

راهکارهای اجرایی ارتقای سلامت نظام اداری و مقابله با فساد

صفحه ۲



دغدغه های یک رئیس جمهور

همین صفحه



قانون احترام به آزادی های مشروع و حفظ حقوق شهروندی
لزوم رعایت اخلاق و موازین اسلامی به صورت کامل با مجرمان

مجلس شورای اسلامی در ۲۱ اردیبهشت ماه سال ۱۳۸۳ در نامه ای خطاب به رئیس جمهور، متن قانون احترام به آزادی های مشروع و حفظ حقوق شهروندی را که به پیشنهاد قوه قضاییه تصویب شده بود، ارسال کرد و رئیس جمهور وقت روز ۲۸ اردیبهشت ماه همان سال، آن را جهت اجرا به وزارت دادگستری ابلاغ نمود. متن نامه شماره ۱۰۷۱۸ مورخ ۱۳۸۳/۲/۲۱ مجلس شورای اسلامی به عنوان ریاست...

صفحه ۳



۱۰ اشتباه در فروش

همه فروشندگان بدون توجه به صنعت، محصول یا سطح خاصی از مهارت، گاهی دچار اشتباهاتی می شوند که عملکرد آنها را تحت تأثیر قرار می دهند. در زیر به ۱۰ اشتباه رایج در فروش و توصیه هایی برای اجتناب از آنها اشاره می کنیم تا با عمل به آنها فروش بیشتر و مشتریانی راضی تر داشته باشید:

۱. گوش ندادن: تنها به آنچه مشتری...

صفحه ۷



گشوده شدن پاکات مناقصه در حضور مناقصه گران و نمایندگان معتبر آن ها در چاد

کشور چاد با ۱۲۸۴۰۰ کیلومتر مربع بیست و یکمین کشور بزرگ جهان به شمار می آید که کمی کوچک تر از پرو و کمی بزرگ تر از آفریقای جنوبی می باشد. چاد کشوری محاط در خشکی در شمال مرکز آفریقا واقع شده و با کشورهای نیجریه، لیبی، سودان، جمهوری آفریقای مرکزی و کامرون همسایه می باشد. کشور چاد توسط لیبی از سمت شمال...

صفحه آخر

دغدغه های یک رئیس جمهور

در کنار تمام وظایفی که شخص اول اجرایی یک جمهوری باید اجرا کند، مهمترین دل مشغولی برای او چه می تواند باشد؟ به راستی سوالی که شاید هر کدام از ما بارها به آن فکر کرده ایم و برای آن هزاران پاسخ نگفته در ذهنمان ترسیم کرده ایم، که دل مشغولی یک رئیس جمهور چیست؟ هر کدام از وظایفی را که ما در ذهنمان تصور کرده ایم باید نظارت و مبارزه با فساد را در کنار آن قرار دهیم، چرا که در کنار یک مدیر هزاران کارمند با عقاید و تفکرات گوناگون کار می کنند که احتمال لغزش و خطا دارند. از این رو برنامه های مبارزه با فساد امروز در سطح جهانی اجرا می شود. برنامه هایی که بسیاری از آنها از طریق سازمان های و نهادهای بین المللی ارائه می شوند. اما رئیس جمهور ما در این برهه از زمان تلاش دارد تمام این راهکارها را نه تنها بومی سازی بلکه اجرایی کند. از این رو بر این باور است که امروز در عرصه جهانی هر دولتی که دروغ گو و مکرتر باشد توسعه یافته معرفی می شود و در نظام سلطه غرب روابط بین انسان ها را براساس تنازع برای بقا تنظیم کردند که به معنای حذف اخلاق از روابط بین انسان ها و زندگی فردی و اجتماعی و افزایش فساد است.

احمدی نژاد فساد اداری را مقله ای جهانی برمی شمارد و اعلام می کند: قدرت های زورگو به کشورهای مختلف فشار وارد می کنند تا فسادهای جهانی خودشان پنهان بماند.

رئیس جمهور نظام اداری موجود در بسیاری از کشورهای جهان را تحمیل شده از سبوی قدرت های زورگو می داند و اظهار می دارد: خاصیت بروکراسی تحمیل شده به ملت ها، ایجاد فساد است زیرا با توسعه تشکیلات و امکانات و تدوین قوانین پیچیده و فراوان اقدامات کوچک را هم پیچیده می کند که به کاهش بهره وری و اصلاح منابع منجر می شود.

به باور او سازمان نظارتی باید بسیار چابک و دارای عناصر خودساخته و ورزیده باشند تا تسریع تصمیم بگیرند و خود دچار بروکراسی های اداری نشوند. در اینکه اصلاح قوانین و مقررات نظام اداری از عوامل اصلی مقابله با فساد است، روندهای تصمیم گیری باید شفاف، سریع و برای هر اقدامی دارای مسئول مشخص باشد. وی بر این باور است نظارت مستمر به ویژه نظارت درون دستگاهی اغلب مسائل با یک راهمایی صحیح حل می شود و دولت آمادگی دارد با همکاری مجلس شورای اسلامی قانون مدیریت خدمات کشوری را اصلاح کند تا ارزش های صحیح باشد. گر ارزیابی صحیح، شویق و تنبیه به درستی صورت گیرد و تنبیه باید جنبه بازدارندگی و آشکار و قاطع باشد زیرا متخلفان راه را برای فساد در جامعه باز می کنند. باید بدون توجه به عناوین و ملاقات مختلف با متخلفان به صورت قاطع برخورد کنند تا همه آحاد ملت امیدوار شوند. دایره مصونیت برخی افراد باید به طور کامل شکسته شود چرا که اعمال تبعیض آلود قانون از دیگر ریشه های افزایش فساد است، دایره مصونیت برخی افراد در داخل کشور هر چند به برکت انقلاب اسلامی بسیار کوچک است اما باید به طور کامل شکسته شود. وی با بیان اینکه اگر احساس احساس مصونیت کنند دایره فساد آنها گسترده می شود، گفت: اگر عده ای از رسیدگی مصون باشند، این امر به خواسته عمومی تبدیل و به افزایش فساد منجر می شود. در کنار این رهکارها وجود انسان های خودنمناخته، ضعیف در اخلاق و معنویت یکی دیگر از عوامل اصلی فساد است و آموزش، تربیت و گزینش نیروهای انسانی برای جلوگیری از فساد امری ضروری است. پرورش انسان های خود ساخته، اصلاح قوانین و مقررات اداری، نظارت و ارزیابی مستمر، برخورد با زادارنده و اعمال قانون بدون تبعیض راهکارهای اصلی در راستای تأمین سلامت و مقابله با فساد اداری است که سر لوجه تمام امور باید قرار گیرد.

۱۳. ایجاد رقابت
وی با تأکید بر اینکه مردم ولی نعمت امور عمومی هستند و باید در جریان امور عمومی قرار بگیرند، گفت: پیشنهاد سوم ایجاد رقابت در ارائه خدمات است بسیاری از چیزهایی که تصور می کردیم و می کنیم خدمات دولتی است، غلط بیمه تأمین اجتماعی با کارگاه های تولیدی ما اشتباه است؟ این رفتار به این دلیل است که بیمه انحصاری است باید بیمه را نیز رقابتی کنیم.

۴. تفویض برخی از مسئولیت های اجتماعی دولت
نهادن باین با اشاره به پیشنهاد چهارم گفت: برخی از مسئولیت های اجتماعی که الان دولت بر عهده گرفته است واقعاً نسبت به مسئولیت بسیاری از دولت ها بیشتر است برخی از این وظایف قابل تفویض به تشکلهای اجتماعی است. نهادهای عمومی اجتماعی و غیردولتی می توانند قدری بار دولت را کم کنند اگر خود مسئولیت ها به بخش خصوصی داده شود و اگر تخلفی صورت گیرد فوراً در آن صنف مشخص می شود و بسیاری از وظایف دولت می تواند به تشکلهای خصوصی داده شود.

۵. تفویض برخی نظارت ها به بخش خصوصی
نهادن باین پیشنهاد پنجم را تفویض برخی از نظارت ها به تشکلهای بخش خصوصی دانست و گفت: الان خبری شنیدیم که آیین نامه ای در این رابطه در دست تدوین است و می تواند بسیار راهگشا باشد.

۶. قضا زدایی
وی با اشاره به پیشنهاد ششم گفت: گاهی در امور اقتصادی اختلاف پیش می آید ممکن است بخش خصوصی با هم و یا با دولت اختلاف داشته باشند اینکه رسیدگی قضایی و فصل خصومت در کشور با چه سرعت، سلامت و قیمتی صورت گیرد در کاهش فساد اداری بسیار موثر است.

نهادن باین با تأکید بر اینکه در برخی از مسائل باید قضا زدایی افزود: بسیاری از مسائل با دوری قابل انجام است باید فعالان اقتصادی بند ارجاع به دوری را در قراردادها پنهان اضافه کنند. اگر در رسیدگی قضایی این احساس ایجاد شود که سهو و سریع انجام می شود و تحت تأثیر یک اعمال نفوذ قرار نمی گیرد، در کاهش فساد اداری بسیار موثر است. پرداخت های ناک در خیلی از موارد با توجیه روحیه اجتناب از تشریفات عمر سوز صورت می گیرد. وی در پایان ابراز امیدواری کرد که فضای در بین خودمان داشته باشیم که از بیان مطالب آزاد از برخی نقلی های سیاسی یا شبه سیاسی، ایا نکنیم.



حکم واحد صادر نکنیم. مدیران بانک های سیاسی نمای مغرضانه ارائه طریق است. اگر در گزارش ارائه طریق وجود داشته یعنی به جای ایجاد باسی راه برون رفت هم ارائه کرد شهادتی بر دل سوزانه بودن آن گزارش است.

وی در ادامه با بیان اینکه در بحث فساد اداری شاید حدود ۷ گزارش مشهود بین المللی مطرح است، افزود: یکی از گزارش ها همین گزارش فساد اداری در کشور را به صورت بومی با دستگاه خودی قابل اندازه گیری نداشته ایم. استفاده از برخی از شاخص های بین المللی صورت گرفته است اما قبل از پرداختن به هر موضوع دیگری باید تکلیفمان را با این موضوع مشخص کنیم.

رئیس اتاق بازرگانی ایران افزود: اگر گزارش های گفت فساد اداری در کشور ما پایین است آیا باید آن گزارش را صحیح بدانیم یا غلط بدانیم اینکه نتیجه یک گزارش مطلوب پیش اداری ذهنی ما قبل از گزارش باشد آیا می تواند ملاک علمی ما در قضاوت قرار بگیرد. این سوال مهمی است!

نهادن باین در ادامه سه تمایز میان سیاه نمایی مغرضانه با هشدار دلسوزانه مطرح کرد و گفت: اولین عامل این است که آیا این تصویر با متدلوژی علمی و جامع نگارانه تهیه شده یا خیر؟ دوم اینکه نیت پشت آن تخریب است یا اصلاح که در نیت شناسی شاخصی وجود دارد که آن شاخص ورود فاکتورهای سیاسی است اگر فاکتور سیاسی در مطالعه علمی دخالت کرد آن گزارش را از درجه اعتبار خالی می کند.

سومین تمیز بین هشدار دلسوزانه و سیاه نمایی مغرضانه ارائه طریق است. اگر در گزارش ارائه طریق وجود داشته یعنی به جای ایجاد باسی راه برون رفت هم ارائه کرد شهادتی بر دل سوزانه بودن آن گزارش است.

وی در ادامه با بیان اینکه در بحث فساد اداری شاید حدود ۷ گزارش مشهود بین المللی مطرح است، افزود: یکی از گزارش ها همین گزارش فساد اداری در کشور را به صورت بومی با دستگاه خودی قابل اندازه گیری نداشته ایم. استفاده از برخی از شاخص های بین المللی صورت گرفته است اما قبل از پرداختن به هر موضوع دیگری باید تکلیفمان را با این موضوع مشخص کنیم.

