسانند. اعتراض آن‌ها یک مفهوم دارد و ....

صفحه ۵

افق

دعوت مناقصه گران موفق از طریق پست سفارشی در پرو

کشـور پرو که در بخش غربـی آمریکای جنوبی واقع شـده اسـت، تا حدود ۲۴۱۴ کیلومتر تا اقیانوس اطلـس امتداد دارد. از لحاظ وضعیت جغرافیایی، پرو حـدود ۱,۲۸۵,۲۲۰ کیلومتر مربع را تحت پوشـش قرار می‌دهد. پرو با اکـوادور و کلمبیا در شمال، برزیل در بخش شرقی،....

صفحه ۷

قلندریت

هفت گناه کبیره

پس از این که به تعدادی از اسـتراتژی‌ها و ایده‌هایی که به ما در شروع یک کار موفقیت‌آمیز کمک می کند پرداختیم، اجازه دهید بـرای چند لحظه نگاهی کوتاه داشـته باشـیم به کارهایی که در مسیر رسـیدن به اهداف خود تحت هر شرایطی از آنها خودداری کنیم.

صفحه ۱۱

آسمان ایده رویال (ایرکو)
Aseman Ideh Royal
حمل هوایی، زمینی، دریایی و ترخیص کالا
آدرس: خیابان سهروردی شمالی
خیابان میرزائی زینالی غربی، پلاک ۱۳۸، واحد ۴
تلفن: ۲-۸۸۵۳۴۰۶۱ و ۸۸۵۱۲۶۶۷ فاکس: ۸۸۵۱۲۶۶۸
www.airco.ir E-mail:Info@airco.com

سخن اول

ارزش دست‌های ایرانی

با ورود ماشین‌ها به عرصه زندگی انسان‌ها چنین به نظر می‌رسید که دیگر بسیاری از کارهایی که انسان با دسـت انجام می‌داد از رونق و اعتبار بیافتند. وقتی که صنعت عکاسـی رواج پیدا کرد این گونه نشـد که نقاشـی جایگاه خود را از دسـت بدهد؛ بلکه نقاشی در مسـیری متعالی‌تر به حیات خود ادامه داد. در بسـیاری موارد مثل شـخم زدن زمین، ماشین، کار دست انسـان را راحت کرد و و بر رونق کار انسـان افزود؛ اما در مواردی نیز علاوه بر این که ماشـین، تولید انبوه را به انسـان تقدیم کرد اما هرگز نتوانست جای کیفیت و زیبایی کار انسان را بگیرد که در این مورد به صنایع دستی می‌توان اشاره کرد. تولید انبوه ماشـین‌ها هرگز نتوانسـت در گذر زمان جای ارزش کار انسانی را بگیرد و نه تنها نتوانسـت بگیرد بلکه با ورود ماشین روزبه‌روز بر ارزش کار دست انسـان افزوده شـد تا آن جا که صنایع دستی راه تعالی خود را پیمود و بر اریکه ارج نشسـت و خـود به صنعتی تبدیل شـد که می‌تواند باعث درآمدزایی برای کشورها باشـد و در کنار آن ارزش‌های فرهنگی یک کشـور نیز منتقل کند.ایران نیز یکی از کشورهایی اسـت که دارای صنایع دسـتی متنوع اسـت. خاتم، کاشـی کاری، قلم‌زنی، قالی‌بافی، جاجیم‌بافی و غیره از جمله صنایع دسـتی اسـت که بر تارک ایران می‌درخشـد و باعث جاذبه فراوان برای کشورهای دیگر است. ایران درحالی از قبل صنایع دستی خود می‌توانست به درآمد خوبی برسد که در این سال‌های گذشته، کم‌ترین توجهی به صنایع دستی نشـان داده نشـد و بسیاری از کسـانی که در این عرصه بودند ناامیدانه میدان را ترک کردند. بسیاری دیگر نیز مثل قالی‌بافان برای این که کارشـان توجیه اقتصادی داشته باشـد، تن به موادی دادند که از کیفیت پایینی برخوردار بـود و همین باعث بی‌اعتبـاری بعضی از صنایع دستی ایران شـد. این اواخر مسـئولین به این نکته پی بردند که ارزش‌های دست انسان بیش‌تر از آن اسـت که بتوان آن را نادیده گرفت. به همین دلیل طی اقداماتی در سازمان صنایع دستی شـروع به آموزش صنایع دستی و نیز تسـهیلاتی برای صنعت‌گران این عرصه در نظر گرفته شـد و صنایع دستی شروع به احیا شـدن کرد. با این اقدامات کم‌کم صنایع دسـتی ایران رونق و اعتبار گذشـته‌اش را بازیافت و درحال بازیابی اسـت بـه طوری که صادرات صنایع دستی نیز نسبت به گذشـته، افزایش نشان می‌دهد و امسال سازمان توسعه تجارت ایران از رشـد ۱۷۰ درصدی صادرات صنایع دستی در چهار سال نخست برنامه چهارم توسـعه نسبت به چهار سـال ماقبل آن خبر داد. بر طبق آماری که این سـازمان ارائه داده؛ مجموع صادرات صنایع دستی در چهار سال نخست برنامه چهارم توسـعه (از سال ۱۳۸۴ تا پایان سال ۱۳۸۷) معادل ۹۸۷ میلیون دلار بوده است و این در حالی است که مجموع صادرات این صنایع در چهار سـال ماقبل آن معادل ۳۶۵ میلیـون دلار بوده و بیانگر رشد ۱۷۰ درصدی اسـت. بنا به گزارش این سـازمان، عمده‌ترین کالاهای صادراتی صنایع دستی شامل گلیم، زیلو، فیروزه و سنگ‌های قیمتی، خاتم، سـفال و سـرامیک بوده و کشـورهای ژاپن و آلمان و هم‌چنین کشورهای قاره‌های اروپا و آمریکا از جملـه مهم‌ترین مقاصد صادراتی صنایع دسـتی ایران هستند.صنایع دسـتی ایران جزو جدایی‌ناپذیر از این کشور و اعتباری برای این خاک هسـتند. باید روزبه‌روز بر رونق این صنایع افزوده شـود و از آن طرف برای این که توجیه اقتصادی داشـته باشـد، بازارهای بیش‌تری در کشورهای دیگر برای این صنایع باارزش کشف شوند تا علاوه بر درآمدزایی، فرهنگ و هنر کشور را نیز به اقصی نقاط جهان تسـری دهند و مردم جهان ایران را با هنرشان بشناسند.

آیلا جاذبی

نوبت اول
شرکت فولاد خوزستان
تجدید آگهی مناقصه یک مرحله‌ای
شماره ۵۲۲۵۳۵۹۹
روابط عمومی شرکت فولاد خوزستان
رجوع به صفحه ۲

نوبت دوم
شرکت فولاد خوزستان
آگهی مناقصه
شماره ۵۲۲۵۴۹۲۹
روابط عمومی شرکت فولاد خوزستان
رجوع به صفحه ۲

آگهی فراخوان ۸۸/۳۱
F085/00
شرکت مخابرات استان همدان

شـرکت مخابرات اسـتان همدان در نظر دارد: نسـبت به خرید تجهیزات جانبی سوئیچ‌های HUA WEL و ZTE ZTE اقدام نماید.
لـذا از کلیه شـرکت‌هایی که قـادر به تامیـن ملزومـات همسـان و مطابق با استانداردهای شـرکت مخابرات ایران بوده و مدارک لازم در خصوص همکاری با شـرکت‌های فوق را دارند دعوت می‌شود مسـتندات خود را حداکثر تا تاریخ ۸۸/۵/۱۱ به آدرس همدان، میدان آرامگاه بوعلی، سـاختمان مرکزی شرکت مخابرات، طبقه سوم، دبیرخانه مرکزی ارسال نمایند.
جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۸۳۵۳۰۵۵ و دورنگار ۸۲۷۱۴۴۷ یا آدرس اینترنتی شرکت مخابرات استان همدان به نشانی (WWW.ICH.IR) و یا آدرس اینترنتی (http://iets.mporg.ir) تماس حاصل نمایند.
۱۹۴۸ روابط عمومی شرکت مخابرات استان همدان

آگهی شرکت در مناقصه
بنگاه تعاون زندانیان استان همدان در نظر دارد
مقدار ۳۰۰ تن پودر ماهی با آنالیز کیفی
از آزمایشگاه‌های معتبر سراسر کشور خریداری نماید.
لذا واجدین شـرایط جهت کسب اطلاعات بیشتر بـا تلفن‌هـای ۲۶۷۶۹۳۲- ۲۶۷۷۶۵۰(۰۸۱۱) تماس حاصل نمایند.
بنگاه تعاون زندانیان استان همدان

سازمان امور مالیاتی کشور
مودیان محترم مالیاتی
آیا می‌دانید با ارائه اظهار نامه مالیاتی در مهلت مقرر قانونی (حداکثر تا ۸۸/۴/۳۱) از این مزایا برخوردار می شوید
۱- برخورداری از معافیت مالیاتی پایه به میزان ۲۹/۴۰۰/۰۰۰ ریال از در آمد مشمول مالیات
۲- بهره مندی از تسهیلات توافق و تفاهم با مجامع امور صنفی و قطعی شدن مالیات عملکرد سال ۱۳۸۷
۳- پرداخت ٤۰ ٪ مالیات ابرازی و تقسیط ما بقی در چهار ماه
٤- بهره مندی از تسهیلات بخشودگی جرائم
آیا می‌دانید عدم ارائه اظهار نامه مالیاتی در مهلت مقرر قانونی (حداکثر تا ۸۸/۴/۳۱) یعنی:
۱-محرومیت از معافیت مالیاتی پایه به میزان ۲۹/۴۰۰/۰۰۰ ریال از درآمد مشمول مالیات
۲- تعیین در آمد مشمول مالیات به روش علی الراس
۳- تعلق جریمه ای معادل ٤۰ ٪ مالیات برای مشاغل موضوع بندهای (الف) و (ب) ماده ۹۵ قانون مالیاتهای مستقیم
٤- تعلق جریمه ای معادل ۱۰ ٪ مالیات برای مشاغل موضوع بند (ج) ماده ۹۵ قانون مالیاتهای مستقیم
۵- جریمه دیر کرد پرداخت مالیات
٦- عدم بهره مندی از تسهیلات بخشودگی جرائم

روابط عمومی سازمان امور مالیاتی کشور
۲۱۱۹

آگهی های مزایده
شرکت شهرکهای صنعتی سمنان
رجوع به صفحه ۱۱
۸۶۵۹۸۶۴

نقد و بررسی قانون برگزاری مناقصات – نشست پنجم – مواد (۶ و ۹) (بخش دوم)

الزامات وظایف کمیسیون مناقصه

هفته پیش قسمت اول نقد و بررسی قانون برگزاری مناقصات – نشست پنجم – مواد (۶ و ۹) را خواندید. ادامه این مطلب در زیر می آید:

آقای پناهی: این جمله معروف که "دستگاه‌ها در قبول یا رد پیشنهاد مختارند" الان هم در بعضی آگهی‌ها وجود دارد. موقع رسیدگی به ماده(۲۴) در مورد نکته‌ای که آقای محسنی مطرح کردند بحث مفصلی شد. منتها گفتند متن قانون طوری تدوین شده که این جمله در آگهی نیاید و در مباحث مربوط به آگهی کردن مناقصه هم تا حدودی سعی کرده بودند این را رفع کند با این وجود چنان که گفتم الان هم بعضی وقت‌ها در آگهی‌ها این جمله را می‌بینیم.

آقای فرزیب: پیشنهاد این است که به جای "اهم" عبارت "الزامات وظایف کمیسیون مناقصه" گذاشته شود. اگر الزامات را به کار ببریم یعنی این که ملزم هستند این‌ها را رعایت کنند، چیزهای دیگر هم می‌شود اضافه کرد. مساله پاکت‌های (الف) و (ب) و (ج) هم که در ماده(۱۶) قانون آمده است ضروری است رعایت تقدم و تاخر آن به عمل آید و قبل از ماده(۱۴) ذکر گردد.

آقای حلاج: عرض بنده به یکی دو تا ماده قبل برمی گردد. بحثی داشتیم در مورد این که مناقصه یک یا دو مرحله‌ای را دستگاه مناقصه‌گزار تشخیص می‌دهد. آیا این را می شود کمیسیون مناقصه هم تعبیر کرد؟ که البته گفتند ممکن است منعی داشته باشد. اگر منع صریحی داشته باشیم حتما برداشت بنده باید اصلاح شود، ولی با استنادات و نکاتی که در متن وجود دارد به نظر می‌رسد آن تعبیر، تعبیر درستی است: آن جایی که می گوید "ارجاع بررسی فنی و پیشنهادات به کمیته فنی بازرگانی"، اگر بخواهیم ارجاع را فقط به معنی "تحویل پاکت" در نظر بگیریم شأن این بنده "د" نسبت به بقیه بندها ناگهان تغییر می کند. در سایر بندها گفته "تعیین برندگان اول و دوم" که یک بحث کیفی است، "تهیه صورتجلسات" یعنی کاملا جریان جلسه و مستندسازی در اختیار این کمیسیون است، حتی تصمیم گیری در مورد تجدید یا لغو، یا آمده گفته "ارزیابی پیشنهادها". آن "ارجاع" را اگر به این معنی بگیریم که این کمیسیون" می‌فهمد" که باید رجوع کنیم به کمیته فنی، یعنی نوعی تشخیص یک مرحله‌ای یا دو مرحله‌ای بودن، ولی اگر ارجاع را تقلیل بدهید به این که این‌ها را بگذارد در پاکت، دست کسی بدهد، این هم شأن بندهای دیگر نیست. این جمله که در بند "د" آمده "ارجاع بررسی فنی پیشنهادها به کمیته فنی بازرگانی..." به نوعی به ذهن متبادر می شود که کمیسیون است که در خصوص رجوع یا عدم رجوع به کمیته فنی بازرگانی، تصمیم‌گیری می کنند. عرضم این است که به این توجه بکنیم در متن موجود با همه مزایا و اشکالاتی که دارد، کمیسیون مناقصه می‌تواند در مورد رجوع یا عدم رجوع به کمیته فنی بازرگانی تصمیم گیری کند.

آقای نجم‌آبادی: به نظر من تشخیص یک مرحله‌ای و دو مرحله‌ای وظیفه کمیسیون نیست به دلیل این که در بند "د" می گوییم "ارجاع بررسی فنی پیشنهادات به کمیته فنی بازرگانی در مناقصات دو مرحله‌ای" یعنی در مناقصاتی که از قبل توسط دستگاه مشخص شده دو مرحله‌ای است، ضمن آن که در بند "۲" ماده(۴) صراحت دارد که دستگاه مناقصه‌گزار این تشخیص را می‌دهد.

آقای حلاج: با توجه به متن موجود چگونه می‌توان این برداشت را داشت. یکی برداشت شما که آن هم شدنی است اما منوط به این است که بند "د" شأن و جایگاهش خیلی نسبت به بقیه عدول بکند. عرضم با آن مقدمه بود. دوم این که دستگاه مناقصه گزار یعنی چه کسی، آیا کمیسیون مناقصه هم هست یا نیست؟ فرمودید نیست، اما این که طبق کدام ماده دستگاه مناقصه‌گزار را نمی‌توان به کمیسیون مناقصه تعبیر کرد نفرمودند در دستگاه مناقصه‌گزار را بالاخره یک شخصی باید بگوید، آن شخص کمیسیون مناقصه نمی‌تواند باشد؟ این را اگر یک استناد مشخص باشد من می‌فهمم که دارم برداشت نادرستی می کنم اما اگر استناد خیلی مشخصی نباشد چرا نتوانیم این حرف را بزنیم که کمیسیون مناقصه می‌تواند این کار را بکند، چون دستگاه مناقصه‌گذار می‌تواند.

آقای نجم‌آبادی: من فکر می کنم کمیسیون مناقصه جزئی از دستگاه نیست. یعنی در کنار دستگاه است. چون رئیس دستگاه یکی از اعضای کمیسیون است. اگر جزئی از دستگاه بود، نیازی نبود رئیس دستگاه عضو آن باشد. درست است کمیسیون از افراد خود دستگاه است ولی نمی‌توانیم بگوییم واحدی از دستگاه است. من فکر می کنم دلیلش هم این است که ابتدا می گوید عضوش رئیس دستگاه است.

آقای حقوقی: اشکال اصلی به نظر بنده در ماده (۶) این است که مناقصه یک مرحله ای و دو مرحله‌ای را یکجا دیده است. ما اگر بند "د" را از این هفت بند حذف کنیم برای مناقصه یک مرحله‌ای اشکالی ندارد. یعنی حتی همان بند "ب" که عرض کردم زمانی که بررسی پیشنهاد می‌شود اصولا باید زمانی باشد که قیمت باز می شود و نمی‌شود ابتدا غیر مشروط بودن پیشنهاد را دید ولی بعد تعیین کرد که چه کسی برنده است چون در یک جلسه انجام می‌شود، اتفاقی نمی‌افتد و حقی جا به جا نمی شود و لکن برای مناقصه دو مرحله‌ای اصولا روند کار هم درست نیست یعنی اگر این ماده تبدیل می‌شد به دو قسمت: الف) یک مرحله‌ای، ب) دو مرحله‌ای دو مرحله ای روندش کاملا متفاوت است. برای این که مناقصه دو مرحله‌ای را پوشش دهد بند "د" اضافه شده است ولی مطلب را کامل نکرده است.

آقای باغ گلی: در مورد مطلبی که آقای مهندس حقوقی فرمودند، تنها بند "د" نیست، بند "ه" هم می گوید هم می گوید "تعیین برندگان اول و دوم مناقصه طبق ضوابط مواد (۱۹) و (۲۰) این قانون، وقتی که به ماده (۱۹) و (۲۰) مراجعه می‌شود می‌بینیم دقیقا در مورد مناقصه دو مرحله ای است. ماهه (۱۹) که در مورد مناقصه دو مرحله ای صراحت دارد، ماده (۲۰) هم می گوید با توجه به ارزیابی که در کمیته فنی بازرگانی انجام می دهد یعنی هم یک مرحله‌ای و هم دو مرحله‌ای را پوشش داده است.

زیرا مسأله ساز خواهد بود و خیلی چیزها می تواند در کمیسیون مناقصات بیاید که ممکن است با روح قانون مناقصات مغایرت داشته باشد. چون تشخیص را بر عهده کمیسیون مناقصه گذاشتیم. کمیسیون مناقصه می گوید من این‌طور تشخیص دادم که مغایرتی با اصل قانون ندارد و این مشکل‌آفرین خواهد شد.

خانم اولیا زاده: در رابطه با صحبت های آقای باغ گلی ما در مقام برداشت نیستیم و قبلا هم عنوان کردم که تفسیر قانون با ما نیست. بحث این است که مناقصه‌گزار را در ماده(۲)، دستگاه تعریف کرده است. در مناقصه دو مرحله‌ای هم گفته به تشخیص مناقصه‌گذار. پس بنابراین این‌جا "بحث ارجاع بررسی فنی پیشنهادها" در واقع مثل این می‌ماند که یک کار اداری انجام می‌دهد و در شأن کمیسیون مناقصه نیست که این بند آورده شود. در واقع مثل این است که دستگاه تشخیص بدهد این کار را انجام بدهد پس این را از طریق کمیسیون مناقصه می دهد به کمیته فنی، یعنی یک عمل واسطه‌گری و با آن بندهای دیگری که آورده و با وظایف کمیسیون همخوانی ندارد. کمیسیون هم جدا از دستگاه است چون ذی‌حساب و آن فرد خبره که شرکت می کند با دستگاه مناقصه‌گزار تشکیل کمیسیون می‌دهند.

ادامه در صفحه ۱۰

شرایط عمومی در قراردادها

بخش چهارم

در ادامه مباحث شرایط و مستندات قرارداد و پس از آنکه مطالبی در باب شرح کار و شرایط خصوصی به عرض سروران عزیز رسانده شد، اینک به بررسی یکی دیگر از مستندات قراردادها، یعنی «شرایط عمومی» پرداخته می‌شود.

۲-۲-انتقال به غیر (پیمانکار جزء)

از آنجه که پیمانکار برنده به تنهایی نمی‌تواند بعضاً و شخصاً، کلیه کارهای یک قرارداد را اجرا نماید، ممکن است به منظور تسهیل و تسریع در اجرای قسمت یا قسمت‌هایی از عملیات موضوع قرارداد با موافقت قبلی و کتبی کارفرما، قراردادهایی با اشخاص حقیقی و یا حقوقی منعقد نماید که در اصل، اشخاص مذکور به عنوان پیمانکار جزء و یا پیمانکار دست دوم شناخته می‌شوند. بدیهی است اشخاص مذکور کلیه کارهای واگذاری را زیرنظر پیمانکار اصلی بر عهده گرفته و در هر حال مسؤولیت اجرای پروژه بر عهده پیمانکار مجری اجرای پروژه و یا پیمانکار اصلی می‌باشد.

بعضاً مشاهده شده است برخی از پیمانکاران بدون اطلاع و موافقت کارفرما، بخش‌هایی از عملیات اجرای کار و یا حتی کل کار را به اشخاص حقیقی و یا حقوقی واگذار نموده و بدین‌شکل کار پیمانکار طرف قرارداد با کارفرما به ظاهر یک حق‌العمل کاری جلوه می‌نماید و همین موضوع از یک طرف، کیفیت کارهای اجرایی را زیر سوال برده و از طرف دیگر موجب ضرر و زیان کارفرما می‌شود و یا به گونه‌ای دیگر پرداخت حقوق پیمانکار دست دوم را به کارفرما حواله داده و به نوعی از خود سلب مسؤولیت می‌نماید، به همین لحاظ در شرایط عمومی، موضوع واگذاری کار به نفر دوم، به صراحت می‌بایست بیان شود و اختیارات کارفرما و پیمانکار در این زمینه روشن گردد و دقیقاً قید شود که کارفرما در قرارداد با پیمانکار جزء طرف حساب نبوده و تعهدی در این رابطه ندارد.

همچنین روابط مالی بین پیمانکار اصلی و جزء، ربطی به کارفرما نداشته و مسؤولیت نهایی و قطعی در برابر کارفرما، با پیمانکار می‌باشد و انعقاد قرارداد با پیمانکاران یا پیمانکار جزء از مسؤولیتهای پیمانکار اصلی نخواهد کاست.

بنابراین پیمانکاران موظف هستند قبل از آنکه رسماً قراردادی با اشخاص حقیقی و یا حقوقی منعقد نمایند، پیش‌نویس آن را جهت هماهنگی به کارفرما تحویل داده و پس از تایید کارفرما و موافقت او نسبت به انعقاد قرارداد اقدام نمایند.

بدیهی است در ازای این هماهنگی، ممکن است کارفرما، تمام و یا بخشی از صورت وضعیت و یا مطالبات قابل پرداخت به پیمانکار را به درخواست کتبی وی به پیمانکار جزء پرداخت نماید و یا اینکه در هنگام فسخ و یا خاتمه قرارداد بتواند از خدمات پیمانکاران جزء، جهت تکمیل کارهای باقی مانده استفاده نماید.

محمدرضا امیدیان

آگهی مناقصه عمومی

نوبت اول

شرکت پتروشیمی مارون

شرکت پتروشیمی مارون در نظر دارد اقلام مورد نیاز ذیل را از طریق مناقصه عمومی خریداری نماید.

ردیف	موضوع مناقصه	شماره تقاضا	نام کارپردازمربوطه	مهلت تحویل اسناد	محل دریافت اسناد	تلفن محل دریافت اسناد	نحوه تهیه آن
۱	پکینگ و قطره گیر	KAS-883292	حضرتی	۱۴ روز کاری پس از درج آگهی نوبت دوم	تهران-خیابان کریم‌خان زند- پلاک ۴۶- طبقه ششم (واحد تدارکات پتروشیمی مارون)	۰۲۱/۸۸۳۰۷۰۶۹	تامین کنندگان و ۲درصد مبلغ پیشنهادی

هماهنگی متقاضیان قبل از مراجعه حضوری با شماره فوق الزامی است.
ضمناً متقاضیان می‌توانند متن آگهی فوق را در سایت WWW.MPC.IR ملاحظه نمایند.

تلاش آفرینش بالندگی

روابط عمومی شرکت پتروشیمی مارون

آگهی مناقصه عمومی

شرکت صنایع شیر ایران
شرکت شیر پاستوریزه پگاه خوزستان (سهامی خاص)

شرکت شیر پاستوریزه پگاه خوزستان در نظر دارد نسبت به خرید کارتن‌های مورد نیاز خود جهت بسته‌بندی محصولات به شرح ذیل از طریق انجام مناقصه عمومی اقدام نماید. لذا داوطلبین شرکت درمناقصه می توانند همه روزه باستثنای روزهای تعطیل و در ساعات اداری جهت دریافت برگ شرایط مناقصه و کسب اطلاع بیشتر به دبیرخانه شرکت واقع در شهرستان شوش دانیال، کیلومتر ۳ جاده شوش- دزفول مراجعه و پیشنهادات خود را حداکثر تا پایان وقت اداری روز شنبه مورخ ۸۸/۰۵/۱۰ در پاکتهای لاک و مهر شده به دبیرخانه شرکت تحویل و رسید دریافت نمایند.

۱- کارتن بسته بندی شیر تتراپک یک لیتری ۱۵۰/۰۰۰ عدد
۲- کارتن بسته بندی شیر تتراپک ۲۰۰ سی سی ۱/۰۰۰/۰۰۰ عدد
۳- کارتن بسته بندی پنیر UF ۱۰۰ گرمی ۳۰۰/۰۰۰ عدد
۴- کارتن بسته بندی شیر سه گوش ۴۰۰/۰۰۰ عدد

تلفن‌های تماس: ۷-۰۶۴۲۵۲۲۰۴۸۴
اداره خرید و امور قراردادها
شرکت شیر پاستوریزه پگاه خوزستان (سهامی خاص)

آگهی مناقصه عمومی

شرکت صنایع شیر ایران
شرکت شیر پاستوریزه پگاه خوزستان (سهامی خاص)

شرکت شیر پاستوریزه پگاه خوزستان در نظر دارد ن نسبت به خرید ظروف بسته بندی مورد نیاز خود از طریق انجام مناقصه عمومی اقدام نماید. لذا داوطلبین شرکت درمناقصه می‌توانند همه روزه باستثنای روزهای تعطیل و در ساعات اداری جهت دریافت برگ شرایط مناقصه و کسب اطلاع بیشتر به دبیرخانه شرکت واقع در شهرستان شوش دانیال، کیلومتر ۳ جاده شوش- دزفول مراجعه و پیشنهادات خود را حداکثر تا پایان وقت اداری روز شنبه مورخ ۸۸/۰۵/۱۰ در پاکتهای لاک و مهر شده به دبیرخانه شرکت تحویل و رسید دریافت نمایند.

۱- لیوان پلی استایرن ماست ۷۵۰ گرمی ۳/۰۰۰/۰۰۰ عدد
۲- لیوان پلی استایرن ماست ۱۰۰ گرمی ۴/۰۰۰/۰۰۰ عدد
۳- لیوان پلی استایرن پنیر UF ۱۰۰ گرمی ۱۰/۰۰۰/۰۰۰ عدد

تلفن‌های تماس: ۷-۰۶۴۲۵۲۲۰۴۸۴
اداره خرید و امور قراردادها
شرکت شیر پاستوریزه پگاه خوزستان (سهامی خاص)

تجدید آگهی مناقصه یک مرحله‌ای

شماره ۵۲۲۵۳۵۹۹

نوبت اول

شرکت فولاد خوزستان درنظر دارد عملیات آب‌بندی سازه‌های بتنی فولاد سازی حدودا (۲۰۰۰ متر مربع) خود را با قبول دوره تضمین عملیات فوق به مدت پنج سال شامل (ترمیم و بازسازی، چاهک‌های مربوط به کابل‌های تورچکار، موتورهای دیسشارژ و پوشر پایلر هر دو اسلب) به مدت ۴ ماه به شرح ذیل از طریق مناقصه به یکی از شرکت‌هایی که دارای امکانات کافی منابع انسانی مناسب، سوابق و تجارب مرتبط و گواهی صلاحیت معتبر می‌باشند، واگذار نماید.

از کلیه داوطلبان شرکت درمناقصه دعوت می‌شود با رعایت موارد ذیل درساعات اداری جهت اقدام مقتضی به آدرس: اهواز- کیلومتر ۱۰ جاده اهواز- بندرامام خمینی شرکت فولاد خوزستان، واحد خرید خدمات، قراردادهای خدمات فنی (تلفن ۹۳۴۲۲۸- ۰۶۱۱ دورنگار ۲۲۷۹۴۴۶-۰۶۱۱ یا www.ksc.ir) با ارایه معرفی‌نامه معتبر مراجعه فرمایند.

۱. ضمن کسب اطلاعات لازم و اعلام آمادگی، پرسشنامه جدید (استعلام ارزیابی پیمانکاران) از پایگاه اطلاع‌رسانی فوق دریافت، تکمیل و تا تاریخ ۸۸/۰۵/۰۴ ارایه گردد.
۲. دریافت اسناد مناقصه در تاریخ ۸۸/۰۵/۰۶ درقبال ارایه اصل رسید واریز مبلغ ۱۰۰/۰۰۰ ریال (غیرقابل استرداد) در وجه شرکت فولاد خوزستان
۳. تحویل پیشنهادات تا تاریخ: ۸۸/۰۵/۱۸
۴. تاریخ گشایش پاکت‌های پیشنهاد قیمت: ۸۸/۰۵/۱۹
۵. مبلغ تضمین شرکت درمناقصه ۲۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال (بیست میلیون ریال) می‌باشد.
۶. نوع تضمین: ۱) ضمانت‌نامه معتبر بانکی ۲) چک تضمینی و یا واریز مبلغ در وجه شرکت فولاد خوزستان.
۷. شماره حساب واریز وجه:
الف) سپهر ۰۱۰۰۳۰۴۴۵۳۰۰۱ بانک صادرات شعبه مجتمع فولاد اهواز با کد ۳۸۸۲
ب) یا سیبا ۰۱۰۲۵۱۳۱۸۶۰۰۲ بانک ملی شعبه مجتمع فولاد اهواز با کد ۶۵۳۲

روابط عمومی شرکت فولاد خوزستان

آگهی مناقصه

شماره ۵۲۲۵۴۹۲۹

نوبت دوم

شرکت فولاد خوزستان درنظر دارد تعویض کلگی‌های جرثقیل ۲۵ تن حمل بیلت واحد فولادسازی به مدت ۶ ماه به شرح ذیل از طریق مناقصه به یکی از شرکت‌هایی که دارای امکانات کافی منابع انسانی مناسب، سوابق و تجارب مرتبط و گواهی صلاحیت معتبر، می‌باشند واگذار نماید.

از کلیه داوطلبان شرکت درمناقصه دعوت می‌شود با رعایت موارد ذیل درساعات اداری جهت اقدام مقتضی به آدرس: اهواز- کیلومتر ۱۰ جاده اهواز- بندرامام خمینی شرکت فولاد خوزستان، واحد خرید خدمات، قراردادهای خدمات فنی (تلفن ۹۳۴۲۳۲- ۰۶۱۱ و دورنگار ۲۲۷۹۴۴۶-۰۶۱۱ و یا www.ksc.ir) با ارایه معرفی‌نامه معتبر مراجعه فرمایند.

۱. ضمن کسب اطلاعات لازم و اعلام آمادگی، پرسشنامه جدید (استعلام ارزیابی پیمانکاران) از پایگاه اطلاع‌رسانی فوق دریافت و تکمیل و تا تاریخ ۸۸/۰۴/۲۸ ارسال گردد.
۲. دریافت اسناد مناقصه (پس از تایید واحد ارزیابی فنی پیمانکاران) تاریخ ۸۸/۰۴/۳۰ لغایت ۸۸/۰۴/۳۱ درقبال ارایه اصل رسید واریز مبلغ ۵۰/۰۰۰ ریال (غیرقابل استرداد) در وجه شرکت فولاد خوزستان
۳. تحویل پیشنهادات تا تاریخ: ۸۸/۰۵/۱۱
۴. تاریخ گشایش پاکت‌های پیشنهاد: ۸۸/۰۵/۱۲
۵. مبلغ تضمین شرکت درمناقصه ۱/۰۰۰/۰۰۰ ریال (یک میلیون ریال) می‌باشد.
۶. نوع تضمین: ۱) ضمانت‌نامه معتبر بانکی ۲) چک تضمینی و یا واریز مبلغ در وجه شرکت فولاد خوزستان.
۷. شماره حساب واریز وجه:
الف) حساب سپهر ۰۱۰۰۳۰۴۴۵۳۰۰۱ بانک صادرات شعبه مجتمع فولاد اهواز با کد ۳۸۸۲
ب) حساب سیبا ۰۱۰۲۵۱۳۱۸۶۰۰۲ بانک ملی شعبه مجتمع فولاد اهواز با کد ۶۵۳۲

روابط عمومی شرکت فولاد خوزستان

فراخوان عمومی مزایده

نوبت دوم

شرکت ملی صنایع پتروشیمی
شرکت پتروشیمی بوعلی سینا

دستگاه مزایده‌گزار: شرکت سهامی پتروشیمی بوعلی سینا
موضوع مزایده: فروش اقلام ضایعاتی و مازاد: شامل ضایعات آهن آلات، آلومینیومی پلاستیکی، مخزن، بشکه و غیره
مهلت مراجعه برای اطلاع از شرایط مزایده و بازدید اقلام: به مدت یک هفته پس از انتشار نوبت دوم آگهی.
محل دریافت اسناد مزایده: ماهشهر- منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی بندر امام خمینی، سایت ۴، شرکت پتروشیمی بوعلی سینا، امور حقوقی و پیمانها، تلفن ۰۶۵۲۲۶۵۳۰۸۱
یا مراجعه به سایت اینترنتی شرکت پتروشیمی بوعلی سینا به آدرس: WWW.BSPCCO.COM
مهلت ارایه پاکات پیشنهاد: به مدت ده روز پس از اتمام مهلت مراجعه برای دریافت اسناد مزایده در آدرس فوق الذکر.
مدارک لازم جهت دریافت اسناد: درخواست دریافت اسناد مزایده، ارایه مدارک شناسایی متقاضی، ارایه فیش واریز نقدی به مبلغ ۱۰۰/۰۰۰ ریال به حساب جاری شماره ۶۰۹۴۴۱۳۵۳۰ به نام شرکت پتروشیمی بوعلی سینا بانک تجارت، شعبه پتروشیمی بوعلی سینا
یا مراجعه به سایت: WWW.BSPCCO.COM
شرکت در رد یا قبول هر یک از پیشنهادات مختار است.

