





## بخش هفتاد و ششم:

توجه کنیم؛  
یکی این که محدودیت‌های ما  
علیرغم داشتن و توجهی عمیق  
و طولانی ماحظیتران را جنبد -  
آنچناندی دهد احتمال خطابه صفر  
بررسد در عین حال عدم امکان رسیدن  
به خطای صفر را فوج دست و توجهی  
برای سامانه، کار سطحی و نزول سطح  
استاندار مدارک اخواهی.  
دیگر آنکه باید وجود احتمال خطابا  
راز حرکت اندارد. در این معرفی است که  
دینکنیکی نتوانش طرف ندارد - و احتمال  
خطابنایمان جرأت کار و حرکت شود.  
احتمال خطاهمزاد حرکت است. احتمال  
خطای فکری و بیانی از زمان تولد نکر و  
قطع در میان آید.  
هراتر بر همیز و مدیرت خطا در فکر  
و بیان، همواره مورد نوجه عالمان و اهل  
نکره و نطق (و) موضوع در همین تبده (در  
بوده است و طی قرون ممادی از دوران  
سقراط و اسپوتساز از مان خواهنصریل الدین  
طوبی (نویسنده «الاس الاقتباس»  
در منطق، که روز بزرگداشت و را روز  
«نهضت» (نمایم) و ناآسوز؛ در  
ذیل علمی به نام «نمط» (نمط)  
صوت‌بندی آموخته و سار گرفته  
شده است. گفتم که متأسفانه به نظر  
مرسد آموختن و کارگرفتن این  
«مهارت» (امری فارس از «محفوظات»)  
در نظام اموزش و پرورش رسی و حتی  
تحصیل‌تکمیل مامهرباز بسیار  
کمتر از آنجه لازم است مورد توجه و  
جهه‌ی همت فرار گرفته و پیشتر به همت  
و توجه فردی و اگزار شده است. حتی  
متأسفانه گاهی می‌گوییم که «منطق»  
نیز مثل بسیاری حوزه‌های داشت دیگر  
از سطح ارامات و لوازم اجراء و مدیریت  
به سطح زینت و فریعت فروکاسته  
شده است. شاهکار انجاست که در این  
اوپرای احوال و روانی، حتی گاهی  
جهل بستی به این داشتن، نوعی مزبت  
و اندومدی شود. دلایل دیده‌ایم کسانی را  
که ام «فاسخه» (نیز) به عنوان موضوعی  
بدون ان و آب اشارید بیرون از فهم (عوام)  
به دنبال «نمط» می‌جیساند و بخوشی  
طوطی وار و لبنت به تفاخر می‌گویند «من  
اصل منطق و فلسفه است».  
صلاح این که توجهی و نفعان در

دلایل این مر آن است که شرایط عمومی  
پیمان با فصل «اعماریف و مقامیه» اغاز  
می‌شود. استهانه این، همه‌ی دلایل نیست و  
بلکه باید عفت حقیقی همه دلایل بادشده،  
خشودست ممکن و مدلل باشد،  
دیگر است. در فهم این امر بیناید  
می‌توان مراجع خانقی را مطالعه و  
بررسی کرد، از جمله چنانکه محمدمعلی  
ازمای در کتاب «مبانی نطق» (نشرات  
سنت، سال ۱۳۸۷) می‌گوید:

علوم مختلف، مشحون از مقامیم  
و اصلاحاتی است که هر چند غالباً  
معانی آن هایه احصال و مطغور غرقه  
شناخته شده است، لیکن آشناشی کامل با  
آن معانی تنها پس از شناخت تعريف دقیق  
آن ها حاصل می‌شود. وقتی بددیده  
یا ماظبی یا بنی شود، تصور در دهن  
مخاطب خاص خواهشید که قلاب رای  
او حاصل شود با طبقیت نداشته است.  
همچنین می‌توان ملاحظه کرد که اگر  
عاریانی که به مقامیم اشاره دارند، اگر  
بدون توجه به عرض معنی از آن هادر  
بحث به کار برده شوند، بعثت‌های عمومی با  
تحصیل مربوط به آن ها همان گزه توجه  
مشخص منتهی نخواهند شد.