رئیس اتاق بازرگانی ایران افزود: اگر گزارش های گفت فساد اداری در کشور ما پایین است آیا باید آن گزارش را صحیح بدانیم یا غلط بدانیم اینکه نتیجه یک گزارش مطلوب پیش اداری ذهنی ما قبل از گزارش باشد آیا می تواند ملاک علمی ما در قضاوت قرار بگیرد. این سوال مهمی است!

نهادن باین در ادامه سه تمایز میان سیاه نمایی مغرضانه با هشدار دلسوزانه مطرح کرد و گفت: اولین عامل این است که آیا این تصویر با متدلوژی علمی و جامع نگارانه تهیه شده یا خیر؟ دوم اینکه نیت پشت آن تخریب است یا اصلاح که در نیت شناسی شاخصی وجود دارد که آن شاخص ورود فاکتورهای سیاسی است اگر فاکتور سیاسی در مطالعه علمی دخالت کرد آن گزارش را از درجه اعتبار خالی می کند.

سومین تمیز بین هشدار دلسوزانه و سیاه نمایی مغرضانه ارائه طریق است. اگر در گزارش ارائه طریق وجود داشته یعنی به جای ایجاد باسی راه برون رفت هم ارائه کرد شهادتی بر دل سوزانه بودن آن گزارش است.

وی در ادامه با بیان اینکه در بحث فساد اداری شاید حدود ۷ گزارش مشهود بین المللی مطرح است، افزود: یکی از گزارش ها همین گزارش فساد اداری در کشور را به صورت بومی با دستگاه خودی قابل اندازه گیری نداشته ایم. استفاده از برخی از شاخص های بین المللی صورت گرفته است اما قبل از پرداختن به هر موضوع دیگری باید تکلیفمان را با این موضوع مشخص کنیم.

رئیس اتاق بازرگانی ایران افزود: اگر گزارش های گفت فساد اداری در کشور ما پایین است آیا باید آن گزارش را صحیح بدانیم یا غلط بدانیم اینکه نتیجه یک گزارش مطلوب پیش اداری ذهنی ما قبل از گزارش باشد آیا می تواند ملاک علمی ما در قضاوت قرار بگیرد. این سوال مهمی است!

نهادن باین در ادامه سه تمایز میان سیاه نمایی مغرضانه با هشدار دلسوزانه مطرح کرد و گفت: اولین عامل این است که آیا این تصویر با متدلوژی علمی و جامع نگارانه تهیه شده یا خیر؟ دوم اینکه نیت پشت آن تخریب است یا اصلاح که در نیت شناسی شاخصی وجود دارد که آن شاخص ورود فاکتورهای سیاسی است اگر فاکتور سیاسی در مطالعه علمی دخالت کرد آن گزارش را از درجه اعتبار خالی می کند.

علی قره‌داغلی – هرگاه برای حل مسأله‌ای تلاش می‌کنیم، مهم‌ترین بخش تلاش ما شناخت و فهم مسأله است؛ چون اگر صورت مسأله آرایه شده به درستی مورد فهم قرار نگیرد، پیش‌فرض‌های ما برای حل مسأله ناقص خواهد بود. به قول اساتید ریاضی برای حل یک قضیه هندسی ابتدا به صورت قضیه توجه کنید، چون ۵۰ الی ۶۰ درصد روش حل ی‌سا همان برهان در صورت قضیه موجود است و با شناخت فرضیه‌های توان استدلال کرد. در مورد ارتقای سلامت نظام اداری کشور و مقابله با فساد نیز موضوع به شکل حل یک قضیه ریاضی است. در ابتدا باید دید که مفروضات قضیه و حکم آن چیست؟ یعنی چه چیزی را باید اثبات کنیم؟ در این **قضیه فرض‌ها** عبارت‌ند از:

- نظام اداری کشور
- فساد در نظام اداری
- سلامت نظام اداری

حکم قضیه:

- ارتقای سلامت نظام اداری

- مقابله با فساد

پس آن گونه که ملاحظه می‌شود ما سه فرض و دو حکم داریم. در این جا برای استدلال که همان برهان قضیه است به بررسی هر کدام از فروضات و حکم‌ها می‌پردازیم.

۱.نظام اداری کشور

نظامی که تعیین‌کننده نوع روابط دولت به معنای حاکمیت (یا کارکنان دولت) با افکار جامعه می‌باشد و در برگزیده قوانین و مقررات اداره کشور است. این قوانین نحوه استخدام، آموزش حین خدمت، ترفیع، تشویق و جریمه، میزان حقوق و مزایا و غیره کارمندان یا کارکنان دولت یا بخش عمومی را بیان می‌کند.

هم‌چنین نحوه‌ی برخورد با ارباب رجوع‌ هر اداره و یا نحوه تعامل بین ارگان‌های کشوری را ذکر نموده و خطاها، جرائم و مجازات‌های اعمال خلاف را تبیین می‌کند.

نمونه‌ای از این قوانین عبارت‌ند از: -قانون مناقصات – قانون خدمات کشوری –قانون محاسبات –قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت و…

۲.فساد در نظام اداری

فساد در لغت به معنای کنش‌دیش و کاهش ارزش گوهر وجودی چیزی به کار می‌رود. البته علل فساد می‌تواند متفاوت باشد. حال باید ببینیم که فساد در نظام یا سیستم اداری کشور به چه معناست.

مسئله از قدیم گنگشته‌اند که اگر آب در جایی را کد بماند، می‌گنند. یعنی رکود و عدم تحرک و نوآوری در موضوعی می‌تواند فساد ایجاد کند. هم‌چنان که انهم فرموده‌اند: مؤمن نیست کسی که امروز شب شیبه به دیروز باشد. پس آیا عدم تحرک در قوانین و مقررات نحوه اداره کشور، فساد ایجاد نمی‌کند؟ اصولاً چنین چیزی امکان ندارد زیرا قوانین و مقررات در جهت رفع فساد و ایجاد عدالت و مساوات وضع می‌گردد. پس فساد فقط می‌تواند در مجری قانون حاصل شود. لذا عدم تحرک و نوآوری در کارکنان دولت و بخش عمومی عامل اصلی فساد است. حال بحثی که پیش می‌آید این است که کارکنان چگونه دچار عدم تحرک و نوآوری می‌شوند؟

اقتصاد آزارد

تأمین نیاز دستگاه‌های دولتی از طریق تولیدات داخلی

ویکسرد برنامه پنجم توسعه این است که دست‌کم ۶۰ درصد از نیاز دستگاه‌های دولتی به محصولات مرتبط با ایمنی و امنیت در حوزه فناوری اطلاعات از تولیدات داخلی تأمین شود. محمود لایبی، مدیر کل دفتر صنایع برق، الکترونیک و فناوری اطلاعات وزارت صنایع و معادن در گفت‌وگو با ایسنا، با بیان این مطلب افزود: هم‌اکنون حدود ۵۰ شرکت داخلی خصوصی و دولتی در زمینه تولید محصولات مرتبط با حوزه رای‌امینی و امنیت فعالیت می‌کنند که در این بین وزارت دفاع نیز با چندین شرکت امین برای

این پرسش را می‌توان با چند پرسش دیگر پاسخ داد:
۱. وقتی میزان درآمد کارکنان دولت، کفاف هزینه‌های زندگی روزمره را ندهد، وی در صورت عدم نوآوری در شغل و با فکر کسب درآمد مکفی برای گذران زندگی چه می‌کند؟

۲. وقتی انبوهی از قوانین و مقررات فقط در مورد یک اداره و نحوه تعامل آن با ارباب رجوع موجود باشد و کسی هم اشرافی به این قوانین نداشته باشد، نه کارکنان و نه ارباب رجوع؛ چه خواهد شد؟ غرق شدن در باتلاق و سکون!

۳. وقتی سیستم کنترل و بازرسی، سرعت عمل مناسب برای کشف فساد نداشته باشد، چه اتفاقی می‌افتد؟ سرعت کم که در حد سکون است!

۴. وقتی افراد سالم و متدین با انبوه خلاف‌کاران در محیط سازمان خود مواجه می‌شوند و اگر آنان کار خود را در دست انجام دهند، به مثابه برخلاف جریان آب شنا کردن باشد، باید چه کنند؟ استعفا دهند یا چشم خود را بر حقایق ببندند؟ یعنی سکون!

۵. وقتی در یک اداره عریض و طویل به جای شایسته‌سالاری در انتخاب مدیر، با سیاست‌بازی و منفعت‌طلبی این‌کن کار صورت پذیرد، آیا آن اداره به درستی مدیریت خواهد شد و تحرکی دیده خواهد شد؟

۶. وقتی در یک اداره، افراد چاپلوس و پاچه‌خوار به سرعت نور، پیشرفت می‌کنند و افراد ساده و مدبر، سالیان سال در جا می‌زنند، آیا این کار عدم تحرک در آن افراد ایجاد نمی‌کند؟

۷. وقتی ارباب رجوع با حقوق خود آشنایی ندارد و در برخورد با کارکنان سالم و عدم سرعت در انجام کار یا رد درخواستش، به‌وی تهمت و افترا می‌پزند، چه‌بر سر کارمند سالم می‌آید، جز سر خوردگی و سکون؟

۸. وقتی مدیر یک سازمان بدون توجه به نظر کارشناسان خود و یا عدم قبول نظر کاملاً کارشناسی آنان اقدام به صدور دستورالعمل می‌کند، جز سکون در جریان صحیح کار‌ها عملی انجام داده است؟

۹. وقتی وظایف یک سازمان زیاد می‌شود ولی از تکنولوژی‌های روز جهت تسریع در کار‌ها استفاده نمی‌کند، به طوری که کار‌ها به مقداری ازدیاد پیدا می‌کند که افراد از پیگیری پرونده‌های خود صرف‌نظر می‌کنند که اگر آنگدایشی بزرگ با بویی متغفن ایجاد نشده است؟

۱۰. وقتی در یک مورد مشابه چند کارشناس و متخصص نظرات متفاوتی ابراز می‌کنند به نحوی که هر کدام ناقص یا نافی کننده نظر دیگری است، آیا ارباب رجوع یا حتی کارکنان آن سازمان، اراده ثابتی در اجرای آن نظرات خواهند داشت؟ آیا این خود یک نوع ایجاد سکون و مردگی نیست؟

و چندین پرسش و آایای دیگر.

البته موضوعی که نباید از ذهن دور شود، رفتار ارباب رجوع در ایجاد فساد است که آن هم به واسطه تسریع در گرفتن نتیجه است.

چرا تسریع؟ تسریع، خود از عوامل ضد فساد است. پس چگونه ممکن است خود باعث فساد



شود؟

در این‌جا تسریع بابت جلوگیری از کاهش ارزش گوهر وجودی عملی است که انجام می‌شود. مثلاً اگر فردی بخواهد به مسافرتی برود که در آن، زمان نقش اصلی را دارد، مثل شرکت در مراسم تدفین، مسلماً حضور به موقع در آن مراسم ارزش خواهد داشت و با یک ساعت تأخیر، دیگر ارزشی برای حضور فرد قائل نخواهند شد و این عمل او فاسد شده و بی‌استفاده است.

لذا با تسریع در مسافرت خود، باعث جلوگیری از کاهش یا نابودی ارزش گوهر وجودی عمل خود بر می‌آید. پس می‌بینیم که تسریع، یک عامل ضد فساد است. حال اگر تسریع از راهی غیر ضابطه و قانون صورت پذیرد، بایی در جهت فاسد کردن مأمور اجرای آن می‌گشاید.