روابط عمومی شرکت پتروشیمی بوعلی سینا

تلاش آفرینش بالندگی

۱ گروه کاری:
*متفرقه

شرکت آب منطقه‌ای آذربایجان شرقی — شماره — **ذوبت اول** — برآورده: ۱۷ میلیارد ریال
اجرای کارهای تکمیلی شهرک اسکان مجدد خداآفرین
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — خبر — روزشمار محکومی: ۴
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم:
تبریز، کوی ولیعصر، فلکه همافر، انتهای ده متری دوم، پ۵، تلفن: ۳۲۱۳۵۶۱

۲ گروه کاری:
آبیاری و زهکشی، خطوط انتقال آب، تصفیه خانه و سدسازی (پروژه های)

دانشگاه تربیت معلم — شماره — برآورده
واگذاری تهیه و اجرای دو کیلومتر لوله کشی خط آبرسانی خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — اطلاعات — روزشمار محکومی: ۶
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم:
کرج، خ دکتر بهشتی، دانشگاه تربیت معلم، دبیرخانه مرکزی

شرکت آب و فاضلاب شیراز — شماره — ۲۷۰/۱۳۱۹۳ — برآورده: ۱,۰۵۱,۰۲۷,۶۲۶ ریال
عملیات اجرای خط انتقال چاههای هایورجان
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — کیهان — روزشمار محکومی: ۵
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۱ — محل اجرا: شیراز، مدت ۴ ماه
اسناد لازم: واریز مبلغ ۲۰۰,۰۰۰ ریال
شیراز، خ ساحل شرقی، حد فاصل پل جر و پل هجرت، ساحل شرقی، اتاق ۱۲۳ ، دبیرخانه، تلفن: ۸-۲۲۸۱۱۵۹-۰۷۱۱

۳ گروه کاری:
آموزش، پژوهش و تحقیقات و آزمایشگاه (پروژه های)

دانشگاه آزاد اسلامی واحد نایین — شماره — برآورده
خرید وسایل مورد نیاز آزمایشگاههای ماشینهای الکتریکی ۱و۲
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — فرهیختگان — روزشمار محکومی: ۹
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم:
نایین، م مدرس، بلوار دکتر حسین فاطمی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد نایین، اداره پژوهش واحد نایین، تلفن: ۲۵۸۰۹۱-۰۳۲۳ داخلی ۲۰۳

۵ گروه کاری:
ابنیه و ساختمان (پروژه های)

شرکت عمران و مسکن سازان استان چهارمحال و بختیاری — شماره — برآورده
تعیین شریک تجاری به منظور احداث مجتمع مسکونی-تجاری در بافت فرسوده شهرکرد
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — جمهوری اسلامی — روزشمار محکومی: ۱۹
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم:
شهرکرد، خ ۱۲ محرم جنوبی، پاساژ ولی عصر، ط ۳، پ ۱۳۷ ، تلفن: ۳۸۱-۲۲۷۲۸۹۹

اداره کل بنادر و دریانوردی استان هرمزگان — شماره — ۸۸/عمران/۹ — برآورده
ادامه احداث سوله امن شهرک شهید باهنر
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — کیهان — روزشمار محکومی: ۱۴
مهلت ارایه اسناد: شنبه ۸۸/۵/۲۴ — محل اجرا:
اسناد لازم: داشتن معرفی نامه رسمی، واریز مبلغ ۲۰۰,۰۰۰ ریال به حساب درآمد بندر ۹۵۰۵۷ بانک ملی شعبه بندر و کشتیرانی کد ۷۸۲۱، پایه ۵ ساختمان
بندرعباس، مجتمع بندری شهید رجایی، اداره کل بنادر و کشتیرانی، واحد مهندسی و عمران، امور پیمان و رسیدگی، تلفکس:

اداره کل نوسازی، توسعه و تجهیز مدارس استان مرکزی — شماره — ۸۸/۵ — برآورده
مقاوم سازی دبستان شهید متکفری اراک ناحیه دو و...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — خیابان اقتصاد — روزشمار محکومی: ۱۴
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم:
اراک، خ دانشگاه، ۳۰۰ متری استقلال، روبروی بهزیستی اداره کل نوسازی مدارس، امور قراردادها، تلفن: ۳۶۵۸۹۸

دانشگاه دریانوردی و علوم دریایی چابهار — شماره — برآورده: ۳۰ میلیارد ریال
واگذاری اجرای عملیات ابنیه و تاسیسات مکانیکی و الکتریکال پروژه سلف سرویس دانشجویی خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — اطلاعات — روزشمار محکومی: ۱۱
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا: — مدت ۱۸ ماه
اسناد لازم: داشتن رتبه ۴ ابنیه ۵ تاسیسات
تهران، خ توانیر، بالاتر از بیمارستان دی، پ ۵، ط ۳، واحد ۱۲، مهندسین مشاور اروین معماری پارس، تلفن: ۲-۸۸۷۷۹۶۹۱-۰۲۱

شرکت مخابرات استان فارس — شماره — ۸۸/۳۸ — برآورده
اجرای عملیات فدس کشی سایتهای مخابراتی محور پنج استان شامل: فیروز آباد، فراشبند و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — قدس — روزشمار محکومی: ۱۰
مهلت ارایه اسناد: سه شنبه ۸۸/۵/۶ — محل اجرا:
اسناد لازم: واریز مبلغ ۵۰,۰۰۰ ریال ۲۱۷۴۷۹۳۰۰۷۰۰۰ بانک ملی شعبه مخابرات شیراز، داشتن رتبه بندي از سازمان مدیریت و برنامه ریزي
شیراز، خ فدرصدشت، نبش خ ولیعصر، مجتمع مخابراتی استان فارس، ط ۱، اداره خرید و قراردادها، www.shiraztel.co.ir

اداره کل شیلات سیستان و بلوچستان — شماره — **ذوبت اول** — برآورده: ۱۸ میلیارد ریال
واگذاری عملیات اجرایی طرح توسعه و ترمیم بندر صیادی یزم شامل ترمیم اسکله بندر، ساخت بدنی بلوکی و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — جمهوری اسلامی — روزشمار محکومی: ۹
مهلت ارایه اسناد: ۱۵ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم: داشتن پایه ۴ آب، ساختمان و تاسیسات و تجهیزات، واریز مبلغ ۵۰,۰۰۰ ریال به حساب جاري مهر ۲۱۶۳۹۵۲۶۰۰۰۹ بانک کشاورزي نیام اداره کل
چابهار، م شیلات، اداره کل شیلات سیستان و بلوچستان، دبیرخانه کمیسیون معاملات، تلفن: ۲۲۲۱۹۵۱و۰۵۴۵۲۲۲۳۰۰۱-۰۵۴۵

دانشگاه آزاد اسلامی واحد قائمشهر — شماره — برآورده
اجرای پروژه احداث استخر ماهی سردآبی دانشکده کشاورزی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — کیهان — روزشمار محکومی: ۹
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم:
قائم شهر، بلوار بسیج، س مرکزی دانشگاه، حوزه معاونت اداری و مالی، تدارکات دانشگاه

سازمان مدارس آزاد اسلامی — شماره — برآورده
احداث سالن استخر و ورزشی سما
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — اطلاعات — روزشمار محکومی: ۹
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم: داشتن پایه ۴ از سازمان مدیریت و برنامه ریزي، واریز مبلغ ۵۰,۰۰۰ ریال به حساب شماره ۰۱۰۴۵۴۲۰۲۸۰۰۳ بانک ملی شعبه ارکیده
تهران، ولنجک، بلوار دانشجو، خیابان البرزیکم، معاونت عمرانی سازمان سما، تلفن: ۲۳۴۲۶۱۹۸-۲۳۴۲۶۱۸۲

شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه تهران — شماره — ۸۸-۲۳ — برآورده
اجرای سیستم استیم در حوضچه جداکننده
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — پیام زمان — روزشمار محکومی: ۹
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا: — مدت ۲ ماه
اسناد لازم: داشتن پایه ۵ در رشته ساختمان
تهران، خ سمیه، خ بهار، شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی، ط چهارم، اتاق ۴۱۳، تلفن: ۷۷۶۵۴۷۲۸

شهرداری بندرعباس — شماره — برآورده: ۱,۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
محوطه سازی کشتارگاه دیمه صنعتی بندرعباس
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — کیهان — روزشمار محکومی: ۹
مهلت ارایه اسناد: ۱۰ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا: — مدت ۲ ماه
اسناد لازم:
بندرعباس، خ شریعتی، س ش ۲ شهرداری، حوزه معاونت فنی و عمرانی

دانشگاه آزاد اسلامی واحد کرمی — شماره — برآورده
واگذاری عملیات تکمیلی ساختمان آموزشی خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — آفرینش — روزشمار محکومی: ۷
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم: واریز ۵۰,۰۰۰ ریال به حساب ۰۱۰۵۳۰۰۳۵۷۰۰۷ بانک ملی
کرمی،دانشگاه آزاد اسلامی واحد کرمی، دفتر فنی، تلفن:۲-۶۲۳۱۵۹۱-۰۳۴۵۲ و نمابر: ۶۲۴۰۳۰۱

تعاون مسکن شماره ۲ کارگران آذین شوشتر — شماره — برآورده
عملیات احداث تعداد ۸۸ پلاک از واحدهای مسکونی خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — نورخوزستان — روزشمار محکومی: ۴
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم: واریز مبلغ ۲۰۰,۰۰۰ ریال بابت خرید به حساب جاري ۴۷۶۸۸ بانك تجارت شعبه امام خمینی شهرستان شوشتر
خوزستان، شوشتر، دروازه فلکه فخاریان، جنب تاکسی سرویس آسمان، تلفن: ۰۹۱۶۳۰۸۹۵۳۳

تعاونی مسکن کارکنان امور عشایر شوشتر — شماره — برآورده
عملیات احداث ۱۶ پلاک از واحدهای مسکونی خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — نورخوزستان — روزشمار محکومی: ۴
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم:
خوزستان، شوشتر، تعاون مسکن کارکنان امور عشایر شوشتر، تلفن: ۴۱۰۳۳-۰۹۱۶۳۰۶۱۴۷۷

دانشگاه آزاد اسلامی واحد آیت اله آملی — شماره — برآورده
اجرای اسکلت بتنی ساختمان دانشکده کشاورزی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — فرهیختگان — روزشمار محکومی: ۴
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم:
آمل، جاده قدیم آمل به بابل، فرعی دانشگاه، دانشگاه آزاد اسلامی واحد آیت‌ا... آملی، اداره کل امور فنی و عمرانی، تلفن:

دانشگاه آزاد اسلامی واحد آیت اله آملی — شماره — برآورده
اجرای اسکلت بتنی ساختمان دانشکده فنی و مهندسی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — فرهیختگان — روزشمار محکومی: ۴
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم:
آمل، جاده قدیم آمل به بابل، فرعی دانشگاه، دانشگاه آزاد اسلامی واحد آیت‌ا... آملی، اداره کل امور فنی و عمرانی، تلفن:

دانشگاه آزاد اسلامی واحد آیت اله آملی — شماره — برآورده
تکمیل محوطه سازی پشت ساختمان اداری و محوطه بین کارگاهها و آزمایشگاهها
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — فرهیختگان — روزشمار محکومی: ۴
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم:
آمل، جاده قدیم آمل به بابل، فرعی دانشگاه، دانشگاه آزاد اسلامی واحد آیت‌ا... آملی، اداره کل امور فنی و عمرانی، تلفن:

شرکت تعمیرات نیروگاهی ایران — شماره — ۸۸/۳ — برآورده
اجرای کفپوش پلیمری (اپوکسی) سطح بتنی یکی از کارگاههای خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — ایران — روزشمار محکومی: ۴
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم: واریز مبلغ ۱۵۰,۰۰۰ ریال
کرج، کیلومتر ۷ جاده ملارد، ضلع شمالی نیروگاه منتظر قائم، خ مینا، شرکت تعمیرات نیروگاهی ایران، مدیریت برنامه ریزی و پشتیبانی،

شرکت غله و خدمات بازرگانی منطقه ۱۳ همدان — شماره — برآورده
اجرای کارهای باقیمانده انبار مکانیزه گندم شهرستان سامن ملایر
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — اطلاعات — روزشمار محکومی: ۴
مهلت ارایه اسناد: چهارشنبه ۸۴/۱۱/۲۶ — محل اجرا:
اسناد لازم: داشتن رتبه ۴ در رشته ساختمان و ۵ در رشته تاسیسات و تجهیزات از سازمان مدیریت و برنامه ریزي
تهران، خ کریم خان زند، خ فرصتد جنوبی، پ ۸۹، ط اول، مهندسین مشاور ایران بن، تلفکس: ۸۸۳۰۲۲۹۲-۸۸۳۰۲۱۳۳

دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهر قدس — شماره — برآورده
دیوارکشی سایت واقع در هویزار
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — آفرینش — روزشمار محکومی: ۳
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم:
کیلومتر ۲۰ جاده قدیم کرج، شهر قدس، انتهای بلوار کلهر، معاونت اداری و مالی

شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ — شماره — ۸۸/۰۱/۰۹ — برآورده: ۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
انجام پروژه بازسازی و سامان دهی قسمت جنوبی ساختمان ستاد راهبردی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — ایران — روزشمار محکومی: ۱
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم: واریز مبلغ ۵۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال به حساب ۰۱۰۱۸۰۱۱۷۱۰۰۳ نزد بانك صادرات شعبه ملاصدرا، داشتن پایه ۵ ساختمان
تهران، م ونک، خ ملاصدرا، خ شیراز جنوبی، کوچه سرو، شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ، ط اول، امور خدمات پشتیبانی

شرکت گاز استان چهار محال و بختیاری — شماره — ۸۸/۶۲ — برآورده
بازسازی ساختمان مسکونی ذاهان
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — کیهان — روزشمار محکومی: ۰
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
شهرکرد، شرکت گاز استان چهار محال و بختیاری، سایت WWW.nigc-chbgas.ir

۷ گروه کاری:
اجاره و ملک

سازمان فردوس ها — شماره — برآورده
واگذاری غسالخانه بهشت رضا (ع) به بخش خصوصی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۳/۰۴ — اقتصاد پویا — روزشمار محکومی: ۴۵-
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا: — مدت ۷۰ روز
اسناد لازم:
آذربایجان غربی، شهرستان میاندوآب، شهید باکری، روبروی کارخانه فنداندایر نفت، واحد خدمات مهندسی، تلفن: ۲۳۵۴۱۷۷-۰۴۸۱

شرکت گاز استان خراسان — شماره — ۳۰۱۷ — برآورده
انجام عملیات توسعه شبکه و نصب انشعابات متفرقه ناحیه کاشمر
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — خراسان — روزشمار محکومی:
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم: داشتن رتبه در رشته تاسیسات و تجهیزات از سازمان مدیریت
مشهد، بلوار خیام، ابتدای بلوار ارشاد، س مرکزی شرکت، امور قراردادها، ط ۲، اتاق ۳۰۸، تلفن: ۲۳-۷۶۳۳۷۱۵-۰۵۱۱ داخلی

۱۵ گروه کاری:
تجهیزات برق، الکترونیک و مخابرات

شرکت مخابرات استان همدان — شماره — ۸۸/۳۱ — برآورده
خرید تجهیزات جانبی سوئیچ های ZTE,HUAWEL ZTE
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۸ — مناقصه مزایده — روزشمار محکومی: ۱۵
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۱ — محل اجرا:
اسناد لازم:
همدان، م آرامگاه بوعلی، س مرکزی شرکت مخابرات، ط سوم، دبیرخانه مرکزی، تلفن: ۳۵۳۵۳۰۵۵ و دورنگار: ۸۲۷۱۳۴۷

شرکت توزیع برق استان اصفهان — شماره — ۸۲۶/۸۸ — برآورده
خرید مقره بشقابی سلیکونی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — مردم سالاری — روزشمار محکومی: ۱۴
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۰ — محل اجرا:
اسناد لازم: واریز مبلغ ۵۰,۰۰۰ ریال به حساب ۰۱۰۱۶۷۳۳۱۴۰۰۷ جاري سپهر صادرات
تهران، خ شهید عباسپور، نرسیده به م ونک، دبیرخانه مرکزی شرکت توانیر، واحد مناقصات و قراردادها، تلفن: ۱۳-۱۱ و ۶۲۷۳۰ داخلی

شرکت مخابرات استان گلستان — شماره — ۸۸/گ/۱ — برآورده: ۱,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
تامین باتری ۳۰۰۰ آمپر ساعت و استراکچر و متعلقات جانبی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — جمهوری اسلامی — روزشمار محکومی: ۱۴
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۷ — محل اجرا: — مدت ۳۲ ماه
اسناد لازم:
گرگان، شرکت مخابرات استان گلستان، تلفن: ۲۲۶۵۶۵۶-۰۱۷۱

شرکت مخابرات استان گلستان — شماره — ۸۸/گ/۵ — برآورده: ۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
تامین کابل های خاکی ۰۳۰۲۰۰ /۱۲۰۰ /۰۳۰۷۰/۰۳ /۰۳۰۱۵۰ /۰۳۰۱۰ لوله فیبلد
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — اطلاعات — روزشمار محکومی: ۱۴
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۷ — محل اجرا: — مدت ۲ ماه
اسناد لازم:
گرگان، شرکت مخابرات استان گلستان، تلفن: ۲۲۶۵۶۵۶-۰۱۷۱

شرکت گاز استان خراسان جنوبی — شماره — ۱۳۶۰۳۷ — برآورده
اجرای ۲۰۰۰ انشعاب در شهرهای خضری و دشت بیاض و نیمبلوک
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — اطلاعات — روزشمار محکومی: ۹
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم:
بیرجند،بلوار عبادی، تقاطع خ انقلاب، س مرکزی شرکت، ط ۳، امور قراردادها، شرکت گاز استان خراسان جنوبی، سایت

شرکت مهندسی آب و خاک — شماره — ۱۳۸۸/۰۳/۳۷۰/۵ — برآورده
اجرای عملیات تاسیسات برقی و مکانیکی با مصالح
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — کیهان — روزشمار محکومی: ۹
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۷ — محل اجرا:
اسناد لازم: داشتن معرفی نامه
تهران، خ ولیعصر، خ بزرگمهر، پ ۵۲، شرکت مهندسی آب و خاک، تلفن: ۶۶۳۰۲۸۲۳

شرکت گاز استان خراسان رضوی — شماره — ۳۰۱۵ — برآورده
توسعه شبکه و نصب انشعابات متفرقه
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — قدس — روزشمار محکومی: ۸
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۴ — محل اجرا:
اسناد لازم: دارای توانی مالی و تجربه و تخصص و داشتن رتبه ۵ در رشته تاسیسات و تجهیزات
مشهد، بلوار خیام، ابتدای بلوار ارشاد، س مرکزی شرکت، امور قراردادها، ط ۲، اتاق ۳۰۸، تلفن: ۲۳-۷۶۳۳۴۷۱۵-۰۵۱۱

دانشگاه آزاد اسلامی واحد چهار محال و بختیاری — شماره — برآورده
اجرای تاسیسات برقی ساختمان آموزشی ۲ خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — قدس — روزشمار محکومی: ۷
مهلت ارایه اسناد: ۱۰ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم: واریز مبلغ ۱۰۰,۰۰۰ ریال به حساب ۷۵۰۸ بانك ملی شعبه مرکزي کاشمر
کاشمر، کیلومتر ۳ بلوار سیدمرتضی، مجتمع دانشگاه آزاد اسلامی، حوزه فني و عمراني، تلفن: ۲۵۰۵۲۱-۸۲۵۰۵۳۰-۰۵۳۲

شرکت گاز استان قم — شماره — ذوبت دوم — برآورده
پروژه گازرسانی به کارخانه سیمان نیزار
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — کیهان — روزشمار محکومی: ۷
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم:
قم، خدفاصل م امام خمینی و م شهید زین‌الدین، سایت: www.Spac.ir

شرکت گاز استان مازندران — شماره — ۲۹۹۲ — برآورده
ساخت و نصب ۵۰۰ عدد علمک گاز
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — تفاهم — روزشمار محکومی: ۷
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم:
ساري، بلوار آیت‌اله طالقاني، س مرکزي شرکت گاز استان مازندران، www.nigc-mazandaran.ir

شرکت گاز استان مازندران — شماره — ۲۹۹۳ — برآورده
ساخت و نصب ۵۰۰ عدد علمک گاز و اجرای ۳ کیلومتر شبکه حفره خالی در سطح ناحیه آمل
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — جوان — روزشمار محکومی: ۷
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم:
ساري، بلوار آیت‌اله طالقاني، س مرکزي شرکت گاز استان مازندران، www.nigc-mazandaran.ir

منطقه ۱ عملیات انتقال گاز — شماره — ذوبت اول — برآورده
نصب مارکرهای هشدار دهنده و جعبه های اتصال بر روی خطوط لوله منطقه
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — کیهان — روزشمار محکومی: ۷
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
منطقه ۱ عملیات انتقال گاز، سایت www.NIGC-ZONE1.IR

شرکت آب و فاضلاب شیراز — شماره — ۲۷۰/۱۳۹۸۶ — برآورده: ۳,۱۵۷,۳۲۵,۴۵۱ ریال
اجرای ۸ کیلومتر تعویض شبکه و ۱۰۰۰ فقره انشعاب در منطقه سعدی، ابیوردی و بافت قدیم
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — کیهان — روزشمار محکومی: ۱
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۷ — محل اجرا: شیراز، مدت ۱۲ ماه
اسناد لازم: واریز مبلغ ۲۰۰,۰۰۰ ریال، داشتن پایه ۵ و بالاتر در رشته آب
شیراز، خ ساحل شرقی، حد فاصل پل جر و پل هجرت، ساحل شرقی، اتاق ۱۲۳ ، دبیرخانه، تلفن: ۸-۲۲۸۱۱۵۹-۰۷۱۱

شرکت گاز استان چهار محال و بختیاری — شماره — برآورده
گازرسانی به شبکه های توسعه یافته شهرستان لردگان در سال ۱۳۸۸
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — رسالت — روزشمار محکومی: ۰
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
شهرکرد، شرکت گاز استان چهار محال و بختیاری، سایت WWW.nigc-chbgas.ir

شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه میاندوآب — شماره — ذوبت اول — برآورده: ۸۹۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
افزایش دیوار باند دال و لوله کشی مخازن انبار نفت میاندوآب
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — کیهان — روزشمار محکومی: ۱۴
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم:
آذربایجان غربی، شهرستان میاندوآب، شهید باکری، روبروی کارخانه فنداندایر نفت، واحد خدمات مهندسی، تلفن: ۲۳۵۴۱۷۷-۰۴۸۱

شرکت گاز استان خراسان — شماره — ۳۰۱۷ — برآورده
انجام عملیات توسعه شبکه و نصب انشعابات متفرقه ناحیه کاشمر
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — خراسان — روزشمار محکومی:
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۷ — محل اجرا:
اسناد لازم: داشتن رتبه در رشته تاسیسات و تجهیزات از سازمان مدیریت
مشهد، بلوار خیام، ابتدای بلوار ارشاد، س مرکزی شرکت، امور قراردادها، ط ۲، اتاق ۳۰۸، تلفن: ۲۳-۷۶۳۳۷۱۵-۰۵۱۱ داخلی

۱۵ گروه کاری:
تجهیزات برق، الکترونیک و مخابرات

شرکت مخابرات استان همدان — شماره — ۸۸/۳۱ — برآورده
خرید تجهیزات جانبی سوئیچ های ZTE,HUAWEL ZTE
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۸ — مناقصه مزایده — روزشمار محکومی: ۱۵
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۱ — محل اجرا:
اسناد لازم:
همدان، م آرامگاه بوعلی، س مرکزی شرکت مخابرات، ط سوم، دبیرخانه مرکزی، تلفن: ۳۵۳۵۳۰۵۵ و دورنگار: ۸۲۷۱۳۴۷

شرکت توزیع برق استان اصفهان — شماره — ۸۲۶/۸۸ — برآورده
خرید مقره بشقابی سلیکونی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — مردم سالاری — روزشمار محکومی: ۱۴
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۰ — محل اجرا:
اسناد لازم: واریز مبلغ ۵۰,۰۰۰ ریال به حساب ۰۱۰۱۶۷۳۳۱۴۰۰۷ جاري سپهر صادرات
تهران، خ شهید عباسپور، نرسیده به م ونک، دبیرخانه مرکزی شرکت توانیر، واحد مناقصات و قراردادها، تلفن: ۱۳-۱۱ و ۶۲۷۳۰ داخلی

شرکت مخابرات استان گلستان — شماره — ۸۸/گ/۱ — برآورده: ۱,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
تامین باتری ۳۰۰۰ آمپر ساعت و استراکچر و متعلقات جانبی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — جمهوری اسلامی — روزشمار محکومی: ۱۴
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۷ — محل اجرا: — مدت ۳۲ ماه
اسناد لازم:
گرگان، شرکت مخابرات استان گلستان، تلفن: ۲۲۶۵۶۵۶-۰۱۷۱

شرکت مخابرات استان گلستان — شماره — ۸۸/گ/۵ — برآورده: ۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
تامین کابل های خاکی ۰۳۰۲۰۰ /۱۲۰۰ /۰۳۰۷۰/۰۳ /۰۳۰۱۵۰ /۰۳۰۱۰ لوله فیبلد
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — اطلاعات — روزشمار محکومی: ۱۴
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۷ — محل اجرا: — مدت ۲ ماه
اسناد لازم:
گرگان، شرکت مخابرات استان گلستان، تلفن: ۲۲۶۵۶۵۶-۰۱۷۱

شرکت مخابرات استان ایلام — شماره — ۸۸/۱۷ — برآورده: ۳۰,۶۰۰,۰۰۰ ریال
خرید ۸ سری باتری سیلد
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — حسبان — روزشمار محکومی: ۱۳
مهلت ارایه اسناد: شنبه ۸۸/۵/۱۷ — محل اجرا: — مدت ۲۰ روز
اسناد لازم: واریز مبلغ ۵۰,۰۰۰ ریال به حساب شماره ۲۱۷۴۷۹۰۷۲۰۰۰۴ بانك ملي
ایلام، خ آیت اله حیدری، س مرکزی مخابرات، ط ۲، اتاق ۳۱۷، واحد قراردادها، WWW.irantelecom.ir، تلفن:۳۳۸۱۴۵۳ و

شرکت آب و فاضلاب خوزستان — شماره — ۸۸/۳۰۰۷ — برآورده
خرید تابلو برق LV به همراه نصب و راه اندازی فشار ضعیف
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — نورخوزستان — روزشمار محکومی: ۹
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
اسناد لازم: واریز مبلغ ۱۰۰,۰۰۰ ریال به حساب سیبا ۰۱۰۵۰۶۴۲۰۲۰۰۳، اهواز
اهواز، کیانپارس، فلکه اول شرکت آب و فاضلاب خوزستان، ط۲، مدیریت بازرگانی، ۳۳۶۶۳۱۳-۰۶۱۱

شرکت مخابرات خراسان شمالی — شماره — ۸۸/۷ — برآورده
خرید دو دستگاه پکیج ۲۰ تن پایین زن همراه با نصب و راه اندازی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — خراسان — روزشمار محکومی: ۹
مهلت ارایه اسناد: یکشنبه ۸۸/۵/۱۸ — محل اجرا:
اسناد لازم: واریز مبلغ ۵۰,۰۰۰ ریال به حساب سیبا ۲۱۷۴۷۹۱۸۱۵۰۰۲ نزد بانك ملي
بجنورد، چهارراه شریعتی، شریعتی جنوبی، اداره تدارکات، تلفن: ۲۲۳۲۵۵۵-۰۵۸۳

شرکت برق منطقه‌ای خراسان — شماره — ۸۸/۵۳۷/م — برآورده
تهیه و تامین POWER METER و تحویل سیستمهای اندازه گیری در پستهای تربت حیدریه، تایباد، جاگه رخ، شیروان و سرخس
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۸ — مناقصه مزایده — روزشمار محکومی: ۸
مهلت ارایه اسناد: چهارشنبه ۸۸/۵/۱۴ — محل اجرا:
اسناد لازم: ارائه معرفی نامه کتبی، واریز مبلغ ۱۰۰,۰۰۰ ریال به حساب سیبا ۲۱۷۵۰۹۶۱۷۰۰۰۰۸ نزد بانك ملي مشهد

سازمان مدیریت و نظارت بر ناکسیرانی قم — شماره — ذوبت اول — برآورده
خرید تعداد ۲۷۱ دستگاه بی سیم خودرویی مدل GM۳۶۸۹
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — جمهوری اسلامی — روزشمار محکومی: ۴
مهلت ارایه اسناد: — محل اجرا:
قم، م ۷۲ تن، ابتدای جاده کوه سفید، امور مالی، تلفن: ۶۶۶۰۰۸۸

۱۶ گروه کاری:
تعمیر و نگهداری و بازسازی، بهینه سازی و راهبری (خدمات و پروژه های)

اداره مخابرات شهرستان بردسکن — شماره — ۸۸/۲۲/۰۱ — برآورده
نگهداری شبکه کابل و هوایی با مصالح مرکز ولیعصر اداره مخابرات شهرستان بردسکن
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — خراسان — روزشمار محکومی: ۱۱
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۲۴ — محل اجرا: — مدت یکسال
اسناد لازم:
خراسان رضوی، بردسکن، خ قائم، اداره مخابرات شهرستان بردسکن، دبیرخانه

شرکت گاز استان خراسان رضوی — شماره — ۳۰۱۶ — برآورده
انجام عملیات تعمیر و کالیبراسیون کنتورهای گاز توربینی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ — خراسان — روزشمار محکومی: ۱۱
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۷ — محل اجرا:
اسناد لازم: دارای توانی مالی و تجربه و تخصص و داشتن رتبه ۵ در رشته تاسیسات و تجهیزات
مشهد، بلوار خیام، ابتدای بلوار ارشاد، س مرکزی شرکت، امور قراردادها، ط ۲، اتاق ۲۰۸، تلفن: ۲۳-۷۶۳۳۴۷۱۵-۰۵۱۱ داخلی

شرکت مخابرات استان یزد — شماره — ۸۸/۱۳ — برآورده
نگهداری شبکه کابل و هوایی خاتم (صرات)
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ — جمهوری اسلامی — روزشمار محکومی: ۱۱
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۹ — محل اجرا:
اسناد لازم: واریز مبلغ ۵۰,۰۰۰ ریال به حساب سیبا ۲۱۷۴۷۹۵۹۰۶۰۰۵ بانك ملي شعبه دارایی یزد
یزد، خ مطهری، س مر

شهرداری اسلامشهر — نوبت اول — شماره — برآورد
احداث فاز یک پارک تدباکو کار پارک ملت و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ جمهوری اسلامی روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: ۱۰ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
اسلامشهر،شهرداری اسلامشهر، امور قراردادها

شهرداری اسلامشهر — نوبت اول — شماره — برآورد
تراش روکش مکانیزه آسفالت معابر منطقه یک (شماره یک) و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ جمهوری اسلامی روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: ۱۰ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
اسلامشهر، شهرداری اسلامشهر، امور قراردادها

شهرداری اسلامشهر — نوبت اول — شماره — برآورد
احداث کانال انتهای شهرک گلها و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ جمهوری اسلامی روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: ۱۰ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
اسلامشهر،شهرداری اسلامشهر، امور قراردادها

شهرداری بابل — شماره — برآورد
اجرای جدول کانیو توحید ۳۶۰۵۰وحر ۱۷ و شهرک فرهنگیان و...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ رسالت روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
بابل، شهرداری بابل، تلفن: ۳-۲۲۲۳۳۰۱-۰۱۱۱-۲۲۲۱۱۰۰

شهرداری محمودآباد نمونه قزوین — نوبت اول — شماره — برآورد ۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه جدولگذاری معابر سطح شهر
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ کیهان روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
قزوین، شهرداری محمودآباد نمونه، واحد مالی

دانشگاه آزاد اسلامی واحد آیت اله آملی — شماره — برآورد
تکمیل فرهنی پیاده روهای خیابانهای اصلی و فرعی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ فرهیختگان روزشمار مکتوب: ۴
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
آمل، جاده قدیم آمل به بابل، فرعی دانشگاه، دانشگاه آزاد اسلامی واحد آیت... آملی، اداره کل امور فنی و عمرانی، تلفن:

شهرداری اشنتر — شماره — برآورد
واگذاری اکیپ پخش و حمل و کوبیدن آسفالت خیابانها و کوچه های سطح شهر
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ جمهوری اسلامی روزشمار مکتوب: ۴
مهلت ارایه اسناد: ۷ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
اشنتر، خ آیت اله بروجردی، شهرداری اشنتر، واحد عمران و مالی

شهرداری دورود — نوبت اول — شماره — برآورد ۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
اجرای دال بتونی کانالهای سطح شهر
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ ابرار اقتصادی روزشمار مکتوب: ۴
مهلت ارایه اسناد: ۷ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
دورود، شهرداری دورود، امور قراردادها، تلفن: ۱۱-۰۶۶۵۴۲۳۸-۱۴

شهرداری ساری — نوبت اول — شماره — برآورد ۲۲۹,۷۱۳,۸۱۳ ریال
اجرای عملیات کانال کوچه شهید مطهری
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۱ قدس روزشمار مکتوب: ۳
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۱۰۰,۰۰۰ ریال به حساب جاري ۲۰۰۲ درآمد شهرداري
ساری، شهرداری ساری، واحد دبیرخانه

شهرداری منطقه ۱۳ تهران — ۸۸/۳۶ — شماره — برآورد
اجرای عملیات تایروبی و بازسازی قنوات و حفر چاه در سطح منطقه
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۱۶ همشهری روزشمار مکتوب: ۲-
مهلت ارایه اسناد: ۱۰ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا: مدت ۶ ماه
اسناد لازم:
تهران، م امام حسین (ع)، خ دماوند، بزرگراه امام علی (ع)، جنب حسینیه سیدالشهدا، س مرکزی ش۲، شهرداری منطقه ۱۳، ۳ط، واحد

شهرداری نصیرآباد — شماره — برآورد ۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
اجرای پروژه طرح بهشت آسفالت نصیرآباد
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۱/۲۵ جمهوری اسلامی روزشمار مکتوب: ۷۷-
مهلت ارایه اسناد: شنبه ۸۸/۵/۱۰ محل اجرا:
اسناد لازم:
نصیرآباد، کیلومتر ۳۰ جاده تهران- ساوه، بلوار ولایت، شهرداری نصیرآباد، امور مالی

۲۴ گروه کاری:
خدمات عمومی اداری و پشتیبانی (نظافت، نگهبانی، ایرانوری، نامه بری و غیره)

شرکت مخابرات استان فارس — ۸۸/۳۹ — شماره — برآورد
انجام امور نظافت ساختمانها و مراکز مخابرات شیراز در سه محور
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ قدس روزشمار مکتوب: ۱۷
مهلت ارایه اسناد: یکشنبه ۸۸/۵/۱۸ محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۵۰,۰۰۰ ریال به حساب ۲۱۷۴۷۹۳۰۰۷۰۰۰ بانك ملي شعبه مخابرات شيراز
شیراز، خ قصردشت، نبش خ ولیعصر، مجتمع مخابراتی استان فارس، ط اول، اداره خرید و قراردادها، تلفن:۶۱۱۲۰۸۳

شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه استان مرکزی — نوبت اول — شماره — برآورد
انجام امور خدمات و اداری در ناحیه ساوه
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۸ مناقصه مزایده روزشمار مکتوب: ۱۴
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۷ محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۲۰,۰۰۰ ریال به حساب سیبای بانك ملی ۴۱۲۰۰۱۰۸۰۰۰۰۱
اراک، سه راهی شازند، جنب پالایشگاه، شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه استان مرکزی، امور اداری، تلفن: ۰۸۶۱-۳۶۷۳۰۰۰

شرکت مخابرات استان سیستان و بلوچستان — ۸۸/۲۶ — شماره — برآورد ۴,۴۴۸,۹۲۹,۶۸۰ ریال
نظافت اماکن مخابراتی شهرستان زاهدان و شهرستانهای تابعه
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۳/۲۷ رسالت روزشمار مکتوب: ۱۲
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۲۰ محل اجرا: مدت ۳۰ روز
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۵۰,۰۰۰ ریال به حساب جاري ۹۰۰۱۳ بانك ملي شعبه مخابرات زاهدان كد ۸۳۰۷
زاهدان، خ دانشگاه، سه راه پاسداران، شرکت مخابرات استان سیستان و بلوچستان، اداره تدارکات و خدمات، تلفن:

شرکت ملی نفت ایران — شماره — برآورد
واگذاری خدمات عمومی و تنظیفات مجموعه های ورزشی و آموزشی یک، دو، سه و آبعلی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۳/۲۸ مناقصه مزایده روزشمار مکتوب: ۱۰
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا: مدت دو سال
اسناد لازم:
تهران، تقاطع خیابانهای حافظ و رودسر، س مرکزی جدید شرکت، ط ۱۲، اتاق ۱۲۰۲، تلفن: ۶۶۱۵۲۲۵۱-۶۶۱۵۲۵۳۶

شرکت سیمان تهران — شماره — برآورد
عملیات ایاب و ذهاب کارکنان واحد هفتم خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۳/۲۵ اطلاعات روزشمار مکتوب: ۱۰
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۶ محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، خ فردوسی، خ تقوی ، شهید انوشیروانی (ارباب جمشید شمالی)، ب ۱، دبیرخانه دفتر مرکزی

شرکت آب و فاضلاب استان آذربایجان شرقی — ۷۹ — شماره — برآورد ۳۰۵,۲۲۴,۰۰۰ ریال
مراقبت و نگهداری پمپ و تابلو برق و تاسیسات مربوطه ایستگاه پمپاژ و ادبار واقع در ایستگاه پمپاژ هریس
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ جام جم روزشمار مکتوب: ۹
مهلت ارایه اسناد: ۱۰ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۱۰۰,۰۰۰ ریال به حساب ۱۱۶۶۶۰ بانك ملت باجه آب و فاضلاب تبریز كد ۱۳۴۲/۵
تبریز، بلوار ۲۹ بهمن، جنب دانشگاه تبریز، امور قراردادها،
www.abfa-azarbaijan.ir

شرکت بابانه ها و مخازن پتروشیمی — نوبت اول — شماره — برآورد
واگذاری خدمات و تنظیفات بدر پتروشیمی ماهشهر و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ جام جم روزشمار مکتوب: ۹
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۵ محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز ۲۰۰,۰۰۰ ریال به مشاره حساب ۳۰۶۰۶۶۴۴۷ بانك تجارت شعبه اکو
تهران، بزرگراه آفریقا (جنوبی)، نبش نهم گاندی، پ ۲۱، ط۵، کمیسیون مناقصات، سایت:www.TTPC.IR

شرکت مخابرات استان اصفهان — ۸۸/۲۰ — شماره — برآورد
نگهداری و پاسخگویی اطلاعات ۱۱۸ اصفهان
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ حیات نو روزشمار مکتوب: ۹
مهلت ارایه اسناد: ۱۴ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۲۰۰,۰۰۰ ریال به حساب سیبا ۲۱۷۴۷۹۰۲۲۳۰۰۵ نزد بانك ملي
اصفهان، خ چهار باغ بالا، س ش ۲، اتاق ۲۱۶، مدیریت تدارکات، تلفن: ۶۶۶۲۰۹۵-۰۳۱۱

مجتمع آموزش ملاصدرا یزد — ۸۸/۲ — شماره — برآورد
انجام امور خدماتی و طبخ غذای دانشجویان خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ اطلاعات روزشمار مکتوب: ۹
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۶ محل اجرا:
اسناد لازم:
یزد، بلوار شهیدان اشرف، مجتمع آموزشی ملاصدرا یزد

یک واحد صنعتی — ۸۸۳/۱/۰۳۳ — شماره — برآورد
واگذاری خدمات پیمانکاری موتاژ تور ماهیگیری و الحاق پست روی تورهای مربوطه
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار مکتوب: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، تلفن: ۷۷۷۱۰۲۰۲-۰۲۱

دانشگاه آزاد اسلامی واحد رودهن — شماره — برآورد
واگذاری سرویس ایاب و ذهاب حدود ۲۰۰ نفر کارکنان
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ همشهری روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۲۰۰,۰۰۰ ریال به حساب ۱۰۱۰ دانشگاه در بانك ملی شعبه دانشگاه رودهن
رودهن، سه راهی مهرآباد، مجتمع دانشگاهی، س اداری، مدیریت امور اداری

شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه تهران — ۸۸-۲۴ — شماره — برآورد
واگذاری خدمات پشتیبانی از سیستم مکانیزه عملیات در انبارهای نفت شمالغرب، شمالشرق و ری
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ ایران روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، خ سمیه، خ بهار، شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی، ط چهارم، اتاق ۳۱۴، تلفن: ۷۷۶۵۴۷۲۸

شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه تهران — ۸۸-۲۵ — شماره — برآورد
اداره امور عملیات در جایگاه های شرکتی مرغه بنزین و نفتگاز
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ ایران روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، خ سمیه، خ بهار، شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی، ط چهارم، اتاق ۳۱۴، تلفن: ۷۷۶۵۴۷۲۸

شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه سازی — نوبت اول — شماره — برآورد
واگذاری عملیات انبار نفت سازی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ جمهوری اسلامی روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۷ محل اجرا:
اسناد لازم:
سازی، کیلومتر یک جاده سازی- نکا، شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی، تلفن: ۰۱۵۱-۳۲۸۰۰۳۰ داخلی ۲۳۳۹

شرکت مهندسی خدمات صنعتی ایران خودرو (ایسیکو) — شماره — برآورد
انجام امور خدمات نظافتی سالن ریخته گری چدن و...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ دنیای اقتصاد روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز ۲۵۰,۰۰۰ ریال به شماره حساب جاري ۰۱۸۸۰۶۲۳۴۲ بانك تجارت شعبه پیکانشهر، داشتن معرفینامه
کیلومتر ۱۴ آزادراه تهران- کرج، شهرک پیکانشهر، خ سرو آزاد، خ هشتم غربی، جنب موسسه تحقیقات جنگلها و مراتع کشور، تلفن:

مجتمع آلومینیوم المهدی — شماره — برآورد
واگذاری انجام امور مربوط به سرویس ایاب و ذهاب (اتوبوس) شهرک مسکونی خویش
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ دنیای اقتصاد روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا: مدت ۲ سال
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۱۰۰,۰۰۰ ریال به جاري شماره ۷۰۴۶۱ نزد بانك تجارت شعبه المهدي، داشتن معرفینامه
بندرعباس، کیلومتر ۱۸ جاده اسکله شهید رجایی، واحد بازرگانی، تلفن: ۰۷۶۱-۲۱۵۲۶۳۱

شعبه ۴۶ تامین اجتماعی تهران بزرگ — شماره — برآورد
واگذاری سرویس ایاب و ذهاب کارکنان
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار مکتوب: ۵
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، خ جمهوری اسلامی، خ شی تیر، ک ایوان، شعبه ۲۶ تامین اجتماعی

اداره راه و ترابری بردسکن — شماره — برآورد
واگذاری بخشی از وظایف خدماتی و پشتیبانی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ خراسان روزشمار مکتوب: ۴
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۰ محل اجرا:
اسناد لازم:
خراسان رضوی ، سایت: www.mporg.ir، تلفن:
۷۲۲۲۲۲۳-۰۱۵۰-۷۲۲۵۵۰۰ کد بردسکن ۰۵۳۲

اداره کل پشتیبانی امور دام خراسان رضوی — ۸۸/۶۲ — شماره — برآورد
واگذاری امور خدمات و حفاظت فیزیکی اماکن خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ خراسان روزشمار مکتوب: ۴
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا: مدت یک سال
اسناد لازم:
واریز ۵۰,۰۰۰ ریال به حساب جاري ۱۱۶۰۰ نزد بانك ملت شعبه مدرس مشهد
خراسان رضوی، ابتدای جاده نیشابور، روبروی پادگان قدس، اداره کل پشتیبانی امور دام استان خراسان رضوی، دبیرخانه کمیسیون

دانشگاه علوم پزشکی تهران — شماره — برآورد
واگذاری امور ایاب و ذهاب و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ کیهان روزشمار مکتوب: ۴
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۰ محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز ۱۰۰,۰۰۰ ریال به حساب ۷۴۶۱۹۰۰۲۱ بانك ملت شعبه چهارراه ولیعصر، داشتن معرفی نامه
تهران، بلوار کشاورز، نبش خ قدس، سازمان مرکزی دانشگاه، ط چهارم، دفتر امور قراردادها

سازمان تامین اجتماعی شعبه ۲۸ تهران — شماره — برآورد
واگذاری سرویس ایاب و ذهاب کارکنان خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار مکتوب: ۴
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، م نور، خ گلهای ۲، پ ۶، امور اداری

شرکت بهره‌برداری نفت و گاز زاگرس جنوبی — م ج/۸۸/۱۲۲/آد — شماره — برآورد
انجام خدمات پشتیبانی در منطقه عملیاتی آغار و دالان
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ قدس روزشمار مکتوب: ۳
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۴/۳۰ محل اجرا: مدت یکسال
اسناد لازم:
شیراز، بلوار زند، حدفاصل م امام حسین (ستاد)، و م شهدا، جنب ک نیروانه، س شرکت ملي نفت ایران، ۸ط، واحد ۸۰۱، امور حقوقی و