چنانکه ما نیز گاهی اینگونه  
عدم حصول به نتایج مشخص را  
شادیده‌ایم؛ بخصوص «تکرار»،  
«پیاده‌گردی»، «افتراقات معنایی علی‌علم»  
اشتراتاکات لفظی و غیره. البته باید ازام  
بود و توجه داشت که دور از انتشار نیست.  
اگر گاهی در فرانسیزکاری شرایط  
عمومی پیمان نیز (مانند بسیاری  
جلسات و فکوههای غیررسمی) یا  
رسمی، میان فعال و شفاهی با  
مکتب و گروپ، پایان دنیه ازهار درستی و  
همایه‌ی بلغه و خطابی را  
بروز کند، اما بسیار هم است که همکی  
ما بکوشیم تا این خطابهای متن نهایی  
سندی تا آن حد مهم را نایابد. تلاش  
همگی مامرازی مدیریت و پیشگیری از  
تک تک این اخطاها، احتمال پیداید امن  
خطار در متن نهایی را باید هر حافظ ممکن  
خواهد ساخت. خطای رایگانه ای متن،  
ممکن است کوچک باشد یا بزرگ اما در  
هر صورت بر اساس ذات خطای هر خطابی  
متن را تست بدیم و کرتانی می‌سازد.  
از نظر عملی باید به چند نکته  
با بحث شماره‌ی پیشین درباره  
ملغای شرایط عمومی پیمان و بورسی  
یهیه‌ی اخذ پیمان و تغیری درست  
بلکه باید عفت حقیقی همه دلایل بادشده،  
خشودست ممکن و مدلل باشد،  
دیگر است. در فهم این امر بیناید  
می‌توان مراجع خانقی را مطالعه و  
بررسی کرد، از جمله چنانکه محمدمعلی  
ازمای در کتاب «مبانی نطق» (نشرات  
سنت، سال ۱۳۸۷) می‌گوید:

علوم مختلف، مشحون از مقامیم  
و اصلاحاتی است که هر چند غالباً  
معانی آن هایه احصال و مطغور غرقه  
شناخته شده است، لیکن آشناشی کامل با  
آن معانی تنها پس از شناخت تعريف دقیق  
آن ها حاصل می‌شود. وقتی بددیده  
یا ماظبی یا بنی شود، تصور در دهن  
مخاطب خاص خواهشید که قلاب رای  
او حاصل شود با طبقیت نداشته است.  
همچنین می‌توان ملاحظه کرد که اگر  
عاریانی که به مقامیم اشاره دارند، اگر  
بدون توجه به عرض معنی از آن هادر  
بحث به کار برده شوند، بعثت‌های عمومی با  
تحصیل مربوط به آن ها همان گزه توجه  
مشخص منتهی نخواهند شد.

چنانکه ما نیز گاهی اینگونه  
عدم حصول به نتایج مشخص را  
شادیده‌ایم؛ بخصوص «تکرار»،  
«پیاده‌گردی»، «افتراقات معنایی علی‌علم»  
اشتراتاکات لفظی و غیره. البته باید ازام  
بود و توجه داشت که دور از انتشار نیست.  
اگر گاهی در فرانسیزکاری شرایط  
عمومی پیمان نیز (مانند بسیاری  
جلسات و فکوههای غیررسمی) یا  
رسمی، میان فعال و شفاهی با  
مکتب و گروپ، پایان دنیه ازهار درستی و  
همایه‌ی بلغه و خطابی را  
بروز کند، اما بسیار هم است که همکی  
ما بکوشیم تا این خطابهای متن نهایی  
سندی تا آن حد مهم را نایابد. تلاش  
همگی مامرازی مدیریت و پیشگیری از  
تک تک این اخطاها، احتمال پیداید امن  
خطار در متن نهایی را باید هر حافظ ممکن  
خواهد ساخت. خطای رایگانه ای متن،  
ممکن است کوچک باشد یا بزرگ اما در  
هر صورت بر اساس ذات خطای هر خطابی  
متن را تست بدیم و کرتانی می‌سازد.  
از نظر عملی باید به چند نکته  
با بحث شماره‌ی پیشین درباره  
ملغای شرایط عمومی پیمان و بورسی  
یهیه‌ی اخذ پیمان و تغیری درست  
بلکه باید عفت حقیقی همه دلایل بادشده،  
خشودست ممکن و مدلل باشد،  
دیگر است. در فهم این امر بیناید  
می‌توان مراجع خانقی را مطالعه و  
بررسی کرد، از جمله چنانکه محمدمعلی  
ازمای در کتاب «مبانی نطق» (نشرات  
سنت، سال ۱۳۸۷) می‌گوید:

۱۰- عبارهای فنی بازگانی مربوط است. امیازنها یعنی فنی بازگانی پیشنهادها.

۱۱- نام و مشخصات مناقصه‌گرانی که برای مرحله روزیانه مالی پر کرده شدند.

۱۲- روش محاسبه قیمت تراز شده، حسب مورد.

۱۳- تبصره: چنان‌چه امیازنها از زیبایی کیفی مناقصه‌گران به عنوان یکی از معاشرهای ارزیابی فنی از بازگانی منظور شود، باید روش محاسبه در اسناد مناقصه شرحی و طبق بند «ماده ۳۴» آینین‌نامه اجرایی نظام مستندسازی و اطلاع‌رسانی مناقصه‌ستند شود.

۱۴- اطلاع‌رسانی صورت جلسه یا پایانی از زیبایی ملی باید روایت کاری کرد از اعقاب قرارداد انجام شود.

۱۵- اطلاع‌رسانی توضیح و تشریح اسناد شامل موارد بیر می‌باشد:

۱۶- ۱. من بنویش‌های مناقصه‌گران و پاسخ‌های ناقصه‌گران.

۱۷- ۲. اطلاع‌رسانی جلسات پرسش و پاسخ خودروی.

۱۸- ۳. تشریح برخی اینماهی مربوط به مفاد اسنادهای مناقصه سی از توزیع تمام پاسخ از اسناد.

۱۹- ۴. در صورت تشکیل جلسه توضیح اسناد پاسخ به بررسی‌های مناقصه‌گران درباره اسناد و شرایط مناقصه، عذرخواهی می‌پوشد شود و برای کسانی که قبل از اسناد موقوفه شده باشند، طبق ماده ۲۲«۲۲» قانون ارسال شود.

۲۰- ۵. اطلاع‌رسانی توضیح و تشریح اسناد باید از پایان همه‌ی اتفاقات تسلیم اسناد انجام شود و چنان‌چه اطلاعات مذکور بر بنده «الف» فوق الذکر، مستلزم تنظیم مستندهای جدید باید باشد. باید مدت تهدید از آن‌دیده اطلاع‌رسانی اعلام شود. آماده: ۲۲ قانون: شرعاً ایصال اسناد و مکاتبات.

۲۱- ارسال مکاتبات ایصال مرتبط با مناقصه موضوع ماده «الف» آینین‌قانون در صورت معترض است که فرسنات آن جزو در موارد تغییر نشانی یا محل قابل تصدیق باشد: مانند مستفارشی، تلگرام، تلکس و نظائر آن.

۲۲- اطلاع‌رسانی قراردادهای مشاوره

۲۳- ۱. الف. مستندات اسناد و اطلاع‌رسانی از اسنادهای که موضوع مطلع شده از آن حدایت مشاوره «ماده ۲۲» مذکور در بند «ه» ماده ۹۹«۹۹» قانون، پایانی، مطابق با مناقصه دو مرحله‌ای محدود (روش قیمت تراز شده) می‌باشد. [ماده «۲۹» آینین‌قانون: موارد عدم الزام به برگزاری مناقصه: بند «ج»] خرید خدمات مشاوره ام از مهندسی مشاوره مشاوره فنی بازگانی مشتمل بر مطالعه، طراحی و مدیریت پروژه انجام و نظرات و یا هر نوع خدمات شناسنامه‌ای و کارشناسی.]

۲۴- ب. مستندسازی و اطلاع‌رسانی سایر روش‌های انتخاب مشاور بر اساس مقررات آینین‌نامه بند «ه» ماده «۲۹» آینین‌قانون تعین می‌شود.