به طور مثال فردی که می‌خواهد به علت مشکل مالی، ملک خود را به سرعت بفروشد و برای دریافت کل مبلغ معامله موافق به گرفتن تسویه‌حساب مالیاتی است، در جهت تسریع برای گرفتن صورت‌وضعیت‌های مالیاتی به جای انتظار و رعایت نوبت با اهدای هدیه یا پرداخت مبلغی کارمزد دارایی را تشویق می‌کند که کار او را سریع‌تر انجام دهد، فسادی بزرگ به نام هدیه، رشوه یا تبانی و… را موجب شده است.

با تمام این تفاسیر نقش سیستم‌های بازرسی و کنترل را نباید فراموش کرد. زیرا در هر نهادی، سیستم‌های کنترلی عامل بقای آن نهاد هستند و از بوسیدگی و از هم پاشیدگی بنیان‌های آن نهاد حفاظت می‌کنند و بر همین اساس است که از قدیم‌الایام گفته‌اند: «هر چه بگندد نمکش می‌زند» یعنی خود سیستم بازرسی هم اگر نباشد، موجب ایجاد فساد تمام عیار می‌شود.

۳. سلامت نظام اداری

سلامت از ریشه سَلَمٌ به معنای بی‌عیبی و بی‌نقصی است. لذا اگر نظام اداری دارای عیب و نقص باشد پس دارای سلامت نیست. از سویی نظام اداری دارای سه عنصر می‌باشد:

الف) قوانین و مقررات

ب) کارکنان (نیروی انسانی)،

راهکارهای اجرایی ارتقای سلامت نظام اداری ومقابله بافساد



(ج) مکان و محل اداره یا سازمان

پس برای داشتن یک نظام سالم اداری باید سه عنصر سالم داشته باشیم:

۱. قوانین و مقررات بی‌عیب و نقص و سالم که برگرفته از اراده و فکر سالم کارکنان است. لذا در صورتی که قانون‌گذاران سالم با بی‌فکری داشته باشیم و یا اراده و ایمان آن‌ها دچار خلل داخلی و نقصی باشد، قوانین سالمی نخواهیم داشت.

۲. کارکنان یا نیروی انسانی بی‌عیب و نقص و سالم داشته باشیم که این امر بسیار سخت است. البته در اوایل انقلاب اسلامی سیستم‌های گزینش تا حدی در همین راستا اقدام می‌کردند ولی با توجه به نقص و عیب خود این گزینش‌ها که به علت عدم کنترل، به سویی اعمال سلیقه‌ای خواسته‌های مدیران آن پیش رفت به نتیجه مطلوب نرسید. سلامت جسمی کارکنان در این‌جا مدنظر است. مثلاً در اصول انتخاب قاضی می‌گویند که قاضی نباید اشکال جسمی داشته باشد، زیرا ممکن است در برخورد با ارباب رجوع به علت عقده روانی ناشی از ضعف جسمانی، حکمی غیر عادلانه برای وی صادر کند. البته سلامت عقلی و ادراکی کارکنان نیز باید مورد توجه قرار گیرد. چون فردی که دارای سلامت عقلی نیست، نمی‌تواند به افراد جامعه خدمات شایسته‌ای ارائه کند و

۳. محل ادارات یا سازمان‌های بی‌عیب و نقص باشد. مثلاً ساختمان بیمارستان دارای ایمنی مناسب باشد و یا از نظر خفرقایی در مکانی قرار گیرد که علاوه بر دسترسی بودن عموم افراد جامعه در سریع‌ترین زمان، درباره بررسی واگذاری اخیر مخبرات و این که تکلیف نهایی این واگذاری چه زمانی مشخص می‌شود، اظهار داشت: سازمان بازرسی در این باره نظر خود را به نهادهای مسئول اعلام کرده است. وی افزود: از

هم‌چنان که در فرض‌های قضیه بیان شد تا نظام اداری به طور کامل و ملموس شناسانده نشود و دائماً اتهامات و اشکالات یا حتی تضادهایی یافت شود، نمی‌توان برای بی‌عیب و نقص شدن آن تلاش کرد. لذا تا وقتی سلامت در نظام اداری که همان بی‌عیب و نقص بودن قوانین و مقررات کشور است، حاصل شود، سخن از ارتقای سلامت آن چیزی بی‌فایده و عبثی است. هم‌چنین مقابله با فساد تا عامل فساد بر چیده نشود یا حتی المقدور شناسانده نشود، امکان پذیر نخواهد بود، زیرا در میدان جنگ تا دشمن را شناسایی نکنیم مبارزه با آن را نخواهی داشت، چه برسد به این‌که او را شکست هم بدهی. البته در راه این‌س هدف باید دید که عیب از چیست؟

از تصویر یا چشم؟ یعنی عیب در قوانین است یا در مجری آن؟

با دو فرض می‌توان به مسأله ورود کرد:

الف) عیب از قوانین است و مجری عیبی ندارد!

در این حالت که البته چندان هم نادرست نیست ما

با انباشت قوانین و مقررات و فرض غیرمنطقی لازم الاجرا شدن هر قانون پس از ۱۵ روز از زمان تصویب آن و اینکه تمام اقشار جامعه آن را می‌دانند، خود را مانند خر آسیاب فرض کرده و دائماً با چشمان بسته به دور یک محل می‌چرخیم و فکر می‌کنیم که از صبح تا شام بسیار راه‌طی کرده‌ایم. آخر در این زمانه انفجار اطلاعاتی که همه نوع اطلاعات در دسترس افراد جامعه هست، آیا تا کسی به موردی نیاز پیدا نکنند، به دنبال آن خواهند رفت؟ مسلماً نخواهد رفت! پس از اساسی‌ترین مشکلات تا این‌جا دو مورد شناخته شد:

۱. انبوه قوانین متضات، ۲. عدم فرهنگ‌سازی برای یک

در مورد مشکل اول راه‌حل پیشنهادی این است که مجلس قانون‌گذاری به بررسی تمام قوانین موجود از ابتدای تأسیس مجلس در ایران پرداخته و قوانین مناسب را در چند گروه و رشته مدون نموده و به صورت یک قانون جدید به تصویب برساند و یا اگر این کار بسیار زمان‌بر است و یا تصویب آن ناممکن، حداقل با یک اظهارنظر، قوانین گذشته را منسوخ اعلام نماید و با یک انقلاب بزرگ در کار قانون‌گذاری، تنقیح قوانین را سرلوحه کار خویش قرار دهد، یعنی هر قانون پیشنهادی را از نظر سابقه در تاریخ قانون‌گذاری مورد جستجو قرار داده و در صورت وجود، قانون جدید را با عنوان اصلاح قانون قدیم به تصویب برساند.

در این‌جا، بیان یک داستان خالی از لطف نیست. در زمان داریوش کبیر ما توجه به گسترش دیوان اداری حکومت، میزان دریافت رشوه بالا رفت، به شکلی که اگر داریوش برای رشوه دهنده و رشوه‌گیرنده مجازاتی وضع می‌کرد به سیستم اداری خود ضرر به زده‌ده. لذا در دستورای اعلام کرد چنان‌چه کار هر یک از ارباب رجوعان ادارات حکومتی در دست مأموران ادارات بدون نتیجه باقی بماند، آن مأمور که پرونده در دست او باقی مانده است باید اعدام گردد. با چنین قانونی تا مدت‌ها رشوه و رشوه‌گیری از سیستم اداری وی حذف شد البته با این قانون وی مجربان

خبره: شورای رقابت به سرعت درباره واگذاری مخابرات اعلام نظر کند



دید سازمان بازرسی این واگذاری قابل قبول نیست

قائم مقام سازمان بازرسی کل کشور گفت: بهتر است شورای رقابت نظر خود را درباره واگذاری اخیر مخابرات هر چه زودتر اعلام کند. ولی اله خیر، قائم مقام سازمان بازرسی کل کشور در گفت‌وگو با مهر درباره بررسی واگذاری اخیر مخابرات و این که تکلیف نهایی این واگذاری چه زمانی مشخص می‌شود، اظهار داشت: سازمان بازرسی در این باره نظر خود را به نهادهای مسئول اعلام کرده است. وی افزود: از

عضو کمیسیون صنایع تأکید کرد:

سهام معدن انگوران باید واگذار شود



مربوطه مسوره ارزبایی قرار گیرد. سسمعی‌نژاد معتقد است در صورت سپردن عملیات بهره‌برداری از معدن انگوران به کنسرسیوم تولیدکنندگان روی کشور، خاک این معدن توسط تولیدکنندگان استخراج و به فروش می‌رسد.

بنابر این گزارش، مزایده معدن سرب و روی انگوران ۱۱ مردادماه باقیمت پایه ۱۵۵ میلیارد تومان توسط شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران بر گزار شد و در آن روز مشخص شد که شرکت توسعه معادن سرب و روی ایران با ۱۸۷ میلیارد تومان بهترین پیشنهاد قیمت را ارائه داده است ولی به دلیل وجود برخی اتهامات، این شرکت به عنوان برنده مزایده اعلام نشد و معرفی برنده به ۱۰ روز بعد موکول شد.

خبرگزاری فارس در روز ۱۰ مردادماه از تعیین غیرکارشناسی قیمت پایه مزایده انگوران خبر داده بود. در آن روز یک مقام آگاه به فارس گفته بود که مزایده معدن سرب و روی انگوران به عنوان بزرگ‌ترین تأمین‌کننده خوراک کارخانه‌های روی کشور در حالی برگزار می‌شود که قیمت‌گذاری مناسبی برای این معدن صورت نگرفته و معدن انگوران تقریباً به یک دهه قیمت واقعی ذخایر سرب و روی خود در معرض واگذاری قرار گرفته است. حمیدرضا فولادگر، عضو کمیسیون صنایع مجلس نیز در ۲۲ آبان‌ماه با تأکید بر این که واگذاری انگوران جزو تکالیف دولت محسوب می‌شود، گفته بود که مزایده معدن انگوران مجدداً برگزار خواهد شد.

در ایران و جهان خاطر نشان کرد: امنیت موقله‌ای است که در همه عرصه‌ها از سیستم بانکی گرفته تا فضای تبادل اطلاعات کاربرد دارد و محصولات تولیدی مرتبط با این حوزه‌ام از نرم‌افزار و سخت‌افزار هستند. لایبی با اشاره به این که رژیم صهیونیستی یکی از فعالان در زمینه تولید محصولات مرتبط با ایمنی و امنیت در حوزه فناوری اطلاعات است، اضافه کرد: به عنوان مثال هم‌اکنون تنها فرانسوه و رژیم صهیونیستی صفحه کلید دستگاه‌های خودپرداز بانک‌ها را که دستگاهی امنیتی محسوب می‌شود، تولید می‌کنند.



تأمین نیازهای امنیتی خود همکاری دارد. وی با اشاره به ارزش بسیار بالای بازار محصولات مرتبط با ایمنی و امنیت

پورفلاح خواستار شد:

واگذاری رایگان نمایشگاه بین‌المللی به اتاق بازرگانی

عضو هیأت نمایندگان اتاق بازرگانی و صنایع و معادن تهران خواستار واگذاری رایگان نمایشگاه بین‌المللی تهران به اتاق بازرگانی شد.

به گزارش مهر، احمد پورفلاح با تشکر از ایستادگی وزیر بازرگانی در اعتراض به واگذاری محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران در کنار اتاق بازرگانی و اتاق گفت‌و گفت: امید می‌رود که در مرحله واگذاری این فضا به پارلمان اقتصادی بخش خصوصی که کارپردی عام‌المنفعه دارد، وزارت بازرگانی در موضوع واگذاری نمایشگاه حتی بدون دریافت وجه یا حداقل واگذاری مدیریت و اداره نمایشگاه به اتاق بازرگانی تهران حمایت کند.