آب و فاضلاب سبزوار — نوبت اول — شماره — برآورد
انجام خدمات اداری، فنی و تاسیساتی، سرایداری و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ خراسان روزشمار مکتوب: ۲
مهلت ارایه اسناد: ۱۴ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
سبزوار، ۲۳ متری انقلاب، آب و فاضلاب سبزوار، IETS.MPORG.IR

سازمان زندان ها و اقدامات تامینی و تربیتی کشور — نوبت اول — شماره — برآورد
انجام امور نقل و انتقال همه ماهه سربازان آموزشی پادگان شهید کچکویی به ۳۰ استان
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ اطلاعات روزشمار مکتوب: ۲
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
داشتن معرفی نامه معتبر
تهران، خ شریعتی، بعد از دو راهی قلهک، ایستگاه یخچال، پ ۱۳۹۰، ط ۳، اداره پشتیبانی و رفاه، تلفن: ۲۲۶۰۳۰۶۳

شرکت گاز استان چهار محال و بختیاری — شماره — برآورد
انجام خدمات نگهبانی از اموال و تاسیسات در سطح استان
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ سیاست روز روزشمار مکتوب: ۱
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
شهرکرد، شرکت گاز استان چهار محال و بختیاری، سایت WWW.nigc-chbgas.ir

صندوق بازنشستگی، پس انداز و رفاه کارکنان صنعت نفت ایران — شماره — برآورد
خرید کارت استخر و مجموعه های ورزشی خارج از صنعت نفت
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۳/۲۵ همشهری روزشمار مکتوب: ۳۰-
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، خ کریم خان زند، ابتدای خ حافظ، نرسیده به پل هوایی، پ ۶۷۱، ط ششم، اتاق ۶۰۸

سازمان تامین اجتماعی شعبه ۱۸ تهران — شماره — برآورد
واگذاری سرویس ایاب و ذهاب کارکنان خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۷/۰۴/۰۱ همشهری روزشمار مکتوب: ۰E+
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، یوسف آباد، م فرهنگ، نبش خ ۳۱، ۲ط، تلفن:
۸۸۵۵۳۴۶۰-۰۲۱

۲۶ گروه کاری:
خودرو، وسایط نقلیه و ماشین آلات راهسازی و شهری (خرید یا اجاره)

کالای پتروشیمی — KCD-۸۸۲۳۳۱/B۳۲۲ — شماره — برآورد
خرید تراکتور جوشکاری
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ کیهان روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۳ محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۱۵۰,۰۰۰ ریال به حساب جاري ۳۰۶۰۵۲۵۲۷ بانك تجارت شعبه اکو در وجه شرکت کالاي پتروشیمي، داشتن معرفی نامه
تهران،م هفت تیر، ابتدای خ کریم خان زند، جنب س مخابرات، پ۳۳، تلفن: ۳۴۳۹۵۰۶۱-۰۲۱ داخلی ۱۲۳۲ و ۱۰۱۳

کالای پتروشیمی — شماره — برآورد
تامین ماشین آلات سنگین عسلویه
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ حزب الله روزشمار مکتوب: ۴
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۴/۳۱ محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۱۵۰,۰۰۰ ریال به حساب جاري ۳۰۶۰۵۲۵۲۷ بانك تجارت شعبه اکو در وجه شرکت کالاي پتروشیمي
تهران،م هفت تیر، ابتدای خ کریم خان زند، جنب س مخابرات، پ۳۳، تلفن: ۳۴۳۹۵۰۶۱-۰۲۱ داخلی ۱۲۳۲ و ۱۰۱۳

۲۸ گروه کاری:
دکوراسیون، مبلمان، اداری و بایگانی (پروژه ها و تجهیزات و ماشینها)

شرکت توزیع نیروی برق اهواز — ۸۸/۳۰ — شماره — برآورد
واگذاری قفسه بندی سوله انبار مرکزی خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۸ مناقصه مزایده روزشمار مکتوب: ۱۴
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۰ محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۱۰۰,۰۰۰ ریال به حساب سپهر ۰۱۰۸۷۳۳۷۴۰۰۸ بانك صادرات شعبه فلکه اول کیانپارس
اهواز، کیانپارس، نبش خ ۲ شرقی، امور بازرگانی و قراردادها، تلفن: ۰۶۱۱۳۳۸۵۰۳۷

شرکت عملیات غیرصنعتی و خدمات سنایع پتروشیمی — م/۸۸/۷ — شماره — برآورد
خرید و نصب حدود ۱۵۰۰ عدد صندلی سالن ورزشی بهخت
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ ایران روزشمار مکتوب: ۲
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا: مدت ۲ ماه
اسناد لازم:
واریز ۱۵۰,۰۰۰ ریال
بندرماهشهر، ناحیه صنعتی، دفتر مرکزی، دفتر امور حقوقی و پیمانها، تلفن: ۰۶۵۲-۲۳۳۲۲۱۰

۲۹ گروه کاری:
راه آهن (تجهیزات و پروژه های)

راه آهن جمهوری اسلامی ایران — ۸۶-۲۸-۳۲ — شماره — برآورد
خرید و نصب ادوات و تجهیزات راهدارخانه و خدمات نگهداری و پشتیبانی گذرگاههای همسطح اداره کل راه آهن لرستان- اراک و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ کیهان روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: یکشنبه ۸۸/۵/۱۸ محل اجرا: مدت ۱۲ ماه
اسناد لازم:
داشتن معرفی نامه کتبی، واریز مبلغ ۲۰۰,۰۰۰ ریال به حساب ۴۷-۵۷۴ نزد خزانه بانك مرکزي بنام راه آهن
تهران، م راه آهن، س شهید کلانتری، ۴ط، اتاق ۴۱۸

شرکت ساخت و توسعه زیر بناهای حمل و نقل کشور — ۸۸-۷ — شماره — برآورد ۲۸,۷۴۹ میلیون ریال
خرید مقدار ۱۰۰ هزار مترمکعب بالاست در محدوده ایستگاه راه آهن ملکان در محور راه آهن مراغه- ارومیه
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ ایران روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: ۱۴ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
داشتن معرفی نامه
تهران، خ سهروردی شمالی، بالاتر از خ مطهری، خ شهید زینالی غربی، شهید عشوری، ک هشتم، ب ۳، تلفن: ۸۸۵۰۶۲۳۰

۳۰ گروه کاری:
راه و جاده (پروژه های)

اداره کل راه و ترابری جنوب استان کرمان — شماره — برآورد
تکمیل و احداث راه روستایی قرقلوخوبه حسین آباد آبشور
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ ابرار اقتصادی روزشمار مکتوب: ۹
مهلت ارایه اسناد: ۱۰ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
کرمان، اداره کل راه و ترابری جنوب استان کرمان، اداره پیمان و رسیدگی

شرکت آب و فاضلاب اهواز — م/۸/۳۷۵ — شماره — برآورد ۱,۵۵۳,۶۲۴,۲۸۵ ریال
پروژه انجام عملیات آسفالت، ترمیم و مرمت نوارهای حفاری در غرب اهواز بخش یک
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ رسالت روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا: مدت ۶ ماه
اسناد لازم:
اشتن رتبه ۵ در رشته راه و ترابري
اهواز، بلوار گلستان، انتهای بلوار فروردین، خ فرهنگ یک، پ۴۳۵، شرکت مهندسی آب و انرژی اروند، www.co.ir، تلفن:

۳۱ گروه کاری:
سازه های فلزی، سوله و جرثقیل و سیستمهای جابجایی

شهرداری سمنان — ۳/۸۸/۸۹۰ — شماره — برآورد
اجرای سه عدد پل با پایه برقی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ رسالت روزشمار مکتوب: ۱۲
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۸ محل اجرا:
اسناد لازم:
سمنان، خ سعدی، شهرداری سمنان، واحد دبیرخانه

شرکت فراکیر بافت بلوچ — ۱۰۳-۴۲۵۳ — شماره — برآورد
خرید اسکنت و سایر متعلقات سوله سالن ریسندگی، حمل و نصب سوله در محل اجرای پروژه و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ اطلاعات روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: ۱۰ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا: مدت ۴ ماه
اسناد لازم:
داشتن پایه ۳ در رشته ابنیه
تهران، خ استاد مطهری، مقابل خ چم، ش ۲۲۳، ط ۳، واحد غربی، تلفن: ۸۸۷۵۸۰۲۷-۰۲۱ و ۸۸۷۵۸۰۲۷-۰۲۱

شرکت نساجی قائمشهر — ۸۸/۱۰۱ — شماره — برآورد
خرید اسکنت و سایر متعلقات سوله سالن ریسندگی، حمل و نصب سوله در محل اجرای پروژه و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ اطلاعات روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: ۱۰ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا: مدت ۴ ماه
اسناد لازم:
داشتن پایه ۳ در رشته ابنیه از معاونت برنامه ریزي و نظارت راهبردي ریاست جمهوري
خ استاد مطهری، خ کوه نور، ک ۴، پ ۱۳، تلفن: ۸۸۵۴۱۸۲۹-۰۲۱

۳۲ گروه کاری:
شناسایی، تعیین صلاحیت و ارزیابی

فرماندهی قرارگاه مهندسی و پشتیبانی صنایع منطقه پارچین — شماره — برآورد
فراخوان: شناسایی پیمانکار جهت سرویس و نگهداری و تعمیرات پیشگیرانه و اضطراری تجهیزات و...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ وطن امروز روزشمار مکتوب: ۲۵
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۲۱ محل اجرا:
تهران،کیلومتر ۲۰ بزرگراه امام رضا (ع)، بعد از پاکدشت، جاده اختصاصی پارچین، قرارگاه مهندسی و پشتیبانی صنایع منطقه پارچین.

شرکت شهرکهای صنعتی استان مرکزی — ۸۸/۱۳۹ — شماره — برآورد
فراخوان: شناسایی پیمانکار جهت زیرسازی و آسفالت و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ جام جم روزشمار مکتوب: ۳۴
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۲۰ محل اجرا:
اسناد لازم:
اراک، ابتدای بلوار فاطمیه، ک جنب استانداری، ک پ ۳۸۱۸۹-۵-۳۱۹۳، امور قراردادها، تلفن: ۰۸۶۱-۳۳۴۳۲۶۰ و

شرکت آتی ساز — شماره — برآورد ۳۰ میلیارد ریال
فراخوان: واگذاری عملیات تکمیلی سفت کاری و تاژک کاری یکی از برجهای پروژه آتی شهر
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ اطلاعات روزشمار مکتوب: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۵۰۰,۰۰۰ ریال به شماره حساب ۳۰۰۹۸۰/۹ بانك ملت شعبه آتی ساز
تهران، فرمانیه، خ شهید آقایی، پ ۳، دفتر پیمان و رسیدگی فنی، شرکت آتی ساز

بانک سپه — ۸/۸۸ — شماره — برآورد ۵,۷۵۷,۰۰۰,۰۰۰ ریال
فراخوان: بازسازی دمای ساختمان ادارات مرکزی خود ساختمان های جانبی آن
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ جام جم روزشمار مکتوب: ۸
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۸ محل اجرا: مدت ۶ ماه
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۵۰,۰۰۰ ریال به حساب ۱۰۰/۲۴ بانك سپه شعبه قائم سعدي به نام اداره پشتیبانی و خدمات، داشتن معرفی نامه، داراي رتبه بندي در رشته ابنیه.
تهران، خ حافظ، ضلع شمالی چهاراه کالج، پ ۵۰۱، ط ۵، اداره پشتیبانی و خدمات

شرکت برق منطقه‌ای باختر — ۸/۱۵/۸۸ — شماره — برآورد
فراخوان: خرید چهار ست پره متحرک ردیف اول تا چهارم توربین bbc۹ و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ جام جم روزشمار مکتوب: ۷
مهلت ارایه اسناد: دوشنبه ۸۸/۵/۱۹ محل اجرا: مدت ۱۲ ماه
اسناد لازم:
اراک، جاده کمربندی، روبروی پایانه حمل و نقل سنگین، اداره تدارکات و قراردادها، اتاق ۲۲۳، تلفن: ۰۸۶۱-۳۱۳۰۳۵-۱۰

شرکت پارس خودرو — شماره — برآورد
شناسایی پیمانکار جهت اجرای عملیات تجزیه، تحلیل، طراحی، پیاده سازی، نصب، آموزش و نگهداشت سیستم جامع نرم افزاری اداری و مالی و اقتصادی خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ ایران روزشمار مکتوب: ۶
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
داشتن معرفینامه
تهران، کیلومتر ۹ جاده مخصوص کرج، واحد بازرگانی

سازمان توسعه برق ایران — نوبت اول — شماره — برآورد
فراخوان: خرید ۹۳,۰۰۰ عدد مقره های ۱۲۰×۱۶۰ و ۲۱۰ کیلو نیوتن
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همبستگی روزشمار مکتوب: ۴
مهلت ارایه اسناد: ۵ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
داشتن معرفی نامه کتبی
تهران، خ ولیعصر، بالاتر از م ولیعصر، ک شهید شهامتی، پ۲۸، ط ۳، دفتر قراردادها، http://iets.mporg.ir

شرکت آب منطقه ای لرستان — شماره — برآورد
فراخوان: اجرا سالن کنفرانس ۱۰۰ نفره
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ اعتماد روزشمار مکتوب: ۴
مهلت ارایه اسناد: ۵ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
خرم آباد، م ۲۲ بهمن، بلوار ولیعصر (عج)، شرکت آب منطقه ای لرستان، تلفن: ۰۶۶۱-۳۲۱۹۰۲ و ۰۶۶۱-۳۲۱۷۰۸۱

شرکت دولتی — شماره — برآورد
شناسایی پیمانکار جهت تولید ریگ پیستون خودرو
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ خراسان روزشمار مکتوب: ۲
مهلت ارایه اسناد: ۵ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
خراسان رضوی، ص پ ۱۷۱۱-۹

تجمع گروه ۸ در ایتالیا یک نمایش مسخره

سید احمد حسینی ماهینی – نشست گروه ۸ در ایتالیا، بیش از هر کشور دیگر با حضور مخالفان صورت می گیرد. از روزها و هفته‌ها قبل، مردم مخصوصاً دانشجویان، همه گونه رنج و مرارت را به خود هموار می کنند تا بتوانند صدای اعتراضشان را به گوش جهانیان برسانند. اعتراض آن‌ها یک مفهوم دارد و آن این که ۸ کشور صنعتی نباید خود را تمام جهان بدانند. جهانی سازی یعنی این که به جای ۲۰۰ کشور فقط ۸ کشور و یا حتی یک کشور به نام آمریکا تصمیم بگیرد. شعار آمریکا هم همیشه این بوده است: همه برای یکی و یکی برای خودش! زیرا دوست داشته همه کشورها زیر پرچم او باشند ولی او هیچ کاری برای آن‌ها انجام ندهد. حضور اوباما در روسیه و تأکید بر خلع سلاح عمومی، فقط برای دیگران است، نه برای خودش؛ آمریکا فقط با دیگران مشکل دارد. اگر در خود کشور آمریکا حقوق بشر وجود نداشته باشد مهم نیست، مهم آن است که در کشورهای دیگر وجود داشته باشد. اگر آمریکایی‌ها زندان درست کردند، ابوغریب ساختند، گوانتانامو را به پا کردند مهم نیست، مهم این است که کشورهای دیگر زندان نداشته باشند و کسی را اعدام نکنند. کشتار وسیع کودکان در غزه مهم نیست، مهم این است که حتی یک مورچه در ایران یا کشورهای دیگر زخمی نشود. در اقتصاد هم با همین دید آمریکایی‌ها روبرو هستیم؛ اگر فقر و گرسنگی در بین مردم آمریکا زیاد باشد، بیماری‌های گوناگون ایدز، هپاتیت، مخصوصاً در بین مردم عادی شیوع پیدا کند و اگر مردم آمریکا از گرسنگی بمیرند و توفان کاترینا هنوز قربانی بطلبد مهم نیست! آن‌ها یک مشت اوباش هستند ولی اگر در یکی از کشورهای جهان، مردم فقیر باشند، فقط باید با چهره همان فقرا آن کشور را بشناسند. سیاست تبلیغی آمریکا در مورد قاره آفریقا همین است و در مورد آسیا هم همینطور. هرگاه آفریقا را در تلویزیون آمریکا نشان می‌دهند، یک کودک لاغری است که ته مانده غذای آمریکایی‌اش را می‌خورد.

جهانی سازی در واقع تبدیل شده که هر کاری آمریکا می کند، صحیح است و هر کاری بقیه می کنند ناصحیح! حتی اگر سر تا پای آسیایی‌ها، آفریقایی‌ها و اروپایی‌ها، آمریکایی شود باز هم کار آن‌ها غلط است، اگر حتی کارهای آمریکایی‌ها را انجام دهند باز هم اشتباه است! مثلاً در فوتبال آمریکا، اگر هر روز یک مربی عوض کنند، این یک کار در جهت تقویت فوتبال است، زیرا می‌خواهند مربی بهتری را استخدام کنند ولی اگر در کشور دیگری اتفاق بیافتد، این سوء مدیریت و عدم امنیت شغلی است. در آمریکا اگر حذب دموکرات بر سر کار بیاید حق دارد تمامی اعضای خود را در دولت استخدام کرده و اعضای جمهوری خواه را بیرون کند، زیرا پیروزی حزب، معنی‌اش همین است والاّ می‌شود پیروزی فردی! اما اگر این کار در کشور دیگر انجام شود، تغییرات کامیونی نام می گیرد و به عدم ثبات مدیریت تعبیر می‌شود. اگر آمریکا سلاح هسته‌ای بسازد و حتی آن را به کار ببرد و هیروشیما را نابود کند و دیگران را هم تهدید به نابودی کند، این اقدام او همان صلح طلبی است ولی اگر کس دیگری حتی از بمب اتمی حرف نزند، می گویند او بمب اتم می‌سازد و تروریست است. جهانی سازی آمریکایی‌ها را قبل از همه ایتالیایی‌ها فهمیدند، زیرا مردم ایتالیا دارای فهم عمیق هستند و به مردم ایران شبیه‌ترند. تاریخ آن‌ها هم پای تاریخ ایران است. بسیاری از معاملات اقتصادی ایران با اروپا از طریق این کشور است. کشور روم باستان، همیشه در تعامل با ایران بوده است و در گذشته نه چندان دور همه می‌دانستند که همه راه‌ها به روم ختم می‌شود. روم و ایران، دو بازوی تمدن سراسری تاریخ هستند. ایران از اساس با آمریکا مخالف است ولی ایتالیا کمی آرام‌تر است. ایران، اصلاً اوباما را راه نمی‌دهد اما ایتالیا راه می‌دهد ولی بر علیه او تظاهرات می کند. الان سنگین‌ترین هزینه‌های دولت ایتالیا برای حفاظت از این گروه G8 است.

نمایش مسخره

گروه G8 یا کشورهای صنعتی و توسعه یافته، بارها و بارها برای حل مشکلات جهان تصمیم گرفتند و در دورانی که عصر طلایی آن‌ها محسوب می‌شد، تمامی ثروت جهان را برای خود برداشتند؛ اما این دوران طلایی تمام شد، عصر انحطاط و سقوط آغاز شد. اکنون از اولین تظاهرات ایتالیایی‌ها ۸ سال می گذرد؛ آن موقع کسی حرف ایتالیایی‌ها را نمی‌فهمید ولی امروز همه دنیا حرف آن‌ها را می‌فهمند، زیرا گروه G8 به جایی رسیده که نه تنها برای دنیا نمی‌تواند تصمیم بگیرد، حتی برای حل مشکلات خود نیز ناتوان است. امروزه جلسات پی در پی آنان برای کمک به بنگاه‌های ورشکسته، کار به جایی نمی‌برد. زیرا ورشکستگی سیر و جریان تند و سراشیبی به خود گرفته است، فقط در فاصله دو جلسه اخیر این گروه، ۵ میلیون نفر در اروپا بیکار شده‌اند و بیکاران آمریکایی از مرز ۱۴ میلیون نفر گذشته است و این همه، تازه بیکارانی را شامل می‌شود که در ادارات کاریابی ثبت نام کرده‌اند و یا از دولت مستمری می‌گیرند و الا کسانی که در صف‌های طویل ادارات کاریابی در نوبت هستند و یا مدارک کافی برای دریافت مستمری ندارند و یا حتی جرأت ثبت نام خود، به عنوان بیکار را ندارند، بیش از اینهاست. بیکاران ثبت نام شده، مستمری دریافت کننده، به هر حال خانه و کاشانه دارند و با هر سختی زندگی خود را اداره می کنند؛ حقوق آن‌ها هر چند کم است ولی به هر حال یک آب باریکه محسوب می‌شود ولی آن‌هایی که خانه و کاشانه ندارند و در کنار خیابان‌ها زندگی می کنند و با تکدی گری و گدایی و سرک کشیدن به زباله‌ها زندگی می‌گذرانند، بسیار وضع بدتری دارند و کسانی که در روستاها، در شهرهای کوچک هستند که رسیدگی به آن‌ها را مشکل می کند، از این آمارها هم بالاترند. این است که تجمع گروه ۸ در ایتالیا یک نمایش مسخره است. آن‌ها ادعای روزهای طلایی را دارند و ادای ثروتمندی را در می‌آورند. آن‌ها دیگر نمی‌توانند حتی برای دولت خود، چاره‌ای بیاندیشند چه رسد به مردم و کارکنان بخش خصوصی.

آمارها نشان می‌دهد که از کمک‌های مصوب برای بخش خصوصی در آمریکا و اروپا، بخش اعظمی پرداخت نشده و آن قیمت هم که پرداخت شده است کافی نبوده و صنایع همچنان خواستار کمک مالی بیش‌تری هستند. این صنایع که تا دیروز اعلام می کردند بالاترین سودآوری را دارند، معلوم شد همه آن‌ها فقط حساب سازی و جعلی بوده است. آن‌ها به قدری دروغ تحویل داده بودند که الان حتی ابا ندارند برای اخذ کمک‌های بیش‌تر، کارکنان خود را کامیونی اخراج کنند. هر شرکت مهم آمریکایی و یا اروپایی، کمتر از صد هزار نفر را اخراج نمی کند! گویا اصولاً مسابقه‌ای صورت گرفته است تا هر شرکتی بیش‌تر اخراج کند، از کمک‌های مالی بیش‌تری برخوردار گردد. زیرا اخراج کارکنان، هجوم به ارگان‌های دولتی را افزایش می‌دهد و باعث تشکیل گروه‌های فشار می‌شود و زمینه را برای جرم و جنایت افزایش می‌دهد و هر کاری این گروه‌ها انجام دهند، هزینه‌اش بر دوش دولت است؛ زیرا برای مقابله با بزهکاری، حقوق بیش‌تری به پلیس باید پرداخت شود و پلیس و مأمور بیش‌تری استخدام شوند، زندان‌های بیش‌تری باید ساخته شوند و مانند انگلستان تمامی خیابان‌ها به دوربین مدار بسته تجهیز شود. این تجهیزات، نیاز به استخدام نیروهای کیفی که حقوق بسیار بالایی را مطالبه می کنند، دارد و همه این‌ها بودجه نیاز دارد و دولت این همه بودجه نیاز به کادر وسیعی از حسابداران و حسابرسان دارد و این روند فزاینده مانند یک دور باطل، هر روز بیش از روز پیش، درون سرمایه‌داری را می‌خورد و آن را پوک‌تر می کند و عمیقاً به مرحله‌ای می‌رسد که جز فروپاشی باقی نمی گذارد زیرا با فروپاشی، تمامی معادلات به هم می‌ریزد و نظم نوینی برقرار می گردد و مسؤولیت‌ها جابجا می‌شود و دیگر این روند ادامه پیدا نمی کند و مردم با احساس فضای جدید، آن را با شادی تنفس می کنند.

فروپاشی سرنوشت محتوم

همان‌طور که در دنیای کمونیزم، شاهدیم که فروپاشی باعث شد تا کشورهای تازه استقلال یافته‌ای به وجود آید که بعضاً حتی قوی‌تر از شوروی سابق هستند، از فروپاشی آمریکا نیز به کشورهای ثروتمندتری می‌توان رسید. یعنی در انتهای تاریکی، همیشه سپیده دم سپیدی وجود دارد. این طور نیست که تمامی راه‌ها بسته باشد. راه نجات گروه G8، انحلال و پایان یافتن مأموریت آن است. هر چه گروه G8 بیش‌تر مقاومت کند و بخواهد بیش‌تر دوام بیاورد، هزینه فروپاشی خود را افزایش می‌دهد و تقاص سخت‌تری را به دنبال خواهد داشت.

اکنون هیچ کس در دنیا دیگر صحبتی از گورباچف، یلتیسن و یا استالین نمی کند و هیچ کس آن‌ها را مسؤول نمی‌داند بلکه فقط به عنوان عناصر تاریخی از آن‌ها یاد می‌شود، مخصوصاً گورباچف که به راحتی در آمریکا زندگی می کند و کتاب می‌نویسد و از راه فروش خاطرات، زندگی می گذراند. اما بلوک غرب که در مقابل فروپاشی مقاومت می کند، بیکاری میلیون‌ها نفر در اروپا و آمریکا به پای آن‌ها نوشته می‌شود. کشت و کشتار در افغانستان، پاکستان، عراق، غزه و ... همه به پای آن‌ها نوشته می‌شود و روز دادگاه و محاکمه برای آن‌ها بسیار سخت‌تر خواهد بود. درست مانند کسی که در عنفوان جوانی یا در سنین بالا در میدان جنگ تیر خورده و از دنیا می‌رود. او از زجر کشیدن در بستر بیماری راحت می‌شَود. اما کسی که مقاومت می کند و هر روز ثروت خود را فدا می کند تا چند روزی بیش‌تر عمر کند، ناچار است با تمام محرومیت‌ها بسازد و همه مردم را شاداب ببیند و خود را بیمار، و زجر کشیدن او در زیر دستگاه‌های بیمارستان همه نتیجه دوستی او برای ادامه چند روز دیگر زندگی است. زندگی ادامه می‌یابد ولی بسیار سخت و کوبنده خواهد بود؛ اکنون نیز احتضار غرب برای همه روشن است.

حضور غرب در افغانستان و اعزام نیرو به عراق، نه تنها باعث افزایش قدرت آن‌ها نمی‌شود بلکه ناتو را با مشکلات عدیده مالی و روانی روبرو می کند. سربازان، فرماندهان خودکشی می کنند و آن‌هایی که دوام می‌آورند روانی می‌شَوند. هیچ کس حاضر نیست به خاطر قدرت کشورهای آتلانتیک شمالی فداکاری کند. همه برای پول می‌آیند و وقتی بحران و کسر بودجه سراغ دولت‌ها می‌آید قادر به پرداخت این پول هم نیستند و در صورتی که پرداخت هم شود باعث تورم در جامعه شده و سقوط ارزش پول و کاهش قدرت خرید مردم را در پی دارد. کانادا یکی از کشورهای عضو این گروه که در لانیکولای ایتالیا آمده است می گوید: ما باید پول دادن و کمک کردن به صنایع را ادمه دهیم و سعی کنیم این امر نظارت شده باشد، چرا که اگر خوب مدیریت نشود، باعث ایجاد تورم و عمیق‌تر شدن این بحران خواهد شد.

تحلیل گران معتقدند که گروه ۸ هنوز به عمق فاجعه و بحران اقتصادی پی نبرده است و بر اساس شعارهای ارایه شده که با کمک‌های مالی می‌توان این بحران را از بین برد، حرکت می کند. واقعیت این است که آنان نه تنها بحران را نشناختند بلکه آن را باور نیز نمی کنند. چون اگر باور می کردند، هرگز به روند آن توسعه نمی‌دادند. در واقع غرور و نخوت آمریکایی اجازه نمی‌دهد تا با واقعیت جدیدی به نام بحران روبرو شود و همین امر باعث عمیق‌تر شدن بحران می‌شود که تنها راه نجات از آن فروپاشی است و این به نفع کشورهای دیگر است؛ چرا که اگر بحران یا مشکل درک شود، طبیعت راه حل آن را بهتر پیدا می کند، ولی وقتی موضوع را درک نمی کنند یا مشکل را قبول ندارند، مشکل که به ذهنیت این‌ها وابسته نیست؛ لذا کار خود را انجام می‌دهد! مشکل همانند خوره بدنه اقتصاد را می‌خورد و از بین می‌برد و روزی این موضوع را خواهند فهمید که هم‌چون سلیمان نبی، از بالای عمارت فرو افتد و در واقع عمله و عکره سرمایه‌داری مانند دیوان و جنیان زمان حضرت سلیمان در حالی به سعی و کوشش خود و به ساخت و ساز خود ادامه می‌دهند که یک جسد را ناظر خود می‌دانند و اگر مویرانه پای عصای حضرت سلیمان را نخورده بود شاهد این کار کردن و سعی نمودن ادامه می‌یافت اما هر چه بیش‌تر این‌ها کار می کردند، موقع فهمیدن واقعیت، بیش‌تر عصبانی بوده و تخریب بیش‌تری از خود بروز می دهند.

مدیریت بحران
«تصمیم گیری در شرایط بحرانی»

مریم زارع‌زاده – ممکن است فکر کنید همین که با بحران روبه‌رو شدید و مشکلات عملی و مسائلی که آن را در بر گرفته است، سروسامان دادید، برای شما کفایت می کند و همه چیز خاتمه یافته است. اما نه، نمی‌توانید به سادگی از عواقب و اثرات آن رها شوید. مدیریت بحران از جمله موقعیت‌هایی به‌شمار می‌رود که در آن، گاهی این احساس به انسان دست می‌دهد که دنیا با او سر دشمنی دارد.

توجه کنید روشی که برای سروسامان دادن به یک بحران به کار می‌بندید، نه تنها بر عواقب ناشی از بحران مؤثر است بلکه تأثیر عظیمی در روحیه گروه، همکاران شما و هم‌چنین بر موقعیت شما در داخل این گروه به جا می گذارد. این که ۵ یا ۵۰۰ نفر را رهبری کرده‌اید، تفاوت چندانی ندارد ولی این چند ساعت عملکرد شما، زمینه‌ای را به وجود می‌آورد که بسیار مشکل بتوان آن را در کوتاه مدت تغییر داد. اگر مسئله را به نحو نادرستی جمع و جور کرده باشید، این بحران موجب لطمه خوردن به حرمت شما و از دست رفتن وفاداری و روحیه گروه و همکاران شما می‌شود. اما اگر مسئله را به نحو مطلوبی سروسامان داده باشید، موجب افزایش شدید علاقه‌مندی کارکنان و اعضای گروه و تقویت هویت سازمان و مستحکم شدن موقعیت شما می‌شود.

در ساعت سه بعد از نیمه شب یکی از شب‌های اسفند ۱۳۶۴ سروان صداقت، مسئول اداره گذرنامه فرودگاه مهرآباد مطابق شب‌های کشیک در حال انجام وظیفه بود. در همین زمان، یک خانم بیمار تبعه کشور آلمان در حالی که بر روی برانکارد قرار داشت و در حالت اغما به‌سر می‌برد به همراه سفیر کشور آلمان و یک پزشک ایرانی وارد قسمت ترانزیت فرودگاه مهرآباد شدند. بیمار در وضعیت خوبی نبود و پزشک معالجش در حالی که پایه سرم را در دست داشت از او مراقبت می کرد. پس از ورود، سفیر آلمان به سرعت خود را به سروان صداقت رساند و با کمک پزشک ایرانی که مطالب او را ترجمه می کرد به وی گفت: این خانم یک ماه قبل، از کوه سقوط کرده و نخاع شوکی وی آسیب دیده است. تا به حال سه بار در یکی از بیمارستان‌های تهران مورد عمل جراحی قرار گرفته است و طبق تشخیص پزشکان نیاز به یک عمل جراحی دارد که به علت فقدان وسایل و تجهیزات مورد نیاز، انجام دادن آن در ایران میّسر نیست. ما ترتیبی داده‌ایم که بیمار، امشب به محض رسیدن به فرودگاه فرانکفورت به بیمارستان منتقل شده، تحت عمل جراحی قرار گیرد. به همین جهت از شما می‌خواهم که به بیمار و پزشک همراهش اجازه داده شود با پرواز امشب، تهران را ترک کنند. (گفتنی است براساس قوانین و مقررات، هیچ ایرانی یا خارجی بدون همراه داشتن گذرنامه معتبر حق خروج از کشور را ندارد، به علاوه خارجیان ملزم هستند ۴۸ ساعت قبل از پرواز به اداره اقامت اتباع بیگانه مراجعه کرده، اجازه خروج دریافت دارند.)

سروان صداقت که با مسئله‌ای غیرعادی روبه‌رو شده بود از سفیر درخواست کرد گذرنامه و سایر مدارک معتبر بیمار و هم‌چنین مدارک مربوط به پزشک ایرانی را که قرار بود همراه بیمار به کشور آلمان سفر کند ارائه دهد؛ اما سفیر پاسخ داد که در شرایط حاضر به هیچ وجه دسترسی به مدارک بیمار میّسر نیست و تهیه گذرنامه معتبر برای خروج پزشک ایرانی نیز به علت کمبود وقت و استثنائی بودن مورد، امکان‌پذیر نیست.

در آن شب، تنها پرواز به سوی فرانکفورت متعلق به شرکت هواپیمایی KLM بود و تا ساعت ۲ بعدازظهر روز بعد هیچ پروازی به فرانکفورت انجام نمی‌شد. سروان در آن شب با بحران و مشکلی غیرمنتظره مواجه شده بود و نمی‌دانست چه کند. از یک طرف، جان یک انسان مطرح بود و با یک تصمیم اشتباه ممکن بود به مرگش منجر شود و از طرفی با قوانین و مقررات محدودکننده مواجه بود که با یک تصمیم اشتباه باید تبعات سنگین آن را می‌پذیرفت. سروان ابتدا به رئیس خود زنگ زد و از او کسب تکلیف کرد. رئیس وی از این که سروان در آن وقت شب او را از خواب بیدار کرده بود عصبانی شد و در پاسخ به وی گفت که طبق مقررات عمل کند و بلافاصله گوشی را گذاشت. سروان صداقت طبق مقررات موجود در سازمان با مسئول رده بالاتر یعنی رئیس گذرنامه مرکزی و سپس با رئیس شهربانی وقت و آن‌گاه با وزارت خارجه تماس گرفت ولی هیچ موفقیتی به دست نیاورد. وقت به سرعت می‌گذشت و او فشار عصبی شدیدی احساس می کرد. حال اگر شما در موقعیت بحرانی سروان بودید چه تصمیمی اتخاذ می کردید؟ و چگونه آن را توجیه می‌نمودید؟

بحران چیست؟

در پزشکی، وضعیت بحران به وضعیتی اطلاق می‌شود که ارگانیسم دچار بی‌نظمی شده و به خطر افتاده است. بحران را می‌توان شرایط غیرعادی دانست که در آن، مشکلات ناگهانی و پیش‌بینی ناپذیر پدید می‌آید؛ نظیر: آتش‌سوزی، اغتشاش، زلزله، شورش، ورشکستگی، اعتصاب ... و سایر مواردی که به تصمیم‌گیری فوری نیاز دارد و درچنین شرایطی، ضوابط، هنجارها و قوانین مرسوم دیگر کارساز نیست.

امروزه با پیچیده شدن محیط و پویایی سریع آن، هر لحظه امکان بروز یک بحران برای سازمان وجود دارد. در یک موقعیت بحرانی، فرهنگ سازمان تغییر یافته و به سمت یک فرهنگ خلاق و متغیر گرایش پیدا می کند. این امر خود باعث ایجاد فرصت‌هایی جهت حفظ و تداوم حیات سازمان می‌شود. به عنوان مثال بحران مالی آسیای جنوب‌شرقی در چند سال پیش، شوک بزرگی را برای اقتصاد این کشورها به همراه داشت، اما تحقیقات نشان می‌دهد که این بحران‌ها در عین حال فرصت‌هایی را به همراه داشتند که منجر به شکوفایی اقتصاد آنان شد.

بنابراین هنگام مواجه با یک وضعیت نمی‌توان مطمئن بود که وضعیت مذکور یک محدودیت (تهدید) محسوب می‌شود یا یک موقعیت (فرصت). برای مثال گاهی فرصت‌های از دست رفته، در مراحل بعدی مسائلی را برای سازمان ایجاد می کنند، هم‌چنین گاهی هنگام مواجهه با یک محدودیت، فرصت‌های جدیدی ایجاد می‌شود. به همین دلیل برخی از مدیران بر این باورند که در دل هر مسئله، فرصتی نهفته است.

با وقوع بحران، واکنش‌های روانی متعددی رخ می‌دهد که عبارتند از: ناباوری، وحشت، قبول شکست، قضاوت‌های غلط، اقدامات غیرمنتظره، کوته‌نظری، هیجان زیاد و مقصر دانستن این و آن.

موارد فوق واکنش‌هایی هستند که در ابتدای هر بحران از طرف افراد بروز می کند و علاوه بر آن، هرچند که ممکن است نوع بحران‌ها متفاوت باشند ولی همه آن‌ها نقاط مشترکی دارند:

۱- نیاز به تصمیم‌گیری بدیع دارند.
۲- عدم واکنش سریع معمولاً پیامد نامطلوب دارد.
۳- راه‌حل‌ها محدود هستند.
۴- زمان به نفع تصمیم‌گیران نیست.
۵- تصمیمات غلط، عواقب وخیم دارند.
۶- شدت گرفتن غیرمنتظره رویدادها، وضعیت بحرانی را تشدید می کند.

با توجه به مطالب ذکر شده، هر مدیر یا مسئول ممکن است با این سؤال مواجه شود که:

چگونه باید با بحران برخورد کرد؟

برخورد با بحران از منظر تصمیم‌گیری:

واضح است که واکنش‌ها و نحوه تصمیم‌گیری افراد به هنگام بحران به چگونگی برداشت آن‌ها از اوضاع وابسته است. طبیعی است که هر چه برداشت از وضع پیش آمده جدی‌تر باشد و خطر بیش‌تری برای منافع خود و سازمان احساس نمودند به همان میزان وضع را بحرانی می کنند.

به قول «چارلز هرمان» در چنین وضعیتی سه عامل نقش زیادی دارند. براساس این سه عامل سناریوهای مختلفی را می‌توان ترسیم کرد:

الف- این که وضعی که پیش آمده منافع خود، گروه و سازمان را تا چه حد مورد تهدید قرار داده است.
ب- زمان لازم برای عکس‌العمل چقدر است.(فرصت)
ج- برای سازمان تا چه حد غیرمنتظره بوده است. (غافلگیری)

البته نباید از نظر دور داشت که امروزه تصمیم سریع مدیران سازمان‌ها، تأثیر اساسی در موفقیت یا شکست آن سازمان دارد. وقتی که مدیران با یک وضعیت بحرانی روبه‌رو می‌شوند، شناخت صحیح مسئله و ارائه راه حل مناسب در زمان معین می‌تواند فرصت‌هایی را برای سازمان به وجود آورد.

روانشناسی برخورد با بحران:

تصمیم‌گیران باید:

۱- برای محدود کردن عواقب سوء بحران و کنترل وضعیت، تصمیمات فوری اتخاذ کنند، آن‌گونه که «مینتز برگ» می گوید: بحران در اثر وقوع ناگهانی و غیرمنتظره حادثه یا اتفاقی به وجود می‌آید که توجه فوری به آن برای اخذ تصمیمی فوری ضروری است.

۲- اولین کسانی که قرار است مطالب آن‌ها را بشنوند شناسایی کرده و برای تأثیر بر آن‌ها برنامه خاصی داشته باشند.

۳- روی حل مسئله تمرکز کنند و به هیچ وجه تمرکز خود را بر روی مسائل غیر واقعی نگذارند.

۴- روی خلاقیت تمرکز کنند و آن‌گاه خواهند دید که دنیای آن‌ها پر از امکانات نامحدود است.

۵- از حداکثر انرژی خود برای پیدا کردن راه حل استفاده کنند.

«انسوف» در این مورد می گوید: در اثر تغییر و تحولاتی، بقاء و حیات سازمان به مخاطره افتاده است و سازمان برای رهایی از نابودی باید فوق‌العاده تلاش کند.