هفته‌های پیش قسمت بیست و پنجم کتاب مدیریت و راهبرد مناقصات که به طبق علیرضا میلایان زاده «تأثیل شده است جهت انسانی شما خواندنگان ارایه شده، ادامه این مطلب را باخوانید:

**۵. اطلاع‌رسانی** جلسه گشایش پاکت‌های مناقصه و تعیین برند:

ب. اطلاع‌رسانی پیش از فراخوان طبق بند «۸۰» (اطلاع‌رسانی پیش از فراخوان و بند «۳۸») (اطلاع‌رسانی فراخوان مناقصات و اطلاع‌رسانی ارزیابی کیفی مقامه‌گران طبق بند «۴۰») (اطلاع‌رسانی ارزیابی کیفی پاکت‌های مناقصه‌گران، اطلاع‌رسانی جلسه گشایش پاکت‌های مناقصه و تعیین برند، حاوی مستندات موضوع بند «الف» ماده «۱۰» آینینه نظام مستندسازی و اطلاع‌رسانی مناقصات، باید قبل از عقد اقرارداد انتقام شود. ماده «۱۰» آینینه نظام مستندسازی و اطلاع‌رسانی مناقصات: مستندسازی کیفی پاکت‌های مناقصه و تعیین برند مکمل می‌باشد:

ک. گشایش پیشنهادها در مناقصات کیفی مرحله‌ای:

الف. مستندت‌های مرتبه به گشایش پیشنهادها در مناقصات یک مرحله‌ای شامل موارد زیر است:

۱. صورت جلسه گشایش پاکت‌های مناقصه، طبق ماده «۵» آینینه اجرایی نظام مستندسازی، اطلاع‌رسانی مناقصات با ذکر نوع مناقصه (عمومی یا محدود).

۲. مستندت‌های ارزیابی کیفی مقامه‌گران در مناقصات یک مرحله‌ای محدود.

۳. مستندت‌های ارزیابی شکلی پیشنهادها طبق ماده «۸» آینینه اجرایی نظام مستندسازی و اطلاع‌رسانی مناقصات.

۴. ترتیب ارزیابی مالی شامل:

۱- نام امراض اعصابی کمیسیون مناقصه.

۲- مشخصات تعیین کننده هر شرکت در مناقصه.

۳- قیمت‌های پیشنهادی مناقصه‌گران.

۴- نام و عنوان و قیمت پیشنهادی برندۀ اول مناقصه.

۵- نام و عنوان قیمت پیشنهادی برندۀ دوم مناقصه، در صورتی که ثغوت قیمت پیشنهادی وی با برندۀ اول کمتر از مبلغ تضمن شرکت در مناقصه باشد (موضوع بند «الف» ماده «۲۰» *قانون*).

تصویر: در صورتی که به تشخیص کمیسیون مناقصات حداقل قیمت پیشنهادی غیر متعارف با در صورت وجود برآوردی می‌باشد از دهد رد صد از برآورد اولیه کمتر با پیش‌ترنشد، از مراسم کمیسیون، مهات برسی و محل و زمان اعلام تضمن کمیته را برگاتی از ایران تعیین ساخت می‌تواند.

بنده می‌دانم که توجیه بذریور آن (موضوع جزء «۵» بند «الف» ماده «۱۰» *قانون*) باقی اجرابون مبلغ پیشنهادی در صورت جلسه گشایش پاکت‌های مناقصه ثبت کند. ترتیب بررسی در جلسه دوم مطابق مقررات بند «الف» فوق باید مستندسازی شود.





جهت دریافت اطلاعات کامل می توانید مشترک اینترنتی نشاند  
۰۹۱۷۵۴۸۸۰۲

ပု

گلستانی مکالمات کوہ

فصلنامه همراه اتمامات



عضو هیأت مدیره بورس: سهام استقلال و پرسپولیس در بورس عرضه نمی‌شود

مشخص شود.  
وی با بیان این که سازمان خصوصی سازی هنوز نامهای را با اقدامی پاشگاههای استقلال و پرسپولیس به بیرون از این داده است، تصریح کرد: سهام این دو باشگاه به صورت بلک مدریتی باید اکنار شود.  
ارجمندی راه را داشت: اسامی این باشگاهها در لیست نشست های مخصوص هم بوس سهند و هر کس که متفاوتی سهام باشد، خردی این دو باشگاه خواهد بود.