عضو هیأت نمایندگان اتاق بازرگانی و صنایع و معادن تهران افزود: موضوع نهضت کاهش قیمت تمام شده، نباید فقط متوجه بخش خصوصی باشد. بخش خصوصی برای گذر از بحران‌های متعدد، تمام تلاش خود را برای کاهش قیمت تمام شده به کار بسته است.

وی تصریح کرد: همه‌گونه صرفه‌جویی تا حد حذف سود کامل از سیستم و حتی تا حد تقلیل درصد زیان را به سیستم خود تحمیل نموده است ولیکن تا دولت عوارض سنگینی که بر دوش ناوگان تولید گذارد و را کسب ندهد، اتفاق خاصی رخ نمی‌دهد. وی تصریح کرد: نگرانی امروز ما در کنار رکود و تورم، تأثیر منفی حذف پاره‌هاها است. به هر حال بخش خصوصی انتظار دارد، برای شکل‌گیری این نهضت، دولت مالیات‌ها را برای تولیدکنندگان ۵۰ درصد کاهش دهد.

به گفته پورفلاح، تعطیلات زیاد و بی‌دلیل را باید در حد نصف کاهش داد، افزایش حقوق‌های دستوری را متوقف و به عرضه و تقاضا و نرخ‌های منطقه‌ای واگذار کرد و باید نرخ خود تسهیلات بانکی را برای تولیدکنندگان تا چند سالی در حال تعادل نگه‌دارند.

خود را بیش‌تر تحت فشار قرار داد.

در مورد مشکل دوم، راه‌حل پیشنهادی این است که مجلس و دولت (به عنوان مجری قانون) در تدوین قوانین علاوه بر توجه به خواست واقعی جامعه از فرهنگ موجود جامعه برای تدوین یک قانون سود ببرند نه این که با زور و فشار بخواهند یک قانون را فرهنگ کند. هم‌چنان که در حرکتی آرام و بطش‌بی به تغییر این فرهنگ پرداخت. مثلاً کفاره گناهان را از آزاد کردن بردگان قرار داد. ضمناً پس از تصویب یک قانون برای اجرا و نظارت بر اجرای آن قانون؛ لازم است که نهادهی تشکیل شود، زیرا صرف تصویب یک قانون خوب برای هیچ مملکتی پیشرفت و بالندگی نباورده است، بلکه نظارت بر اجرا و اجرای صحیح آن اصل است. نهادهی هم که تشکیل می‌شود لازم نیست خود یک دستگاه عریض و طویل باشد، بلکه می‌تواند این وظیفه را به یک نشریه به عنوان رکن چهارم دموکراسی واگذار کرد. ما که ماشانما... در ایران کلی نشریه و روزنامه تکراری داریم که با دو همه از روی دست هم می‌نویسند.

ب) عیب از مجری قوانین است و قوانین عیبی ندارد!

در این حالت ما با تعداد زیادی انسان روبه‌رو هستیم که قوانین را زیر پا می‌گذارند که خود دو حالت دارد:

۱. مجربان قانون از قانون آگاهی کامل ندارند.

۲. مجربان قانون با سوءنیت قانون‌شکنی می‌کنند.

در مورد مشکل اول لازم است که هر فردی قبل از استخدام در سیستم اداری دوره‌ها و کلاس‌های لازم را بگذراند و پس از کسب نمره قبولی در این دوره‌ها وارد جایگاه مجری قانون نشاند. البته طبق مطالعات شخصی این قوانین مورد در سیستم اداری کشور ما بسیار زیاد است و عنوان مفاسد اداری یا اقتصادی هم از همین جا نشأت گرفته است. زیرا اگر کسی با سوءنیت، عملی خلاف قانون انجام دهد از نظر حقوقی مجرم است و نه مفسد. در مورد مشکل دوم هم لازم است با نقوبت سیستم

کنترلی و حذف نقاط مخفی در سیستم، با شفاف‌سازی و فرآیند‌گرایی در ادارات به نحوی که در تمام نقاط کشور یک سیستم و فرآیند حاکم شود. تمام مراحل کار قبل پیش‌بینی کردن شود تا از اعمال سلیقه مجربان و کسب منافع توسط آنان جلوگیری به عمل آید. البته بعد از این مرحله در صورتی که باز هم فردی مرتکب جرم شد مانند بسیاری از کشورها مانند چین، شدیدترین مجازات‌ها که اعدام است، برای وی در نظر گرفته شود. هم‌چنان که در قرن آشاره شده است، مفسد فی الارض را بکشید.

انجانب مستاجر مغازه های ما بشم
وقبل از سال ۱۳۵۶ در آن مستقر
بوده‌ام. جهت انتقال سرقتی به شخص
دیگر رضایت مالک الزامی است؟

پس باستانی رضایت مالک را جلب نماید. در غیر این صورت می‌توانید به موجب قانون روابط موجر و مستاجر مصوب سال ۱۳۵۶ تخلیه کنید یا مستاجر جدید را از دادگاه بخواهید.

حمید سادات وکیل پایه یک
مشاور حقوقی قوه قضائیه
Sadat_hamid@yahoo.com
law-monaqesh@gmail.com

قانون احترام به آزادی‌های مشروع و حفظ حقوق شهروندی

لزوم رعایت اخلاق وموازین اسلامی به صورت کامل بامجرمان

سید کریم محمدی – مجلس شورای اسلامی در ۲۱ اردیبهشت‌ماه سال ۱۳۸۳ در نامه‌ای خطاب به رییس‌جمهور، متن قانون احترام به آزادی‌های مشروع و حفظ حقوق شهروندی را که به پیشنهاد قوه قضاییه تصویب شده بود، ارسال کرد و رییس‌جمهور وقت روز ۲۸ اردیبهشت‌ماه همان سال، آن را جهت اجرا به وزارت دادگستری ابلاغ نمود.

متن نامه شماره ۱۰۷۱۸ مورخ ۸۳/۲/۲۱ مجلس شورای اسلامی به عنوان ریاست جمهوری اسلامی به این شرح است:

طرح احترام به آزادی‌های مشروع و حفظ حقوق شهروندی که دو فوریت آن در جلسه علنی مورخ ۸۳/۲/۱۳ مجلس شورای اسلامی با اصلاحاتی تصویب و به تأیید شورای نگهبان رسیده است، در اجرای اصل ۱۲۳ قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران به پیوست ارسال می‌گردد. متن نامه شماره ۹۰۵۷ مورخ ۸۳/۲/۲۸ ریاست جمهوری به وزیر دادگستری به شرح زیر است:

قانون احترام به آزادی‌های مشروع و حفظ حقوق شهروندی که در جلسه علنی روز سه‌شنبه، مورخ یازدهم اردیبهشت‌ماه یک‌هزار و سیصد و هشتاد و سه مجلس شورای اسلامی تصویب و در مورخ ۸۳/۲/۱۶ به تأیید شورای نگهبان قانون اساسی رسیده و طی نامه شماره ۱۰۷۱۸ مورخ ۸۳/۲/۲۱ مجلس شورای اسلامی واصل گردیده است، به پیوست جهت اجرا ابلاغ می‌گردد.

ماده واحده: از تاریخ تصویب این قانون تمامی محاکم عمومی، انقلاب و نظامی، دادسرا و ضابطان قوه قضاییه مکلفند در انجام وظایف خویش موارد ذیل را به دقت رعایت و اجرا کنند. متخلفان به مجازات مندرج در قوانین موضوعه محکوم خواهند شد.

۱. کشف و تعقیب جرائم و اجرای تحقیقات و صدور قرارهای تأمین

مجموعه کتاب های حقوق مناقصات

در نشریه مناقصه مزایده

باماتماس بگیریید ۲-۰۹۷۵۷۲۹۸۴۷۵۸۸



نوبت اول

آگهی مناقصه

دو مرحله‌ای شماره (PBD-8985/CH)

۱- موضوع مناقصه:

خرید، FATTY SOAP، مطابق با مشخصات فنی و سایر شرایط مندرج در اسناد مناقصه

۲- مناقصه گزار

شرکت کالای پتروشیمی (سهامی خاص) به نشانی: تهران- میدان هفت تیر، ابتدای خیابان کریم خان زند، جنب ساختمان مخابرات، پلاک ۳۴، تلفن ۰۶۱۰۳۵۰۴۰۸۴ داخلی ۱۲۳۲ و ۱۰۱۳

۳- مهلت و محل دریافت اسناد مناقصه

تا قبل از تاریخ انقضاء تسلیم پیشنهاده‌ها از طریق سایت به نشانی **WWW.PKC-IR.COM** جهت دریافت اسناد مناقصه تلفن ۰۶۱۰۳۵۰۴۰۸۴ داخلی ۱۲۳۲ و ۱۰۱۳

۴- زمان تحویل پیشنهاد قیمت ۱۲/۱۰/۸۸ و محل آن، نشانی مندرج در بند دو و زمان گشایش پاکات پیشنهادی حداکثر دو ماه از تاریخ وصول و در محل دفتر مرکزی شرکت مناقصه‌گزار می‌باشد.

توجه: پس از انقضاء تسلیم مهلت تحویل پیشنهادها به هیچ عنوان پیشنهادی دریافت نخواهد شد.

۵- مدارک مورد نیاز جهت تحویل پاکتها

۵-۱- ارایه فیش واریز مبلغ ۰۰۰/۱۵۰ ریال به حساب جاری ۲۷۰۵۲۵۲۰۶۰۳۰ بانک تجارت شعبه اکو در وجه شرکت کالای پتروشیمی به عنوان هزینه شرکت در مناقصه. لازم به ذکر است وجه مذکور، بعداً تحت هیچ عنوانی مسترد نخواهد شد.

۵-۲- ارایه معرفی‌نامه کتبی نماینده شرکت.

تذکر: هزینه‌های مربوط به چاپ فراخوان حاضر به عهده برنده مناقصه می‌باشد.

ضمناً متقاضیان می‌توانند متن آگهی فوق را در سایت WWW.SHANA.IR و یا نمونه اسناد را در سایت WWW.PKC-IR.COM مشاهده نمایند.

روابط عمومی



نوبت اول

آگهی مناقصه

دو مرحله‌ای شماره (KCD-8746144/B631)

۱- موضوع مناقصه:

خرید، P/F FLOWSERVE CONTROL VALVE، مطابق با مشخصات فنی و سایر شرایط مندرج در اسناد مناقصه

۲- مناقصه گزار

شرکت کالای پتروشیمی (سهامی خاص) به نشانی: تهران- میدان هفت تیر، ابتدای خیابان کریم خان زند، جنب ساختمان مخابرات، پلاک ۳۴، تلفن ۰۶۱۰۳۵۰۴۰۸۴ داخلی ۱۲۳۲ و ۱۰۱۳

۳- مهلت و محل دریافت اسناد مناقصه

تا قبل از تاریخ انقضاء تسلیم پیشنهاده‌ها از طریق سایت به نشانی **WWW.PKC-IR.COM** جهت دریافت اسناد مناقصه تلفن ۰۶۱۰۳۵۰۴۰۸۴ داخلی ۱۲۳۲ و ۱۰۱۳

۴- زمان تحویل پیشنهاد قیمت ۱۲/۱۰/۸۸ و محل آن، نشانی مندرج در بند دو و زمان گشایش پاکات پیشنهادی حداکثر دو ماه از تاریخ وصول و در محل دفتر مرکزی شرکت مناقصه‌گزار می‌باشد.

توجه: پس از انقضاء تسلیم مهلت تحویل پیشنهادها به هیچ عنوان پیشنهادی دریافت نخواهد شد.

۵- مدارک مورد نیاز جهت تحویل پاکتها

۵-۱- ارایه فیش واریز مبلغ ۰۰۰/۱۵۰ ریال به حساب جاری ۲۷۰۵۲۵۲۰۶۰۳۰ بانک تجارت شعبه اکو در وجه شرکت کالای پتروشیمی به عنوان هزینه شرکت در مناقصه. لازم به ذکر است وجه مذکور، بعداً تحت هیچ عنوانی مسترد نخواهد شد.