۶- عصبانی نشوند، فریاد نکشند یا یک نفر را پیدا نکنند که گناهان را به گردن او بیندازند.

۷- بحران را به یک فرصت تبدیل کنند.

۸- باید با گروه‌هایی که اهداف متضاد در حل بحران دارند برخورد کنند.

۹- باید از تفکر نیوتونی استفاده کنند:

الف- باید خود را در معرض موضوع قرار دهند.

ب- ذهنشان باید حساسیت نسبت به موضوع داشته باشد.

ج- ذهن خود را نسبت به موضوع بحران غنی کنند.

سناریوها و حالات مختلف بحران:

۱- وضعیت کاملاً بحرانی: در این وضعیت تهدید شدید، زمان کوتاه و غافلگیری هست مثل زلزله‌های مخرب یا بحران کره (۱). در این وضعیت هدف‌های عمده به خطر افتاده و تهدیدات اساسی و فرصت برای تصمیم‌گیری نیز بسیار کم است و حادثه پیش آمده کاملاً غیرمنتظره بوده و همه را غافلگیر کرده است. در چنین وضعیتی دیگر نمی‌توان از روش‌های معمول برای نشان دادن عکس‌العمل استفاده کرد. مدیریت در چنین حالتی بیش از هر چیز به تجربه، مهارت، سرعت، هوشمندی، خلاقیت و موقعیت سنجی نیاز دارد. از آن‌جا که فرصت کافی برای جمع‌آوری و تجزیه و تحلیل اطلاعات نیست باید هر چه سریع‌تر با توجه به اطلاعات موجودف موضوع ارزیابی و نسبت به آن اقدام شود.

۲- وضعیت نوظهور: تهدید شدید، زمان بلند و غافلگیری؛ در این وضعیت، تهدید شدید است، بحران پیش آمده هم کاملاً غیرمنتظره می‌باشد ولی فرصت کافی برای تصمیم‌گیری وجود دارد. مثل بحران ترکیه/یونان (۲).

بدیهی است که تصمیم‌گیران باید از این فرصت برای جمع‌آوری و تجزیه و تحلیل اطلاعات و یافتن گزینه مناسب از میان راه‌حل‌های گوناگون به بهترین وجه استفاده کنند.

۳- وضعیت بطئی (کند) و آرام: تهدید ضعیف، زمان زیاد و غافلگیری؛ در این حالت، هم تهدید کم است و هم فرصت برای تصمیم‌گیری بسیار زیاد ولی حادثه غیرمترقبه است مثل سقوط خروشچف (۳) از حکومت شوروی سابق.

طبیعی است که در چنین وضعیتی تصمیم‌گیران فرصت کافی برای جمع‌آوری اطلاعات و بحث و گفت‌وگو دارند، به‌ویژه آن که چون تهدید هم جدی نیست افراد، کمتر دچار اضطراب و دستپاچگی هستند و بهتر می‌توانند تصمیم‌گیری کنند.

۴- وضعیت موردی یا تصادفی: تهدید ضعیف، زمان کوتاه و غافلگیری؛ در این حالت، بحران پیش آمده تهدید اساسی به وجود نیاورده است ولی هم غافلگیری شدید است و هم زمان برای تصمیم‌گیری کوتاه، مثل شورش مجارستان (۴). در چنین حالتی اگر تصمیم‌گیری درست انجام نشود بحران می‌تواند تشدید شده و تهدید زیادی را متوجه تصمیم‌گیران کند. غالباً چون تهدید زیاد نیست تصمیم‌گیران به آن توجه کافی نمی کنند در نتیجه بعداً گرفتار می‌شوند.

۵- وضعیت انعکاسی: تهدید شدید، زمان کوتاه و پیش‌بینی شده؛ در این وضعیت، تهدید شدید است و زمان عکس‌العمل کوتاه ولی غافلگیری وجود ندارد چون از قبل، وقوع حادثه‌ای قابل پیش‌بینی بوده است. مثل محاصره برلن پایتخت آلمان در روزهای پایانی جنگ جهانی دوم. در چنین حالتی تصمیم‌گیران باید از قبل، خودشان را برای مواجهه با چنین بحرانی آماده کرده باشند تا بتوانند در زمان کوتاه، تصمیم‌های لازم را بگیرند.

۶- بحران تعمقی: تهدید شدید، زمان بلند و پیش‌بینی شده؛ در این حالت، تهدید شدید است ولی زمان کافی برای عکس‌العمل وجود دارد و هم بحران قابل پیش‌بینی بوده است مثل بحران بیکاری و بحران برلن (۵).

در این وضعیت تصمیم‌گیران هم می‌توانند مقدمات کار را از قبل فراهم کنند تا غافلگیر نشوند و هم فرصت کافی برای جمع‌آوری اطلاعات و بحث و گفت‌وگو داشته باشند.

۷- وضعیت عادی و روزمره: تهدید ضعیف، زمان بلند و پیش‌بینی شده؛ در چنین وضعیتی، هم تهدید کم است و هم زمان برای تصمیم‌گیری زیاد است و هم بحران از قبل قابل پیش‌بینی بوده است. مثل عضویت چین کمونیست در سازمان ملل. این وضعیت بحرانی است که افراد با آن هر چند یک‌بار درگیر می‌شوند و باید بتوانند طبق روال گذشته با آن مواجه شوند. از آن‌جا که این نوع بحران، هر چند یک‌بار تکرار می‌شود معمولاً روش‌های مقابله با آن‌ها از قبل پیدا شده است.

۸- وضعیت اداری و اجرائی: تهدید ضعیف، زمان کوتاه و پیش‌بینی شده؛ در چنین شرایطی تهدید، کم است، زمان عکس‌العمل کوتاه و بحران قابل پیش‌بینی است. مثل درخواست کمک نظامی هندوستان. در این حالت چون تهدید شدید نیست و از قبل هم قابل پیش‌بینی بوده است باید مقدمات کار از قبل فراهم شده باشد تا در فرصت کوتاهی هم که بحران به وجود آمده است بتوان بهترین تصمیم را گرفت.

پارادایم در بحران:

اما منظور از PARADIGM – الگو، مدل، نمونه و بازی در بحران چیست؟

در اثر بحران، آینده‌نگری به عنوان یکی از ابزارهای اصلی مدیریت مطرح می‌شود. پارادایم، یک سری از قوانین و مقررات مکتوب و نامکتوب است که دارای دو رسالت عمده است: یکی آن که محدودیت‌ها را تعریف می کند و دیگر آن که در این محدودیت‌ها چگونه عمل بکنیم تا بتوانیم موفق باشیم. پس باید آگاه بود که بازی‌ها عوض شده یا به عبارت دیگر پارادایم‌های جدیدی مطرح می‌شوند که برای موفقیت باید قوانین و مقررات پارادایم جدید را شناخت (هنر بازی کردن)، لذا دیگر نمی‌توان با الگوهای گذشته به تحلیل پارادایم‌های جدید پرداخت.

«پیتر دراکر» در کنار خصوصیات یک مدیر خوب به «آینده‌نگری» اشاره کرده و تأکید می کند: «یکی از مهمترین مهارت‌های مدیران در دوران آشوب و بی‌نظمی، آینده‌نگری است و آن را به دو قسم مطرح می کند: محتوایی، یعنی آینده چه چیز است و فرآیندی، یعنی چگونگی استفاده از این چه چیزها.» در گذشته، مدیران بعد از اتفاق مسئله‌ای یا بعد از بروز مشکلف اتخاذ تصمیم و از مدیریت رویداد پیروی می کردند و تا حدودی به سمت تشخیص موقعیت نیز حرکت می کردند. اما امروزه مدیران باید از وقوع هرگونه بحران و مشکلی جلوگیری کنند و به سمت مدیریت آینده‌نگری بروند. «هنری کیسینجر» (۶) می گوید: غیرممکن است که هفته دیگر، بحرانی به وقوع بپیوندد چون برنامه من کامل است.

مدیریت در بحران:

با توجه به مطالبی که گفته شد موضوعی که در این‌جا قابل طرح است چگونگی مدیریت در بحران است.

در هنگام بحران به علت آشفتگی، ذهن درست کار نمی کند و تعقل صورت نمی‌پذیرد لذا احتمال اشتباه بسیار زیاد است و رفتارهای نامناسبی بروز می کند که ممکن است باعث تشدید بحران شود.

در شرایط بحرانی گاهی لازم می‌شود فرد خود را کنترل کند و حتی در مواردی اگر عکس‌العملی نشان ندهد بهتر از تصمیمات شتاب‌زده و هیجان آلود است. زیرا این عکس‌العمل‌ها وضع را بدتر می کند.

با وجود این، غالباً شرایط به نحوی است که فرد را به عمل بر می‌انگیزد و به دلیل رفتارهای غیرعقلانی و رفتارهای نامناسب بحران تشدید می‌شود.

حفظ خویشتن‌داری و آرامش در تسلط بر اوضاع به هنگام بحران، نقش مهمی دارد. به این علت، مدیریت بحران کاری است مشکل که به شجاعت و سرعت عمل نیاز دارد. لازمه تصمیم‌گیری در بحران، تجربه و مهارت کافی است ولی افزون بر آن، مدیر باید اعتماد به نفس داشته و بتواند از شم خود استفاده کند. شکل‌های دیگر آن است که در وضعیت بحرانی برای تعیین درستی و نادرستی تصمیم، ضابطه‌ای در دست نیست، زیرا تنها نتیجه تصمیم است که درستی یا نادرستی آن را تعیین می کند. اما بد نیست در این‌جا و در پایان این مقوله، از تصمیم واقعی سروان صداقت در آن شب بحرانی آگاه شوید:

وی پس از آن که از رؤسای بالاتر خود ناامید شد، برای نجات جان بیمار و نیز جلوگیری از تبعات سیاسی مسئله تصمیم گرفت به مسافر بیمار اجازه خروج بدهد ولی از خروج پزشک همراه جلوگیری کند و مراقبت از بیمار را به عهده خدمه هواپیما بگذارد.

او با این تصمیم، از بحران و فشار عصبی رها شد و ضمناً تصمیمی گرفت که بعدها آن را به عنوان یک تصمیم سنجیده و درست در آن شرایط سخت همواره به همکاران خود یادآور می‌شد.

پانوشت:

(۱) پس از شکست ژاپن در جنگ جهانی دوم (۱۹۴۵) کره که از سال ۱۹۱۰ زیر سلطه آن دولت بود به وسیله آمریکا و شوروی سابق اشغال شد، جنوب در اشغال آمریکا و شمال در اشغال شوروی قرار گرفت و هر کدام دولتی دست نشانده در قسمت خود پدید آوردند. در سال ۱۹۵۰ میان دو کره جنگ درگرفت. قوای کره شمالی با سرعت فراوان پیش‌روی کرده و نزدیک بود رژیم کره جنوبی را سرنگون کنند ولی ژنرال «مک آرتور» معروف به «فاتح ژاپن» با صدها هزار سرباز آمریکایی توانست در بنادر کره شمالی پیاده شده و قوای کره شمالی را مجبور به عقب‌نشینی کند.

(۲) در بحران ترکیه / یونان، قسمتی از جزیره قبرس توسط نیروهای ترکیه و به بهانه حمایت از ترک‌های قبرس اشغال شد.

(۳) خروشچف رهبر شوروی پس از استالین در سال ۱۹۶۴ توسط لئونیدبرژنف و دستیارانش از کار برکنار گردید.

(۴) در سال ۱۹۵۶ به دنبال حملات خروشچف به سیاست‌های استالین، آشوب‌هایی در مجارستان رخ داد که منجر به انتخاب مجدد نخست‌وزیر برکنار شده (ایمرناگی) به نخست وزیری شد.

**«ایمرناگی» سیاست جدیدی در پیش گرفت و برنامه خروج مجارستان از پیمان ورشو را اعلام کرد. نیروهای شوروی مداخله نموده و «ایمرناگی» را برک

تاریخ اقتصاد سیاسی ایران (۲)

فعالیت‌های بازرگانی

مطالعه شـهرها و بازارها برای فهم فعالیت‌های بازرگانـی و فقدان بورژوازی قدرتمند در ایران بسـیار مهم اسـت. شـهرهای ایران اغلب مرکز فعالیت‌های سیاسـی، اقتصادی و اجتماعی بوده است. هر شهر اجزای سه گانه‌ای داشـت: ارگ (ارگ دولتـی)، مسـجد و بازار. پادشـاهان، مقامات دولتی، اربابان، علمای بانفـوذ و بعضی از خان‌های ایلی، در کنار بازاریان در شهرها زندگی می کردند. بازاریان، مالیات‌های حقوقی را، هم به دولت و هم به شـیوخ مذهبی می‌پرداختند. روحانیون به دلیل روابط اقتصادی با بازاریان و مخالفت سنتی‌شان با اقتدار دنیوی، بازاریان را در نزاعشان علیه دولت یاری می کردند.

بازارها به محله‌های گوناگون تقسیم می‌شدند. هر محله به نـام صنعت‌گرانی که در آن‌جـا کار می کردند، نامیده می‌شـد. برای مثال: بازار بزازها، بازار صراف‌ها، بازار طلافروش‌هـا، مکان‌هایی بودند کـه در آن‌جا نسـاجان، رباخـواران و طلاسـازان اشـتغال داشـتند (کوزنتسـوا (۳) :۱۹۶۳ ۳۱۰). تجـار، افزارمنـدان، صنعت‌گـران، دست‌فروشـان و دکان‌داران همگی در بازار کار می کردند، لکن تجار هم‌چون عمده‌فروشـان، نفوذ و قدرت وسیعی در بازار داشتند. پادشـاهان ایرانی، رهبران اصناف و بازرگانان را انتخاب می کردند. نماینده بازرگانان، ملک‌التجار نامیده می‌شـد و رابط بیـن دولت و تجار بـود. مهم‌تریـن بازارها بـازار بزازها (به خاطـر ارتباطشـان با مصنوعـات بافتنی متنوع) و بـازار صراف‌ها (بـه دلیل این که هـم دولت و هم سـایر تجار از این بازار پول، وام می گرفتنـد) بودند. انتقال بـه سـرمایه‌داری (۱۸۵۰ ـ ۱۹۶۳ / ۱۲۳۰ ـ ۱۳۴۱ ش) بحران فئودالیسـم در اروپا رشـد تجارت و نیاز به صادرات به علاوه ابداعات تکنولوژیکی، منتج به سقوط فئودالیسم و رشد سرمایه‌داری شد (داب؛ ۱۹۴۷ والرشتین (۴) ۱۹۷۹). صنعت‌گران و بازرگانان در شـهرها زندگـی می کردند، در حالی که پادشاهان و اربابان در قلعه‌های مستحکمشان در روستاها می‌زیستند. استقلال شهر از روسـتا و تقسیم کار بین شهر و روستا نقش مهمی در رشد سرمایه‌داری در اروپا ایفا کرد. برعکـس در ایران، حضور اربابان و پادشـاهان در شهر، فقدان امنیت برای مالکیت خصوصی و دخالت دائمی دولت در فعالیت‌های بازرگانی، مانع توسعه بورژوازی سنتی ایران به یک بورژوازی مدرن شد.

در اروپای غربی شرایط و عوامل داخلی مناسب، به رشـد سـرمایه‌داری منتج شـد ولی در ایران، توسـعه سرمایه‌داری، نتیجه فرعی نیاز بازارهای اروپایی به کالاهای ایرانی از یک سو و واردات کالاهای تولیدی اروپایی به ایران از سوی دیگر بود. گرچه سرمایه و کالاهای اروپایی در ابتدا منتج به رشد بازرگانی، کسـب و کار و صنعت شد. اما این‌ها در نهایت، مانع توسـعه سـرمایه‌داری در ایران شدند: اول، کالاهای تولیدی اروپایی صنایع و تولیدات ایرانی را منهدم سـاخت (کرزن: ۱۹۶۶ ۴۰۵ ـ ۴۰۶؛ عیسوی: ۱۹۷۱ ۵۶)؛ دوم، رقابت تجار اروپایی با یکدیگر و با تجار ایرانی از رشـد سرمایه‌داری در ایران جلوگیری کرد (جمالزاده: ۱۹۶۵ ۲۰ ـ ۸۵)؛ سوم، هدف شرکت‌های اروپایی، صنعتی شدن ایران نبود. آن‌چه آن‌ها می‌خواستند این بود که ایران واردکننده کالاهای تولیدی و صادرکننده موادخام شـود. چهارم، دو کشور قدرتمند اروپایی، بریتانیا و روسیه، ایران را به عرصه نبرد تبدیل کردند تا سلطه اقتصادی، سیاسی، استراتژیک و فرهنگی‌شـان را تحمیل نمایند. در نتیجه ایران به دولتی آسیب‌پذیر با موقعیتی شبه استعماری بین روسیه و بریتانیا تبدیل شد. بنابراین، توسعه سـرمایه‌داری در ایران نتیجه نیازهای سیاسی، اقتصادی و استراتژیک اروپا بود. بازاریان و دولت، دو عامل داخلی بودند که به رشـد سرمایه‌داری در ایران کمک کردند. به دلیل کنترل اقتصاد سیاسـی، دولت در موقعیتی بود تا در برنامه‌ریزی صنعتی، سـرمایه‌گذاری کند. بازاریان با قیـودات تحمیلی از سـوی دولت و رقابت سـرمایه و کالاهای تولید خارجی مواجه بودند و به همین دلیل نتوانستند نقشی برجسـته در تجدید سازمان اقتصاد سیاسـی ایفا کنند. در نتیجه توسـعه سـرمایه‌داری تحت توجهات سرمایه خارجی و دولت رخ داد. بحث بعدی نقش بازاریان، دولت، سـرمایه و قدرت‌های خارجی را در تلاش برای صنعتی شدن و تأثیرشـان روی اقتصاد سیاسی ایران بررسی خواهد کرد.

بازاریان

وجود بوروکراسـی دولتی در شـهرها و کاربرد مستبدانه قدرت توسط شـاهان مانع رشد طبیعی بازاریان به سـمت یک طبقه قدرتمند متحد گردید. شاهان و حکام ایالات، دارایی بازاریان را به دلخواه ضبط می کردند. فقدان امنیت مالی، بازاریان را از به کار انداختن داوطلبانه سرمایه در صنعت منصرف می‌سـاخت. فریزر تأثیـر منفی فقدان امنیت و کاربرد مسـتبدانه قدرت توسـط دولت در توسعه سرمایه‌داری در ایران را خاطرنشان می‌سازد:

مانع مستقیم اصلاح و سـعادت در ایران، ناشی از فقدان امنیت جسمی، جانی و مالی است. این امر همیشه مانع تلاش‌های صنعتی شدن می‌شـود. به این خاطر هیچ فردی بـه تولید آن‌چه که ممکن اسـت یک سـاعت بعد از آن محروم شود نمی‌پردازد (فریزر: ۱۸۲۵ ۱۹۰). علی‌رغم این شرایط نامناسـب، بازاریان بسیار کوشـیدند تا نظامی اقتصادی ـ اجتماعی بیافرینـند که در آن دارایی خصوصی و جسـم و جان مردم در پرتو قانون محافظت شـود. اولین کوشش سازمان یافته بازاریان، تأسیس شورای نمایندگان تجار (مجلس وکلای تجار) در سال ۱۸۸۴ بود. تجار توسط شـورا درخواسـت کردند که دولت، مالکیـت خصوصی و امنیت جانی همه شهروندان را تضمین کند. آن‌ها استدلال کردند که فقدان اطمینـان از مالکیت خصوصـی و رقابت مصنوعات اروپایی، موانع اصلی رسیدن به توسعه اقتصادی حقیقی هسـتند (آدمیت: ۱۹۷۶ ۲۹۹ ـ ۳۲۰). ناصرالدین شـاه (۱۸۴۸ ـ ۱۸۹۶) طی حکمی این تقاضاها را پذیرفت. لکن اعتمادالسلطنه، وزیر انتشارات ناصرالدین شاه متذکر می‌شـود که حکم فقط صادر شـد تا مخالفت مردمی علیه مقامات فاسـد را خاموش سازد (اعتمادالسـلطنه: ۱۹۷۱ ۵۶۸). کوشـش‌های تجار ایرانی برای صنعتی کردن کشور در قسـمت پایانی قرن نوزدهـم ارزش یـادآوری را دارد. رهبری تجار بـر عهده حاج حسـن امین‌الضرب و فرزندش حاج حسین بود. آن‌ها چندین کارخانه از جمله یک کارخانه شیشه، یک دستگاه نیروی برق و یک کارخانه آجرسازی در تهران تأسـیس کردند. علاوه بر آن‌ها بازرگانان دیگری نیز وارد طرح صنعتی شـدن در این دوره شـدند؛ برای مثال: محمدحسـن خان ناصرالملک، یک کارخانه ریسندگی در ۱۸۸۵ تأسـیس کرد. محمدمحسن رشـتی، یک کارخانه ابریشم‌بافی در گیلان (شمال ایران) بنا نمود. یک کارخانه صابون سازی نیز توسط ربیع زاده و شرکایش تأسیس شد و حاج‌میرزا حسین سپهسالار یک شرکت چراغ گاز در تهران تدسـیس کرد (جمالزاده: ۱۹۵۶ ۹۳ ـ ۹۶). به دلیل رقابت خارجی و فقدان حمایت دولت به زودی فعالیت بیش‌تر این کارخانه‌ها متوقف شـد. تنها کارخانه‌هایی به فعالیت خود ادامه دادند که مکمل تولیدات اروپایی بودند (اشرف: ۱۹۸۰ ۸۲ ـ ۸۶). بازاریـان ایـران در جنبش تنباکـو (۱۸۹۱) و انقـلاب مشـروطیت (۱۹۰۵ ـ ۱۹۱۱) آگاهـی طبقاتـی و اشـتیاق خود را برای تغییر اوضاع اقتصـادی ـ اجتماعی کشور ظاهر ساختند.

جنبش تنباکو کوششی علیه سلطه خارجی بود که متعاقب اعطـای امتیاز انحصار تولیـد و فروش تنباکو به یک بازرگان بریتانیایی به نام میجر تالبوت برپا شد. پیروزی جنبش تنباکو کـه در آن، بازاریان همراه بـا روحانیون قادر به سـازمان‌دهی مردم علیه ایـن امتیاز شـدند راه انقلاب مشروطیت را هموار نمود. انقلاب مشـروطه، قدرت پادشاه را محدود سـاخت. مطابق فرمان مشـروطیت ایران که در آگوسـت ۱۹۰۶ (۱۲۸۵ ش) بـه امضای مظفرالدین شـاه رنجور رسـید قوای مقننه، قضائیه و اجرائیه تفکیک شدند. بیش‌تر مسئولیت‌ها و وظایف پادشـاه از جمله داشتن حق تصمیم‌گیری نهایی درباره همه قوانیـن، احکام، معاهدات بودجه‌ها، انحصارات و امتیـازات، به پارلمان یا مجلس ایران داده شـد. مهم‌ترین موفقیت انقلاب مشـروطیت، تضمین حرمت مالکیت خصوصی و آزادی بیان، سخن و اجتماعات بـود. اعضای بـازاری مجلـس در انجـام اصلاحـات برای پیشـرفت‌های اقتصادی و تضمین حاکمیـت ملی، تأثیری اساسی داشـتند. آن‌ها اصلاحات اقتصادی، مالی و سیاسی برای مدرن سازی کشور را پیشـنهاد کردند. اعطای هرگونه امتیـازی به کشـورهای خارجـی را رد نمودنـد و از دولت درخواست کردند تا بانک ملی تأسـیس نماید که جایگزین بانک‌های روسی و انگلیسی شـود. آن‌ها هم‌چنین قوانینی برای کاهش حقوق خانواده سـلطنتی تصویب نموده و نظام تیول‌داری را ملغی سـاختند (آدمیت: ۱۹۷۶ ۴۳۳ ـ ۴۹۹). لکن حضور اربابان در مجلس، تأثیـری منفی روی اقدامات اصلاحی و آزادی فعالیت وکلای بازاری داشت. نتیجه فوری این وضعیت آن بود کـه علی‌رغم نیاز به یـک اصلاح ارضی برای توسعه سـریع اقتصادی چنین کاری در مجلس شروع نشـد. موقعیت اربابان در مجلـس بعد از کودتـای خونین محمدعلی شـاه در ۱۹۱۱ قوی‌تر شـد. اربابان و خان‌های عشـایر در ازای ضعیف‌تر شـدن بازاریان جایگاه خود را در مجلس مستحکم کردند. در حالی که در مجالس اول و دوم، اربابان و خان‌های ایلی در حدود ۲۵ درصد وکلا را تشـکیل می‌دادند، بعد از مجلس سوم رقمشان به ۵۵ درصد افزایش یافت (شـجیعی: ۱۹۶۵ ۱۷۸). بعد از مجلس سوم، بازاریان مسـتقل و اعضای اصناف نقشـی برجسـته در مجلس ایفا نکردند و جایشان را تجار و بوروکرات‌های وابسته پر کردند. حتی القـای نظام تیول‌داری توسـط مجلـس اول، بیش‌تر تیول‌داران پیشین، خان‌های ایلی و بوروکرات‌ها را بهره‌مند سـاخت که این اراضی را تصاحب کردنـد (مومنی؛ ۱۹۷۸ سوداگر ۱۹۷۹). افزایش نقش اربابان و بعداً جلوس رضاشاه به تخت سـلطنت ایران در ۱۹۲۵ (۱۳۰۴ ش) بازاریان را در وضعیت بدتری قرار داد. رضاشاه، دولتی مرکزی پدید آورد که مستقیماً در برنامه‌ریزی اقتصادی و توسعه سرمایه‌داری دخالت نمود. سـرمایه‌داری بوروکراتیک رضاشاه، موقعیت بازاریان را تضعیف نمود و از ظهور آن‌هـا به عنوان طبقه‌ای قدرتمنـد ممانعت بـه عمـل آورد. گروه‌هایی که از رشـد سـرمایه‌داری در ایـن دوره بهره‌منـد شـدند پیمانکاران، بازاریانی که ارتباطاتی با دربار داشـتند و دولت‌مردان بودند (اشـرف: ۱۹۷۱ ۷۹ ـ ۸۱). در نتیجه بازاریـان از برنامه‌های صنعتی شدن کنار گذاشته شدند. فقط بعد از سقوط رضاشاه بود که بازاریان شروع به رشـد قدرتمندانه‌تر کردند. ضعف دولت، عامل اصلی بود که به این رشـد جدیـد کمک کرد. رشـد بازاریان و بورژوازی ملی در طی دوره مصدق (۱۹۵۱ ـ ۱۹۵۳ / ۱۳۳۰ ـ ۱۳۳۲ ش) بـه نقطـه اوج خود رسـید. مشـی او، کاهش قدرت شـاه، تقویت بازاریـان و بورژوازی ملی و خاتمه دادن به وابسـتگی ایران به سـرمایه خارجی بـود (مـزدک: ۱۹۸۲ ۲۸۸ ـ ۳۰۰؛ نیرومنـد: ۱۹۶۹ ۷۰ ـ ۹۴، ۴۱ ـ ۵۵). تحریـم اقتصادی ایران متعاقب ملی شـدن صنعت نفت به دولـت مصدق کمک کرد تا این سیاسـت را جسورانه‌تر به پیش ببرد. یک بخش جانشینی واردات ایجاد شد تا وابستگی ایران به تولیدات خارجی را کاهش داده و در مقابل تحریم اقتصادی مقاومت کند. سیاست‌های مصدق، در حالی که بورژوازی ملی و بازاریان را بهره‌مند می‌سـاخت دربار، بورژوازی کمپرادور (وابسـته)، اربابـان و روحانیون متنفذ را تحلیل می‌بـرد. تعجبی ندارد که گـروه اول قلباً از او حمایت می کردند، در حالی که بلوک قدرت با او مخالفت می‌نمودند. بلوک قدرت با پشتیبانی بریتانیا و ایالات متحده سرانجام مصدق را سرنگون کرده و بورژوازی ملی و بازاریان را مجدداً در تنگنا گذاشتند. سقوط مصدق ضربه‌ای اساسی بر بورژوازی ملی و بازاریان بود ولی متعاقب کودتا، بورژوازی وابسته و مالکان، قدرتمندتر شدند.

دولت

بعضـی سیاسـتمداران ایرانـی آگاه بودند که کاربرد مستبدانه قدرت توسط سـران دولت، فقدان امنیت مالکیت خصوصی و سـلطه سیاسـی و اقتصـادی خارجی، برای مدرن سازی ایران زیان آور هستند. این سیاستمداران اسـتدلال می کردند که دولت باید به جای اشـکال تراشی در مسیر کوشـش‌های مدرن سازی کشـور توسط بازاریان شـرایط را برای صنعتی شدن کشـور فراهم نماید. در میان سیاسـتمداران متمایل بـه اصلاحات که تأثیری اساسـی بر پیشـرفت‌های اقتصـادی ایران قبل از انقلاب مشـروطه داشتند قائم مقام و امیرکبیر قابل ذکرند. آن‌ها آشکار کردند که بدون اصلاح ساختار دولت و جامعه مدنی، ایران محکوم به باقی ماندن در حالت ضعف، عقب ماندگی و وابسـتگی به قدرت‌های خارجی است. قائم مقام (صدر اعظم محمدشاه) ولخرجـی فـراوان درباریان را قطـع کرد، قـدرت خانواده سـلطنتی را کم کرد و درآمدهای دولتـی را در برنامه‌ریزی صنعتی بـه کار انداخـت. او هم‌چنیـن اعطای هـر امتیاز اقتصادی یا سیاسـی به بریتانیا یا روسـیه را ممنوع ساخت (نشاط: ۱۹۸۲ ۱۴۹). امیرکبیر (صدر اعظم ناصرالدین شاه) طرح‌های جاه طلبانه‌تری برای صنعتی شدن کشور داشت. او یک مدرسـه عالی نظامی ـ فنی موسـوم به دارالفنون بنا کرد. وی معلمان اروپایـی را برای تعلیم دانـش آموزان در حوزه‌هایی نظیر: معدن، مهندسی و علوم نظامی به خدمت گرفـت. امیرکبیر هم‌چنیـن کارخانجات بافندگی، شـکر، چینی، کاغذ و ذوب فلز را تأسیس نمود (آدمیت: ۱۹۷۶ ۳۵۴ ـ ۳۸۹). کوشـش‌های این دو صدر اعظم در جهت نوسازی ایران با کارشکنی پادشـاهان معاصرشـان مواجه شد. هم قائم مقام و هم امیرکبیر به خاطـر ایجاد زحمت برای قلمرو سلطنتی کشته شدند. عجز سیاستمداران اصلاح طلب برای تهیه شرایط مناسب جهت رشـد بورژوازی ملی و بازاریان، راه را برای ظهور رضاشاه گشود. رضاشـاه سیاست صنعتی کردن شـدید تحت کنترل محکم دولت را در پیش گرفت. گرچه روش‌های رضاشـاه از رشـد بورژوازی ملی و بازاریان جلوگیری کرد ولی او بنیاد سـرمایه‌داری دولتی در ایران را وضع کرد. در ظرف بیست سال قدرت خان‌های ایلی و اربابان شکسته شد و یک سرمایه‌داری دولتی در کنار صورت‌بندی اجتماعی ماقبل سـرمایه‌داری ظهور کرد. دولت هم‌چنین خودش را از مقامـات مذهبی جدا سـاخت. فرهنگ ایرانی ماقبل اسلام احیاء شـد و نظام‌های آموزشـی و قضایی که توسط روحانیون اداره می‌شدند، عرفی (سکولاریزه) شدند. از این پس بیگانگی علما از دولت و دشمنی‌شان نسبت به آن افزایش یافت. در دوره رضاشاه، ایران متمرکزتر شد و قدرت خان‌های ایلی و اربابان محدود شـد (ویلبـر: ۱۹۷۵ ۲۲۰ ـ ۲۶۰؛ زیرینسـکی: ۱۹۸۱ ۲۸۱). هم‌چنیـن ارتش، تجدید سازمان یافت و منظم شد. طرح‌های صنعتی سازی کشور با ساختن جاده‌ها و راه آهن شروع شد. تا ۱۹۳۸ (۱۳۱۷ ش) در حدود چهارده هزار مایل جاده‌های جدید سـاخته شده بود. هم‌چنین راه آهن ایران در ۱۹۳۸ (۱۳۱۷ ش) با اتصال یافتن ۲۸۷ مایل خط آهن در شمال و ۵۷۵ مایل در جنوب کامل شد (بری‌یر (۵)،: ۱۹۷۱ ۱۹۶). بودجه راه آهن ایران از طریق مالیات‌های ویژه بر روی چـای و قند و نیز وام گرفتن از بانک ملی ایران تأمین شد چون چای و قند، دو قلم عمده در غذای ملی بود. مالیات تحمیل شده بیش‌تر بر دوش فقرا سـنگینی می کرد (کدی: ۱۹۸۱ ۱۰۰). اما راهسازی اساساً کاری اسـتراتژیک بود و منافـع اقتصادی نداشـت چرا که شـهرهای اصلی را به یکدیگر متصل نساخت (بنانی: ۱۹۶۱ ۱۳۴ ـ ۱۳۵؛ کی استوان: ۱۹۴۸ ۱۷۵ ـ ۱۷۸).

مترجم: دکتر حسین مفتخری
عضو هیأت علمی گروه تاریخ دانشگاه تربیت معلم تهران.

ذره‌بین

واگذاری آپارتمان به افراد کم‌درآمد در دشتستان از طریق مناقصه

معـاون عمرانـی و برنامه‌ریـزی فرماندار دشتسـتان گفت: بـا هماهنگی و همـکاری تعاونی مسـکن طرح واگذاری آپارتمان به افـراد کم‌درآمد و زوج‌های جوان اجرایی می‌شود.

به گزارش فارس از بوشـهر، وی در دومین جلسه شورای مسـکن شهرستان دشتسـتان اظهار داشـت: ما باید برای طرح مسـکن افراد کم درآمد و زوج‌های جوان برنامه‌ریزی دقیقی داشته باشیم.

وی در ارتباط با تصمیمات اتخاذ شـده در این جلسه افزود: ظرف مدت یک هفته اقدامات انجام شده توسط تعاونی مسکن مهر در ارتباط با اراضی در نظر گرفته شده در برازجان برای آپارتمان‌سازی باید

به جلسه شورای مسـکن شهرسـتان گزارش شود.

معاون فرماندار دشتسـتان گفت: تعاونی مسکن مهر شهرستان دشتستان در ارتباط با اراضی در نظر گرفته شده برای آپارتمان‌سازی در برازجان از طریق آگهی مناقصه پیمانـکار را انتخاب و نتیجه کار را به جلسـه شورای مسکن شهرستان گزارش دهد.

وی اضافه کرد: عملیات آماده‌سازی زمین اداره آب و زمین شـرکت پرگان حداکثر ظرف مدت ۱۰ روز بایـد به پیمانکار واجد شـرایط از طریق ترک تشریفات واگذار و اجرایی شود. وی گفت: بنیاد مسکن موضوع واگذاری زمین برای سـاخت مسکن در شهر کلمه را باید پیگیری کند. معاون فرماندار دشتستان تأکید کـرد: ظرف مدت یـک هفته بنیاد مسـکن با همکاری شهرداری تنگ ارم از افراد واجد شرایط باید ثبت نام به عمل آورد. این مقام مسـئول افزود: بنیاد مسکن با همکاری شـهرداری دالکی نسبت به صدور اطلاعیه مبنـی بر فروش ۱۶ واحد آپارتمان سـاخته شده در شهر دالکی باید اقدام کند.

گازرسانی به ۲ روستای شهر فرمهین استان مرکزی از طریق مناقصه

مدیر عامل شرکت گاز استان مرکزی از آغاز عملیات گازرسانی به روستاهای ولاشجرد و حاتم‌آباد از توابع شهر فرمهین در آینده‌ای نزدیک خبر داد.

وی در گفتگـو با خبرنـگار فـارس در اراک اظهار داشـت: مرحله انتخـاب پیمانکار گازرسـانی به روسـتاهای ولاشـجرد و حاتم‌آباد از توابع شهر فرمهین استان مرکزی در کمیته مناقصات این شرکت انجام شد که در پایان شرکت عارف گاز مرکزی با مبلغ پیشنهادی ۹۶۲ میلیـون و ۱۴۴ هـزار ریال بـه عنوان برنـده این مناقصه انتخاب شـد. وی تصریح کرد: برای گازرسانی به روستاهای ولاشـجرد و حاتم‌آباد نیاز به اجرای ۱۰ هزار متر شـبکه گاز از نوع پلی‌اتیلن و نصـب ۸۰ عدد علمک گاز اسـت که اجرای تمام مراحل گازرسـانی به این دو روستا توسط شرکت عارف گاز مرکزی صورت می‌گیرد.

مدیر عامل شرکت گاز استان مرکزی هزینه تامین کالا و اجرای این پروژه را بالغ بر ۲ میلیـارد و ۸۹۲ ریال عنوان کرد و ادامه داد: مدت اجرای این پروژه ۲۰۵ روز تقویمی در نظر گرفته شده است که پس از اجرای شبکه‌های گاز و نصب علمک‌های مورد نیاز، سـاکنان ۸۰ خانواری این دو روستا در آینده از نعمت ارزشمند گاز طبیعی بهره‌مند می‌شوند. وی همچنین از آغاز عملیات اجرای خط تغذیه گاز پنج روستای شهرستان شـازند در آینده‌ای نزدیک خبر داد و گفت: مرحلـه انتخاب پیمانـکار اجرای خط تغذیه گاز روستاهای قلعه‌چی، زالیان، دوجفت، گل زرد و ده‌کابید از توابع شهرسـتان شازند در کمیته مناقصات این شرکت انجام و شرکت روبال پاسـارگاد مهر با مبلغ پیشنهادی ۳ میلیارد و ۳۸۷ میلیون و ۵۴۰ هزار و ۹۱۰ ریال به‌عنوان برنده این مناقصه انتخاب شد که با انتخاب پیمانکار این عملیات به‌زودی آغاز می‌شـود. وی تصریح کرد: به‌منظور اجرای پروژه یاد شـده نیـاز به اجرای ۱۰ هزار و ۶۰۰ متر (خـط تغذیه گاز) لوله اصلـی گاز از نوع فولادی به قطر چهار و ۱۶ اینچ و دو عدد ایسـتگاه تقلیل فشـار تی‌بی‌اس هر کدام به ظرفیت ۲ هـزار مترمکعبی اسـت که اجرای تمام این مراحل توسـط شرکت روبال پاسارگاد مهر انجام می‌شود.

وزارت صنایع خواستار شد:

تعویق در عرضه سهام ایران خودرو و سایپا

معاون سـازمان خصوصی سـازی از لزوم قیمت گذاری مجدد سهام عمده گل گهر و چادرملو و درخواست وزارت صنایع برای به تعویق افتادن عرضه سهام ایران خودرو و سایپا خبر داد.

وی در گفـت و گو با خبرگـزاری فـارس ، آخرین وضعیـت واگذاری شرکت های حفاری شـمال، گل گهر ، چادرملو، ایران خودرو و سایپا و همچنین فروش مزایده ایی ۴ شرکت دولتی را اعلام کرد.

وی در رابطه با واگذاری سهام حفاری شـمال گفت: جلسه معارفه این شرکت در حالی برگزار می شـود که ابتدا ۵ درصد و در صورت کشش بازار ۶ تا ۸ درصد از سهام این شرکت برای کشف قیمت در بازار اول بورس عرضه می شود.

وی با بیـان اینکه مشـاور پذیرش و کارگـزار معرف حفاری شـمال کارگزاری بانک صنعت و معدن و ارزشـگذار آن شرکت تامین سرمایه نوین است ادامه داد: حفاری شمال تنها شرکت نفتی بالادستی است که وارد بورس می شود. این شـرکت دارای ظرفیت های متعددی بوده و پیش بینی ما این است که سهام این شرکت در روز شنبه سر ضرب به فروش برسد.