۵-۲- ارایه معرفی‌نامه کتبی نماینده شرکت.

تذکر: هزینه‌های مربوط به چاپ فراخوان حاضر به عهده برنده مناقصه می‌باشد.

ضمناً متقاضیان می‌توانند متن آگهی فوق را در سایت WWW.SHANA.IR و یا نمونه اسناد را در سایت WWW.PKC-IR.COM مشاهده نمایند.

روابط عمومی

۸. بازرسی‌ها و معینات محلی جهت دستگیری متهمان فراری یا کشف آلات و ادوات جرم براساس مقررات قانونی و بدون مزاحمت و در کمال احتیاط انجام شود و از تعرض نسبت به اسناد و مدارک و اشیایی که از تباطی به جرم نداشته یا به متهم تعلق ندارد و افشای مضمون نامه‌ها و نوشته‌ها و عکس‌های قامیلی و فیلم‌های خانوادگی و ضبطی مورد آن‌ها خودداری گردد.

۹. هرگونه شککنجه متهم به منظور اخذ اقرار یا اخبار او به امور دیگر ممنوع بوده و اقرارهای اخذ شده به این وسیله حجت قانونی و شرعی نخواهد داشت.

۱۰. تحقیق و بازرجویی باید مبتنی بر اصول و شیوه‌های علمی قانونی و آموزش‌های قبلی و نظارت لازم صورت بگیرد و با کسانی که ترتیبات و مقررات را نادیده گرفته و در اجرای وظایف خود به روش‌های خلاف آن متوسل شده‌اند، براساس قانون برخورد جدی صورت گیرد.

۱۱. پرسش‌ها باید مفید و روشن و مرتبط با اتهام یا اتهامات انتسابی باشند و از کنجگویی در اسرار شخصی و خانوادگی و سؤال از گناهان گذشته افراد و پرداختن به موضوعات غیر مؤثر در پرونده مورد بررسی اجتناز گردد.

۱۲. پاسخ‌ها به همان کیفیت اظهار شده و بدون تغییر و تبدیل نوشته شود و برای اظهار کننده خوانده شود و افراد باسواد در صورت تمایل، خودشان مطالب خود را بنویسند تا شبهه تحریف با لقاء ایجاد نگردد.

۱۳. محاکم و دادسراها پسر بازداشته‌های نیروهای ضابط با دستگاه‌هایی که به موجب قوانین خاص وظایف آنان را انجام می‌دهند و نحوه رفتار مأموران و متصدیان مربوط با متهمان، نظارت جدی کنند و مجریان صحیح مقررات را مورد تقدیر و تشویق قرار دهند و با متخلفان

ساخت نیروگاه جندر سوریه توسط پیمانکار ایرانی

با امضای قراردادی میان شرکت مینا از ایران و سازمان تولید و انرژی برق سوریه، متخصصان ایران یک نیروگاه سیکل ترکیبی ۴۵۰ مگاواتی جندر را خواهند ساخت. به گزارش ایلتنا، براساس قراردادی که به امضای “موسی رفان” و “هشام ماشفح” مدیران عامل شرکت‌های مینا و سازمان تولید و انرژی برق وابسته به وزارت برق سوریه رسید، ساخت نیروگاه جندر از سال ۲۰۱۰ آغاز و در طول ۲۸ ماه به بهره‌برداری خواهد رسید. در مراسم امضای قرارداد، “مجید نامجو” وزیر نیروی جمهوری اسلامی ایران و “احمد قصی کیالی” وزیر برق سوریه و نیز حجت‌الاسلام والمسلمین سید احمد موسوی، سفیر ایران در دمشق حضور داشتند. براساس این قرارداد، شرکت مینا باید ۴۵۰ مگاوات به صورت سیکل ترکیبی برای سوریه تولید کند که ارزش آن مبلغ ۲۷۵ میلیون یورو (معادل بیش از ۴۱۰ میلیون دلار) است. ساخت این نیروگاه از سال ۲۰۱۰ شروع شده و در نیمه دوم سال ۲۰۱۱ اولین واحدها و در نیمه اول سال ۲۰۱۲ باقیمانده کار انجام می‌شود و در مجموع ۲۸ ماه به طور کامل تحویل طرف سوری می‌شود.

بهمنی: برای حضور بانک‌های خارجی کم‌کاری نکردیم

رییس کل بانک مرکزی با تأکید بر رایزنی و مذاکره برای حضور بانک‌های خارجی در ایران گفت: هیچ تعللی از سوی بانک مرکزی برای حضور بانک‌های خارجی در ایران ایجاد نشده است. محمود بهمنی، رییس کل بانک مرکزی در گفت‌وگو با موج در پاسخ به این سؤال که چرا بانک مرکزی در ارائه مجوز برای حضور بانک‌های خارجی در ایران تعلل ایجاد می‌کند، اظهار داشت: هیچ تعلل و کم‌کاری از سوی بانک مرکزی برای حضور بانک‌های خارجی در ایران ایجاد نشده است. وی افزود: چندین گروه از کارشناسان ما در حال مذاکره با کشورهای مختلف هستند و تاکنون توافقاتی صورت پذیرفته که به محض نهایی شدن اعلام می‌شود. وی با لحنی مزاح‌گونه بیان کرد: به زور نمی‌توانیم دست بانک‌های خارجی را بگیریم و به ایران بیاوریم.

شماره ۸۸/۱۱۰

آگهی تجدید مزایده فروش خودرو

۱- **نام:دستگاه مزایده‌گز ار: شرکت پتروشیمی مارون- واقع در منطقه ویژه اقتصادی ماهشهر**

۲- **موضوع مزایده: فروش تعداد ۹ دستگاه انواع خودروهای مستعمل (اتوبوس – مینی‌بوس – وانت ...)**

۳- **مهلت بازدید و دریافت اسناد مزایده: حداکثر تا پایان وقت اداری مورخ ۱۳۳۳/۰۹/۸۸ (به جز ۱ایام تعطیل)**

۴- **محل دریافت اسناد مزایده: امور حقوقی و پیمانهای شرکت فوق**

۵- سایر اطلاعات و جزئیات مربوطه در اسناد مزایده مندرج است که به صورت حضوری و همچنین از طریق سایت اینترنتی **www.mpc.ir** قابل دریافت می‌باشد.

تلاش **آفرینش** **بالندگی** **روابط عمومی شرکت پتروشیمی مارون**



این شرکت در نظر دارد به منظور خرید ۴ عدد تغذیه ۲۸ ولت و ۴ عدد تغذیه ۱۵ ولت طبق مشخصات فنی مندرج در اسناد مناقصه مورد نیاز نیروگاه سیکل ترکیبی نیشابور از طریق مناقصه عمومی اقدام نماید. کلیه شرکت‌های تامین‌کننده و واجد شرایط می‌توانند با معرفی نماینده از تاریخ درج آخرین آگهی به مدت ۱۰ روز (به جز تعطیلات) با ارایه فیش بانکی به مبلغ ۵۰۰۰۰ ریال به حساب سپهر شماره ۰۷۲۵۲۱۹۰۰۰ به نام این شرکت، نسبت به تهیه اسناد اقدام نمایند. توضیحات بیشتر در اسناد مناقصه و همچنین سایت معاملات شرکت توانیر به آدرس **http://tender.tavanir.org.ir** درج گردیده است.

آدرس مناقصه‌گزار: نیشابور- کیلومتر ۵ جاده کمر بندی، نیروگاه نیشابور، اداره بازرگانی به شماره تماس ۰۵۷۲-۳۳۳۵۱-۰۵۵۱ و شماره فاکس ۰۵۷۳۳۷۳۰۵-۰۵۵۱

شرکت مدیریت تولید و بهره‌برداری نیروگاه‌های سیکل ترکیبی خیام



موضوع:

۱- فروش روزانه حدود ۳۰ الی ۶ تن پسماندهای مخلوط حاصل از محدوده‌های اجرایی ناشی از اجرای طرح تفکیک از مبدا در مناطق تحت پوشش از قبیل نان خشک، کافت، شیشه، فلز، پلاستیک و.... به مدت یکسال

۲- فروش حدود ۶ تن شیشه ضایعاتی موجود در کارخانه کمپوست واقع در کیلومتر ۵ جاده مشهد- نیشابور و ماهیانه حدود ده تن شیشه ضایعاتی به مدت یکسال

۳- فروش حدود ۵۰۰ تن پسماندهای مخلوط از قبیل کاغذ و کارتن، پلاستیک، لاک، شیشه و موجود در محل کارخانه کمپوست واقع در کیلومتر ۵ جاده مشهد، نیشابور

شرایط و تلفن تماس: کلیه افراد حقیقی یا حقوقی واجد شرایط که دارای توان و امکانات لازم باشند می‌توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفنهای ۰۶۶۴۷۱۰۶-۰۷۴۷۰۱-۰۵۱۱ واحد امور قراردادهای سازمان تماس حاصل فرمایند.

نشانی تحویل اوراق: مشهد - بلوار آزادی، نبش آزادی ۲۱، طبقه اول، سازمان بازرگافت و تبدیل مواد شهرداری مشهد، واحد امور قرارداده‌ها و بازرگانی

سایت سازمان به نشانی: **www.Roomm.ir**

حوزه معاونت خدمات شهری سازمان بازرگافت و تبدیل مواد شهرداری مشهد

مناقصه ملی

حقوقی

برخورد قانونی شود.

۱۴. از دخل و تصرف ناروا در اموال و اشیای ضبطی و توقیفی متهمان اجتناب نموده و در اولین فرصت ممکن ضمن صدور حکم یا قرار در محاکم و دادسراها نسبت به اموال و اشیاء، تعیین تکلیف گردد و مادام که نسبت به آن‌ها اتخاذ تصمیم قضایی نگردیده است، در حفظ و مراقبت از آن‌ها اهتمام لازم معمول گردیده و نباید در هیچ موردی از آن‌ها استفاده شخصی و اداری به عمل آید.

۱۵. رییس قوه قضاییه موظف است حیاتی را به منظور نظارت و حسن اجرای موارد فوق تعیین کند. تمامی دستگاه‌هایی که به نحوی در ارتباط با این موارد قرار دارند، موظفند با ایسن هیأت همکاری لازم را معمول دارند. آن هیأت وظیفه دارد در صورت مشاهده تخلف از قوانین علاوه بر مساعی در اصلاح روش‌ها و انطباق آن‌ها با مقررات با متخلفان نیز از طریق مراجع صالح برخورد جدی نموده و نتیجه اقدامات خود را به رییس قوه قضاییه گزارش نماید.

قانون فوق مشتمل بر ماده واحده در جلسه علنی روز سه‌شنبه مورخ یازدهم اردیبهشت‌ماه یک هزار و سیصد و هشتاد و سه مجلس شورای اسلامی و در تاریخ ۸۳/۲/۱۶ به تأیید شورای نگهبان قانون اساسی رسیده است.
آحاد مردم ایران از گرایش‌های مختلف توقع دارند، رؤسای دستگاه قضایی کشور نوع برخورد مسئولین مربوطه در رابطه با متهمان را بررسی و تطبیق نمایند، به طوری که افراد وظیفه‌شناس براساس ماده ۱۳ همین قانون که به پیشنهاد دستگاه قضایی به تصویب مجلس و تأیید شورای نگهبان رسیده، مورد تشویق و تقدیر قرار دهند و با خاطیان، برخورد قانونی نمایند و در تمامی موارد، نتیجه اقدامات را به اطلاع مردم برسانند.

معاون وزیر و رییس سازمان نوسازی مدارس گفت: ۲۴۳ پروژه آموزشی ساخته و به آموزش و پرورش تحویل داده شده است و ۱۴ پروژه دیگر نیز در دست مناقصه است. مرتضی ربیعی در گفت‌وگوی اختصاصی با خبرنگار باشگاه خبرنگاران دانشجویی ایران تصریح کرد: سازمان نوسازی در نظر دارد جهت تأمین ایمنی مدارس به مدت یک سال از تیرماه امسال تا سال آینده یک هزار پروژه آموزشی در سراسر کشور

احداث ۲۷۷ پروژه عمرانی آموزش و پرورش از طریق مناقصه



را مقاوم‌سازی کند. وی ادامه داد: در سال جاری یکصد میلیارد تومان به منظور مطالعات مقاوم‌سازی و اجرای

طرح بهسازی و مقاوم‌سازی لرزه‌ای مدارس اختصاص داده شده است. ربیعی با اشاره به این‌که کار مطالعاتی ۹۱۵ پروژه آموزشی به پایان رسیده است، تصریح کرد: مقاوم‌سازی سایر پروژه‌ها از چند ماه آینده آغاز می‌شود. رییس سازمان نوسازی مدارس خاطر نشان کرد: مقاوم‌سازی مدارس در فصل تابستان انجام می‌شود تا مزاحمتی در ارایه خدمات به دانش آموزان وارد نشود.

پور محمدی:

فهرست مفسدین اقتصادی وجود ندارد

کدام یک از آن‌ها براساس گزارش‌های سازمان بازرسی بوده است، گفت: پرونده‌هایی را فرستادیم و در حال تهیه نیز هستیم اما باید مبنای قانونی اطلاع‌رسانی نیز تعریف شود. بخشی از سوی دادگاه‌ها امکان اعلام وجود دارد و در بخشی نیز اگر بخواهیم ما اعلام کنیم، با نقص قانون روبه‌رو هستیم.

پورمحمدی در رابطه با سرانجام معامله سه‌ماهه مخایرات اظهار کرد: گزارشی تهیه کرده و به یک سری از موارد اتهام برخورد کرده‌ام، البته تصمیم با شورای رقابت است و انتظار دارم که شورای رقابت معطل نکند. رقابت برای شفاف‌سازی است. انتظار ما نیز این است که تمام تصمیمات شورای رقابت علنی و شفاف باشد و منتشر شود. در حوزه کسب‌وکار جامعه، هیچ حوزه پنهانی را قبول نداریم و اصل ۴۴ شورای رقابت برای همین وضع شده که امکان پنهان‌سازی را از بین ببرد.

رییس سازمان بازرسی کل کشور در پاسخ به این سؤال که نظر شورای رقابت، سازمان بازرسی را قانع نکند، گفت: نظر ما شرط نیست، نظر قانون شرط است. ما همه را به قانون دعوت می‌کنیم. هیچ کس حق ندارد نظر خود را به عنوان نظر قاطع و لازم‌الاجتایع برای همه تلقی کند، هر چند صحیح باشد.

پورمحمدی در خصوص ضمانت اجرای گزارش سازمان بازرسی کل کشور پاسخ داد: همین‌که گزارش رسمی تهیه و تعقیب شود، وقتی پرونده‌ای را برای آادگاه یا دیوان عدالت اداری ارسال می‌کنیم آن‌ها نیز باید نظر دهند. در مورد پیشنهادهای قانونی نیز که قانون‌گذار اختیار آن را به ما داده اگر کسی گوش نکند، یک سری از مجازات‌ها تعیین شده که سعی می‌کنیم از آن‌ها استفاده کنیم. البته تلاش ما این است که کم‌تر به آن‌جا منجر شود.

داشته یا خیر، گفت: مدیر و فعالیت بی‌مانع معنا ندارد. هنر مدیریت‌ها این است که موانع را پشت سر بگذارد. من از این حرف‌ها بدم می‌آید و آن‌ها را در شأن مدیریت نمی‌دانم. وی هم‌چنین در پاسخ به این سؤال که دستگاه قضایی به چه میزان در سلامت جامعه تأثیرگذار است، گفت: رکن، دستگاه قضایی است، ما نیز به عنوان بخشی از دستگاه قضایی عمل می‌کنیم اما حرکت و عملیات ما محدود است. روز گذشته رییس قوه قضاییه در این خصوص اشار‌های کردند و امیدواریم محاکم ما با بصیرت قوی بتوانند احکام صحیح و عادلانه‌ای را صادر کنند.

رییس سازمان بازرسی کل کشور در پاسخ به سؤالی مبنی بر این‌که رییس قوه قضاییه به پرونده‌های کلان اقتصادی اشاره کردند،

تعقیب هستیم، ادامه داد: یک تجربه منفی و آزاددهنده در میان افکار عمومی داریم؛ معمولاً خیلی از پرونده‌ها ناقص ارائه شده و منجر به حکم و نتیجه مؤثر و رضایت‌بخش برای افکار عمومی نبوده است. به عنوان مثال، اتهام بزرگی در جامعه مطرح می‌شود، یک نسبت فساد بزرگ در جامعه داده می‌شود، سپس در مسیر کار، مستندات لازم فراهم نمی‌شود یا در مقام رسیدگی قضایی، محکمه نمی‌تواند حکم مناسب را صادر کند و افکار عمومی با یک تضاد روبه‌رو می‌شود. به همین دلیل ما برای این‌که اطلاع‌رسانی بیش‌تر ی انجام دهیم و ما از طرفی بر این باوریم که این‌حرکت باید با یک نظم منطقی تعقیب شود.

پورمحمدی با بیان این‌که پرونده‌های جدی و عمده‌ای را تعقیب کرده و در حال

دولت در معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی تشکیل داده، شکل دهند.

رییس سازمان بازرسی کل کشور با بیان این‌که ما نسبت به تقویت پاسخ‌گویی در

دستگاه‌ها جدی‌تر کار کرده‌ام، خاطر نشان کرد: براساس کدام مسئولیت قانونی اسامی مفسدین درصد دستگاه‌ها به ما پاسخ دادند. ما معتقدیم که سالم‌سازی باید در حوزه‌ی افکار عمومی و با نظارت عمومی صورت گیرد. هر حرکتی که از سرعت منطقی بیش‌تر باشد، به ضد خود تبدیل می‌شود. برخی از افکار عمومی توقع دارند که ما اطلاع‌رسانی بیش‌تر ی انجام دهیم و ما از طرفی بر این باوریم که این‌حرکت باید با یک نظم منطقی تعقیب شود.

پورمحمدی با بیان این‌که پرونده‌های جدی و عمده‌ای را تعقیب کرده و در حال

رییس شورای دستگاه‌های نظارتی کشور با بیان این‌که اسامی که در پرونده‌های مذکور وجود دارد طبق روال عادی بایستی با توسط محکمه و یا توسط مراجع مسؤول منتشر شوند، نه دستگاه‌های دیگر افزود: البته مراجع باید مستندات قانونی خود را ذکر کنند و بگویند که براساس کدام مسئولیت قانونی اسامی مفسدین اقتصادی را اعلام می‌کند.

پورمحمدی خاطر نشان کرد: خوشبختانه ما در بیش از یک سوم فعالیت‌های مالی دولت حضور پیدا کرده‌ایم که عمدتاً مناقصه و مزایده‌های مهم کشور است و امسال میزان تخلف از سال گذشته کم‌تر بوده است. براساس گزارش‌هایی که به دست ما رسیده، حدود ۳۰ درصد تخلف کم‌تر شده است. تذکرات ما نیز به همین میزان کاهش یافته و نقض قرارداد‌های مالی نیز به همین دلیل کم‌تر شده است.

وی افزود: از همه دستگاه‌ها خواست‌ایم فعالیت‌های مالی خود را که عمدتاً مناقصه‌ها و مزایده‌ها است، از سایت تعریف شده‌ای که

مدیریت

توانایی بالقوه یک گروه کاری خوب محدودیت ندارد. هنگام راجع کارهای «غیرممکن»، اعضای گروه هم‌زمان تلاش خود در جهت تبدیل «غیرممکن» به واقعیت، اعتماد به نفس یکدیگر را تقویت می‌کنند. توانایی جمعی افراد برای نوآوری بسیار قوی‌تر از توانایی فردی هر یک از آنها است، چرا که توان فکری آنها با یکدیگر ترکیب می‌شود و در نتیجه قدرت تحلیل آنها بالاتر می‌رود. گروه می‌تواند با مهار صحیح این توان فکری، با از مرحله یافتن راه حل‌های ساده و



مفید فراتر بگذارد و به موفقیت‌های چشمگیر واقعی دست پیدا کند به عنوان مثال، در یکی از شرکت‌ها از گروهی از

توانایی بالقوه گروه‌ها

■ مترجم: ناصح قلی پور ■

۱۰ اشتباه در فروش

همه فروشندگان بدون توجه به صنعت، محصول یا سطح خاصی از مهارت، گاهی دچار اشتباهاتی می‌شوند که عملکرد آنها را تحت تأثیر قرار می‌دهند. در زیر به ۱۰ اشتباه رایج در فروش و توصیه‌هایی برای اجتناب از آنها اشاره می‌کنیم تا با عمل به آنها فروش بیشتر و مشتری‌رانی راضی‌تر داشته باشید:

- گوش ندادن:** تنها به آنچه مشتری در خواست می‌کند، گوش ندهید؛ بلکه از آن فراتر رفته، به این توجه کنید که او چه چیزی «نیاز دارد». در بسیاری از موارد، فروشندگان در وصف محاسن محصول خود مشغولی می‌کنند، بدون این‌که به این گوش دهند که مشتری چه چیزی می‌خواهد. شما نمی‌توانید به کسی چیزی بفروشید، اگر ندانید وی به چه چیزی نیاز دارد. خودتان را جای مشتری بگذارید، نیاز او را شناسایی کنید و آن را برآورده سازید.
- مبالغه کردن:** بازار گرمی بیش از حد به مشتری شما فرصت نمی‌دهد تا تصمیم آگاهانه‌ای اتخاذ کنند. بین یک فروشنده خوب بودن و با سماجت و زنده‌د رفتار کردن فاصله چندانی نیست. بدانید که چه هنگام باید فروش را متوقف کنید.
- آماده نبودن:** ممکن است در یک نمایشگاه، اتاق هیأت مدیره یا به صورت تلفنی بخواهید محصول یا خدمات خود را به فروش برسانید، در هر صورت لازم است از جزئیات مربوط به چیزی که می‌خواهید بفروشید، آگاه باشید و بتوانید به سؤالات مربوط به آن پاسخ دهید. اگر به دنبال مشتریان جدید هستید، بدانید که چه می‌خواهید بگویید و خود را برای سؤالات احتمالی آماده کنید.
- شروع زود هنگام:** در هر فعالیت مربوط به فروش، شما باید ابتدا یک رابطه ایجاد کنید. حتی در اینترنت هم شما باید پیش از راهنمایی مشتری به صفحه سبد فروش، صفحه‌ای را بیش روی او باز کنید



و چنانچه هدف رضایت مشتری باشد مهم‌ترین هدف پیدا کردن راهی برای بالا بردن استاندارد خدمات

تعیین اهداف، مهم‌ترین کاری است که باید پس از تشکیل گروه انجام شود. داشتن گروهی که از انگیزه قوی برخوردار است، اما هر یک از اعضای آن هدف‌های متفاوتی را دنبال می‌کند، هیچ فایده‌ای ندارد. ممکن است پس از تشکیل گروه در طول فعالیت آن، به تدریج اهداف گروهی تغییر کنند. مثلاً زمانی که محصول جدیدی وارد بازار می‌شود، معمولاً اولین اولویت کاری گروه تمرکز بر فعالیت‌های تحقیقاتی در مورد رقبا است،

مناقصه مزایا و ذره بین

اعلام آمادگی آلمان برای تجهیز بندر شهید رجایی



همکاری مشترک آلمان با تایدواتر برای مدیریت بندر شهید رجایی و انعقاد قرارداد طولی‌مدت در این خصوص،

تکنه

در صورت تأمین بودجه؛

شبکه حفاظت الکترونیک در تأسیسات نفت فلات قاره مستقر می‌شود

مهندس دانش‌فر، رییس حراست شرکت نفت فلات قاره اعلام کرد: با وجود این‌که مراحل تهیه اسناد فنی و قراردادی تمامی ۱۰ پروژه حفاظت الکترونیک فلات قاره و هم‌چنین مراحل برگزاری مناقصه و تعیین پیمانکار اجرای تعدادی از پروژه‌ها انجام گرفته است، به علت عدم تأمین مالی به موقع، عملاً اجرای ۶ طرح از این تعداد پروژه‌ها به حالت تعلیق در آمده است.