معاون سازمان خصوصی سازی در پاسخ به این سـئوال که با توجه به شرایط بازار سهام ، آیا عرضه سهام این شرکت اقدامی درست است اظهار داشت: در حالی در صنعت حفاری و اسـتخراج نفت دو شـرکت از جمله حفاری شمال فعالند که هر سال ۱۲ ماه است و ما باید براسـاس برنامه های از پیش تعیین شده نسبت به واگذاری سهام اقدام کنیم.

وی ادامه داد: از طرف دیگر در صورت به تعویق افتادن عرضه ها و تراکم واگذاریها در ماه های پایانی سال برخی انتقاد می کنند که چرا عمده واگذاری ها در پایان سال انجام می شود.

به گفته وی عرضه سهام حفاری شمال در شـرایط کنونی بورس هیچ مشکلی ندارد و بازار از این شرکت استقبال خواهد کرد.

این مقام مسئول در سـازمان خصوصی درباره ادامه واگذاری شرکت های دولتی و مشـمول اصل ۴۴ خاطر نشـان کرد: بعد از حفاری شـمال در نظر داریم در صورت آماده شدن بیمه آسیا، سهام این شرکت بیمه را در بورس عرضه کنیم.

وی ادامه داد: برنامه وزارت اقتصاد و سازمان خصوصی سازی این است که تا شهریور ماه سهام هر سه شرکت بیمه آسیا، البرز و دانا در بورس عرضه شود.

وی در برابر این پرسـش که واگـذاری بلوک هـای ۳۷ درصدی ایران خودرو، ۳۷,۵ درصدی سـایپا و ۱,۵ درصدی سهام دو شرکت گل گهر و چادرملو به کجا انجامید پاسـخ داد: وزارت صنایع و معادن خواهان به تعویق افتادن عرضه سهام دو شرکت ایران خودرو و سایپا شده است اما براساس جدول واگذاری های شرکت ها، سهام عمده این دو شرکت باید تا پایان سال واگذار شود.

معاون سازمان خصوصی سـازی دررابطه با فروش مزایده ایی و خارج بورس شرکت های دولتی نیز گفت: طی روز های آینده ۹۰ درصد از سهام شرکت بین المللی بازرسی کالای تجاری، ۳۰ درصد از حمل و نقل دریایی آبادان (هردو وابسته به وزارت صنایع)، ۱۰۰ درصد از سازمان توسعه راه های ایران (وابسته به وزارت راه) و شرکت صنایع هوایی ایران به مزایده گذاشته خواهند شد.

نوبت اول

آگهی مناقصه عمومی

شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران
شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران
منطقه استان مرکزی

شـرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه اسـتان مرکزی در نظر دارد انجام امـور خدمات و اداری در ناحیه ساوه را به شرکت واجد شـرایط واگذار نماید. لذا از کلیه شـرکتهای دارای توانایی تجربه لازم دراین زمینه دعوت به عمل می‌آید که با پرداخت مبلغ ۲۰/۰۰۰ ریال بابت خرید اسـناد به حسـاب سیبای بانک ملی به شماره ۴۱۲۰۰۱۰۸۰۰۰۰۱ جهت دریافت اسناد مناقصه و ارایه مدارک به شرح ذیل اقدام فرمایند:

شرایط و مدارک مورد نیاز:

۱- ارایه درخواست کتبی شرکت درمناقصه
۲- تصویر اساسنامه و آخرین آگهی تغییرات
۳- سوابق کار شامل فهرست اسامی کارهای انجام شده و تایید حسن انجام کار از کارفرما
۴- مشخصات پرسنلی و سوابق کاری و تحصیل کارکنان و اعضای هیات مدیره شرکت
۵- گواهی تایید صلاحیت از اداره کار و امور اجتماعی
۶- ارایه گردش مالی شرکت در سال ۸۷
۷- داشتن خط مشی و نظام مدیریت HSE
۸- واریز سپرده شرکت در مناقصه به مبلغ ۶/۶۵۰/۰۰۰ ریال به صورت ضمانت‌نامه بانکی با اعتبار سه ماهه و یا واریز وجه نقد به حساب جاری فوق الذکر و ارایه فیش و یا ضمانت‌نامه در پاکت الف
۹- آخرین مهلت تحویل اسناد و مدارک ارزیابی حداکثر تا تاریخ ۸۸/۵/۱۰ می باشد.
لازم به یاد آوری است که چنانچه مدارک در زمان مناسب ارایه گردد امکان رفع نواقص احتمالی فراهم خواهد بود.
۱۰- آخرین مهلت دریافت پاکات پیشنهاد نرخ روز ۸۸/۵/۱۷
۱۱- تاریخ بازگشایی پاکات نرخ روز ۸۸/۵/۲۰
۱۲- مکان تحویل پیشنهادات و گشایش پاکات و دریافت اسناد: اراک – سه راهی شازند، جنب پالایشگاه، امور اداری
۱۳- جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن‌های ۳۶۷۴۰۰۰-۰۸۶۱ داخلی ۵۱۱۰-۵۲۴۱-۵۱۵۹ تماس حاصل فرمایید.

شایان ذکر است که ارایه مدارک هیچگونه حقی را برای متقاضیان ایجاد نخواهد کرد.

آدرس سایت: www.niordc.ir – www.niopdc.ir درج می‌شود.

روابط عمومی شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه استان مرکزی

کمپانی

شرکت Gold Andes Del pers

شرکت Gold Andes Del pers یکی از بزرگ‌ترین استخراج‌کنندگان طلا و نقره در کشور پرو می‌باشد که سالانه مقادیر زیادی از این طلا و نقره را به کشورهای آمریکای جنوبی و آمریکای لاتین صادر می‌کند.

شرکت Te'cnicos

شرکت Te'cnicos که در سال ۱۹۹۹ فعالیت خود را شروع کرده است، یکی از بزرگ‌ترین کمپانی‌های تولیدکننده تجهیزات مخابرات در کشور پرو می‌باشد که سالانه علاوه بر مصرف داخلی، این محصولات را به کشورهای دیگر، بالاخص کشورهای آمریکای جنوبی صادر می‌کند.

شرکت Peru's oil

شرکت Peru's oil یکی از بزرگ‌ترین شرکت‌های نفتی کشور پرو می‌باشد که سالانه مقادیر زیادی از محصولات نفتی خود را علاوه بر مصرف داخلی، به کشورهای همسایه نیز صادر می‌کند.

دعوت مناقصه‌گران موفق از طریق پست سفارشی در پرو

■ مترجم: مهدی خلیلی ■

جغرافیا

کشور پرو که در بخش غربی آمریکای جنوبی واقع شده است، تا حدود ۲۴۱۴ کیلومتر تا اقیانوس اطلس امتداد دارد. از لحاظ وضعیت جغرافیایی، پرو حدود ۱,۲۸۵,۲۲۰ کیلومتر مربع را تحت پوشش قرار می‌دهد. پرو با اکوادور و کلمبیا در شمال، برزیل در بخش شرقی، بولیوی از سمت جنوب‌شرقی، شیلی در جنوب و با اقیانوس آرام در غرب رشته کوه‌های آند هم‌مرز می‌باشد.

کشور پرو از طریق رشته کوه آند به ۳ بخش مجزا تقسیم شده است:

۱- بخش غربی خطوط ساحلی که عمدتاً خشک بوده و به سواحل costa معروف است.

۲- ارتفاعات Sierra که از رشته کوه‌های آند شکل گرفته و فلات «آلتیپلانو» را شامل می‌شود و بلندترین نقطه در این کشور حدود ۶۷۶۸ متر ارتفاع دارد.

۳- منطقه جنگلی Selva که بخش وسیعی از این منطقه توسط جنگل‌های استوایی آمازون پوشیده شده و تا قسمت شرقی امتداد دارد و حدود ۶۰ درصد از مساحت کل کشور در این منطقه واقع شده است. کشور پرو بعد از برزیل، چهارمین مساحت بزرگ جنگل‌های گرمسیری در جهان را به خود اختصاص داده است.

آب و هوا

* منطقه costa دارای آب و هوای معتدل، بارش کم باران و رطوبت بالا می‌باشد.

*منطقه Sierra با بارش فراوان باران، آب و هوای مرطوب و معتدل همراه است.

* منطقه Selva با بارش سنگین باران همراه می‌باشد که برای بخش جنوبی، زمستان‌های سرد و بارش فصلی قابل رؤیت است.

دولت: جمهوری مشروطه

رئیس‌جمهور: آلن گارسیا (۲۰۰۶)

نخست‌وزیر: یهودی سیمون (۲۰۰۸)

جمعیت: (۲۰۰۷): ۲۸,۶۷۴,۷۵۷ (رشد جمعیت: ۱/۳ درصد)؛ میزان زاد و ولد: ۲۰/۱/۱۰۰۰، میزان مرگ و میر نوزادان: ۳۰/۰/۱۰۰۰، امید به زندگی: ۷۰/۱ سال

پایتخت (۲۰۰۳): لیما با ۸,۱۸۰,۰۰۰ نفر جمعیت

واحد پول: نوئووسول

زبان: اسپانیایی، کوئچوا (هر دو رسمی)، آیمارا و زبان‌های آمازونی

قوم و نژاد: سرخ‌پوستی ۴۵ درصد، مستیزو ۳۷ درصد، سفید ۱۷ درصد، سیاه، ژاپنی، چینی و زبان‌های دیگر ۳ درصد

مذهب: رمن کاتولیک ۸۱ درصد، منتظران ظهور مسیح ۱ درصد، مسیحی‌های دیگر ۱ درصد، لامذهب ۱۶ درصد (۲۰۰۳)

میزان باسوادی: ۸۷/۷ درصد (۲۰۰۴)

اقتصاد

شهر بندری «کالو»، خروجی اصلی صادرات کشور پرو به شمار می‌آید. پرو کشور توسعه‌یافته که نمره شاخص توسعه بشری (۲۰۰۵) حدود ۰/۷۷۳ را به خود اختصاص داده است. در سال ۲۰۰۶ درآمد سرانه این کشور ۳/۳۷۴ دلار گزارش شده که حدود ۳۹/۳ درصد فقیر و ۱۳/۷ درصد زیر خط فقر به سر می‌برند. طی سال‌های ۱۹۶۸ تا ۱۹۷۵ دولت «جوان ولاسکو آلوارادو» سیستم رادیکالی که شامل اصلاحات ارضی، مصادره کمپانی‌های خارجی، معرفی سیستم طراحی اقتصادی و بخش‌های دولتی بزرگ‌تر می‌شود را به همگان معرفی نمود و به وابستگی اقتصادی پرو به کشورهای توسعه‌یافته پایان داد. خدمات، حدود ۵۳ درصد رشد ناخالص داخلی این کشور (شامل تولیدات ۲۲/۳ درصد، صنایع استخراجی ۱۵ درصد و مالیات ۹/۷ درصد) را در بر می‌گیرد. تجارت پرو با امضاء توافق تجارت آزاد با کشور آمریکا رونق تازه‌ای به خود گرفت.

رشد ناخالص داخلی (۲۰۰۷): ۲۱۹ میلیارد دلار، سرانه ۷۸۰۰ دلار، رشد واقعی جمعیت: ۹ درصد، تورم: ۱/۸ درصد، بیکاری: ۶/۹ درصد، کشاورزی و دام‌پروری (زمین‌های زارعی ۳ درصد): قهوه، پنبه، چغندرقند، برنج، سیب‌زمینی، ذرت، انگور، پرتغال، طیور، گوشت گاو، فرآورده‌های لبنی و ماهی

نیروی کار: ۹/۴۱۹ میلیون نفر که در بخش کشاورزی ۹ درصد، صنعت ۱۸ درصد، خدمات ۷۳ درصد

صنایع و معادن

صنایع: مواد معدنی، فولاد، تولیدات فلزات، استخراج و پالایش نفت، گاز طبیعی، ماهی‌گیری و پردازش ماهی، منسوجات، پوشاک، پردازش مواد غذایی

منابع طبیعی: مس، نقره، طلا، نفت، الوار، ماهی، زغال‌سنگ، فسفات، پتاس و گاز طبیعی

صادرات و واردات

واردات: ۲۷/۱۴ میلیارد دلار (۲۰۰۷) نفت، فرآورده‌های نفتی، پلاستیک، ماشین‌آلات، خودرو، آهن و فولاد، گندم و کاغذ

شرکای تجاری: آمریکا، چین، سوئیس، کانادا، شیلی، ژاپن، برزیل، کلمبیا، اکوادور، شیلی، آرژانتین، مکزیک (۲۰۰۶)

ارتباطات- خطوط اصلی و ثابت تلفن: ۲/۳۳۲ میلیون خط (۲۰۰۶)، تلفن همراه: ۸/۵ میلیون خط (۲۰۰۸)

حمل و نقل

خطوط ریلی: ۱۹۸۹ کیلومتر (۲۰۰۲)، بزرگ‌راه: ۷۷۸۲۹ کیلومتر، راه‌های آبی: ۸۸۰۸ کیلومتر

بنادر و شهرهای بندری: کالو، چیمبوت، ماتارانی، پایتا، پوئرتو مالدونادو، سن مارتین، تالارا، پوکالپا

فرودگاه: ۲۳۷ باند (۲۰۰۷)

مناقصات در کشور پرو

۱- کلیه اشخاص حقیقی و حقوقی می‌توانند در این مناقصات شرکت نمایند و دعوت به مناقصه از طریق نشریه‌های دولتی و بولتن مناقصه کشور صورت می‌گیرد که این بولتن می‌تواند شخصی یا دولتی باشد.

۲- مناقصات پذیرفته شده از طریق هیأت مدیره شرکت یا سازمان، مورد بررسی قرار خواهد گرفت.

۳- توانایی مالی، تولیدی و فنی مناقصه‌گر قبل از پذیرش به‌طور کامل مورد ارزیابی قرار خواهد گرفت.

۴- هیأت مدیره ممکن است هیچ یک از پیشنهادات و امکانات را نپذیرد و با توجه عدم تطبیق با بودجه تخصیصی، مناقصه را باطل اعلام نماید.

۵- هیأت مدیره در عدم پذیرش پیشنهادات موظف به دادن هیچ‌گونه دلیلی نخواهد بود و هیچ‌گونه اعتراضی مورد قبول واقع نخواهد شد.

۶- اجناس داخلی نسبت به اجناس خارجی اولویت داشته و شانس برنده شدن افراد بومی تا ۱۰ درصد قیمت نیز بیش‌تر خواهد بود.

۷- مناقصه‌گران موفق، از طریق پست سفارشی به مذاکرات نهایی دعوت خواهند شد و اسامی، نام تجاری محصولات، نام تولیدکنندگان و قیمت پیشنهادی مناقصه‌گران موفق در بولتن دولتی مناقصات منتشر خواهد شد.

۸- برنده مناقصه باید مبلغ ۱۰ درصد کل قرارداد را چک تضمینی تهیه کرده و به عنوان ضمانت اجرایی در اختیار هیأت مدیره سازمان قرار دهد.

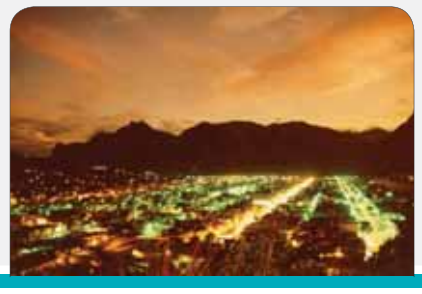
۹- برنده مناقصه ۷۰ روز از آخرین روز اعلام برنده مناقصه فرصت خواهد داشت تا تجهیزات و لوازم درخواستی را تهیه کرده و آن را ارسال دارد.

۱۰- هرگونه هزینه‌های احتمالی، اعم از بسته‌بندی، ارسال و بارگیری بر عهده برنده مناقصه می‌باشد.

۱۱- برنده مناقصه باید کالاهای خود را بیمه نماید و هرگونه خسارت‌ها و زیان‌های ناشی از حمل‌ونقل اجناس بر عهده برنده مناقصه می‌باشد.

۱۲- چنان‌چه برنده مناقصه طی فرآیند آماده‌سازی اجناس دچار تخلفی شود که برخلاف قانون و خواسته‌های سازمان باشد، قرارداد، یک‌طرفه باطل اعلام خواهد شد و خسارت‌های ایجادشده از برنده مناقصه اخذ خواهد شد.

پرو در یک نگاه



دو مرحله‌ای شماره ۸۸/۳۰

آگهی مناقصه عمومی

شرکت توزیع نیروی برق اهواز (سهامی خاص)

شرکت توزیع نیروی برق اهواز در نظر دارد قفسه‌بندی سوله انبار مرکزی خود را به پیمانکار واجد شرایط، واگذار نماید.

میزان سپرده شرکت درمناقصه: ۶۲۰۰۰۰۰۰ ریال می‌باشد. که به صورت ضمانت‌نامه بانکی معتبر و یا چک تضمین شده بانکی در وجه مناقصه‌گزار تسلیم گردد.

زمان و محل و نحوه دریافت اسناد: از تاریخ درج آخرین آگهی به مدت ۱۴ روز با در دست داشتن فیش واریزی به مبلغ ۱۰۰/۰۰۰ ریال به حساب سپهر بانک صادرات شعبه فلکه اول کیانپارس به شماره ۰۱۰۱۸۷۳۳۷۴۰۰۸ به آدرس‌های زیر مراجعه نمایند:

اهواز- کیانپارس، نبش خیابان دو شرقی، امور بازرگانی و قراردادها، شرکت توزیع برق اهواز، تلفن: ۳۳۸۵۰۳۷-۰۶۱۱

- پایگاه اینترنتی شرکت: WWW.APDCO.IR
- پایگاه اینترنتی توانیر: WWW.TAVANIR.ORG.IR
- پایگاه اینترنتی ملی اطلاع‌رسانی مناقصات: http://iets.mporg.ir

آخرین مهلت و محل تحویل و بازگشایی پاکات: حداکثر تا پایان وقت اداری مورخ ۸۸/۵/۱۰ به دبیرخانه مرکزی شرکت تسلیم گردد. بازگشایی راس ساعت ۱۴ مورخ ۸۸/۵/۱۱ می‌باشد.

به پیشنهادهای فاقد سپرده و امضاء، مشروط، مخدوش و پیشنهاداتی که بعد از انقضاء مدت مقرر واصل می‌شود، مطلقا ترتیب اثر داده نخواهد شد.

- هزینه آگهی، مناقصه به‌عهده برنده مناقصه است.
- سایر اطلاعات وجزییات در اسناد مناقصه مندرج است.

امور بازرگانی و قراردادها

آگهی تمدید مناقصه عمومی دو مرحله‌ای

شماره م/۸۸/۵۳۷

وزارت نیرو
شرکت برق منطقه‌ای خراسان

شرکت برق منطقه‌ای خراسان در نظر دارد تهیه و تامین POWER METER و تعویض سیستمهای اندازه‌گیری در پستهای تربت حیدریه، تایباد، جلگه رخ، شیروان و سرخس را از طریق برگزاری مناقصه عمومی واگذار نماید.

لذا از پیمانکاران واجد شرایط با ظرفیت کاری مجاز در رشته برق و خطوط انتقال نیرو که دارای گواهینامه تایید صلاحیت از سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی می‌باشد، دعوت به عمل می‌آید تا در صورت تمایل نسبت به خرید اسناد مناقصه با ارایه معرفی‌نامه کتبی و رسید بانکی واریز وجه به شرح ذیل اقدام نمایند:

۱- تاریخ فروش اسناد مناقصه: از تاریخ ۸۸/۴/۳۰ لغایت ۸۸/۵/۴ در ساعات اداری.

۲- قیمت فروش یک سری اسناد مناقصه مبلغ ۱۰۰/۰۰۰ ریال می‌باشد که باید به حساب سیبا ۲۱۷۵۰۹۱۷۰۰۰۰۸ به نام شرکت برق منطقه‌ای خراسان نزد بانک ملی مشهد واریز گردد.

۳- نشانی محل‌های فروش اسناد مناقصه:

مشهد- خیابان امام رضا(ع)، میدان بسیج، اداره مرکزی شرکت برق منطقه‌ای خراسان، طبقه دوم، اتاق ۲۴۶، تلفن ۸۵۹۴۰۴۸ دورنگار ۸۵۹۲۱۹۱

تهران- میدان ونک، خیابان برزیل، شرکت توانیر، ساختمان شهید عباسپور، پلاک ۱، طبقه چهارم، واحد ۱۱۱، تلفن ۸۸۶۷۵۵۵۰ دورنگار: ۸۸۶۷۵۵۵۱

۴- آخرین مهلت تسلیم و ارایه پیشنهادات: ساعت ۹ صبح روز چهارشنبه مورخ ۸۸/۵/۱۴ و گشایش پیشنهادها نیز ساعت ۱۰ همان روز می‌باشد.

۵- محل تسلیم و ارایه پیشنهادها: مشهد- خیابان امام رضا(ع)، اداره مرکزی شرکت برق منطقه‌ای خراسان، امور تدارکات و قراردادها.

۶- مبلغ تضمین شرکت درمناقصه: ۶۱/۸۰۲/۵۰۰ ریال می‌باشد.

آدرس الکترونیکی:

E-Mail: bazargani@KREC.ir Website: www.KREC.ir

شرکت برق منطقه‌ای خراسان

نوبت دوم

مناقصات عمومی

شماره ۸۸/۱۰۰۶ و ۸۸/۱۰۰۷

وزارت نیرو
شرکت برق منطقه‌ای اصفهان

شرکت مناقصه گذار: شرکت برق منطقه ای اصفهان

شماره مناقصه	موضوع مناقصه	مبلغ تضمین	شرایط ورود
۸۸/۱۰۰۶	تهیه وتامین کسری تجهیزات ،بارگیری،حمل،تخلیه،تهیه مصالح و انجام عملیات ساختمانی برکناری، مونتاژ، نصب، تست و راه اندازی تجهیزات مربوط به پروژه احداث ساختمان فرمان جدید پست ۶۳/۲۰ کیلوولت فرح آباد به صورت کلید در دست	۱۵۵/۰۰۰/۰۰۰ ریال	دارا بودن حداقل رتبه ۵ معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری در رشته های نیرو و ساختمانی. دارا بودن سابقه کار در پستهای برق دار
۸۸/۱۰۰۷	احداث خطوط ورود و خروج خط ۴۰۰ کیلوولت یزد-منتظری در پست ۴۰۰/۲۳۰/۶۳ کیلوولت شمال شرق به طول ۱۷km به صورت کلید در دست.	۱/۶۲۵/۰۰۰/۰۰۰ ریال	————

تاریخ و محلهای فروش اسناد مناقصه: از ۸۸/۴/۲۱ لغایت ۸۸/۴/۳۱ به آدرس اصفهان- چهارباغ بالا، شرکت برق منطقه ای اصفهان، شرکت مهندسین دانشمند، واحد بازرگانی و قراردادها.

مبلغ خرید اسناد مناقصه: ۵۰۰/۰۰۰ ریال واریز شده به حساب جاری ۱۴۹۰ یا حساب سیبا به شماره ۰۱۰۳۱۸۹۵۹۷۰۰۵ بانک ملی اصفهان شعبه چهار باغ بالا کد ۳۰۱۰ به نام شرکت مهندسین دانشمند

نوع تضمین شرکت در مناقصه: ضمانتنامه بانکی با مبالغ فوق الذکر در وجه شرکت برق منطقه ای اصفهان

مهلت تحویل پاکات مناقصه: حداکثر تا ساعت ۹ صبح روز دوشنبه ۸۸/۵/۱۲

محل تحویل پاکات مناقصه: اصفهان، خیابان چهار باغ بالا، دبیرخانه شرکت برق منطقه ای اصفهان

زمان و محل بازگشایی پاکات مناقصه: ساعت ۱۰ صبح روز دوشنبه مورخ ۸۸/۵/۱۲ – سالن کمیسیون معاملات ساختمان معاونت مالی و پشتیبانی شرکت برق منطقه ای اصفهان.

شرایط مناقصه:

۱ - به پیشنهادهایی که فاقد سپرده یا امضاء ،مشروط و مخدوش و سپرده های کمتر از میزان مقرر ، چک شخصی و نظایر آن و پیشنهادهایی که پس از انقضاء مدت مقرر در آگهی واصل شود مطلقا" ترتیب اثر داده نخواهد شد.

۲ – سایر اطلاعات و جزئیات مربوطه در اسناد مناقصه مندرج است.

ضمناً می‌توانید این آگهی را در سایت اینترنتی مشاهده کنید.

www.erec.co.ir

www.tavanir.org.ir

http://iets.mporg.ir

روابط عمومی شرکت برق منطقه‌ای اصفهان

۴۴۷۵

تعارض در سازمان

تعارض فرآیندی است که طی آن با توجه به عدم توافق در مسائل اساسی، فردی به گونه‌ای عمدی سعی می کند در برابر کوشش‌های فرد دیگری مانع ایجاد کند تا باعث ناکامی وی در رسیدن به اهدافش شود.

تعارض بر دو نوع است. پایه‌ای و عاطفی؛ که تعارض پایه‌ای غالباً به شکل عدم توافق اساسی بر سر اهداف کار و وسائل لازم برای انجام آن‌ها رخ می‌دهد و تعارض عاطفی مربوط به مشکلات میان اشخاص است و از احساسات درونی آن‌ها سرچشمه می گیرد. تعارض، دارای دو جنبه سازنده و مخرب می‌باشد که تعارض سازنده نتایج مثبت برای سازمان در پی دارد و تعارض مخرب به ضرر سازمان کار می کند.

عوامل تعارض‌آمیز به دو دسته عوامل فردی و عوامل سازمانی تقسیم می‌شود که عوامل فردی شامل: اخلاق شخصی، شخصیت، ارزش‌ها و عقاید و محدودیت ادراک و تفاوت در شناخت می‌باشد. عوامل سازمانی تعارض‌زا عبارتند از: ساختار سازمانی، فرهنگ سازمانی، اندازه و بزرگی سازمان، تکنولوژی و ضوابط و مقررات.

تعارض عمودی، تعارض افقی، تعارض صف و ستاد و تعارض نقش، از جمله وضعیت‌های تعارض‌آمیز در سازمان می‌باشند. برای حل و فصل تعارض در سازمان، از مدیریت مستقیم تعارض و مدیریت غیرمستقیم تعارض استفاده می‌شود. مدیریت غیرمستقیم تعارض شامل روش‌های توسل به اهداف مشترک و ارجاع سلسله مراتبی می‌باشد و مدیریت مستقیم تعارض، با شیوه‌های همکاری و ابراز مخالفت ممکن می‌شود. برای متعادل سازی تعارض در سازمان، از مشارکت دادن کارکنان، ایجاد سازش، تدوین دستورالعمل‌ها، توزیع عادلانه امکانات و آموزش کارکنان می‌توان استفاده کرد.

کار روزمره مدیران تا حد زیادی براساس روابط شخصی با دیگران و مبادله اطلاعات استوار است با این وجود، روابط میان افراد گاهی باعث اختلافات و عدم توافق‌های بالقوه در محیط کار می‌شود. این اختلافات و عدم توافق‌ها، گاهی مشکلاتی به وجود می آورند که نه تنها بر نتایج کار افراد اثر می گذارند بلکه رضایت آنان را نیز تحت تأثیر قرار می‌دهند. مدیری که اصول اساسی تعارض را می‌داند دارای آمادگی بیش‌تری خواهد بود تا به طور موفقیت آمیز با این موقعیت‌های اجتناب‌ناپذیر، برخورد کند. مدیران، حدود ۲۰ درصد از وقت خود را برای حل و فصل تعارض صرف می‌کنند و شامل تعارض‌هایی است که مدیر مستقیماً به عنوان یکی از طرف‌های اصلی درگیر است. در وضعیت‌های دیگر، مدیر ممکن است در نقش واسطه یا شخص ثالث عمل کند که وظیفه‌اش این است که سعی کند تعارض بین افراد درگیر را از میان بردارد.

اگر به برخی از مکالمات محل کار گوش دهید ممکن است با صحبت‌های مشابه جملات زیر روبه‌رو شوید:

* برای من مهم نیست شما چه می گویید، وقت ندارم این کار را بکنم، همین.
* نمی‌توانم کار کردن با او را تحمل کنم، او شخصیت خصومت آمیزی دارد.
* ما به منابع نیاز داریم، چرا به برخی دیگر همیشه بیش‌تر از ما توجه می کنید.
* مدیر سازمان ما خودخواه است و به کارمندانش توجهی نمی کند.

موضوع مورد بحث در هر مکالمه، تعارض است و توانایی برخورد موفقیت‌آمیز با چنین تعارضی، یکی از جنبه‌های کلیدی مهارت‌های میان اشخاص، در مدیریت است.

یکی از عوامل عمده‌ای که سبب هدر رفتن استعداد نیروی انسانی می‌شود، تعارض فردی است که تعارض گروهی و سازمانی را به دنبال دارد. همواره حد مطلوبی از تعارض برای پرورش خلاقیت و تولید افکار و اندیشه‌های جدید در سازمان لازم است، منتهی اگر تعارض از حد تعادل خارج شد سازمان را با بحران روبه‌رو می کند.

امروزه تعارض سازمانی و مدیریت تعارض از جمله مباحثی است که توجه مدیران و دست‌اندرکاران سازمان‌ها را به خود جلب کرده است و این به خاطر تعارض نامتعارف داخل سازمان است که موجب اتلاف انرژی و استعداد کارکنان سازمان شده و به جای این که عوامل تولید منابع انسانی با ترکیب مناسب و معقول در جهت تحقق اهداف سازمان حرکت کنند، درجا می‌زنند و سرمایه انسانی و فیزیکی را به هدر می‌دهند. این امر با توجه به دنیای پر رقابت فعلی، خوشایند نیست، لذا لازم به نظر می‌رسد که مدیران و کارکنان در مورد تعارض و انواع آن، زمینه‌های ایجاد تعارض و راه‌های حل و فصل آن تا حدودی آشنایی داشته باشند.

تعریف و مفهوم تعارض:

در فرهنگ لغت فارسی، تعارض به معنی متعرض و مزاحم یکدیگر شدن است یا با هم اختلاف داشتن.

به طور کلی تعارض زمانی رخ می‌دهد که در یک وضعیت اجتماعی بر سر مسائل اساسی، عدم توافق وجود دارد و یا ضدیت‌های احساسی باعث ایجاد اصطکاک بین افراد یا گروه‌ها می‌شود.

به عقیده استیفن رابینز، کوتاه‌ترین تعریف از تعارض، عدم توافق بین دو یا چند گروه است. وی تعارض را فرآیندی می‌داند که شخص الف در آن به طور عمدی می کوشد تا به گونه‌ای بازدارنده، سبب ناکامی شخص ب در رسیدن به علایق و اهدافش شود.

توماس، تعارض را شرایطی می‌داند که در آن مسائل مورد توجه دو طرف، ناسازگار و ناهماهنگ به نظر برسد. در تعریف توماس، شرایط وضعیتی است که الزاماً به معنی رفتار نیست. تعارض می‌تواند بدون درگیری و نزاع و یا جنگ و درگیری وجود داشته باشد. نزاع تنها یکی از اشکال یا حالت‌های تعارض است.

مسئولیتی که کسی یا گروهی پذیرفته است، مجموعه ارزش‌ها و اعتقاداتی که افراد دارند، عواطف، احساسات و نیازهای افراد و گروه‌ها و بالاخره اظهارنظرهایی که در مقابل رویدادها ارائه می‌دهند از مسائل مورد توجه است.

تعارض می‌تواند بین اشخاص، گروه‌ها، سازمان‌ها، ملل و حتی در سطوح پایین‌تر یعنی بین جنبه‌های مختلف شخصیت یک فرد و یا بین فرد و عوامل محیطی به وجود آید.

منبع اساسی نگهداری تعارض فکر و مغز افرادی است که آن را تجربه می کنند. تعارض، مستقل و خارج از وجود افراد به وجود نمی‌آید.

آقای میرکمالی، تعارض را فرآیند ادراک و یا احساس هرگونه ناسازگاری در درون و یا بین افراد، گروه و یا سازمان‌ها که منتهی به رفتار پنهان و یا آشکار متعارض در دو طرف شود تعریف می کند.

انواع و جنبه‌های تعارض:

تعارض به دو نوع پایه‌ای و عاطفی تقسیم می‌شود. تعارض پایه‌ای، تعارضی است که غالباً به شکل عدم توافق اساسی بر سر اهداف کار و وسائل لازم برای انجام آن‌ها رخ می‌دهد، موقعی که افراد، همه روزه با یکدیگر کار می کنند، این یک امر عادی است که دیدگاه‌های متفاوتی راجع به برخی از مسائل اساسی محیط کار به وجود آید. معمولاً افراد بر سر مسائلی از قبیل: اهداف سازمانی و گروهی، تخصیص منابع، توزیع پاداش‌ها، خط مشی‌ها و روش‌های کار و تعیین وظایف با هم به توافق نمی‌رسند.

تعارض عاطفی، مربوط به مشکلات میان اشخاص است و از احساساتی مانند: عصبانیت، عدم اطمینان، نفرت و ترس و نارضایتی و مواردی از این قبیل سرچشمه می گیرد. این تعارض تحت عنوان برخورد شخصیت‌ها معروف است. تعارض‌های عاطفی، انرژی افراد را از بین می‌برد و آن‌ها را از اولویت‌های مهم کاری منحرف می‌سازد. ناراحت‌کننده‌ترین تعارض برای افراد، تعارض در روابط مافوق ـ زیردست می‌باشد.

تعارض‌ها دو جنبه دارند:

الف) تعارض سازنده: تعارض سازنده نتایج مثبت برای گروه یا سازمان در بر دارد. این نوع تعارض، به افراد درگیر فرصت می‌دهد مسائل و فرصت‌هایی را بشناسند که به گونه‌ای به دست فراموشی سپرده شده‌اند و در نتیجه خلاقیت و عملکرد بهبود می‌یابد. با تشویق تعارض سازنده، ابداعات و تغییرات لازم به وجود می‌آید.

ب) تعارض مخرب: تعارض مخرب به ضرر سازمان و یا گروه کار می کند و در این گونه تعارضات عدم توافقات بین اعضای گروه یا کارمندان سازمان و حتی تعارضات بین شخصی باعث می‌شود گروه یا سازمان عملکرد خوبی ارائه ندهند و باعث کاهش کارایی و رضایت شغلی می‌شوند و حتی ممکن است به رفتارهای انحرافی مثل غیبت و جایگزینی و تأخیر منجر شوند.

عوامل و وضعیت‌های تعارض آمیز

۱- عوامل فردی شامل:

• اخلاق شخصی: پایبندی فرد به ارزش‌های اخلاقی است و به طور کلی در بعد اخلاق شخصی، مواردی از قبیل: حرص و طمع، خودخواهی، حسد، خشم، غیبت، بدگویی، کبر و نخوت، دنیا گرایی و ... منجر به تشدید تعارض در سازمان می‌شود.

• ویژگی‌های شخصی: با نهاد اولیه فرد، در آغازگری، شدت بخشیدن و یا پافشاری در تعارض مؤثر می‌باشد. برخی از مردم از لحاظ شخصیتی، آرام و انفعالی و بعضی دیگر پر سروصدا و پرخاش گر هستند. در برخی تقسیم بندی‌های شخصیت افراد در دسته واقع گرا، رفتاری پرخاشگرانه را موجب می‌شود که در شکل‌دهی به تعارض فردی بی تأثیر نیست.

• ارزش‌ها: بیانگر ایمان و اعتقادات اولیه می‌باشند و نمایانگر یک شیوه خاص رفتار و یا حالت نهایی وجود از نظر شخصی یا از دید اجتماعی به شیوه‌های مخالف آن رفتار می‌باشد. اگر ارزش‌های متضادی در سازمان حاکم شود حاصل آن تعارضات شدیدی است که بعضاً سازمان را به رکود و سکون می کشاند.

• ادراک: روندی است که به وسیله آن، افراد تأثیرات حسی خود را برای آن که محیط خود را باب میل خود کنند تنظیم و تعبیر می کنند. اگر برداشت و درک نادرستی از نیازها و منش و شخصیت خود در فرد ظاهر شود و یا در صورتی که عدم درک و شناخت از گروه یا سازمان فرد به وجود آید، زمینه ساز ایجاد تعارض خواهد شد.

۲- عوامل سازمانی شامل:

ساختار سازمانی: در صورتی که ساختار سازمان، ارگانیک باشد به لحاظ این که انسانی، پویا و انعطاف پذیرند زمینه بروز تعارض را تاحدود زیادی از بین می‌برند. درساختار مکانیکی، انسان و نیازهای او کمتر مورد توجه قرار می گیرد و خود به خود تعارض ایجاد خواهد شد.

فرهنگ سازمانی: فرهنگ سازمانی یک سری ارزش‌ها و باورهای راهنما، تفاهمات و روش‌های تفکر است که در بین اعضای سازمان مشترک بوده و توسط اعضای جدید به عنوان روش‌های صحیح انجام کار و تفکر، جستجو می‌شود. از عواملی که در زمینه فرهنگ سازمان‌ها نقش زیادی در ایجاد تعارض دارد قدرت فرهنگ است. معمولاً تعارض در سازمان‌هایی که دارای فرهنگ ضعیفی هستند، بیش‌تر است.

اندازه و بزرگی سازمان: اندازه و بزرگی سازمان با رشد و توسعه سازمان بخش‌های آن به صورت قسمت‌های متعدد در می‌آید و کارکنان این قسمت‌ها چنین احساس می کنند که از سایر افراد شاغل در سازمان جدا شده‌اند. بزرگی سازمان باعث افزایش احتمال ایجاد تعارض در سازمان می‌شود.

تکنولوژی: تکنولوژی باعث سرشکن شدن کارها و وظایف بین قسمت‌ها شده و موجب افزایش وابستگی بین قسمت‌ها می‌شود. وابستگی بین گروه‌ها موجب به وجود آمدن اوضاع و شرایطی می‌شود که به تضاد و تعارض می‌انجامد.

ضوابط و مقررات سازمان: ضوابط و مقررات سازمان برای ایجاد نظم و هم‌نوا کردن عملیات سازمان لازم و ضروری است ولی گاهی اوقات ضوابط و مقررات منشاء تضاد و تعارض می‌شود و آن زمانی است که قوانین برای عده‌ای اعمال و برای عده‌ای دیگر نادیده گرفته می‌شود.

وضعیت‌های تعارض‌آمیز بر چهار نوع است:

۱- تعارض عمودی که بین رده‌های سلسله مراتبی رخ می‌دهد و معمولاً شامل عدم توافق مافوق ـ زیردست بر سر منابع، اهداف، سررسیدها و یا نتایج عملکرد است.

۲- تعارض افقی که بین اشخاص یا گروه‌های یک سطح سازمانی رخ می‌دهد و معمولاً شامل عدم هم‌خوانی و سازگاری براساس اهداف، کم‌یابی منابع و عوامل مربوط به روابط اشخاص است.

۳- تعارض صف و ستاد که بین کارکنان صف و ستاد رخ می‌دهد و معمولاً شامل عدم توافق بر سر این است که چه کسی اختیار کنترل مسائل خاصی از قبیل انتخاب کارکنان و اقدامات مربوط به خاتمه خدمت را دارد.

۴- تعارض نقش زمانی اتفاق می‌افتد که انتظارات شغلی، نامشخص، ناقص و یا ناراحت کننده است که شامل مشکوک بودن انتظارات، زیاد یا کم بودن انتظارات یا عدم سازگاری انتظارات است.

حل و فصل تعارض:

فرآیند حل و فصل تعارض برای دست‌یابی به نتایج سازنده به جای نتایج مخرب را می‌توان به صورت مستقیم و غیر مستقیم دنبال کرد. اگر چه همیشه نمی‌توان به وضعیت ایده‌آل دست یافت، یکی از اهداف مهم مدیریت تعارض عبارت است از دست‌یابی به رفع تعارض یا آماده کردن مقدمات آن؛ یعنی وضعیتی که دلایل اساسی تعارض منتفی می‌شوند. مدیریت غیر مستقیم تعارض به طور فعالانه با تعارض برخورد می کند ولی این کار را بدون درگیر کردن طرفین تعارض در روابط متقابل و مستقیم شخصی انجام می‌دهد. یکی از روش‌های مدیریت غیر مستقیم تعارض، توسل به اهداف مشترک است. توسل به اهداف مشترک عبارت است از تلاش برای متمرکز کردن افکار طرفین در حال تعارض بالقوه یا بالفعل روی اهداف بالاتری که برای آن‌ها حائز اهمیت است.