وی افزود: انجام تمام این پروژه‌ها حدود ۱۰۰ میلیارد ریال هزینه در بر خواهد داشت و این در حالی است که ضرورت حفاظت پیشرفته از تأسیسات مهم نفتی کشور به خصوص سکوهای نفتی تولیدی این شرکت که در نزدیکی مرزهای کشور در خلیج‌فارس تلقی می‌شوند، با توجه به مشکلات قبلی حادث شده، صرف چنین بودجه‌ای را توجیه‌پذیر می‌کند.

وی افزود: براساس وظایف ذاتی حراست‌ها و از آن جایی که به کارگیری شیوه‌های حفاظت الکترونیک باعث ارتقای ضریب امنیت و حفاظت از تأسیسات می‌شود، براساس مصوبه هیأت مدیره شرکت ملی نفت، سازمان حراست وزارت نفت و حراست شرکت ملی نفت ایران با همکاری یکدیگر، متولی ایجاد و پیاده‌سازی سیستم‌های حفاظت الکترونیک حراست بوده و حراست شرکت‌های زیرمجموعه به عنوان بهره‌بردار آن محسوب می‌شوند.

وی تصریح کرد: از اواخر سال ۱۳۸۵ و براساس سیاست‌های کلی شرکت نفت فلات قاره، طراحی فنی، زیرساخت‌ها و امکانات مقدماتی مورد نیاز برای اجرای شبکه حفاظت الکترونیک این شرکت آغاز شد و با تعریف ۱۰ پروژه حفاظت الکترونیک، عملیات ارتقای حفاظت از تأسیسات حساس و حیاتی، سکوهای نفتی و اماکن این شرکت مهم عملاً آغاز شد.

وی با تأکید بر این‌که تا زمان حاضر، شبکه حفاظت الکترونیک نفت فلات قاره در ساختمان مرکزی و نیز انبار ترانزیت کالای این شرکت در یکی از شهرستان‌های استان تهران به پایان رسیده و در حال بهره‌برداری موقت است، گفت: پروژه سیستم حفاظت الکترونیک تأسیسات شرکت نفت فلات قاره در جزیره کیش به مرز ۸۵درصد پیشرفت فیزیکی رسیده و کار اجرای این پروژه در تأسیسات جزیره خارک نیز به تازگی آغاز و تاکنون ۵درصد پیشرفت داشته است. وی یادآور شد: تمامی مراحل بررسی‌های فنی اولیه، استاندارد‌سازی، سیاست‌گذاری و نظارت عالی اجرای این پروژه‌ها توسط سازمان حراست وزارت نفت و حراست شرکت ملی نفت ایران انجام می‌پذیرد و حراست شرکت نفت فلات قاره نیز به عنوان بهره‌بردار با همکاری حراست‌های مذکور با اعمال نظارت‌های فنی بر روند پیشرفت پروژه‌ها و نحوه اجرای پهنه آن‌ها متمرکز است. وی خاطر نشان ساخت: براساس برنامه‌ریزی‌های به عمل آمده، علاوه بر ساختمان مرکزی، مناطق عملیاتی شرکت نفت فلات قاره مستشمل بر مناطق خارک، لاوان، سبزی، بهرگان، قشم و کیش، سکوهای نفتی، دفاتر منطقه‌ای و انبارهای کالای شرکت به سیستم حفاظت الکترونیک مجهز خواهند شد، اگر چه کمبود بودجه به مانعی مهم در راه چگونگی اجرای طرح‌های تعریف شده تبدیل شده است.

شناخت اهداف گروهی

خواهد بود. بسته به شرایط موجود، گروه‌های کاری ممکن است یکی از اهداف زیر را در اولویت قرار دهند: افزایش میزان بهره‌وری در یک شرکت تولیدی؛ بالا بردن کیفیت تولید؛ مشارکت دادن کلیه کارمندان در فرایند تصمیم‌گیری به منظور افزایش رضایت شغلی آنها؛ بازنگری سیستم‌ها و رویه‌های کاری به منظور جلوگیری از اتلاف وقت؛ همکاری با مشتریان در جهت ایجاد روابط نزدیک‌تر به منظور درک بهتر نیازهای بازار.

بخش سوم ویایتنی

تکنه

چهار تدبیر

چهار قدم مهم وجود دارند که برای به دست آوردن موفقیت بیشتر در کسب‌وکار لازم است در زندگی کاری خود بردارید. درباره هر یک از این قدم‌ها به تفصیل سخن خواهیم گفت:

قدم اول:

هدف خود را مشخص کنید: تشخیص دهید که اکنون در چه وضعیتی قرار دارید و دقیقاً معلوم کنید که برای رسیدن به تعادلی صحیح و منطقی از موفقیت، تا چه حد لازم است پیش روید. فرقی نمی‌کند که شما در این راه چقدر سخت‌کوش هستید، ولی اگر جهتی را که بر می‌گزینید اشتباه باشد، در آینده با هر چه مواجه شوید آن را مانعی بر سر راه خود تلقی خواهید کرد و شما هرگز به محلی که در نظر داشتید، نمی‌رسید. با هماهنگی با تمایلات روحی خودتان و نه تنها تمایلات فکری، قلبی و احساسی، می‌توانید برای موفقیت‌های داخلی و خارجی، هر دو آماده شوید.

قدم دوم:

هر چه به آن نیاز دارید آماده کنید: یادگیری چیزهایی را که از نقطه‌نظر خودتان واقعاً به آنها نیاز دارید تهیه کنید. کافی نیست که شما بگویید «دلم می‌خواهد خودم باشم». برای آن که شما خودتان را بشناسید و به حقیقت، خودتان باشید، باید ده نوع مختلف از معانی شوق را بدانید و به هر فردی که به آنها نیازمند است، کمک کنید. زمانی که فهمیدید چه چیزی کم دارید و چگونه می‌توانید آن را کسب کنید، شما به طور خودکار شروع به کسب موفقیت‌های درون می‌کنید. یک اتومبیل ممکن است خوب کار کند ولی اگر شما بنزین درون آن نریزید حرکت نمی‌کند. بر همین قیاس، اگر شما بعضی از احتیاجات و خواسته‌های عاطفی خود را نادیده بگیرید به حقیقت خود دست نمی‌یابید.

قدم سوم:

هر چه دلتان می‌خواهد آن را به دست آورید: به رمز و راز خلق کردن موفقیت‌های خارجی، بدون آنکه با خودتان رودرواسی داشته باشید و بخواید دنباله کار را رها کنید، بی‌بیرد است. از آن پس شما به هر چه در دنیا خارج است دسترسی پیدا خواهید کرد. اهمیت تمایلات قوی، باورهای مثبت و احساسات آتشین را در به وجود آوردن و جذب کردن آنچه می‌خواهید به آن برسید، تشخیص دهید. یاد بگیرید به چه طریق می‌توانید نیروی تمایلات خود را با تصدیق، با تبدیل احساسات و هیجانات منفی، قدرت بخشید.

قدم چهارم:

موانع را از سر راه موفقیت فردی بردارید: کم‌کم با دوازه مانعی که می‌تواند در دستیابی به خواسته‌هایتان سد راه شما شود آشنا می‌شوید و متوجه می‌شوید که موانع را برای وصول به موفقیت‌های درونی و بیرونی خواهید کرد. یاد می‌گیرید چگونه محدودیت‌هایی که پیشرفت شما را سد کرده‌اند از میان بردارید. سرزنش، افسردگی، اضطراب، بی‌تفاوتی، قضاوت، بی‌تصمیمی، تعلل، ایده‌آل گرایی، رنجش، حسرت، سردرگمی و قصور، همه باید از بین برود. با قدرت جدیدی که پیدا می‌کنید شروع به تجربه‌اندوزی می‌کنید و هیچ چیزی خارج از وجود شما نمی‌تواند شما را از پیش رفتن باز دارد.



زهرابواری
چون پیچک به ناز...
دوست می دارم تو را
هر لحظه، هر جا، هر نفس
لیک تو از یاد من هم غافلِی
من غریق موج دردم لیک تو
آسوده کنج ساحلی
من صدايت می کنم با هر نفس
پاسخی امانمی گویی به من
دیده می دوزم بر این راه دراز
عاقبت روزی تو باز آیی به من؟
دوست می دارم تو را پاسخ بگو
دوست می داری مرا جانان من
می رسد روز که چون پیچک به ناز
مهر من پیچد به تو چون جان به تن

نرگس خرقانی

روزهای فرد

از آن مهم تر آن وقت بازیگران تازه کار چه طوری معروف شوند و به چه کسی پول بدهند! (ببخشید منظور سرمایه گذاری روی خود بود و آلا منظور بدی نداشتیم!) این همه قیافه‌های فتوژنتیک (ببخشید آن قدر از نوشتن برای استاد هل کردم که فتوژنیک را اشتباه نوشتم) در یک فیلم معرفی شده است، در کنار این همه ستاره حیف نیست این لحظه‌های ناب را از دست بدهیم و این همه چهره معرفی نشود و باز هم یک عده دیگر سر کار نزنند! واقعاً حیف نیست، فیلمی را از دست بدهیم

که بیش تر از نصف دیالوگ‌هایش را نمی‌فهمیم اما برایش هورا می‌کشیم؟! آخر کجای دنیا چنین کارگردانی را می‌توانید بیابید؟ پس خجالت‌آور نیست که صحبت از بازینشستگی و این مسائل می‌کنید!

این همه صحبت از کمبود فروش فیلم‌ها می‌کنید اما زمانی که یک کارگردان استاد قبل از این که فیلمش اکران شود، خرج فیلمش و حتی سودش را در می‌آورد، چرا صحبت از بازینشستگی می‌کنید؟ این مورد را هم هیچ جای دنیا پیدا نمی‌کنید، چون آن‌ها صلاً کارگران استاد ندارند!

در کل آدم‌های سود زیاد هستند، کسانی که چشم ندارند ببینند که فیلم کارگردان قدیمی و معروف هسی فروش می‌کند و یک عده هم همین جوری از آن تعریف می‌کنند و به خاطرش تو سر و کله هم می‌زنند، واقعاً مردم چه‌قدر حسودند! ولش کن، خون خودم را بابت این مسائل کثیف نکنم، راستی بروم اسپیند دود کنم برای دوری از چشم بد و این همه حسودا!!!

علی‌اسماعیل زاده

استفاده از آن بر روی دکمه Start I/O tracking کلیک کنید. سپس در یک تب جدید، یک سایت را باز کنید و مجدد به همین تب برگردید تا شاهد نتیجه کار باشید. لیست کلیه عکس‌ها، اسکرپت‌ها و آبجکت‌های لود شده در آن صفحه را به شکل زنده مشاهده خواهید کرد و واقعاً قابلیت جالبی است.

about-histograms لیست کلیه فرایندهای داخلی اجرا شده در مرورگر به شکل نمودارهای هیستوگرام یا مترای.

about-dns لیست ۱۰ DNS که بیش‌ترین مشاهده را توسط کروم داشته‌اند، در این صفحه مخفی قابل مشاهده است.

تर्फندهای مخفی مرورگر GoogleChrome (۱)

Enter یزیدت تا هر صفحه مخفی برایتان باز شود. about:internets (یکی از قدیمی‌ترین اسکرین سیورهای ویندوز، در دل کروم) دقت کنید این اسکرین سیور به شرطی اجرا می‌شود که فایل ssdpipes.scr پوشه WindowsSystem۳۲ موجود باشد.

about:memory (فضای اشغال شده رم توسط مرور گره‌ای در حال اجرا) اگر به فرض، شما مرورگر فایرفاکس را هم همزمان اجرا کرده باشید، میزان فضای اشغال شده از رم توسط این برنامه را نیز مشاهده خواهید کرد. احتمالاً مسؤولان گوگل جهت به رخ کشیدن میزان فضای کم استفاده شده کروم این صفحه را

آب و هوا

چاد به دلیل دوری از دریا دارای آب و هوای بیابانی می‌باشد. هر سال از سمت جنوب به شمال، آب و هوای گرمسیری و فصلی مرطوب از می تا اکتبر و از ژوئن تا سپتامبر اتفاق می‌افتد. میزان بارش سالانه در این کشور حدود ۵۰ میلی‌متر می‌باشد که گرم و خشک بودن این منطقه را نشان می‌دهد.

دولت: جمهوری چاد
رئیس‌جمهور: ادریس دی (۱۹۹۰)
نخست‌وزیر: یوسف صالح عیاس (۲۰۰۸)
مساحت خشکی: ۱۲۵۹۲۰۱ کیلومتر مربع
مساحت کل: ۱۲۸۴۰۰۰ کیلومتر مربع
جمعیت (۲۰۰۹): ۱۰۳۹۲۲۰۸ نفر (رشد جمعیت ۲/۰ درصد)
میزان زاد و ولد: ۴۰/۸۱۰۰۰/۱ میزان مرگ و میر نوزادان: ۹۸/۷۱۰۰۰/۱ امید به زندگی: ۴۷/۷ سال
پایتخت (۲۰۰۳): انجمنا
۶۰۹۶۰ نفر واحد پول: فرانک
نام ملی: جمهوری چاد
زبان: عربی و فرانسه (هر دو رسمی)، سسارا و بیش‌تر از ۱۲۰ زبان و گویش محلی دیگر
قوم و نژاد: ۲۰۰ گروه متمایز شمال و مرکز عمدتاً مسلمان: عرب، گورانی (توبو، دازا، کرا)، زافاوا، کانمبو، اوتادای، باگوئیری، هادجرای، فوبل، کوتو، کوسا، بولاوا و مایا. بخش جنوبی عمدتاً مسیحی، سسارا (انگلیابی، امبابی، گولانی، موندانگ، موسنی، ماسا).

روز ملی: روز استقلال، ۱۱ آگوست
مذهب: اسلام ۵۱ درصد، مسیحی ۳۵ درصد، اعتقاد به جان داشتن اشیاء ۷ درصد، مذاهب دیگر ۲ درصد
میزان باسوادی: ۲۵/۷ درصد (۲۰۰۶)

اقتصاد

طبق آمارها و شاخص‌های توسعه بشری سازمان ملل، کشور چاد با حدود ۸۰ درصد مردم زیر خط فقر، پنجمین کشور فقیر جهان به شمار می‌آید. چاد بخشی از بانک ایالات مرکزی آفریقا، گمرکات و واحد اقتصادی آفریقای مرکزی و عضو سازمان

کشور

اصلاً یک کارگردان معروف، خودش گنج است و وجودش برکت، چه دلیلی دارد که در موردش صحبت از پول شود. بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که کارگردانی شغل بسیار خوبی است!

ممكن است يك كارگردان خودش، خودش را بازنشسته کند؟

با توجه به این که یک کارگردان هیچ‌گاه بازینشست نمی‌شود، سؤالی که مطرح می‌شود این است که ممکن است یک کارگردان خودش، خودش را بازینشسته کند؟ مثلاً ناگهان اعلام کند من دیگر نمی‌توانم فیلم‌های خوبی بسازم

سوزدهایم ته کشیده، پس دیگر فیلم نمی‌سازم چون دوست ندارم مردم را سر کار بگذارم، موقعی که چیزی برای ساختن ندارم!

ایین از آن اتفاقاتی است که در هر جای دنیا بیافتد، در ایران بعید می‌دانم. اگر یک کارگردان خودش را بازینشسته کند هیچ می‌دانید چه ضرری به کلی آدم وارد می‌شود! آن‌وقت آن منتقدانی که خلی او را دوست دارند و برای دیدن فیلم‌هایش لحظه‌شماری می‌کنند و مسابقه تعریف کردن از فیلم کارگردان مورد نظر را با هم می‌گذارند بیکار می‌شوند! آن‌وقت این منتقدان چه طوری معروف شوند، چه طوری مردم این منتقدان را بشناسند و نام آن‌ها یادشان بماند؟! تازه از آن بدتر این‌ها بیکار می‌شوند!

این همه از معضل بیکاری می‌گویم، خدا را خوش می‌آید چند تا جوان و شاید هم پیر به واسطه این که یک کارگردان صحبت از بازینشستگی کرد از کار بیکار شوند؟ پس حداقل در این جا با توجه به

همه مشاغل یک سن بازینشستگی دارند و طبق یک سری قوانین کار این موضوع مشخص است. به طور مثال می‌گویند با ۲۵ سال شاید هم ۳۰ سال سابقه یک یک کارمند بازینشسته می‌شود. گاهی هم سن و سال مهم است و مثلاً ۶۰ سال و یا ۶۵ سال، سن بازینشستگی اعلام می‌شود. در کشورهای مختلف هم این سن متغیر است و هر کشوری قوانین خود را دارد. اما یکی از مشاغلی که سن مشخصی برای بازینشستگی در آن وجود ندارد کارگردانی است که آن هم دلیل دارد.

کارگردانی شغل خیلی خوبی است!

با توجه به این که کارگردان پشت دوربین است، به مانند یک بازیگر این در دسسر را ندارد که نباید استایلش به هم بریزد و با احیاناً چروک‌های روی صورتش مخاطب را آزار دهد و از این جور مسائل که معمولاً باعث می‌شود که بازیگران زودتر از حد معمول گاهی بازینشسته شوند، خصوصاً آن‌هایی که به واسطه چهره‌شان نزد مخاطب محبوبیت دارند.

اما کارگردانی هر ایرادی داشته باشد از این لحاظ شغل خوبی است، حتی از کار عوامل فنی هم بهتر است. چون عوامل فنی پشت صحنه باید یک سری آمادگی‌های بدنی را داشته باشند که کارگردان بسودن آمادگی بدنی هم می‌تواند فیلم بسازد. کارگردان حتی از تهیه‌کننده هم اوضاعش بهتر است، چون تهیه‌کننده تا هر وقت که پول داشته باشد می‌تواند فیلم تولید کند، اما کارگردان از این لحاظ هم خیالش راحت است و بدون این که پولدار باشد یا پول خیلی فیلم می‌سازد.

ترفند

مرورگر گوگل معروف به Chrome (کروم) که در میان رقابت غول‌هایی هم‌چون فایرفاکس و اپرا عرضه شده، بحث‌های زیادی را در محافل IT به راه انداخته است. با این حال شرکت گوگل گویا زمان زیادی را صرف قرار دادن ترفندهای مخفی در درون کروم کرده است؛ به عقیده کارشناسان این مرورگر در حال حاضر پرسرعت‌ترین مرورگر صفحات وب است اما به دلیل این‌که اولین نسخه عرضه شده آن است، هنوز آن‌چنان که باید و شاید کامل نیست. در این ترفند قصد داریم کلیه صفحات مخفی این مرورگر را بررسی کنیم. بدین منظور ابتدا Google Chrome را اجرا نمایید. سپس عبارات زیر را در نوار آدرس مرورگر وارد نمایید و

آفق

جغرافیا

کشور چاد یا ۱۲۸۴۰۰ کیلومتر مربع بیست و یکمین کشور بزرگ جهان به‌شمار می‌آید که کمی کوچک‌تر از پرو و کمی بزرگ‌تر از آفریقای جنوبی می‌باشد. چاد کشوری محاط در خشکی در شمال مرکز آفریقا واقع شده و با کشورهای نیجریه، لیبی، سودان، جمهوری آفریقای مرزی و کامرون همسایه می‌باشد. کشور چاد توسط لیبی از سمت شمال، سودان از سمت شرق، نیجریه از غرب، کامرون و جمهوری آفریقای مرکزی از سمت جنوب محدود شده است. آتشفشان خاموش Emikoussi در کوهستان «تی ستی» حدود ۳۴۱۲ متر بالاتر از سطح دریا و بلندترین نقطه در چاد و ساهارا به شمار می‌آید.

چاد به دلیل دوری از دریا دارای آب و هوای بیابانی می‌باشد. هر سال از سمت جنوب به شمال، آب و هوای گرمسیری و فصلی مرطوب از می تا اکتبر و از ژوئن تا سپتامبر اتفاق می‌افتد. میزان بارش سالانه در این کشور حدود ۵۰ میلی‌متر می‌باشد که گرم و خشک بودن این منطقه را نشان می‌دهد.
دولت: جمهوری چاد
رئیس‌جمهور: ادریس دی (۱۹۹۰)
نخست‌وزیر: یوسف صالح عیاس (۲۰۰۸)
مساحت خشکی: ۱۲۵۹۲۰۱ کیلومتر مربع
مساحت کل: ۱۲۸۴۰۰۰ کیلومتر مربع
جمعیت (۲۰۰۹): ۱۰۳۹۲۲۰۸ نفر (رشد جمعیت ۲/۰ درصد)
میزان زاد و ولد: ۴۰/۸۱۰۰۰/۱ میزان مرگ و میر نوزادان: ۹۸/۷۱۰۰۰/۱ امید به زندگی: ۴۷/۷ سال
پایتخت (۲۰۰۳): انجمنا
۶۰۹۶۰ نفر واحد پول: فرانک
نام ملی: جمهوری چاد
زبان: عربی و فرانسه (هر دو رسمی)، سسارا و بیش‌تر از ۱۲۰ زبان و گویش محلی دیگر
قوم و نژاد: ۲۰۰ گروه متمایز شمال و مرکز عمدتاً مسلمان: عرب، گورانی (توبو، دازا، کرا)، زافاوا، کانمبو، اوتادای، باگوئیری، هادجرای، فوبل، کوتو، کوسا، بولاوا و مایا. بخش جنوبی عمدتاً مسیحی، سسارا (انگلیابی، امبابی، گولانی، موندانگ، موسنی، ماسا).

روز ملی: روز استقلال، ۱۱ آگوست
مذهب: اسلام ۵۱ درصد، مسیحی ۳۵ درصد، اعتقاد به جان داشتن اشیاء ۷ درصد، مذاهب دیگر ۲ درصد
میزان باسوادی: ۲۵/۷ درصد (۲۰۰۶)

اقتصاد

طبق آمارها و شاخص‌های توسعه بشری سازمان ملل، کشور چاد با حدود ۸۰ درصد مردم زیر خط فقر، پنجمین کشور فقیر جهان به شمار می‌آید. چاد بخشی از بانک ایالات مرکزی آفریقا، گمرکات و واحد اقتصادی آفریقای مرکزی و عضو سازمان

کشور

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر

صاحب امتیاز و مدیر مسؤول: جلیل فنادرزاده

«زیر نظر شورای سردبیری»

مدیر اجرایی: علی قره داغلی

مدیر بازرگانی: مریم عسگری

مدیر هنری: آرش روشنگر



چاد در یک نگاه