روش مؤثر دیگر، ارجاع سلسله مراتبی می‌باشد که با استفاده از زنجیره فرماندهی، تعارض را برطرف می کند. در این روش، مشکلات صرفا به رده‌های سلسله مراتب ارجاع می‌شوند تا مدیران ارشد، آن‌ها را برطرف کنند.

از روش‌های مدیریت مستقیم بر تعارض، همکاری می‌باشد. در این روش به ارضای خواست‌های طرف دیگر در وضعیت تعارض، تمایل نشان داده می‌شود. روش دیگر در این زمینه ابراز مخالفت می‌باشد. در این شیوه به ارضای خواست‌های خود در وضعیت متعارض تمایل نشان داده می‌شود. مشاوران مدیریت به طور کلی توافق دارند که تعارض واقعی زمانی به وجود می‌آید که نتایج حاصله برای تمام طرفین تعارض مورد رضایت باشد.

متأسفانه کلیه تلاش‌های مدیریت مستقیم تعارض به این نتیجه نمی‌رسد و شرایطی وجود دارد که یکی از طرفین از نتایج حاصله نفع می‌برد و یا هیچ کدام از آن‌ها از نتایج نفع نمی‌برند.

برای متعادل سازی تعارض در سازمان می‌توان:

۱- مشترکات کارکنان را تقویت کرد.
۲- از استراتژی سازش در سازمان استفاده شود.
۳- زمینه مشارکت کارکنان را در زمینه‌های مختلف به وجود آورد.
۴- دستورالعمل‌های وحدت آفرین تدوین و طراحی شود.
۵- امکانات را عادلانه توزیع کرد.
۶- کارکنان را آموزش داد.

منبع: bmi.ir

مدیرعامل رجاء خبر داد:

آغاز مزایده واگذاری واگن‌های رجاء از ۳۰ تیر

مدیرعامل شرکت قطارهای مسافری رجاء گفت: پس از به تعویق افتادن مزایده واگذاری واگن‌های رجاء به بخش خصوصی از ۳۰ تیرماه واگذاری این واگن‌ها آغاز می‌شود.

وی اظهار داشت: مجمع هیئت مدیره در جلسه سه‌شنبه هفته گذشته خود، یک‌سری موانع و مشکلات موجود در طرح واگذاری واگن‌ها را مطرح و عنوان کرد، ضرورت دارد قبل از واگذاری، این موانع برطرف شود و پس از رفع تمامی مشکلات، مزایده‌گذاری آغاز شود.

وی خاطرنشان کرد: هم‌اکنون شرکت رجاء در حال برطرف کردن مشکلات و موانع مطرح شده توسط مجمع است تا پس از کسب تأییدیه این هیئت مدیره، واگذاری را آغاز کند.

وی با بیان اینکه مشکلات اجرایی و موانع محتوایی، جز مواردی بود که مجمع هیئت مدیره لازم می‌دانست برطرف شود، افزود: رجاء میزان پیش‌پرداخت خرید واگن‌ها توسط شرکت‌های خصوصی را ۲۰ تا ۲۵درصد کل مبلغ قرارداد در نظر گرفته بود که مجمع هیئت مدیره بر لزوم این مبلغ ۲۵ درصد میزان پیش‌پرداخت تاکید کرده است.

این مقام مسئول افزود: در حال حاضر برگزاری جلسات مشترک رجاء و هیئت مدیره راه‌آهن در دستور کار مجمع قرار گرفته است تا پس از برگزاری این جلسات که با حضور معاون مالی راه‌آهن، معاون برنامه‌ریزی راه‌آهن و کارشناسان خصوصی‌سازی رجاء، انجام می‌شود، موارد ابهام مجمع برطرف شود.

مدیرعامل شرکت قطارهای مسافربری رجاء تصریح کرد: در راستای اهداف از قبل تعیین شده در برنامه‌های رجاء و اجرای اصل ۴۴ قانون اساسی، لازم است ۷۵ درصد از واگن‌های ناوگان، تا انتهای سال ۸۸، به بخش خصوصی واگذار شود.

وی تصریح کرد: در حال حاضر ۲۰ درصد ناوگان ریلی رجاء به بخش خصوصی واگذار شده است و تا انتهای سال جاری، ۵۰ درصد از ناوگان نیز به بخش خصوصی واگذار خواهد شد.

وی با بیان اینکه در زمینه واگذاری ناوگان باری به بخش خصوصی فعالیت‌های بسزایی طی چهار سال اخیر انجام شده است، افزود: در حال حاضر حدود ۶۰ درصد از واگن‌های باری راه‌آهن به بخش خصوصی واگذار شده است و حداکثر تا نیمه دوم سال ۱۳۸۹ تمامی واگن‌های باری راه‌آهن به بخش خصوصی واگذار خواهد شد.

معاون امور ناوگان شرکت راه‌آهن ادامه داد: همچنین در راستای اجرای اصل ۴۴ قانون اساسی در راه‌آهن، ۲۰ درصد واگن‌های مسافربری این ناوگان به بخش خصوصی واگذار شده است.

وی تصریح کرد: از دیگر فعالیت‌های انجام شده در راه‌آهن طی چند سال اخیر، واگذاری لوکوموتیو به بخش خصوصی است که در این رابطه مزایده فروش ۱۰۲ دستگاه لوکوموتیو به بخش خصوصی در آینده نزدیک انجام خواهد شد.

عضو هیئت مدیره راه‌آهن با بیان اینکه بزودی ۸۰ درصد لوکوموتیوهای سیستم ریلی کشور به بخش خصوصی واگذار می‌شود، خاطرنشان کرد: همچنین ۱۷ دستگاه لوکوموتیو GM توسط کنسرسیومی به رهبری شرکت "البرز نیرو" خریداری شده است که هفت دستگاه آن وارد کشور شده و قطعات آن در حال بومی‌سازی است.

معاون امور ناوگان شرکت راه‌آهن با بیان اینکه مجموعه راه‌آهن با تمام توان و تلاش خود سعی می کند تا در راستای اجرای اصل ۴۴ قانون اساسی از بخش خصوصی حمایت کند، اظهار داشت: عدم ارایه تسهیلات بانکی موجب کاهش سرعت روند خصوصی‌سازی در راه‌آهن شده است که این خود یکی از مشکلات اساسی خصوصی‌سازی در صنعت حمل و نقل ریلی است.

وی با بیان اینکه خرید یک لوکوموتیو نیاز به ۳۰ میلیارد ریال سرمایه‌گذاری دارد، اظهار داشت: ساخت یک سالن مسافربری نیاز به هشت میلیارد ریال سرمایه‌گذاری دارد، که در این رابطه لازم است بخش خصوصی از طریق با دریافت تسهیلات جهت سرمایه‌گذاری، حمایت شود.

وی تأکید کرد: هیئت مدیره راه‌آهن از بخش خصوصی به طور کامل حمایت می کند و در تلاش است با انجام پاره‌ای از فعالیت‌ها، موانع و مشکلات این بخش را کاهش دهد.

این عضو هیئت مدیره راه‌آهن اظهار داشت: در حال حاضر تعمیر و نگهداری لوکوموتیو، خط و ابنیه فنی، علایم، واگن‌های باری و واگن‌های مسافربری قابل واگذاری به بخش خصوصی است.

(یک‌مرحله‌ای)
آگهی مناقصه عمومی
شرکت ملی نفت ایران

شرکت ملی نفت ایران در نظر دارد مناقصه **خدمات عمومی و تنظیفات مجموعه های ورزشی و آموزشی شماره یک، دو، سه و آبعلی** را طبق شرایط و مدارک مربوط به موسسات ذیصلاح و واجد شرایط از طریق مناقصه واگذار نماید.
لذا متقاضیانی که دارای شرایط زیر می‌باشند می‌توانند ظرف مدت حداکثر ۱۰ روز پس از درج آگهی به امور پیمانها و برآورد مقادیر معاونت مدیر توسعه منابع انسانی – خدمات به نشانی: تهران- تقاطع خیابانهای حافظ و رودسر، ساختمان مرکزی جدید شرکت ملی نفت طبقه ۱۲ اتاق ۱۲۰۲ و تلفن‌های ۶۶۱۵۲۲۵۱ و ۶۶۱۵۲۵۳۶ مراجعه نمایند.

الف: شرایط پیمانکاران متقاضی (مناقصه‌گر)
۱- داشتن تجهیزات و امکانات و تخصص لازم و توانایی انجام کار مطابق استانداردهای رایج درصنعت نفت
۲- داشتن توانایی مالی و فنی کافی جهت اجرای موضوع پیمان
۳- داشتن توانایی ارایه ضمانت‌نامه بانکی برای شرکت درمناقصه به مبلغ ۴۲۱/۰۰۰/۰۰۰ ریال
۴- داشتن شخصیت حقوقی
۵- دارا بودن مجوز از وزارت کار و امور اجتماعی

ب: شرایط پیمان
مدت اجرای پیمان دو سال شمسی می‌باشد.

ج: مدارک مورد لزوم
۱. ارایه مدارک مربوط به انجام کار مشابه در سه سال اخیر
۲. ارایه رضایت‌نامه از کارفرما درخصوص حسن انجام کار
۳. ارایه مجوز فعالیت از مراجع معتبر ذیصلاح
۴. ارایه آگهی تاسیس شرکت در روزنامه رسمی و آگهی تغییرات و تصمیمات بعدی تاکنون مندرج در روزنامه رسمی
۵. ارایه سوابق تحصیلی و علمی مدیر عامل، اعضای هیئت مدیره
۶. ارایه تقاضای کتبی شرکت درمناقصه و معرفی‌نامه نماینده شرکت

پس از بررسی اسناد و مدارک واصله، مدارک مربوط به شرکت درمناقصه بین پیمانکاران واجد شرایط توزیع خواهد شد. بدیهی است ارایه مدارک هیچگونه حقی را جهت متقاضیان برای شرکت درمناقصه ایجاد نخواهد کرد.

روابط عمومی شرکت ملی نفت ایران
۲۶۰۶

مجوز شماره ۱۱۱۵۲۶
نوبت دوم
فراخوان مناقصه عمومی
شرکت ملی نفت ایران
شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب (سهامی خاص)

شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب در نظر دارد، تامین ۴ عدد استرینر مورد نیاز خود را طبق شرح زیر از طریق برگزاری مناقصه عمومی تامین نماید.

ردیف	شماره سفارش	شرح کالا	تعداد	شماره مناقصه	تضمین شرکت در مناقصه
۱	۳۱-۸۳۲۰۶-۵۳-۱۱۳	DUPLEX STRAINER WITH INLET & OUTLET CONNECTIONS FLANGED TO ANSI CL.300 RAISED FACE. THE BASKET INSERT SHALL BE MADE OF STAINLESS STEEL .PERFORATED SHEET WITH PERFORATION OF 3.2 MM MAX WP.450 PSIG MAX.TEMP. 140 DEG.F MAX. WORKING CAPACITY 25000 BBL/DAY SP.GR.0.9 SIZE:10 IN IN ACCORDANCE WITH NACE STANDARD MR01-75/180 15156	۴	۸۸-۱-۶۲۹	۱۲/۰۰۰/۰۰۰

از کلیه شرکت هایی که دراین زمینه فعالیت دارند وتوان تهیه ضمانت‌نامه معتبر بانکی شرکت درمناقصه را دارند دعوت می‌شود مدارک ذیل را حداکثر ظرف مدت ۱۰ روز پس از درج آگهی نوبت دوم به نشانی: **اهواز - کوی فدائیان اسلام (نیوسایت) محل سابق بیمارستان شرکت نفت، ساختمان ۱۰۲، اتاق ۳۴ اداره بررسی منابع و خریدهای داخلی کالا** ارسال/تسلیم نمایند.

مدارک مورد نیاز:
۱. تقاضای کتبی شرکت درمناقصه
۲. تصاویر مصداق اساسنامه، آگهی تاسیس و کلیه آگهی‌های تصمیمات/تغییرات و .... بعدی تاکنون و مندرج در روزنامه رسمی جهت شرکتها
۳. نمودار سازمانی و مشخصات، تحصیلات و سوابق کاری کارکنان شرکت
۴. سوابق فعالیت‌های انجام شده و یا در حال انجام شرکت در ارتباط با مناقصه فوق به همراه تاییدات مربوطه
۵. امکانات و تجهیزات و توانایی فنی، نرم افزاری و مالی برای انجام کار
۶. ارایه مدارک و اطلاعاتی که در ارزیابی توانمندی شرکت سازنده موثر خواهد بود.

شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب پس از بررسی اسناد و مدارک واصله طبق ضوابط مقررات داخلی خود از شرکت‌های واجد شرایط دعوت به عمل خواهد آورد.
ارایه مدارک و سوابق، هیچگونه حقی را برای متقاضیان ایجاد نخواهد کرد شرکت در رد یا قبول پیشنهاد/پیشنهادات مختار است.

WWW.NISOC.IR WWW.SHANA.IR
روابط عمومی

شرکت آب منطقه‌ای فارس، بوشهر، کهکیلویه و بویراحمد شماره ۸۸/۱۳۵ برآورده
خرید لوله های پلی اتیلن و اتصالات مورد نیاز خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ اطلاعات روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
یاسوج، بلوار ۴۵ متری ارم، جنب آموزش و پرورش شهرستان بویراحمد، اداره امور اثیارها. WWW.ABFA-KB.IR

شرکت شهرک های صنعتی چهارمحال و بختیاری شماره برآورده
خرید لوله و اتصالات UPVC
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ اطلاعات روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۵ محل اجرا:
اسناد لازم:
شهرکرد، شرکت شهرک های صنعتی چهارمحال و بختیاری، سایت www.chb-iec.ir یا سایت ملی مناقصات

شرکت گاز استان اصفهان نوبت اول شماره برآورده
خرید ۲۷۹ عدد اتصال عایقی در سایزهای "۳در"۳و"۲ کلاس ۱۵۰و۳۰۰
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ اطلاعات روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
اصفهان،شرکت گاز استان اصفهان، سایت: WWW.nigc-isfahan.ir

شرکت پالایش گاز شهید هاشمی‌نژاد ۳۰۳۰۸-۷-۱۵۸۳ شماره برآورده
خرید تعداد ۳ عدد هیدرآلت
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ قدس روزشمار معکوس: ۷
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
مشهد، خ آبکوه، نبش دانش سرای شمالی، واحد امور قراردادها، سایت: WWW.KHANGIRAN.COM

شرکت آب و فاضلاب غرب استان تهران ۸۸/ف ج/۳۶ شماره برآورده
خرید ۲۱,۰۷۷ متر لوله پلی اتیلن
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ دنیای اقتصاد روزشمار معکوس: ۶
مهلت ارایه اسناد: یکشنبه ۸۸/۵/۱۸ محل اجرا: مدت ۳ ماه
اسناد لازم:
داشتن معرفی نامه
کرج، انتهای بلوار شهید چمران، س ش یک، ط همکف، امور بازرگانی و قراردادها، تلفن: ۲۲۳۳۷۹۶-۰۲۶۱

شرکت آب و فاضلاب استان قزوین نوبت اول شماره برآورده
خرید قسمتی از لوله های پلی اتیلن آب مورد نیاز
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ همشهری روزشمار معکوس: ۳
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۱ محل اجرا:
اسناد لازم:
قزوین، م ولیعصر، ابتدای بلوار آیت اله خامنه ای، ک گلستان ۵، پ ۳، تلفن: ۳-۳۳۳۹۰۵۱-۰۲۸۱

شرکت آب و فاضلاب استان قم ۸۸/۱۰۰/۲۱۶ شماره برآورده
خرید لوله پروپلین فاضلابی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ جام جم روزشمار معکوس: ۳
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۱ محل اجرا:
اسناد لازم:
قم، انتهای بلوار امین، روبروی مخازن آب سالاریه، دفتر حقوقی و قراردادها، تلفکس: ۲۸۵۱۹۳۳-۰۲۵۱

شرکت آب و فاضلاب روستایی استان گیلان نوبت اول شماره برآورده
خرید لوله های پلی اتیلن PE۸۰ مورد نیاز در سایزهای مختلف جهت آبرسانی پروژه های طرح جامع
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ کیهان روزشمار معکوس: ۴
مهلت ارایه اسناد: سه شنبه ۸۸/۵/۱۳ محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۵۰,۰۰۰ ریال به حساب ۲۱۹۵۲۱۲۴۰۳۰۰۱ بانک صادرات شعبه فرهنگ رشت
رشت، خ امام خمینی، م فرهنگ، خ پرستار، اداره امور اجرائی و دبیرخانه کمیسیون معاملات، تلفن: ۳۲۲۱۰۵۴-۳۲۲۵۷۷۶

شرکت آب و فاضلاب استان تهران شماره برآورده
واگذاری تهیه لوله و لوازم نصب ۱۵۰۰ فقره انشعابات فاضلاب
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ خراسان روزشمار معکوس: ۴
مهلت ارایه اسناد: ۱۲ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
داشتن رتبه ۵ در رشته آب از سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور
نیشابور، شهرک فرهنگیان، ابتدای خ ولیعصر، iets.mporg.ir

شرکت مدیریت تولید برق هرمزگان ۸۸/۰۷ شماره برآورده
خرید لوله های بدون درز
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ ایران روزشمار معکوس: ۴
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۱۰۰,۰۰۰ ریال به حساب جاری ۶۳۸۳ نزد بانک ملی شعبه مرکزی بندرعباس، معرفی نامه کتبی
بندرعباس، جاده اسکله شهید رجایی، شرکت مدیریت تولید برق هرمزگان، امور تدارکات، تلفن: ۵۱۱۱۷۱۱-۰۷۶۱

شرکت مدیریت تولید برق هرمزگان نوبت اول شماره برآورده
خرید والوهای فشار قوی، والو ریسر کوله بویلر فید واتر پمپ و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ ایران روزشمار معکوس: ۴
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۱۰۰,۰۰۰ ریال به حساب جاری ۶۳۸۳ نزد بانک ملی شعبه مرکزی بندرعباس، معرفی نامه کتبی
بندرعباس، جاده اسکله شهید رجایی، شرکت مدیریت تولید برق هرمزگان، امور تدارکات، تلفن: ۵۱۱۱۷۱۱-۰۷۶۱

۴۸ گروه کاری:
ماشین آلات صنعتی (طراحی، ساخت، تهیه)

مجتمع اقتصادی کمیته امداد امام خمینی استان اصفهان شماره برآورده
خرید یک سیستم خوراک سازی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ رسالت روزشمار معکوس: ۱۱
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
اصفهان، خ چهارباغ بالا، مرکز تجاری اداری کوثر، فاز ۲، ط ششم، واحد ۸۲۷، تلفن: ۶-۶۲۷۹۹۰۵ و فاکس: ۶۲۷۴۲۸۳ و ۶۷۰۴۱۸۹

بانک ملت ۸۸/۱۱۰ شماره برآورده
خرید تعداد ۵۲ دستگاه چهار نخ کن و ۵۲ دستگاه پاندرول کن اسکناس
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ جام جم روزشمار معکوس: ۷
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۸۴ محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۵۰,۰۰۰ ریال به حساب جاری جام شماره ۴۱۲۴۱۰/۶۰، ارائه معرفی نامه
تهران، خ طالقانی، مقابل س وزارت نفت، س ش ۱۸۵، ط ۶، اداره معاملات عمومی، http://iets.mporg.ir

۴۹ گروه کاری:
مصالح، مواد و تجهیزات ساختمانی و راهسازی

شهرداری منطقه ۱ قزوین نوبت اول شماره برآورده
خرید آسفالت جهت کوچه های سطح منطقه
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ رسالت روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
قزوین، شهرداری منطقه یک قزوین، واحد قراردادها

دانشگاه آزاد اسلامی واحد قوچان شماره برآورده
خرید سنگ گرانیت سبز پرطاووسی بیرجند
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ خراسان روزشمار معکوس: ۶
مهلت ارایه اسناد: ۷ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
قوچان،کیلومتر ۴ جاده قوچان- مشهد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد قوچان، تلفن: ۳۲۴۱۸۰۰-۰۵۸۱

۵۰ گروه کاری:
مطالعات، طراحی و مشاوره، خدمات مهندسی از جمله نظارت کارگاهی، زمین شناسی، ژئوتکنیک، نقشه برداری و....

شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه تهران ۸۸-۲۳ شماره برآورده
استفاده از خدمات یک نفر مشاور برای نظارت بر اجرای صحیح ایجاد و نگهداری فضای سبز و...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ پیام زمان روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، خ سمیه، خ بهار، شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی، ط چهارم، اتاق ۳۱۳، تلفن: ۷۷۶۵۳۷۲۸

شهرداری ساری نوبت اول شماره برآورده ۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
مطالعه طراحی، تهیه نقشه های اجرایی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ رسالت روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۱۰۰,۰۰۰ ریال به حساب جاری ۲۰۰۲ درآمد شهرداری
ساری، شهرداری ساری، واحد دبیرخانه

مرکز ملی فرش ایران (وزارت بازرگانی) شماره برآورده
مشاوره، آموزش و استقرار نظام مدیریت کیفیت ISO۹۰۰۱-۲۰۰۸ تا مرحله نهایی و دریافت گواهینامه مربوطه
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ ایران روزشمار معکوس: ۷
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
ارائه مجوز لازم نامه رسمی
تهران، ضلع شمال غربی م ولیعصر، س ش ۲، وزارت بازرگانی، ط هشتم، مدیریت هماهنگی و نظارت بر تولید مرکزملی فروش ایران .

۵۱ گروه کاری:
مواد شیمیایی و عایقها

گروه صنایع کاغذ پارس ۸۸-۰۳ شماره برآورده
خرید ۳۰۰۰ تن سولفات آلومینیوم مایع
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ همشهری روزشمار معکوس: ۳
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران،خ شهید دکتر بهشتی، خ احمد قصیر، ک ۲، پ ۲۶، امور پیمان های کارخانه

بنیاد مسکن انقلاب اسلامی استان خراسان رضوی شماره برآورده
خرید مقدار ۱۰/۰۰۰ تن قیر (۷۰×۶۰) و ۲/۰۰۰ تن قیر (M.C:۴) از شرکت نفت پاسارگاد در تهران
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ خراسان روزشمار معکوس: ۳
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۴/۳۰ محل اجرا:
اسناد لازم:
مشهد، بلوار وکیل آباد، نبش سه راهی تربیت، www.bonyadmaskan.com

۵۲ گروه کاری:
مواد غذایی و دارویی

اداره کل راه آهن شرق شماره برآورده
خرید آب شرب جهت ایستگاههای محور
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ خراسان روزشمار معکوس: ۱۰
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۲۴ محل اجرا: مدت یکسال
اسناد لازم:
واریز مبلغ یکصد هزار ریال به حساب سیبا شماره ۲۱۷۶۴۰۵۹۰۲۰۰۷ به نام تمرکز وجوه درآمد اداره کل راه آهن
طبس، اداره کل راه آهن شرق، ایستگاه راه آهن، اداره امور مالی، امور قراردادها

بنگاه تعاون زندانیان استان همدان شماره برآورده
خرید مقدار ۳۰۰ تن پودر ماهی با آنالیز کیفی از آزمایشگاه های سراسر کشور
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۸ مناقصه مزایده روزشمار معکوس: ۱۰
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
همدان، بنگاه تعاون زندانیان استان همدان، تلفن: ۸۱۱-۲۶۷۷۶۵۰-۲۶۷۶۹۳۲

فرماندهی آماد و پشتیبانی نیروی زمینی ارتش ۸ شماره برآورده
خرید ۷۵۰,۰۰۰ کیلوگرم برنج هندی درجه ۱
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ اطلاعات روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، اقدسیه، ابتدای بزرگراه ارتش، پادگان فرماندهی آماد و پشتیبانی نزاجا، مدیریت تهیه و خرید، تلفن: ۲۶۱۲۷۳۴۹

شرکت مدیریت تولید برق ری ۳۳۵/۸۸/ب/۱ شماره برآورده
خرید ۱۳۵۰۰ کیلوگرم برنج صدری هاشمی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار معکوس: ۶
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز ۱۵۰,۰۰۰ ریال به حساب جاری ۱۴۵۰ نزد بانک ملی شعبه باقرشهر کد ۸۱۷
تهران، جاده قدیم قم، باقر شهر، انتهای بلوار فلسطین، واحد تدارکات، تلفن: ۳-۵۵۲۰۵۶۵۳

فرماندهی آماد و پشتیبانی نیروی دریایی ارتش ۸۸/ب/۷ شماره برآورده
تامین کره حیوانی، مرغ منجمد
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ اطلاعات روزشمار معکوس: ۰
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
داشتن معرفی نامه
تهران، م رسالت، انتهای خ نیروی دریایی، پادگان کوهک، تلفکس: ۷۷۲۲۶۰۳۷-۷۷۲۲۵۹۷۳-۷۷۲۲۶۰۵۳

۵۳ گروه کاری:
نفت، گاز و پتروشیمی و انرژی (پروژه های)

شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب ۸۸/۱۱۲/م۴ شماره برآورده
ایجاد تسهیلات آزمایش چاهها در واحد بهره برداری مارون ۳-PC
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ وطن امروز روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: ۱۴ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا: مدت۱۲ ماه
اسناد لازم:
اهواز، کوی فداییان اسلام س پنج طبقه، امور حقوقی و قراردادها اتاق ۱۳۱

۵۴ گروه کاری:
نیروی انسانی (تامین و آموزش)

شرکت گاز استان مازندران ۳۳۳۳ شماره برآورده
پست امداد، نیروهای تعمیراتی، راننده سبک و سنگین، وصول مطالبات و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ سیاست روز روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
ساری، بلوار آیت‌اله طالقانی، س مرکزی شرکت گاز استان مازندران. www.nigc-mazandaran.ir

۵۶ گروه کاری:
ورزشی و تفریحی و پارکها (تجهیزات)

شهرداری منطقه ۱۳ تهران ۸۸/۳۳-۳۵ شماره برآورده
خرید مبلمان پارکی، خرید سیستم روشنایی بوستان ها و...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: ۱۰ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، م امام حسین (ع)، خ دماوند، بزرگراه امام علی (ع)، جنب حسینیه سیدالشهدا، س مرکزی ش۲، شهرداری منطقه ۱۳، ط۳، واحد

۶۰ گروه کاری:
ومزایده

شرکت تعاونی مسکن تعاون روستایی شماره برآورده
مزایده: فروش تعداد ۲ باب واحد تجاری ۱۰۵و۷۵ متری خود واقع در بلوار معلم- معلم ۸۱
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ خراسان روزشمار معکوس: ۲۴
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۲۰ محل اجرا:
اسناد لازم:
خراسان، بلوار امامت، بین ۳و۹۳۷، پ ۳۶۹، تلفن: ۶۰۸۵۶۹۶

شرکت واگن پارس ۸۸/۰۲ شماره برآورده
مزایده: فروش اقلام مازاد بر نیاز خود شامل انواع پیچ، مهره، واشر و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ اطلاعات روزشمار معکوس: ۱۴
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۱۰ محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۲۰,۰۰۰ ریال به حساب جاری ۵۷۸۶۰ بانک تجارت شعبه مرکزی تهران کد ۴۵۰
تهران، م فلسطین، طالقانی غربی، نبش شهید سرپرست، پ ۷۶

شرکت صنعتی مینوی خرمدره شماره برآورده
مزایده: فروش ماشین آلات مازاد بر نیاز و اقلام ضایعاتی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ اطلاعات روزشمار معکوس: ۱۲
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
قزوین، کیلومتر ۸۵ جاده قزوین- زنجان، تلفن: ۰۲۴۲۵۵۵۲۸۰۶۲

پشتیبانی منطقه ۳ نیروی زمینی ارتش جمهوری ایران ۱۸ شماره برآورده
مزایده: فروش ۱۴۷ قلم اقلام فرسوده خودرویی خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ کیهان روزشمار معکوس: ۱۱
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۷ محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، سه راه شهریار، بعد از زیرگذر پش م ۳، تلفن: ۶۶۲۸۴۷۸۷

تراکتورسازی خیبر تبریز شماره برآورده
مزایده: فروش ماشین آلات مستعمل شامل دستگاه کیوتین، تراکتور آی تی ام اطاق دار با بیل کانال کنی و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار معکوس: ۱۱
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تبریز، کیلومتر ۲۵ جاده قدیم تبریز- اهر

شرکت آب و فاضلاب استان اردبیل ۸۸/۱ شماره برآورده
مزایده: واگذاری ساختمان اداری نیمه تمام شهر گرمی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ جوان روزشمار معکوس: ۱۱
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۲۵ محل اجرا:
اسناد لازم:
اردبیل، م بسیج، جنب هتل دریا، شرکت آب و فاضلاب استان اردبیل، امور قراردادها، تلفن: ۰۴۵۱۷۷۱۴۶۳۱

شرکت قالب های بزرگ صنعتی سایپا شماره برآورده
مزایده: فروش ضایعات تولیدی موجود و شش ماهه آتی خود شامل ورق ذوبی و دم قیچی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار معکوس: ۱۱
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، کیلومتر ۱۴ جاده مخصوص کرج، بلوارگلستانک ۴۸، شماره ۱۶

بانک صادرات ایران ۸۸/۱ شماره برآورده
مزایده: فروش اموال مازاد بانک صادرات ایران شامل ظروف و سرویس چینی آلات آلمانی و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ جام جم روزشمار معکوس: ۱۰
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، خ سمیه، نبش خ ملک شعرای بهار، برج سپهر، ش۸۵، ط۴، اداره کل تدارکات، دایره اموال، اتاق ۱۶

شرکت شهرک‌های صنعتی سمنان شماره برآورده
مزایده: واگذاری ۳۳ قطعه زمین جهت ایجاد باربری، رستوران، بیمه، مهدکودک و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۸ مناقصه مزایده روزشمار معکوس: ۱۰
مهلت ارایه اسناد: سه شنبه ۸۸/۵/۶ محل اجرا:
اسناد لازم:
سمنان، م استاندارد، شرکت شهرک‌های صنعتی سمنان، واحد چاپ و تکثیر

شرکت شهرک‌های صنعتی سمنان شماره برآورده
مزایده: واگذاری ۱۳ واحد خدماتی- ساخته شده جهت ایجاد سوپرمارکت، دفتر فروش مصالح ساختمانی و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۸ مناقصه مزایده روزشمار معکوس: ۱۰
مهلت ارایه اسناد: سه شنبه ۸۸/۵/۶ محل اجرا:
اسناد لازم:
سمنان، م استاندارد، شرکت شهرک‌های صنعتی سمنان، واحد چاپ و تکثیر

شرکت صنایع سرما آفرین شماره برآورده
مزایده: فروش اقلام مازاد و ضایعات شامل آلومینیوم خشکه، آهن سیاه (ذوبی) و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار معکوس: ۱۰
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
قزوین، شهر صنعتی البرز قزوین، نبش حکمت ششم، چهارراه سوم، تلفن: ۳-۲۲۲۲۲۰۳-۰۲۸۲

شرکت نفت فلات قاره ایران شماره برآورده
مزایده: فروش ۷ قطعه باقیمانده به شماره ۷۲و۳۵و۳۶و۳۷و۲۳و۵۵ مشخص شده در نقشه صورت مجلس تفکیکی با اعتراز میانگین ۲۲۰ مترمربع
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار معکوس: ۱۰
مهلت ارایه اسناد: سه شنبه ۸۸/۵/۶ محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، خ ولیعصر (عج)، نرسیده به چهارراه پارک وی، ک خاکزاد، پ ۱۲، تلفن: ۸۵-۲۲۶۴۳۶۹ و ۰۹۱۲۲۳۶۴۵۹۸

اداره آموزش و پرورش جهستان نور شماره برآورده
مزایده: فروش یک باب آموزشگاه قدیمی و بنا استفاده چمستان- روستای وازملیا
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ اطلاعات روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
چمستان، اداره آموزش و پرورش چمستان نور، تلفن: ۰۱۲۲-۵۲۲۲۲۴۳

تعاونی مسکن شماره ۴ ناجا شماره برآورده
مزایده: فروش ۴ واحد آپارتمان در قطعه ۱۸۹ واقع در شرکت جهان دما کرج
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ کیهان روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، تعاونی مسکن شماره ۴ ناجا، تلفن: ۲۳۰۸۷۸۷-۰۲۶۱

دانشگاه تربیت معلم شماره برآورده
مزایده: واگذاری رستوران آزاد خود در تهران و پردیس کرج
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ راه مردم روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
کرج، خ دکتر بهشتی، دانشگاه تربیت معلم، دبیرخانه مرکزی، تلفن: ۰۲۱-۸۸۳۰۲۴۲۴ و ۳۴۵۵۰۹۹۷-۰۲۶۱

ذکر نشده است شماره برآورده
مزایده: فروش ماشین آلات کارتن سازی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
مرکزی، تلفن: ۳-۰۲۵۶۵۲۸۲۹۷۲

ذکر نشده است شماره برآورده
مزایده: فروش یک دستگاه میني بوس کارسان مدل ۲۰۰۷ در حد صفر ظرفیت ۱۸ نفر با موتور پژو
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، م امام خمینی، ابتدای خ فردوسی، خ کوشک مصری، هتل بزرگ فردوسی

ذکر نشده است شماره برآورده
مزایده: فروش ماشین آلات صنعتی شامل انواع پرس اسلیتر و لوله و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، تلفن: ۰۴۳-۲۲۲۷۵-۲۲۲۵۲۸۶۷-۲۲۲۷۴۹۲۵

سازمان آموزش و پرورش شهر تهران شماره برآورده
مزایده: واگذاری مکان داروخانه درمانگاه فرهنگیان مرکزی تهران
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ جام جم روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، خ امام خمینی، بعد از خ سی تیر، امور اداری، تلفن: ۶۶۷۳۰۹۸۹

سازمان مسکن و شهرسازی استان مرکزی (س-م-۱۱-۱۳۸۸) شماره برآورده
مزایده: فروش تعداد ۲ قطعه زمین از اراضی خود با کاربری تجاری واقع در شهر خمین
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ اطلاعات روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: ۱۰ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
اراک، خ ۱۵ خرداد، جنب پل شهر صنعتی، معاونت املاک، ص پ ۴۵۶

شرکت تعاونی صنف تعویض کاران و فروشندگان روغن موتور گرگان شماره برآورده
مزایده: فروش ملک (انبار) خود واقع در گرگان
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
گرگان، مطهری شمالی، خ چهارم، پ ۹، تلفن: ۰۹۱۱۳۷۱۰۸۷۹ و ۳۳۵۵۰۱۰-۳۳۵۰۸۳۴-۰۱۷۱

شرکت سهامی آلومینیوم ایران ۸۸/۱ شماره برآورده
مزایده: فروش ۵,۰۰۰ تن خاک سرباره خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ اطلاعات روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز ۵۰,۰۰۰ ریال به حساب جاری شماره ۱۲۰۰/۹۶ نزد بانک سپه شعبه آلومینیوم
اراک، بلوار منابع طبیعی، امور فروش، شرکت آلومینیوم ایران، تلفن: ۰۸۶۱-۲۱۶۲۱۲۰

شرکت صنایع چوب اسالم شماره برآورده
مزایده: فروش منازل مسکونی تحت مالکیت خود واقع در اسالم
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ اطلاعات روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۱۰۰,۰۰۰ ریال
گیلان، کیلومتر ۶۰ جاده انزلی به تالش، امور مالی

شرکت نوسازی و عمران تهران شماره برآورده
مزایده: واگذاری ۳ واحد باقیمانده خود واقع در بلوک ۵، فاز ۲ شهرک اکباتان
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ اطلاعات روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، خ ولیعصر (عج)، بالاتر از خ شهید وحید دستگردی، ک شهید بابک بهرامی، ب ۷۲، ط چهارم، تلفن: ۸۸۷۸۸۶۹۹

شرکتی شماره برآورده
مزایده: فروش خودرو زانتیا نقره ای مدل ۱۳۸۵ خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، تلفن: ۴-۸۸۵۱۶۹۷۱ داخلی ۳

شهرداری بندر کنگ نوبت اول شماره برآورده
مزایده: فروش ۳ قطعه زمین متروکه شهریو دو قطعه زمین قطعات تفکیکی
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ آفرینش روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: ۱۰ روز پس از انتشار آگهی محل اجرا:
اسناد لازم:
بندر کنگ، شهرداری بندر کنگ، امور مالی فنی، تلفن: ۷-۳۳۳۲۳۳۵-۰۷۶۲

شهرداری ورامین شماره برآورده
مزایده: تجهیز فضای شهربازی پارک ۱۵ خرداد به دستگاه ها و ادوات و تجهیزات بازی و تفریحی پیشرفته و به روز کودکان و جوانان و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ سیاست روز روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
ورامین، شهرداری ورامین، امور قراردادها، WWW.varaminmunicipality.com، تلفن: ۷-۲۲۳۲۵۲۵-۰۲۹۱

کارخانجات رسیندگی و بافندگی فومنات شماره برآورده
مزایده: فروش رنگ و مواد نساجی حدود ۸۵ تن و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ اطلاعات روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
گیلان، کارخانجات رسیندگی و بافندگی فومنات، تلفن: ۱۳۱-۵۵۹۲۹۲۶-۲۷

کارخانه شرکت آبهای معدنی دماوند شماره برآورده
مزایده: فروش ماشین لیبل زن ۶۰۰۰ بطر در ساعت و ...
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، خ دماوند، خ سهروردی شمالی، پالتار از چهارراه شهید بهشتی، ک شهید شهر تاش، ب ۶۱، تلفن: ۰۲۲۱-۵۲۲۰۱۰۰

مجتمع اقتصادی کمیته امداد امام خمینی (ره) ۸۸/۱ شماره برآورده
مزایده: فروش انواع خودروهای سواری، وانت، میني بوس و خودروی سنگین و انواع موتورسیکلت (اوراقی و قابل استفاده)
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، جاده شهید رجایی، بعد از بیمارستان هفت تیر، خ صنعت، زیرویری انبار امکان، تلفن: ۵۵۹۰۵۰۹۰ و ۸۸۷۸۳۶۲۳

مدیریت آموزش و پرورش شهرستان رامهرمز شماره برآورده
مزایده: فروش اموال اسقاطی و از رده خارج خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ نورخوزستان روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: ۸۸/۵/۵ محل اجرا:
اسناد لازم:
رامهرمز، هنرستان شهید رجایی، تلفن: ۰۶۹۱-۲۲۳۰۷۰۰ و ۰۹۱۶۳۹۰۶۴۳۳

یک شرکت تولیدی و صنعتی شماره برآورده
مزایده: فروش تعداد قابل توجهی فلنج مازاد بر نیاز خود (ساخت اروپای غربی)
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، تلفن: ۵-۸۸۶۰۰۸۳۴

یک شرکت معتبر چاپ و نشر شماره برآورده
مزایده: فروش کلیه ضایعات چاپخانه (روزنامه باطله، سر و ته رول و ...)
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۷ همشهری روزشمار معکوس: ۹
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تهران، تلفن: ۳۴۹۸۶۳۹۰ و ۰۹۱۲۲۷۶۶۷۶۲

اداره آموزش و پرورش شهرستان فریدونکنار شماره برآورده
مزایده: فروش زمین مدرسه تخریبی واقع در شهرستان فریدونکنار
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ اطلاعات روزشمار معکوس: ۷
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
فریدونکنار، اداره آموزش و پرورش شهرستان فریدونکنار، امور خدمات اداره، تلفن: ۰۱۱۲۵۶۵۳۱۵۰

بانک صادرات همدان نوبت اول شماره برآورده
مزایده: فروش ملک تحت اختیار خود
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ جمهوری اسلامی روزشمار معکوس: ۷
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
واریز مبلغ ۳۰,۰۰۰ ریال
همدان، ابتدای خ شریعتی، س ادارت مرکزی، دایره تدارکات و ساختمان، تلفن: ۰۸۱۱-۲۵۱۰۷۰۹

ذکر نشده است شماره برآورده ۵۷۸ میلیون تومان
مزایده: فروش ۳۹۴ قلم تجهیزات دو دیزرسانی (برق رسانی) فشار قوی و ضعیف
تاریخ انتشار: ۱۳۸۸/۰۴/۲۵ همشهری روزشمار معکوس: ۷
مهلت ارایه اسناد: محل اجرا:
اسناد لازم:
تلفن: ۰۹۱۶۸۲۴۷۰۳۱-۰۸۹۳۶۹۵۸۸۳۰-۹

**سازمان ات

رییس جمهور و هیات دولت توجه نمایند

پیشنهاداتی برای:

تسریع در روند کاهش تصدی گری دولت در چهارچوب نظام فنی و اجرایی کشور با توجه به سیاست‌های کلی اصل ٤٤ قانون اساسی

۱.براساس منطوق اصل ۴۴ قانون اساسی، نظام اقتصادی جمهوری اسلامی ایران بر پایه **سه بخش دولتی، تعاونی و خصوصی**، با برنامه‌ریزی منظم و صحیح استوار است. بنابراین با توجه به سیاست‌های کلی اصل ۴۴ و بند ج آن، که از سوی مقام معظم رهبری ابلاغ گردیده است، **تشکیل بخش‌های هم‌عرض** موارد یاد شده و فعالیت اقتصادی خارج از حیطه مصرح قانونی با قانون اساسی و بیانات معظم له **تطبیق ندارد.**

درحال حاضر صدها بنگاه اقتصادی تشکیل گردیده‌اند که با تعاریف مواد ۳، ۴ و ۵ قانون محاسبات کشور تطبیق ندارند و به‌عنوان شرکت‌ها و مؤسسات دولتی شناسایی نمی‌شوند، اما با بررسی مالکیت سرمایه و سهام آن‌ها متوجه سهم و سرمایه عمده بخش دولتی و یا وابسته به آن می‌شویم که از طریق کنترل فعالیت‌های اقتصادی بنگاه‌های مذکور و یا مدیریت آن (انتخاب هیأت مدیره و مدیرعامل) به مستقیم یا غیرمستقیم تصمیم‌گیری در این‌گونه شرکت‌ها برعهده دولت می‌باشد. این موضوع، خود باعث ایجاد رانت‌های پنهان و آشکار گردیده و عدم کارآیی شرکت‌های مذکور را به‌دنبال داشته است. بنابراین در درجه اول به‌علت عدم وجود تعاریف کاملاً شفاف از بخش **خصوصی واقعی، دولتی و تعاونی** (تمایز تعاونی‌های کارکنان دولت از غیر کارمندی) ماهیت ابتدایی موضوع با ابهام مواجه می‌شود. با تبیین تعاریف مذکور، از امکان فرار قانونی و واگذاری بخش‌های دولتی به بهانه خصوصی‌سازی به **بنگاه‌های به ظاهر خصوصی** ولی در واقع از نظر مدیریتی و تصمیم‌گیری و مالکیتی متعلق به دولت و یا وابسته به آن، خودداری می‌گردد.

****نتیجه: براساس اصل ۴۴ قانون اساسی تعاریف دقیق و روشنی از بخش خصوصی واقعی، دولتی و تعاونی صورت پذیرد و کلیه اشخاص حقوقی ملزم گردند، با یکی از این تعاریف، خود را تطبیق دهند. هم‌چنین در این راستای، از ادامه فعالیت‌های پیمانکاری و مشاوره‌ای نهادها و بنگاه‌های که با تعاریف مورد نظر تطبیق ندارند، جلوگیری شود.**

۲.به‌منظور عملی نمودن، توانمندسازی بخش خصوصی باید این موضوع در قالب قانون با ضمانت اجرایی خاص خود تدوین و تصویب گردد. از سوی دیگر با توجه به مقررات حاکم در خصوص همکاری با نهادهای مدنی و صنفی و مشارکت آنان در تصمیم‌گیری‌ها، موضوع توسعه همکاری‌ها با تشکل‌های حرفه‌ای و مهندسی کشور با سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور [معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رییس جمهور] در قالب **نهاد تعامل** و به منظور توانمندسازی بخش خصوصی، مورد حمایت واقع گردد.

شایان ذکر است با توجه به تجربیات معاونت امور فنی آن سازمان در زمینه این تعامل، می‌توان با برنامه‌ریزی و تدوین آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مربوطه بر حسب مورد اقدام شود.

**** نتیجه: توسعه همکاری‌های دولت با تشکل‌های حرفه‌ای و مهندسی کشور به‌منظور رشد و توسعه این تشکل‌ها برای کمک به دولت، جهت نظارت دقیق‌تر و اجرای مناسب‌تر پروژه‌ها تا بدین‌وسیله حضور بخش خصوصی در تصمیم سازی‌ها مهیا گردد.**

۳.صدها شرکت دولتی و وابسته به دولت و در یک معنای عام، **بخش غیرخصوصی** (شرکت‌ها و مؤسسات دولتی یا وابسته به دولت و یا انواع مؤسسات و شرکت‌های متعلق یا وابسته به ارگان‌ها و نهادهای قوای سه‌گانه، تعاونی‌های کارکنان دولت، شرکت‌های وابسته به مؤسسات عمومی و ...) با صدها هزار نفر مستخدم، بدنه دولت را بیش از پیش بزرگ و حجیم نموده و هر روز با توسعه و استخدام و به کارگیری نیروی انسانی فراوان، ضمن تحمیل بودجه‌های نامناسب و هزینه‌های غیر ضرور، بابت تصدی‌گری، از رانت‌های مختلف برخوردارند. این قبیل شرکت‌ها به‌صورت مداوم در حال گسترش و توسعه خود می‌باشند. با عنایت به تصویب قانون برگزاری مناقصات و آیین‌نامه‌های اجرایی آن و الزام وجود گواهینامه‌های صلاحیت برای شرکت در مناقصات برای پیمانکاران و مشاوران، بخش عظیمی از شرکت‌های یاد شده از طریق سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی تشخیص صلاحیت گردیده و یا در حال تشخیص صلاحیت می‌باشند، که با این کار در واقع روند گسترش این شرکت‌ها با مؤسسات مهیا می‌گردد و در آینده، کوچک‌سازی بخش دولتی مذکور و یا وابسته به آن تقریباً غیرممکن خواهد شد.

بنابراین با توجه به گردش مالی قابل توجه در فعالیت پیمانکاری و مشاوره و اهمیت آن در موضوعات مطروحه، از قدم‌های مؤثر در راستای اجرایی نمودن دستورات مقام معظم رهبری، تغییر و اصلاح آیین‌نامه‌های تشخیص صلاحیت، برای جلوگیری از تشخیص صلاحیت و یا محدود نمودن شرکت‌های غیرخصوصی می‌باشد. از سوی دیگر با لغو بعضی از گواهینامه‌های صلاحیت و تعیین محدودیت زمانی برای آن‌ها می‌توان روند خصوصی‌سازی و واگذاری سهام و سرمایه آن‌ها را به بخش خصوصی تسریع نمود.

**** نتیجه: بازنگری آیین‌نامه‌های تشخیص صلاحیت (مشاوران، پیمانکاران و پیمانکاران طرح و ساخت) و تدوین آن‌ها براساس سیاست‌های اصل ۴۴ و تعاریف دقیق از بخش‌های خصوصی، دولتی و تعاونی و اعلام مدت کوتاهی برای تطبیق با مقررات مذکور و ابطال گواهینامه‌های صادره، هم‌چنین اشخاص حقوقی فاقد گواهینامه صلاحیت از شرکت در مناقصات به هر نحو ممکن منع گردند.**

۴. با توجه به آن‌که بررسی‌های آماری نمایان‌گر ظرفیت خالی بالایی از بخش خصوصی (پیمانکاران و مشاوران) در سطح کشور است، به‌علت بزرگ و حجیم شدن شرکت‌ها و بنگاه‌های غیرخصوصی و افزایش ظرفیت ارجاع کار به آن‌ها، به‌صورت چشم‌گیری بخش خصوصی تحت فشار قرار گرفته است. بنابراین ضمن تجدید نظر در ظرفیت‌های فعلی آن‌ها، باید از ظرفیت این‌گونه شرکت‌ها یا مؤسسات کاسته شود تا محیط، برای امکان فعالیت و ارجاع کار بیش‌تر به بخش خصوصی مهیا گردد. بنابراین در بخش مشاوره و پیمانکاری، باید تکرار برای شرکت‌های غیرخصوصی حذف و **ظرفیت‌های چندگانه‌ای** که شرکت‌های غیرخصوصی برای نمایندگی‌ها یا شرکت‌های متعدد با مدیریت و منشأ واحد گرفته‌اند، **حذف گردد.**

با توجه به آن‌که در قانون برنامه چهارم توسعه به صراحت، افزایش و توسعه بخش دولتی منع گردیده است، فعالیت فعلی این‌گونه شرکت‌ها منجر به توسعه روزافزون آن‌ها خواهد شد. از سوی دیگر به استناد بند (د) ماده (۷) قانون برنامه چهارم توسعه، ادامه فعالیت شرکت‌های دولتی تنها در صورت داشتن دو شرط امکان‌پذیر است:

الف- فعالیت آن‌ها انحصاری باشد.

ب- بخش غیردولتی انگیزه‌ای برای فعالیت در آن زمینه را نداشته باشد.

لذا صدور گواهینامه صلاحیت، درحال حاضر برای شرکت‌های دولتی که خارج از موارد فوق باشند با قوانین تطبیق نداشته و لذا مناسب است هرچه سریع‌تر اقدامات مقتضی به‌منظور ابطال گواهینامه‌های صادره در این خصوص، صورت پذیرد. ضمناً به‌منظور برگزاری رقابتی فرآیند مناقصه و کاهش رانت‌های پنهان، مناسب است مقررات و ضوابطی تصویب گردد که امکان حضور این بخش در مناقصات، صرفاً در صورتی که بخش خصوصی حضور نداشته‌باشد و یا آن‌که کمتر از ۵ شرکت خصوصی در مناقصه شرکت نمایند، میسر باشد. هم‌چنین فقط یک شرکت غیرخصوصی بتواند به‌عنوان پیمانکار یا مشاور، در مناقصات مورد نظر حضور به‌هم رساند.

**** نتیجه: حذف و کاهش ظرفیت ارجاع کار به بخش غیرخصوصی (شرکت‌ها و مؤسسات دولتی یا وابسته به دولت و یا انواع مؤسسات و شرکت‌های متعلق یا وابسته به ارگان‌ها و نهادهای قوای سه‌گانه، تعاونی‌های کارکنان دولت، شرکت‌های وابسته به مؤسسات عمومی و...)، ممنوعیت حضور این بخش در مناقصاتی که بخش خصوصی به‌صورت فعال شرکت می‌نمایند و یا امکان انجام آن توسط این بخش فراهم است. هم‌چنین ضوابطی برای منع حضور بیش از یک شرکت یا مؤسسه متعلق به بخش غیرخصوصی در مناقصات تدوین گردد.**

۵.با توجه به نوع ارتباط بخش غیرخصوصی (شرکت‌ها و مؤسسات دولتی یا وابسته به دولت و یا انواع مؤسسات و شرکت‌های متعلق یا وابسته به ارگان‌ها و نهادهای قوای سه‌گانه، تعاونی‌های کارکنان دولت، شرکت‌های وابسته به مؤسسات عمومی و...) با دستگاه‌های اجرایی، در مواردی ارجاع کار به این‌گونه شرکت‌ها از طرقی غیر از فراخوان مناقصه، از قبیل ترک تشریفات مناقصه و مناقصه محدود صورت می‌پذیرد. این موضوع امکان رقابت از بخش خصوصی را سلب نموده و با ایجاد ظرفیت خالی فراوان در بخش خصوصی، منجر به تشدید بی‌کاری و محو این بخش می‌گردد.

**** نتیجه: تصویب ضوابطی به‌منظور آن‌که ارجاع کار به بنگاه‌های غیرخصوصی صرفاً از طریق مناقصه عمومی مجاز باشد و هرگونه ارجاع کار به بخش غیرخصوصی از طریق ترک تشریفات و مناقصه محدود ممنوع گردد.**

۶.با توجه به آن‌که بخش غیرخصوصی (شرکت‌ها و مؤسسات دولتی یا وابسته به دولت و یا انواع مؤسسات و شرکت‌های متعلق یا وابسته به ارگان‌ها و نهادهای سه‌گانه، تعاونی‌های کارکنان دولت، شرکت‌های وابسته به مؤسسات عمومی و...) از مزایای خاصی استفاده می‌نمایند و با افزایش انجام پروژه‌ها به‌وسیله آنان بخش دولتی و وابسته به آن بزرگ‌تر شده و امکان کوچک‌سازی مهیا نمی‌گردد. به‌منظور ایجاد شرایط مناسب‌تر رقابتی، برای بخش خصوصی واقعی باید **ضریب کاهنده و منفی** در امتیازات ارزیابی بخش غیرخصوصی در مناقصات در نظر گرفته شود و ضمن عدم امکان استفاده این بخش از تعدیل، دستگاه‌های اجرایی با این قبیل بنگاه‌های اقتصادی در فعالیت‌های پیمانکاری و مشاوره به‌صورت مقطوع قرارداد منعقد نمایند. از سوی دیگر به‌علت تحمیل یک‌سری هزینه‌های غیرمستقیم به دولت، به‌علت استفاده از امکانات دولت و سایر امتیازات از قبیل: ماشین‌آلات، نیروی انسانی ارزان‌قیمت، دسترسی به اطلاعات و... در ارزیابی قیمت‌ها و تعیین مناسب‌ترین قیمت، ۱۵٪ به قیمت‌های پیشنهادی بنگاه‌های اقتصادی غیرخصوصی به‌منظور کاهش امکان برنده شدن آن‌ها و ترجیح بخش خصوصی اضافه شود. (ضریب ترجیحی بخش خصوصی) بدیهی است انعقاد قرارداد با قیمت پیشنهادی اولیه صورت می‌پذیرد. بدین‌وسیله می‌توان شرایط مناسب‌تری برای رقابت و حضور بخش خصوصی فراهم نمود.

**** نتیجه: در نظر گرفتن ضریب کاهنده در امتیازات ارزیابی کیفی و ضریب منفی به میزان ۱۵- در قیمت پیشنهادی شرکت‌ها و مؤسسات دولتی یا وابسته به دولت و یا انواع مؤسسات و شرکت‌های متعلق یا وابسته به ارگان‌ها و نهادهای قوای سه‌گانه، تعاونی‌های کارکنان دولت، شرکت‌های وابسته به مؤسسات عمومی ... و هم‌چنین انعقاد قرارداد با بنگاه‌های مذکور به‌صورت مقطوع و بدون اعمال تعدیل صورت پذیرد.**

علی ایحال در پایان اضافه می‌نماید که اجرای پیشنهادهای فوق‌الذکر می‌تواند تأثیر چشم‌گیری در عملیاتی نمودن سیاست‌های مصوب مقام معظم رهبری در ابعاد اقتصادی و اجتماعی بگذارد و بسترهای مناسب برای جهش اقتصادی، توانمندسازی، توسعه اقتصادی و اشتغال پایدار را فراهم نماید. لذا توجه رییس جمهور و هیات دولت به این مقوله مفید و کارساز خواهد بود.

نادر همایونی
کارشناس ارشد حقوقی -فنی

نقد و بررسی قانون برگزاری مناقصات –
نشست پنجم– مواد (۶و۹) (بخش دوم)

الزامات وظایف کمیسیون مناقصه

ادامه از صفحه ۲

بحث حقوقی یک ماده قانونی، جدا از بحث اجرائی آن است. اگر قرار باشد در بحث اجرا هر کدام بگوییم برداشت این است، چندگانگی ایجاد می‌کندو آن‌جاست که ما نیاز به تفسیر قانون داریم بنابراین برداشت نباید از مفهوم اصلی متن قانون جدا شود.

آقای همایونی: سؤال من این است که اگر کلمه "اهم" را که دوستان فرمودند حذف کنیم، آیا کمیسیون مناقصه وظیفه دیگری ندارد؟ و اگر داشته باشد در آینده ما نمی‌توانیم اضافه کنیم. سؤال دیگر این است که آیا تعیین معیار و روش ارزیابی کیفی به عهده کمیسیون مناقصه است یا خیر؟ اگر این‌چنین باشد خود این وظایف هم می‌تواند جزو اهم باشد چون در تعیین برنده مناقصه خیلی تأثیر می‌گذارد. سؤال سومم در واقع در بند "ب" بررسی پیشنهادها از نظر شکلی است. فرضا تعداد زیادی مناقصه‌گر در یک مناقصه شرکت کردند. در ارزیابی شکلی کمیسیون مناقصه براساس ارزیابی شکلی، از قبیل نداشتن روزنامه رسمی، ناقص بودن یکی از امضاها و موارد دیگر همه را رد کرد و یکی باقی ماند. آیا می‌تواند پاکت قیمت این مناقصه‌گر را باز کند و اگر نخواست این کار را بکند به استناد بند "د" ماده(۱۶) می‌تواند به تمام مناقصه گران اعلام کند مدارکتان را تکمیل کنید و دوباره برای ما قبل از پایان مهلت ارسال کنید؟

آقای محسنی: در رابطه با سؤال اول منظور این نبود که "اهم" را حذف کرده و جمله دیگری جایگزین نشود. بلکه حتی می‌توان همین ماده آیین‌نامه معاملات دولتی را گذاشته یا هرچه که لازم است اضافه شود ولی اختیار این که هر کس خودش برداشتی کند را باید صراحتا نوشته شود و این را ناقص نگذاریم در غیر این صورت هر کسی می‌تواند ۲۰ تا بند دیگر هم به آن اضافه کند. قانون باید جامع باشد این قانون جامع نیست و نمی‌شود اختیار را به سه نفر داد تا هر کس برداشت خودش را بکند آنچه که مدنظر هست حاصل نمی‌شود و دستگاه نظارتی هم بعدا می‌گوید بر چه اساسی این را گذاشتید. مناقصه‌گزار می‌گوید چون کلمه "اهم" آمده است پس اختیار با من است ولی دستگاه نظارتی می‌گوید اختیار تو نیست و اختلاف می‌شود و بعدا تشکیل پرونده‌های نامربوط.

آقای حلاج: اگر ما "اهم" را برداریم هر کاری بخواهند می‌کنند از خود حاضران نقل قول می‌کنم: "با سفت کردن مرتب این قانون نمی‌توانیم جلوی فساد را بگیریم" اگر بگوییم فقط همین است، باز هم با نقل قول از همین جلسه " حتی اگر "اهم" را برداریم به این معنی نیست که کمیسیون نباید کار دیگری انجام دهد".

در خصوص بند "د" گفته شد اگر ارجاع به معنی تحویل پاکت باشد یعنی یک کار اداری است که عرض من هم همین است اگر به معنی تحویل پاکت باشد در حالی که قبلا تصمیم گرفته‌اند مناقصه دو مرحله‌ای باشد، مثل این است که بگوییم منگنه زدن در پاکت. چون در مورد مناقصه قبلا تصمیم گرفته‌اند و کمیسیون بالاخره باید پاکت را تحویل بدهد. عرضم این است که این ارجاع دو تا تحلیل دارد. اگر به معنی تحویل پاکت بگیریم یک چیز خیلی ساده ابتدایی (که کمیسیون دیگری برایش تعیین تکلیف کرده) جزو وظایفش آورده‌ایم، آن هم جزو "اهم وظایفش" آیا منظور این ارجاع است؟ پس اگر بخواهیم شأن مناسب‌تری برای ارجاع قائل شویم آن تحلیلی را که داشتم عرض کردم. با این متن ما دو راه داریم یا ارجاع را فقط در حد پاکت گذاشتن بدانیم (که این نمی‌شود اهم وظایف کمیسیون باشد) یا یک معنی بیش‌تری را باید برای آن قائل شویم که هم شأن بقیه شود و می‌شود همانی که بنده عرض کردم، وگرنه می‌شد این را نیاورد چون با آن تحلیل موضوع به شدت تقلیل می‌یابد و تعجب بر انگیز می‌شود.

آقای همایونی: آیا تعیین معیار و ارزیابی روش کیفی به عهده کمیسیون مناقصه است؟ اگر نیست کمیسیون مناقصه نمی‌تواند در آن دخالتی داشته باشد چون می‌تواند در تعیین برنده مناقصه بسیار تأثیر بگذارد.

آقای پناهی: این موضوع براساس روند مذاکرات قانونگذار در ماده(۱۹) بر عهده کمیسیون مناقصه است که یکی از وظایف اصلی کمیسیون مناقصه است بسته به پیچیدگی یا یک مرحله‌ای یا دو مرحله‌ای بودن یکسری از وظایف، معیارها را مشخص می‌کرد ولی در عمل چه اتفاقی افتاده این را اطلاعی ندارم. اگر دوستان به لحاظ عملی تجربه خاصی دارند بفرمایند.

آقای نجم‌آبادی: با توجه به بند "الف" ماده (۱۹) که می‌گوید "براساس معیارها و روش‌های اعلام شده در اسناد مناقصه" به نظر می‌رسد که این را دستگاه تعیین می‌کند ما هنوز به آن مرحله‌ای که اسناد را می‌دهیم به پیشنهاد دهندگان و شرکت کنندگان در مناقصه کمیسیون که تشکیل نشده. باید هم همین‌طور بوده یا یک شرایطی را غیر از آن چیزی که در آیین‌نامه معاملات دولتی بود اجازه داده بود که ما موارد دیگری هم بتوانیم به آگهی اضافه کنیم که به نظر من این را دستگاه تعیین می‌کند.

با سلام خدمت شما خواننده ارجمند

نظر به این‌که نشریه تخصصی مناقصه مزایده با هدف اطلاع رسانی و انعکاس هر چه بهتر اخبار و اطلاعات مرتبط با مناقصات و مزایدات در حال اجرا در سطح کشور و بررسی چالش‌های پیش روی اجرای کامل قانون مناقصات کشور مصوب ۱۳۸۳ مجلس شورای اسلامی و در پایان چهارمین سال فعالیت خود در حال ارزیابی فعالیت سالیانه خود، است، لذا در جهت ارتقای سطح کیفی و کمی مطالب، اخبار و مقالات خود در انتظار نقطه نظرات شما عزیزان است. لطفاً با تکمیل و ارسال فرم ذیل به شماره نمابر دفتر مرکزی و یا آدرس نشریه ما را در این راه یاری فرمایید.

لطفاً اگر نظر و پیشنهاد خاصی باقی مانده و یا صفحات خاصی را مد نظر دارید که چاپ شود که با محوریت مناقصات اضافه شود، بفرمایید.

ضمن سپاس و قدردانی به‌خاطر همکاری و همراهی شما خواننده ارجمند، لطفاً پس از تکمیل فرم نظرسنجی، آن را به نمابر دفتر مرکزی به شماره ۲-۷۷۶۵۴۲۸۰(۰۲۱) داخلی ۱۰۲ و یا به آدرس تهران – میدان سپاه – ضلع جنوب غربی میدان – پلاک ۱۹۴ طبقه ۳ واحد ۵ ارسال فرمایید.

باتشکر از همراهی‌شما
مدیر روابط‌عمومی

سؤالات	عالی	خوب	متوسط	ضعیف	خیلی‌ضعیف	توضیحات
کیفیت مطالب نشریه را به‌طور کلی چگونه ارزیابی می‌فرمایید؟						
تا چه میزان مطالب ارایه‌شده را تخصصی و مرتبط با نام نشریه ارزیابی می‌نمایید؟						
کیفیت و تنوع تیترها را چگونه می‌بینید؟						
تنوع ،کیفیت و عمق مطالب در صفحات نام‌برده شده ذیل را عمدتاً با محوریت اخبار، اطلاعات و تحلیل‌ها درمورد وضعیت مناقصات و مزایدات کشور چگونه ارزیابی می‌کنید؟	------	------	-------	------	------	----------
سرمقاله‌ها (سخن اول‌ها)						
مقالات منتشره با محوریت مناقصات و مزایدات						
صفحه حقوق مناقصات						
صفحه ذره بین را با محوریت اخبار مناقصات						
صفحه HSE (ایمنی و بهداشت)						
گزارش‌های مربوط به نشست‌های تخصصی کارشناسان مسکن در مرکز مطالعات و تحقیقات شهرسازی و معماری ایران						
کاریکاتورهای منتشره را با موضوعیت مناقصات						
چاپ مطالب سینمایی						
طنزهای منتشره						
جامعیت اطلاعات چاپ‌شده در جداول روزشمار مناقصات را چگونه می‌بینید؟						
آیا فونت و اندازه حروف را در این جداول مناسب است؟						
مناقصه مزایده را نسبت به سایر نشریات اقتصادی چگونه ارزیابی می‌نمایید؟						
چقدر با بوجود آمدن ستون الو مناقصه موافقید؟						
چه مقدار با چاپ قیمت کالاهای اساسی مورد نیاز پیمانکاران (سیمان، آهن و...)، موافق هستید؟ به‌چه شکل؟ (جدول، خبر و...)						به‌چه صورت؟
به‌چه میزان علاقمندید خبرنگار نشریه در روز بازگشایی پاکات (پاکت‌ها) مناقصه حضور جدی داشته باشد؟						
چقدر حاضرید خبرنگاران ما را برای این حضور، یاری فرمایید؟ (همکاری جهت ورود)						
آیا شما پیمانکاران عزیز، با چاپ ناگفته‌هایتان در مورد نحوه اجرای مناقصات بدون ذکر نام و در ستون شنیده‌های مناقصات موافقید؟						
آیا با چاپ جدول موافق هستید؟						
به‌چه میزان علاقمندید جدول‌ها تخصصی باشند؟						
کیفیت چاپ و جذابیت‌های بصری نشریه را به‌چه صورت ارزیابی می‌نمایید؟						
آیا نشریه را به‌راحتی از کیوسک‌های مطبوعاتی دریافت می‌کنید؟						
در صورت عدم دریافت نشریه، مشکل را در کجا می‌بینید؟	------	------	---------	------	------	بیان مشکل:
چقدر با قیمت فعلی نشریه (۳۰۰۰ ریال) موافقید؟ چه قیمتی را پیشنهاد می‌کنید؟						قیمت مورد نظر:
امتیاز کل						

بررسی پیشرفت‌های جدید در IT

تنهـا راه هماهنگ شـدن با سـرعت بالای تغییر در تکنولوژی، تخصیص یک زمـان کوتاه و منظم برای بررسـی پیشـرفت در حوزه‌هایی اسـت که برای شما از اهمیت بالایی برخوردار هسـتند. بهترین منابع اطلاعاتی شامل اینترنت، مجلات تخصصی، گزارش‌های رسانه‌های جمعی در مورد تکنولوژی، متخصصان IT و یا همکارانی هسـتند که از تکنولوژی مشابهی استفاده می‌کنند. چنانچه سازمان شـما دارای بخش ITاس، از

این بخش بخواهید تا شما را در جریان تغییرات مهم قرار دهد. توجه خود را به آن دسته از تکنولوژی‌هایی معطوف کنید که برای شما مهم هسـتند و پیرامون آنها تحقیق کنید. چنانچه از نرم‌افزارهای تجاری استفاده می‌کنید، به طور منظم به وب‌سـایت سـازنده مراجعه کنید تا از جزئیات نقایص، موارد ارتقاء و دستورالعمل‌های کاربرد نرم‌افزار آگاه شوید. بسـیاری از تولیدکنندگان نرم‌افزار در اینترنت یک سری لیست‌های پستی منتشر می‌کنند که شـکا از طریق آنها می‌توانید به طور مداوم اطلاعات مربوط به محصولات را دریافت کنید.

انتخاب تکنولوژی مناسب

چنانچه مدیران بخواهنـد راه‌هایی برای مرتفع ساختن نیازهای سازمانی و پرسنلی خود بیابند، باید نسبت به IT دیدگاه وسیعی داشته باشند. آنها باید با سخت‌افزارها و نرم‌افزارهای معمول آشـنا شـوند. اولیـن و مهم‌ترین گام در اسـتفاده بهینـه از ITانتخـاب بهتریـن تکنولوژی‌ها و سیستم‌های منطبق با نیازهای مهم شـما است. آثار و نتایج این انتخاب‌ها ممکن اسـت در درازمدت مشـخص شـوند، بنابراین کاربران سیسـتم و پرسـنل بخش IT را در فرآیند

انتخاب مشارکت دهید. تنها در چند سال اخیر سیستم‌های IT به طور چشـمگیری تغییر کرده‌اند و این موضوع موجب شده اسـت که بسـیاری از سـازمان‌ها مجهز به ترکیبی از سیسـتم‌های قدیمـی و تکنولوژی‌هـای جدیدتر باشـند. سیستم‌های کنونی IT توسـط تکنولوژی اینترنت هدایت می‌شـوند، به طوری که اکثر سـازمان‌ها به دنبال استفاده از این وسایل و راه‌اندازی اینترانت در شبکه‌های محلی هستند. اگر می‌خواهید سیسـتم‌های جدیدی انتخـاب کنید، برای برخورداری از حداکثر انعطاف‌پذیری به دنبال سیستم‌هایی باشید که با استانداردهای همگانی اینترنتی کار می‌کنند.

مدیر ارموفق

آلیگ دریپاسکا

آلیگ دریپاسـکا که هم‌اکنون ۴۰ ساله اسـت، غول اقتصادی روسیه در زمینه فلـزات و نفـت و همچنین صنعت هواپیما و سـیمان اسـت. مجله فوربس، ثـروت دریپاسـکا را ۲۸/۶ میلیارد دلار اعـلام کرده، اما خود وی این آمار را اغراق‌آمیز می‌دانـد. وی ثـروت خود را نخسـتین بار از راه وارد شدن به صنعـت آلومینیـوم که به عنوان عامل درگیری‌های خونین در دهه ۱۹۹۰ معروف اسـت، آغاز کرد. شرکای سـابق دریپاسـکا با متهم کـردن وی به اسـتفاده از تاکتیک‌هـای غیراخلاقی در تجـارت، پرونده‌های بسـیاری علیه وی تشـکیل دادند، امـا هیچ‌کـدام موفق به محکوم کـردن وی نشـدند. در حالی که دیگر آلیگارش‌ها مثل بوریس برزوفسکی که از روسـیه فـرار کـرد و یـا میخاییل خودورکوفسـکی که به زنـدان انداخته شـد، مورد غضب مقامـات کرملین قرار گرفتند، وی نـه تنها توانسـت در دوران ریاسـت جمهوری پوتین جان سـالم به دربرد، بلکه گسـتره امپراطـوری تجاری خود را از سـال ۲۰۰۰ تاکنون سـه برابر افزایش داده است. دریپاسکا معتقد است که داشـتن روابط خوب با همـه برای بقا بسـیار حایز اهمیت اسـت. این در حالی است که ارتباط وی با آمریکا چندان خوب نیست، زیرا واشـنگتن پس از نگرانی‌های این کشور از ارتباط دریپاسکا با جرم‌های سازمان یافته، ویزای وی را فسخ کرد.

دریپاسـکا که شـرکت اصلی سـرمایه‌گذاری‌اش شـرکت «بیسـیک المنت» اسـت، آن را در کشورهای دیگر گسـترش داده و در گـروه ساخت‌وسـاز اتریشـی موسـوم بـه «اشـترابـاگ» و ماشین‌سازی «مگنا» در کانادا سهام دارد. دریپاسـکا در آخرین اقدامات تجاری‌اش طـی قـراردادی، از طریق شـرکت خود به نام روسـال (بزرگ‌تریـن تولیدکننده آلومینیـوم در جهان) ۲۵ درصد سـهام نوریلسک نیکل (بزرگ‌ترین تولیدکننده نیکل جهان) را خریداری کرد.

هفت گناه کبیره

■ مترجم: ناصح قلی پور ■

پـس از ایـن کـه بـه تعـدادی از اسـتراتژی‌ها و ایده‌هایی که به ما در شروع یک کار موفقیت‌آمیز کمک می‌کند پرداختیم، اجازه دهید برای چند لحظه نگاهی کوتاه داشته باشیم به کارهایی که در مسیر رسـیدن به اهداف خود تحت هر شرایطی از آنها خودداری کنیم.

نداشتن نظم، ترتیب و سامان دهی:

اغلب می‌شـنویم که «از کوزه همان برون تراود که در اوسـت!». مصداق این گفته را اغلب در زندگی اطرافیان‌مـان می‌بینیم. گاهی اوقات مردم، بی‌نظمی را دوست دارند و این بدین دلیل اسـت که می‌توانند خـود را در آن پنهان کنند. یک میز کار به هم ریخته، دفتر یادداشـت نامرتب، ظاهری پریشان یا نادیده گرفتن اهمیت وقت‌شناسی نشان از شـخصیت فردی است که کار و شرکت‌اش تحت کنترل‌اش نیست. اکثر ما از تشـریفات اداری بیزاریم اما باید فرآیند اداری را بپذیریم و اسـتانداردهای بالایـی را به عنوان مسـیری برای رسـیدن به هدفی قابل حصول و واقع‌گرایانه در نظر گیریم.

نداشتن استراتژی در کار:

از خودتـان بپرسـید آیـا شـما بر شرکت مسلط هسـتید یا کنترل شما در اختیار آن اسـت؟ آیا می‌دانید که چه هنگام باید از کار دسـت بکشـید (مثلاً از طریق بازنشسـتگی یا واگذاری سـهام) یا فقط به دنبال این هستید که هر چه سریع‌تر با تغییرات در تقاضای حرفه خود همگام شوید؟ خط سیر خود را مشخص کنید و فقط زمانی که پس از رسـیدن به آن نقطه مورد نظر، مایل بودید ادامه دهید. بدون داشـتن یک استراتژی، ارزش کار شـرکت شما همان خواهد ماند که امروز هست.

نداشتن جلسات بحث گروهی با همکاران:

اگر برای اجرا کردن ایده‌های موفق یا ایده‌های نوآورانه مصمم هستید، پس برای تفکر و برنامه‌ریزی به زمان نیاز دارید. بخشی از زمانی را که در نظر گرفته‌اید، به کسانی اختصاص دهید که با آنهـا کار می‌کنید. مطمئن باشـید که ایده های بسـیار خوبی از بحث‌های گروهی دریافت خواهید کرد.

تعیین نکردن هدف اصلی:

همه افـراد موفق در جهان به شـما خواهند گفت که این یکـی از مؤلفه‌های کلیدی رسیدن به نتایج موفقیت آمیز است. چشم‌انداز و تمرکز از مهم‌ترین موارد همه رشته‌هاست.

متعادل نبودن:

تک‌بعدی بـودن و تمرکـز صرف بر روی کار شـما را از داشـتن یک زندگی نرمال و متعادل که تحت کنترل خود ماست، بازمی‌دارد. این شامل وقت گذاشـتن برای داشتن سلامت شـخصی، بودن با خانواده و یا داشتن سرگرمی و دنبال علایق خود رفتن اسـت. هر چند دنیای تجارت بسیار وسوسه‌انگیز است، اما باید مواظب باشید برده آن نشوید.

صادق نبودن با خود:

مسأله تنها این نیسـت که به عنوان افراد حرفه‌ای چگونه با خـود برخورد می‌کنیم، بلکه شـیوه برخورد ما بـا خودمان در سراسـر زندگی‌سـت که اهمیـت دارد. آیا بـا خودمان روراسـتیم؟ آیا اغلب به قول‌هایی که به دیگران، به عزیزان‌مان، یا به مشتریان‌مان می‌دهیم عمل می‌کنیم؟

فرار کردن از در پشتی:

«در اصلـی» در زندگـی بـه معنی متعهد و مصمم شـدن برای برخورد با مشکلاتی اسـت که در آینده ممکن اسـت با آنهـا روبه‌رو شـویم. از در پشـتی رفتن راه آسـان‌تری است چون کسی متوجه نخواهد شـد. برای موفقیت واقعـی باید درک کنیـم که «نابـرده رنج، گنج میسر نمی‌شود». مقابله با مشـکلات و مسایلی که زندگـی روزمـره در مقابل ما قـرار می‌دهد، هیچ‌گاه آسـان نبوده و نخواهد بود. اما به عنوان موجودات بشـری یک مکانیزم ذاتـی داریم که برای بخشیدن توانایی ایسـتادگی و پشتکار به ما طراحی شده است. کسـانی را در نظر بگیرید کـه از بیماری‌ها یـا جراحات وحشـتناک رنج می‌برند، اما مجبورند برای بقاء، خود را به سرعت با شرایط جدید، سازگار کنند. اگر توانایی مقابله با مشکلات را نداشته باشـیم نباید انتظار داشته باشـیم چیزهایی که می‌خواهیم اتفاق بیافتند. چه چیزی ما را از برقـراری یک تماس تلفنی که می‌تواند شـروع یک رابطه با یک مشتری جدید باشد باز می‌دارد؟ چه چیزی مانع از این می‌شود کـه دفترچه یادداشـت خـود را از ملاقات‌های جدید پر کنیـم، بهتر ارتباط برقـرار کنیم، یا در یک محیط گروهی در خانه یا محل کار با دیگران همکاری کنیم؟ چه چیزی به ما اجازه نمی‌دهد رویاپردازی کنیم و بلند پرواز باشیم؟ اگر برای به دست آوردن چیزی ریسک نکنید، همه آنچه را که دارید، به خطر انداخته‌اید!

نکـته

کدام مشتری را حفظ کنیم؟

برای اینکه مشـتری از وضعیت وفاداری نسـبی که دارد، به وضعیت وفاداری در طول دوره زندگی برسـد، بایسـتی بر روی اهداف استراتژیک مدیریت روابط با مشتریان تمرکز کرد.

در دنیـای پیچیـده امـروز، نقش‌هـای زیـاد و احتیاجات متناقضی با توجه به شـرایط وجود دارد. مشـتریان نیز با توجه به نقش خـود می‌تواننـد دارای روابط گوناگونی باشـند و از طریـق کانال‌های متفاوت ارتباط داشته باشند. این شـرایط باعث می‌شود که سازمان به سختی قادر به ایجاد یک دیدگاه عمومی مناسب از مشتری باشد.

برای رفع نیاز به وجود آمده، احتیاج به وجود سیسـتم‌های مدیریت روابط با مشـتریان برای اطمینـان از به‌کارگیری دانسـته‌ها و دیـدگاه مناسـب از تمـام کانال‌هـا وجـود دارد. لذا بـا به‌کارگیری سیستم‌های مدیریت روابط با مشتریان می‌توان به اهداف مورد توجه در استراتژی مدیریت روابط با مشتریان دست یافت.

مشتریان خوب چه کسـانی هسـتند؟ بدون توجه به اینکه سازمان از نظر مدیریت روابط با مشتریان در چه موقعیتی است، سازمان نیاز به شناخت در مورد وفاداری مشتری و سودآوری دارد. بر این اساس، سازمان قادر به هدف‌گذاری روی وفاداری و ماندگاری مشتریان خاص علاوه بر مشـتریان عام اسـت. در اینجا چهار وضعیت اصلـی در روابط مشتری آورده شده است.

الف - مشتری وفادار و سودآور است: سـازمان در این حالت بر عمیق کردن روابـط، تقویت وفـاداری و بهینه کردن سـودآوری از طریق فروش جانبی و فروش بیشتر محصول و سرویس موجود، تمرکز می‌کند.

ب - مشتری وفادار است، ولی سـودآور نیست: در این حالت سازمان بایسـتی روابط را حفظ کند، زیرا مشتری ممکن است از طریق فروش جانبی و فروش بیشتر محصول یا سرویس موجود سودآور شود.

ج - مشتری سودآور اسـت، ولی وفادار نیست: در این حالت سازمان بایستی بر تشـویق و تقویت رابطه و ایجاد وفاداری کاملاً تمرکز کند.

د - مشتری نه وفادار است نه سـودآور: در این حالت احتمال ارزشمند بودن واگذاری مشتری به رقیب وجود دارد. مشتری به قیمت، حساس بوده و تا حد زیادی توسـط تبلیغات، بازاریابی و پیشبرد فروش تحت تاثیر قرار می‌گیرد. زمانی که روابط رشد می‌کند حرکت به سمت افزایش وفاداری ایجاد می‌شود.

به منظور به دست آوردن وفاداری مشتری، بایستی ابتدا یک تصویر از مشـتری وجود داشته باشد. مشـتری یک دارایی استراتژیک است که ممکن اسـت کوتاه‌مدت باشـد و یا توسـط تکریم به مشتری بلندمدت تبدیل گردد. بنابراین، اطلاعات مشـتری را به عنوان دارایی اسـتراتژیک می‌توان درنظر گرفت. ابتدا سازمان یک مشتری دارد و آن را توسط تکریم و مراقبت احاطه می‌کند و از هر ارتباط مشتری به عنوان فرصتی برای ایجاد وفاداری استفاده می‌کند.

آگهی مزایده

شرکت شهرکهای صنعتی سـمنان در نظر دارد نسبت به واگذاری ۱۳ واحد خدماتی - سـاخته شده جهت ایجاد سـوپر مارکت، دفتر فـروش مصالـح سـاختمانی، اغذیه فروشـی، نانوایی، ابزار یراق، خدمات رایانـه (تایپ، تکثیر و ....) بانـک در بخش خدماتی شـهرکهای صنعتی دامغان و شـاهرود از طریق مزایده عمومی به اشـخاص حقیقی یا حقوقی اقدام نماید.

لذا متقاضیـان می‌توانند از تاریخ انتشـار آگهـی به مدت ۱۰ روز جهت دریافت اسـناد مزایده به واحد چاپ و تکثیر شرکت شهرکهای صنعتی سمنان- واقع در سمنان، میدان اسـتاندارد مراجعه و پیشـنهادات خود را حداکثر تا ساعت ۱۳/۳۰ روز سه شـنبه مورخ ۱۳۸۸/۵/۶ تحویل دبیرخانه این شرکت نمایند.

ضمناً جهت اطلاع از مشخصات و شرایط شرکت در مزایده و نوع خدمات تعیین شـده در هر شهرک صنعتی به سایت این شـرکت بـه آدرس www.semnaniec.ir مراجعه فرمایید.

شرکت شهرکهای صنعتی سمنان

۸۶۴

آگهی مزایده

شرکت شهرکهای صنعتی سـمنان در نظر دارد نسبت به واگذاری ۳۳ قطعه زمین جهت ایجاد باربری، رسـتوران، بیمه، مهد کـودک، درمانگاه، باسـکول، ابزار یراق، سـوپر مارکت، دفتر پیمانکاری، باربری سبک، برق کشی صنعتی، آژانس سواری، فروش مصالح ساختمانی، آشپزخانه مرکزی جرثقیل و لیفتراک در بخش خدماتی شـهرکهای صنعتی سمنان، دامغان، شاهرود، گرمسار و ایوانکی از طریق مزایده عمومی به اشخاص حقیقی یا حقوقی اقدام نماید.

لذا متقاضیـان می‌توانند از تاریخ انتشـار آگهـی به مدت ۱۰ روز جهت دریافت اسـناد مزایده به واحد چاپ و تکثیر شرکت شهرکهای صنعتی سمنان- واقع در سمنان، میدان اسـتاندارد مراجعه و پیشـنهادات خود را حداکثر تا ساعت ۱۳/۳۰ روز سه شـنبه مورخ ۱۳۸۸/۵/۶ تحویل دبیرخانه این شرکت نمایند.

ضمناً جهت اطلاع از مشخصات و شرایط شرکت در مزایده و نوع خدمات تعیین شـده در هر شهرک صنعتی به سایت این شـرکت بـه آدرس www.semnaniec.ir مراجعه فرمایید.

شرکت شهرکهای صنعتی سمنان

۸۶۵

آگهی مناقصه

نوبت دوم

شرکت کالای پتروشیمی

دو مرحله ای شماره (KCD-8745079/B630) مجوز: ۱۱۷۷۵۳

۱- موضوع مناقصه:

خرید، "MCQUAY" CHILLERS TAG NO.134-CH-01, 02 , 03 , 04 & 05 ، مطابق با مشخصات فنی و سایر شرایط مندرج دراسناد مناقصه

۲- مناقصه‌گزار

شرکت کالای پتروشیمی (سهامی خاص) به نشانی: تهران- میدان هفت تیر، ابتدای خیابان کریم‌خان زند، جنب ساختمان مخابرات، پلاک ۳۴، تلفن ۸۴۰۳۵۰۶۱ داخلی ۱۲۳۲ و ۱۰۱۳

۳- مهلت و محل دریافت اسناد مناقصه

تا قبل از تاریخ انقضاء تسلیم پیشنهادها از طریق سایت به نشـانی WWW.PKC-IR.COM جهت دریافت اسناد مناقصه تلفن ۸۴۰۳۵۰۶۱ داخلی ۱۲۳۲ و ۱۰۱۳

۴- زمان تحویل پیشـنهاد قیمت ۸۸/۵/۱۲ و محل آن، نشـانی مندرج در بند دو و زمان گشـایش پاکات پیشـنهادی حداکثر دو ماه از تاریخ وصول و در محل دفتر مرکزی شرکت مناقصه‌گزار می‌باشد.

توجه: پس از انقضاء تسلیم مهلت تحویل پیشنهادها به هیچ عنوان پیشنهادی دریافت نخواهد شد.

۵- نوع و میزان تضمین شرکت در مناقصه

میزان سـپرده شـرکت درمناقصه مقطوعاً (به عدد) ۱۷/۶۱۴/۴۹۸ ریال یا ۱/۳۶۵ یورو می‌باشـد که می‌بایست به صورت ضمانت‌نامه بانکی و یا واریز وجه نقد به حساب جاری مناقصه‌گزار.

۶- مدارک مورد نیاز جهت تحویل پاکتها

۶-۱- ارایه فیش واریز مبلغ ۱۵۰/۰۰۰ ریال به حسـاب جاری ۳۰۶۰۵۲۵۲۷ بانک تجارت شعبه اکو در وجه شرکت کالای پتروشیمی به عنوان هزینه شرکت در مناقصه. لازم به ذکر است وجه مذکور، بعداً تحت هیچ عنوانی مسترد نخواهد شد.

۶-۲- ارایه معرفی‌نامه کتبی نماینده شرکت.

تذکر: هزینه‌های مربوط به چاپ فراخوان حاضر به عهده برنده مناقصه می‌باشد.

ضمناً متقاضیان می‌توانند متن آگهی فوق را در سایت WWW.SHANA.IR و یا نمونه اسناد را در سایت WWW.PKC-IR.COM ملاحظه نمایند.

روابط عمومی

۲۵۸۸

آگهی مناقصه

نوبت دوم

شرکت کالای پتروشیمی

دو مرحله ای شماره (KCS-8540625/B428) تجدید مناقصه مجوز: ۱۱۷۷۵۳

۱- موضوع مناقصه:

خرید، TUBES , AUS.S.S A789 UNS S31803 ، مطابق با مشخصات فنی و سایر شرایط مندرج دراسناد مناقصه

۲- مناقصه‌گزار

شرکت کالای پتروشیمی (سهامی خاص) به نشانی: تهران- میدان هفت تیر، ابتدای خیابان کریم خان زند، جنب ساختمان مخابرات، پلاک ۳۴، تلفن ۸۴۰۳۵۰۶۱ داخلی ۱۲۳۲ و ۱۰۱۳

۳- مهلت و محل دریافت اسناد مناقصه

تا قبل از تاریخ انقضاء تسلیم پیشنهادها از طریق سایت به نشـانی WWW.PKC-IR.COM جهت دریافت اسناد مناقصه تلفن ۸۴۰۳۵۰۶۱ داخلی ۱۲۳۲ و ۱۰۱۳

۴- زمان تحویل پیشنهاد قیمت ۸۸/۵/۱۲ و محل آن، نشانی مندرج در بند دو و زمان گشایش پاکات پیشنهادی حداکثر دو ماه از تاریخ وصول و در محل دفتر مرکزی شرکت مناقصه‌گزار می‌باشد.

توجه: پس از انقضاء تسلیم مهلت تحویل پیشنهادها به هیچ عنوان پیشنهادی دریافت نخواهد شد.

۵- نوع و میزان تضمین شرکت در مناقصه

میزان سـپرده شـرکت درمناقصه مقطوعاً (به عدد) ۱۰/۷۶۴/۰۰۰ ریال یا ۷۸۰ یورو می‌باشـد که می‌بایست به صورت ضمانت‌نامه بانکی و یا واریز وجه نقد به حساب جاری مناقصه‌گزار.

۶- مدارک مورد نیاز جهت تحویل پاکتها

۶-۱- ارایه فیش واریز مبلغ ۱۵۰/۰۰۰ ریال به حسـاب جاری ۳۰۶۰۵۲۵۲۷ بانک تجارت شعبه اکو در وجه شرکت کالای پتروشیمی به عنوان هزینه شرکت در مناقصه. لازم به ذکر است وجه مذکور، بعداً تحت هیچ عنوانی مسترد نخواهد شد.

۶-۲- ارایه معرفی‌نامه کتبی نماینده شرکت.

تذکر: هزینه‌های مربوط به چاپ فراخوان حاضر به عهده برنده مناقصه می‌باشد.

ضمناً متقاضیان می‌توانند متن آگهی فوق را در سایت WWW.SHANA.IR و یا نمونه اسناد را در سایت WWW.PKC-IR.COM ملاحظه نمایند.

روابط عمومی

۲۵۸۹

www.monaqeseh.ir

مناقصه مزایده

روزهای فرد اولین و جامع‌ترین نشریه اختصاصی مناقصات و مزایدات کشور

سال پنجم ■ شماره ۳۴۰ ■ یکشنبه ۲۸ تیر ۱۳۸۸ ■ ۲۶ رجب ۱۴۳۰ ■ 19 July 2009

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل قنادزاده
«زیر نظر شورای سردبیری»
ISSN 2008-4129
مدیر اجرایی: علی قره‌داغلی
مدیر بازرگانی: مریم عسگری
مدیر هنری: آرش روشنگر

نشانی: تهران، میدان سپاه، ضلع جنوب غربی ساختمان شماره ۱۹۴ (۲۵۶)، طبقه سوم، واحد ۵
گستره توزیع: سراسر ایران
تلفکس: ۷۷۶۴۳۴۹۱
مستقیم مدیر اجرایی: ۰۹۱۲۲۵۴۲۴۳۸
رایانگار:
monaqeseh@gmail.com
mozayedeh@gmail.com

سازمان آگهی‌ها: ۷۷۶۴۳۴۹۱ داخلی ۱۰۳ - ۰۹۱۲۶۷۵۷۵۱۳ - ۰۹۱۲۲۵۴۲۴۳۸
رایانگار: monaqeseh1@gmail.com
توزیع شهرستان‌ها: داخلی ۱۱۰ امور مشترکین: داخلی ۱۰۱ دورنگار تحریریه: داخلی ۱۱۶
پیام گیر (SMS): ۳۰۰۰۷۵۵۱۱۰۰۰۰۰
توزیع شهرستان‌ها: شرکت پیام اندیشه سپهر ۰۹۱۲۲۰۰۶۰۳۲
لیتوگرافی: رسام گرافیک / چاپ: طوطی
توزیع تهران: موسسه فرهنگی هنری راه زندگی ۸۸۰۱۱۷۵۳

چاپ مقالات و نظرات در این نشریه به معنای تأیید یا رد آن مطالب نبوده و مناقصه مزایده دارای مشی مستقل خود می‌باشد.

نیوشش

طاهره طرقی

در جوانی آنگاه که رؤیاهایمان با تمام قدرت در ما شعله ورند خیلی شجاعیم ولی هنوز راه مبارزه را نمی‌دانیم، وقتی پس از زحمات فراوان مبارزه را می‌آموزیم دیگر شجاعت آن را نداریم. **پائولو کوئیلو**

میوه کشتن، کشته شدن است. **اردبزرگ**

نگاه

در حاشیه بنگاه‌های اقتصادی

رسول آذرخون

شعر

زهرا ویزواری

بزم رویایی

چشم خود را بستم
رفتم از شهر حقیقت بیرون
من به مهمانی رویا رفتم
من در آن مهمانی
هر چه خوبیست دیدم
من خدا را دیدم
قامت او
همه نور
چهره‌اش
پر خنده
و خدا زیبا بود

دوستی را دیدم
چهره‌اش چون گل بود
بوی یاری می‌داد
عشق را هم دیدم
قامتی رعنا داشت
چهره‌اش یادم نیست
من فقط یادم هست
با خدا، یک جا بود
دست در دست خدا
عطر او
عطر خدا بود و صفا

آنکه میزبانم شد
مَلَکی بود ز عرش
من در آن مهمانی
غرق هستی بودم
ناگهان بار دگر
ساکن شهر حقیقت گشتم
با خود اندیشیدم
می‌شود بزم دگر برپا کرد
بزمی که
میزبانش حقیقت باشد

طنز

اگر کارگردان‌های دیگر، درباره الی را ساخته بودند!

نرگس خرقانی - می‌گویند این روزها بهترین فیلمی که بر پرده سینمای ایران است، فیلم تحسین شده درباره الی است. فیلمی که در آشفته بازار سیاست، آسیب‌های جدی در فروش دید و دل خیلی از اهالی سینما را به درد آورد. در این مجال بحث عدم فروش مناسب این فیلم نیست بلکه درباره الی قرار است از جنبه دیگری بررسی شود. فکر می‌کنید اگر درباره الی را کارگردانان دیگر می‌ساختند چگونه می‌شد؟ ابتدا از کارگردانان ایرانی شروع می‌کنم که معمولاً حق تقدم با سینمای ایران است.

داریوش مهرجویی

الی یک کتاب فلسفی خوانده است و تحت تأثیر قرار گرفته است و یک مرد مو بلند که سالک است را می‌بیند؛ اما نامزدش از این موضوع ناراحت می‌شود و معتاد می‌شود. قرار می‌شود ترک کند اما الی می‌خواهد طلاق بگیرد، به همین منظور می‌رود کنار دریا تا خودش را بکشد. در آن‌جا یک نفر با اسب می‌آید و او را نجات می‌دهد. در این وانفسا سالینجر شکایت می‌کند و کار به جاهای باریک می‌کشد و شوهر سپیده عصبانی می‌شود که چرا سپیده در این جریانات نقش داشته است.

جعفر پناهی

الی تصمیم می‌گیرد که فوتبال بازی کند اما نامزدش غیرتی است و با این موضوع مشکل دارد. الی می‌خواهد طلاق بگیرد اما نمی‌شود. شکل پسرها تیپ می‌زند و می‌رود ورزشگاه آزادی، در آن‌جا الی گم می‌شود و باقی قضایای فیلم ...(ظاهراً گلشیفته، ببخشید سپیده هم شکل پسرها در ورزشگاه حضور داشته است!) بعید می‌دانم این فیلم، مجوز اکران بگیرد.

رخشان بنی اعتماد

الی در منطقه جنوب شهر زندگی می‌کند. مادرش کارگر کارخانه است. الی می‌خواهد طلاق بگیرد اما از مادرش نگران است. در این گیر و دار، ماشین زرد قناری نامزد الی را می‌دزدند و دیگر خیلی همه چیز قاطی پاطی می‌شود و سر از خارج از محدوده در می‌آورد. البته استثنا نام الی در این فیلم به نرگس تغییر پیدا کرد.

مسعود کیمیایی

الی می‌خواهد از نامزدش طلاق بگیرد اما نمی‌تواند؛ پس چاقو بر می‌دارد تا از شر نامزدش خلاص شود. می‌خواهد او را از پشت چاقو بزند اما موفق نمی‌شود بنابراین رأی می‌گیرد و به این نتیجه می‌رسد به شیوه های نوین عمل کند. چون دوره چاقوکشی گذشته است و در رستورانی در خیابان اسفندیار، دست به هفت‌تیر کشی می‌زند تا اعتراض خود را به این ضیافت نشان دهد. اما الی هم‌چنان ناراحت است چون چاقو از پشت زدن حال دیگری دارد!

ابراهیم حاتمی کیا

الی می‌خواهد از نامزدش طلاق بگیرد اما نمی‌شود پس او تصمیم می‌گیرد یک هواپیما بدزدد؛ رأی می‌گیرد و همه موافق هستند. گلشیفته، باز هم ببخشید منظورم سپیده است، در این هواپیماربایی نقش اساسی دارد. شوهر سپیده اصلاً راضی نیست و در هواپیما حمام می‌رود! در پایان هم، همه می‌گویند مقصر الی است چون از کرخه تا راین که رفته به نامزدش نگفته است اما سپیده قبول نمی‌کند.

تهمینه میلانی

باز هم الی می‌خواهد از نامزدش طلاق بگیرد، اما نمی‌شود. چون الی به زور زن نامزدش شده و نامزدش به سهراب سپهری شک دارد و نمی‌گذارد او از خانه بیرون برود. سپیده با پژو ۴۰۵ خود به کمک او می‌آید. آن‌ها به جنوب می‌رسند اما الی تا چشمش به دریای جنوب می‌افتد ناگهان ناپدید می‌شود و هیچ‌کس از او خبر ندارد. برای شوهر سپیده هم اصلاً مهم نیست الی چه شده است چون ممکن است جمشید هاشم پور دنبالشان باشد و نتیجه بازی ۳ بر صفر شود.

بهرام بیضایی

اعلام می‌شود که قرار است فیلمی با نام درباره الی ساخته شود. همه چیز آماده است و پیش تولید انجام می‌شود اما هم‌چنان درباره الی ساخته نمی‌شود. بالاخره اعلام می‌شود که این فیلم ساخته نمی‌شود و فیلمنامه‌اش به بازار می‌آید. به هر حال شاید وقتی دیگر، درباره الی فیلمی ساخته شود!

مسعود ده نمکی

الی می‌خواهد طلاق بگیرد اما نامزدش می‌رود جبهه تا او طلاق نگیرد. الی برای این که طلاق بگیرد، سوار هواپیما می‌شود که منافقان، آن را با خود به عراق می‌برند و الی آن‌جا نامزدش را می‌بیند و چون سرود ای ایران می‌شنود تصمیم می‌گیرد که هم‌چنان به زندگی با نامزدش ادامه دهد و همه چیز به خوبی خوشی در این قسمت تمام می‌شود، هر چند که قرار است قسمت‌های بعدی آن ساخته شود.

مهدی کرم‌پور

از همان ابتدا همه می‌گویند الی را کشته‌اند اما معلوم نیست چه کسی الی را کشته است. حتی سپیده هم که او را به شمال دعوت کرده بود ادعا می‌کند الی را کشته است. آخر هم در این آشفته بازار مشخص نمی‌شود که چه کسی یا چه عاملی الی را کشت ...

۱- عدم اکران این فیلم در عید نوروز
۲- اکران این فیلم، نزدیک به انتخابات
۳- شاید هم اصلاً اکران این فیلم!

استیون اسپیلبرگ

الی می‌خواهد از نامزدش طلاق بگیرد و برای آشنایی با احمد، با سپیده و باقی بر و بچ به پارک ژوراسیک می‌روند اما در آن‌جا الی گم می‌شود. دایناسورها کلی آدم می‌کشند و کل شهر را خراب می‌کنند و جنگ دنیاها می‌شود، اما همه به دنبال الی هستند که چه شده است!

آلفرد هیچکاک

الی از مسیر شمال از شمال‌غرب به شمال می‌رود تا از نامزدش طلاق بگیرد. اما متلی که با دوستانش می‌رود خیلی مشکوک است و مسافرت زهرمارشان می‌شود. الی گم می‌شود و معلوم نیست توطئه خانوادگی است و یا کار قاتل کرواتی است؟ البته هیچکاک دوست داشت، اسم گلشیفته را بگذارد ربه‌کا و به استاد هم نمی‌توان خرده گرفت؛ هر کار دوست داشته باشد انجام می‌دهد.

کوئینتین تارانتینو

الی می‌خواهد از نامزدش طلاق بگیرد اما نمی‌شود؛ بنابراین دوره آموزش هنرهای رزمی می‌بیند تا از نامزدش انتقام بگیرد. او با شمشیر به جان همه کسانی می‌افتد که با نامزدش همکاری داشتند. شوهر سپیده هم هر چه قسم می‌خورد که او بی تقصیر است و تقصیر سپیده بوده که این اتفاق افتاده است اما الی گوشش به این حرف‌ها بدهکار نیست و او را هم می‌کشد!

سرجیو لئونه

اگر این کارگردان فقید ایتالیایی زنده بود و اگر درباره الی، قرار بود فیلمی بسازد حتماً به خاطر چند دلار بیش‌تر، الی می‌خواست از نامزدش طلاق بگیرد اما زندگی، خوب و بد دارد؛ همان‌طور که گاهی زشت هم می‌تواند باشد. پس چاره درد، پختن اسپاگتی است. هم ارزان است و هم پول‌ساز. الی، اسپاگتی‌های خوبی می‌پزد و همه از او تعریف می‌کنند. اما آخرش باید طبق داستان، الی ناپدید شود. شاید این‌بار به خاطر یک مشت دلار باشد.

آنتونیونی

الی در حال عکس گرفتن، نامزدش را می‌بیند و بر اثر آنگرادیسمان، تصمیم به جدایی می‌گیرد، بنابراین حرفه‌اش خبرنگاری می‌شود. اما از آن‌جایی که خبرنگاری، آخر و عاقبت ندارد در آفریقا گم می‌شود و اصلاً معلوم نمی‌شود چه می‌شود. چون پلان آخر، هفت دقیقه بود و همه خوابشان برد؛ با این حال بعد از رأی گیری همه به این نتیجه می‌رسند که الی مقصر بوده است و بی‌خود کرده که خبرنگار شده است.

جیمز کامرون

الی می‌خواهد از نامزدش طلاق بگیرد که با تی ۸۰۰ آشنا می‌شود. اما تی ۱۰۰۰ از او قوی‌تر است و الی می‌ماند که طلاق بگیرد یا نگیرد. بنابراین سوار تایتانیک می‌شود تا دوباره با دروغ‌های راستی که می‌گوید، عاشق نامزدش شود و نامزدش خیلی عاشقانه بمیرد و الی راحت شود.

مارتین اسکورسیزی

نامزد الی، بوکسور است که سر از کازینو درآورده است؛ بنابراین الی تصمیم می‌گیرد از نامزدش طلاق بگیرد. اما با دار و دسته نیویورکی، همراه می‌شود؛ آخر سر هم الی گم می‌شود و مشخص می‌شود جزو مرحوم شدگان است.

وودی آلن

در ابتدا با نریشن متوجه می‌شویم که الی می‌خواهد طلاق بگیرد و به همین منظور می‌رود بارسلونا؛ اما کارش بی‌فایده است چون نامزدش پول را برداشته و فرار کرده است. برای این منظور، وودی آلن رأی می‌گیرد و همه به این نتیجه می‌رسند که تقصیر الی بوده و بنابراین وودی آلن به فکر یک پایان هالیوودی برای فیلمش می‌افتد.

فکر کنم با ادامه این نوشته، ما هم مثل الی در فیلم کاپولا سر از آخرالزمان در آوریم پس تا همین‌جا نوشته را تمام می‌کنیم تا بعد ببینیم آلخاندرو و آمبنابار هم مثل دیگران می‌خواهد درباره الی بسازد؟

مناسبت

تیرگان؛ جشن نیلوفری

محمد موسوی - تیریشت کهن‌ترین و نزدیک‌ترین سند به جشن تیرگان است. جانمایهٔ اصلی این یشت، همچنان که دیدیم، نبرد ستارهٔ تشتَر، ستارهٔ تیر، با اپوش، دیو خشکسالی است. در میانِ همهٔ مردم جهان، پدیده‌های شگفت انگیز طبیعی، برای مردم جهان باستان، اورنگ خدایی یافته‌اَند و در خور و شایستهٔ این اورنگ، آیین‌هایی را فراهم آورده‌اند. طبیعی است که برای مردم ایران باستانی، که با آسمانی ژرف رویاروی بوده‌اند، ستارگان نقش تعیین کننده‌ای داشته‌اند. تشتَر فرمانروای بارش است و باروری و پدیدآورندهٔ روزی. احترام ایرانیان به آب و نشاط ایرانی از دیدن آب، به فرمانروای بارش، شخصیتی استثنایی بخشیده است.

کَهن‌ترین سندی که دربارهٔ جشن تیرگان داریم، بخش اَبـذَرَه کتاب تَلمود است. در این‌جا چند جشن مادی (ایرانی) حرام شناخته شده‌اند، که باید از برگزاری آن‌ها پرهیز کرد: در تلمود بابلس ۴ جشن و در تلمود اورشلیم ۳ جشن موتَردی، توریشکی، موهرَنگی. تقی‌زاده این ۳ نام را نوسَر {نوسال}، تیرگان و مهرگان می‌خواند. به این ترتیب تاریخ جشن تیرگان را می‌توان تا دوران تَلمودی، یعنی سده‌های نخستین میلادی به عقب برد و در عین حال دریافت، که آوازهٔ این جشن‌ها تا بیرون مرزهای ایران رخنه کرده بوده و شاید آن‌چنان طرف توجه مردم بوده است، که به نام یک پدیدهٔ خارجی، از سوی مفسران دین یهود حرام شناخته شده است.

آرش کمانگیر و تیرگان

یکی از افسانه‌های در پیوند با تیرگان، افسانهٔ بسیار زیبا و دلکش آرش کمانگیر یا شیواتیر است. آرش برای ایرانیان همیشه چهره‌ای محبوب داشته است. به گمان از این روی بوده است که نویسنده‌های سده‌های گذشته کوشیده‌اند، تا داستان آرش کمانگیر را با جشن تیرگان بیامیزند و به آرش مرزساز همان پیکری را بدهند، که برای تشتَر، آب ساز و زندگین آفرین می‌شناسند. اگر فکر سازندهٔ آرش کمانگیر، زیباتر از خود آرش است، شوق ایرانیان در تعیین مرز به مراتب زیباتر است. این سخن را زمانی می‌توان شعار پنداشت، که واژه و هویت دلنشین مرز شعار باشد! گمان می‌رود که تیر یشت، به ویژه با بندهای ۶، ۳۷ و ۳۸ خود، نخستین منبع نویسندگان دورهٔ اسلامی به آرش باشد. بیرونی خود می‌نویسد «چنان که در ایستا بیان شده است» و آن‌گاه به داستان آرش می‌پردازد. پس از شکست منوچهر از افراسیاب و محاصرهٔ طبرستان از سوی تورانیان، ایران تن به صلح داد و قرار شد برای تعیین مرز از تیر آرش کمانگیر، که بهترین تیرانداز آریاییان (ایرانیان) بود، برگزیده شود. آرش نخست برهنه شده و با نشان دادن سلامت تن خود، می‌گوید، که یقین دارد که پس از رها کردن تیر، پاره پاره و فدا خواهد شد. بدن آرش پس از رها کردن تیر، در روز سیزدهم تیرماه یا تیرگان کوچک، به سبب نیرویی که به کار برده بود، متلاشی شد. آرش، جان خویش به چله کمان نهاده بود، تا مرز تا می‌تواند فراتر تعیین شود. اهورمزدا بر تیر می‌دمد و امشاسپندان و مهر، دارندهٔ دشت‌های فراخ راه گذر تیر را فراهم می‌آورند و ایزدان اشی و پارند سبک گردونه او را همراهی می‌کنند. تیر روز چهاردهم تیر ماه، که تیرگان بزرگ نامیده می‌شود، در هزار فرسنگی، در حوالی فرغانه فرونشست.

آبریزان یا آب‌پاشان

جشن تیرگان، آبریزان یا آب‌پاشان نیز نامیده می‌شود. شاید دو جشن تیرگان و آبریزان نخست جشن‌های متفاوتی بوده‌اند و با گذشت زمان، به سبب همانندی، باهم آمیخته‌اند. این امکان هم وجود دارد که در دورهٔ اسلامی و با فاصله‌ای که از ریشه گرفته شده، فعل آب پاشیدن متبلور شده باشد. به هر روی، پردازندگان به این دو جشن اغلب دچار پریشانی می‌شوند. ایرانیان همیشه آب را ارجمند داشته‌اند. هنوز هم «بیابان» و «آبادان» در پیوند با آب است و حیثیت ایرانی «آب» روی اوست. هرودت می‌نویسد، ایرانیان در هیچ رودی ادرار نمی‌کنند، آب دهان نمی‌اندازند و حتی دست‌هایشان را در آن نمی‌شویند و دست شستن دیگران را هم در آب نمی‌پذیرند و به رودخانه احترام می‌گذارند. استرابون، با تفاوتی اندک می‌گوید، ایرانیان در آب روان شستشو نمی‌کنند و در آب روان، لاشه و مردار و روی هم رفته چیزهای ناپاک نمی‌اندازند؛ چون برای نیایش و ادای نذر به کنار دریاچه یا چشمه و نهر آبی می‌روند، در کنارش گودالی می‌کنند و بسیار می‌کوشند، تا آب به خون، آلوده نشود. افراط یا تفریط در این گزارش‌ها تنها می‌تواند ناشی از آگاهی اندک نویسندگان باشد. وگرنه در هر کدام از آن‌ها نشانی از حقیقت نهفته است. در سال ۶۶ میلادی، تیرداد اشکانی برای ستاندن دیهیم شاهی از دست نِرون، امپراتور روم، ناگزیر از رفتن به نزد او شد، به یک سفر نه ماههٔ زمینی تن داد، تا با سفر دریایی خود به آب توهین نکرده باشد. با این همه نمی‌دانیم که آب دریاهای شور هم مورد احترام بوده‌اند، یا نه. آن‌جا که خشیارشا خشمگین از خروشانی آب دارداِنل، دریا را با «ای آب تلخ!» مخاطب قرار می‌دهد، با باور ایرانیان دربارهٔ آب شور هماهنگ است. در بندهش داریم که پس از پیروزی تِشتَر بر اپوش، ده شبانه‌روز باران می‌آید و همهٔ خرفستران را می‌کشد و زهر آن‌ها را روانهٔ دریاها می‌کند و ازیراست که آب دریاها شور است. در یسنا ۶۵ آب از بهترین آفریدگان مزدا خوانده شده است و خواسته می‌شود، که آب از آن بداندیشان، بدگفتاران، بدکرداران، دُژدینان، دوست‌آزاران، مغ‌آزاران، همسایه‌آزاران، خانواده‌آزاران، تاراجگران، راهزنان، پارساکشان، جادوان، دروغگویان و ستمکاران نباشد و از زرتشت خواسته می‌شود، تا کام خویش نخست از آب بخواهد. آبان یشت، زیباترین سرود ایران باستان از سرچشمه‌ای نامیرا آبیاری می‌شود و به آناهیتا، ایزد بانوی نگهبان آب‌ها، تقدیم می‌شود. خرداد فرشتهٔ کمال پاسدار آب است و سرانجام این که نخستین ذره‌ای که انسان را پدید می‌آورد آب است و میهن و زادگاه، آب و خاک نامیده می‌شود.

شستشوی بیرون از برنامهٔ روزانه و پاشیدن آب و گلاب بر سر و روی یکدیگر در تیرماه، یکی از آیین‌ها و جشن‌های نشاط انگیز در پیوند با آب است. دربارهٔ پیدایش این آیین کهن، داستان‌های اساطیری گوناگونی آورده شده است. از آن میان افسانهٔ کیخسرو و ناپدید شدن او بر لب آب است. کیخسرو پس از جنگی طولانی با افراسیاب و کشتن او، بر سر راه خان آذر یا [آذرگشنسب] بود که از درونش چنین دریافت، که کارش در این جهان به سر آمده است و باید که به جهان ایزدان بپیوندد، پس بی‌درنگ، درهم و دینار بسیاری به موبدان و تهیدستان بخشید و به سراسر کشور پیام داد، که دست از تخت شاهی می‌شوید. بزرگان در اندیشه از دیوانه شدن و گذر او از آسمان، خواستند تا رأی او برگردانند. چنین نشد و کیخسرو در حال نیایش بود که خوابش در ربود. در خواب، که یک هفته به درازا کشید، سروش بر او برآمد که آن‌چه می‌جسته است، یافته و زمان رفتنش فرا رسیده است. هنگامی که کیخسرو چشم گشود، رؤیای خویش را باز گفت و افزود از لشکر و تاج و تخت سیر شده است. بزرگان، در ناباوری، به اندرز و سفارش نشستند. کیخسرو زیر بار نرفت. جانشین تاج و تخت برگزید و سپاه، رخصت فرمود. اما توس و گیو و بیژن و فریبرز او را در کنار ماندند. چون سرانجام به راه شدند، پس از چندی در راه به چشمه‌ای برخوردند. کیخسرو با دیدن چشمهٔ آب، به ندایی درونی فرمان به ماندن داد و افزود، جز آن شب، دیگر کسی او را نخواهد دید؛ زیرا او با سر زدن خورشید، با سروش آشنا خواهد شد. پاسی از شب اندر چمیده بود که کیخسرو سر و تن در آب چشمه بشست و در نهان اوستا خواند. سپس تا جاودان با ناموران همراه، بدرود گفت و چون خورشید بردمید، همراهان او را باز نیافتند.

گردیزی نیز مانند بیرونی، این جشن را در پیوند با کیخسرو می‌داند. هر دو نویسنده، جشن تیرگان را جشنی دو روزه می‌دانند: تیرگان کوچک، روزی که تیر آرش رها شد و تیرگان بزرگ، روز چهاردهم (گوش روز) از تیرماه که تیر آرش فرود آمد. بیرونی می‌گوید که بیژن بر چهرهٔ کیخسروی خفته آب پاشید و از این روی است که ایرانیان با مهری که به کیخسرو دارند، بر سر و روی یکدیگر آب می‌پاشند. باید افزود که کیخسرو در ادب مزدیسنا در شمار هفت جاودانی‌ها و از یاوران سوشیانت است.

آگاهی پیشاپیش کیخسرو از پیوستنش به ایزدان، آدمی را به یاد عارفان و صوفیان می‌اندازد. به راستی هم کیخسروی پارسا و پرهیزکار، در میان زرتشتیان همان اندازه ارجمند است که صوفیان و عارفان نامدار در میان مسلمانان. همه جا، در اوستای متأخر و ادب پهلوی از او، بسا هم‌سنگ ایزدان، به نیکی یاد شده است. انگیزاننده است که ادب زرتشتی، کیخسروِ با ناهید، فرشتهٔ آب، سر و کار زیادی دارد. تقریباً هم‌زمان با فردوسی، حدود ۳۷۸ ه.ق، قمی در تاریخ قم می‌نویسد، «آن روز، تیر روز از تیرماه بود و از آن روز باز رسم است که در آب چشمه‌ها غسل کنند.» انصاری که در سال ۷۲۷ هجری در گذشته است، آیین آبریزان را با خشکسالی اصفهان، در زمان فیروز پسر یزدگرد، در ارتباط می‌داند. بیرونی این جشن را جشن نیلوفری نیز می‌خواند و گردیزی جشن سرشویی. گردیزی می‌نویسد که آبریزگان اصفهان، آن است که مردم آب بر یکدیگر می‌ریزند و اگر در این روز باران بیاید شادی می‌کنند و عید می‌گیرند و این آیین در زمان او برگزار می‌شود. قزوینی نیز از این جشن با نام نیلوفر یاد می‌کند. رازی که پیوندی میان جشن تیرگان و افسانهٔ آرش نمی‌بیند، در سال ۴۶۶ هجری پس از گزارشی کوتاه دربارهٔ این جشن می‌نویسد: «و لکن اصلی ندارد. پس عوام چون تیر روز شنیدند، اعتقاد کردند که از بهر تیرانداختن، نام برو نهادند و اما اندر این روز آب ریزند و خرمی کنند و سبب آن بود که چندان سال باران نبارید. پس انرین روز مردم به‌جماعت دعا کردند و آب بر یکدیگر همی ریختند». گردیزی چند دهه پیش از رازی نوشته بود، «آن تیر اندر کوهی افتاد، میان فرغانه و طخارستان ... و مغان، دیگر روز جشن کنند... و اندر تیرگان پارسیان غسل کنند و سفالین‌ها و آتشدان‌ها بشکنند» و مردم آمل در این روز به دریا روِند و تمام روز را در آن آب‌تنی کنند و تن بشویند». ظاهراً در اصفهان، به خاطر حکومت آل زیار (۳۱۶-۴۳۴ هجری) که خود از مازندران بودند و آشنایی بیش‌تری با آبریزگان داشتند و علاوه بر این دل‌بستهٔ زنده نگه‌داشتن آیین‌های ایرانی بودند، جشن آب‌پاشان جلوه‌ای ویژه داشته است. شاه عباس، که در این شهر با این جشن آشنا شده بود، علاقهٔ زیادی به آن داشت و گاهی در اصفهان و زمانی در مازندران و گیلان در این جشن شرکت می‌کرد و برگزاری آن را خوش شگون می‌دانست. اسکندر بیک می‌نویسد، در سال ۱۰۱۹ (یا ۱۰۲۰ هجری) شاه عباس در چهارباغ در جشن آب‌پاشان که زیاده از ۱۰۰ هزار نفر در آن شرکت داشتند حضور داشت. همو می‌نویسد، پس از بهار، جشن آب‌پاشان است؛ بزرگ و کوچک و زن و مرد در کنار دریا به مدت ۵ روز به سرور و شادی می‌پردازند و آب بازی می‌کنند.

پیترو دلاواله، جهانگرد ایتالیایی و دن گارسیا دوسیلوا فیگوئروا، سفیر اسپانیا در دربار شاه عباس، هم‌زمان با هم، با پایان گرفتن بنای مسجد شیخ لطف الله در اصفهان، شاهد این جشن بوده‌اند. همانندی گزارش این دو جالب توجه است: مراسم جشن در ماه ژوئیه، طرف عصر در انتهای چهارباغ، برابر پل الله‌وردی خان و در حضور شاه‌عباس و میهمانان خارجی و داخلی و اهالی پایتخت برگزار می‌شود. زن‌ها برای تماشا بالای پل می‌نشینند و بزرگان در درون غرفه‌های پل. مردان با لباس‌های غیر معمول (شلوار تنگ و شب کلاه) به درون آب می‌روند و روی یکدیگر آب می‌پاشند. کار آب پاشی به جایی می‌رسد که ظرف‌ها را به سوی یکدیگر پرتاب می‌کنند و سرهای بسیار شکسته می‌شود و گاه چند نفر جان می‌بازند و شاه با دیدن زخمی‌ها و کشتگان دستور پایان جشن را صادر می‌کند.

در زمان شاه‌عباس جشن آبریزان به خاطر اعتبار ویژه‌اش نزد طبریان «نوروز طبری» خوانده می‌شد. البته امکان دارد که اصطلاح نوروز طبری به خاطر عدم احتساب کبیسه و افتادن نوروز به تیرماه و آمیختن با جشن آبریزان به وجود آمده باشد. به نوشته ملا مظفر، که در سال ۱۰۲۴ هجری زنده بوده است، در شب پیش از برگزاری این جشن، آیین‌هایی معمول بوده است که شباهت زیادی با مراسم شب‌های نوروز دارد. یکی از این مراسم زیبا لال‌شیش است، که جوانان تَرکه به دست به در خانه‌ها می‌روند و در می‌زنند و با دیدن صاحب‌خانه، او را با ترکه می‌زنند و سپس با دریافت هدیه‌ای ترکه را به صاحب‌خانه می‌دهند و او ترکه را تا سال بعد، مانند شئ متبرکی نگه می‌دارد. این ترکه یادآور تیر آرش کمانگیر است و لال‌بازی به نشانهٔ سکوت و آرامش و هم‌چنین پنهان کاری است.

گردیزی نیز اشاره به یکی از آیین‌های این جشن اشاره می‌کند: «... و هم در این ایام، گندم با میوه پزند و بخورند و گویند، اندران وقت همه گندم پختند و خوردند، که آرد نتوانستند کرد. زیرا که همه اندر حصار بودند». بیرونی هم می‌گوید که در دو روز یاد شده گندم پخته می‌خورند و سفال‌هایشان را می‌شکنند. جشن آبریزگان در میان ارمنی‌ها نیز مرسوم است.