**عضو هیأت مدیره شرکت بیورس و اوراق بهادر**  
گفت: سهام دوپاشگاه استقلال و پرسپولیس به دلیل این که هنوز سوداواری آن های برای بورس مشخص شده است، در این بازار عرضه نموده است. غلام رضا خلیل ارجمندی با تأکید بر این که سهام دوپاشگاه های استقلال و پرسپولیس در بورس رعایت نموده شود، سوداوار بودن این دوپاشگاه برای بورس مشخص نیست.

**عضو هیأت مدیره شرکت بیورس و اوراق بهادر**

و اگذاری شرکت های دولتی به شرکت های شبه دولتی، منع قانونی ندارد



ریسنس دیوان محاسبات کشور گفت: اوگذرانی شرکت‌های دولتی به شرکت‌های شیوه‌دولتی از لحاظ قانون معنی ندارد اما باید در این خصوص تجدیدنظری اعمال شود تا بخش خصوصی تواند فعالتر در عرصه حضور داشته باشد. عبارت از رحایح قضایی در جمع خبرنگاران در این باره اظهار داشت: با بررسی نقاط قوت و ضعف و آسیب‌شناسی مشکلات توسعه ناممکن مسوولان اخراج: بنامنیانگار: مجلس: و مجمعه عمه تائید ندانند.

# تأمین اعتبار مالی اجرای شش فاز پارس جنوبی از منابع مختلف داخلی



تشريح آخرين وضعيت توسيعه پارس جنوبی:

## **پذیرش دو شرکت اصل ۱۴۴ و عرضه سهام دو پالایشگاه طری روزهای آینده**

معاون شرکت پورس از پذیرش دو شرکت مشمول اصل ۴۴ بیمه دانا و  
ندنسی باقی است در روز دوشیزه حاری و عرضه سهام شرکت های پالایشگاهی  
بیز و بدر عباس طی یک ماه آینده خبر داد.

محمد رضا رستمی در گفت و گو با خبرنگاران جدیدترین تحولات مربوط  
پذیرش و عرضه سهام شرکت های مشمول و اگزاری در بازار سهام را اعلام  
کرد: پذیرش بیمه دانا و شرکت ساختمن و تأسیسات راه آهن در استاد روز  
شنبه خیر خبر داد. وی را بسط این دادا خاطرنشان کرد: با برگزاری  
سهامی در وزارت اقتصاد و باحضور رئیس اقتصاد، معافون مالیاتی، سمسؤلان  
از این خصوصی سازی و بوس و همچنین مدیران شرکت موضوع و اگزاری  
ن شرکت مشمول اصل ۴۴ مطروح و کارگروهی تشکیل شد تا مواعظ پذیرش و  
ضور در بورس بیمه دانا برطرف شود. رستمی ادامه داد: بر این اساس مقرر شده  
ورت های مالی سال گذشته و بوجه سال جاری می باشد که در روز آینده  
به تاریخی بررسی مدد پذیرش این شرکت فراهم شود.

به گفتنی او، بیمه دانا در حالی موقوت های مالی ۸۸ خوراک به شرکت بورس  
که بر کرد که بودجه ۳۱۰ نماینده بورس اسال خواهد شد. این معافون شرکت  
رس و اوقیا بهادران در ادامه اظهارات خود به بیمه پذیرش این اولین شرکت  
تسته شده ای اهان در بازار سهام اشاره کرد و گفت: روز دوشنبه خیر علاوه بر  
رسی پرونده بیمه دانا، موضوع پذیرش شرکت مهندسی تأسیسات با است  
ز مطر خواهد شد. رستمی افزود: این شرکت با سرمهای ۳,۸ میلیارد تومانی  
نمول دیل اصل ۴۴ بوده و ۱۰۰ درصد سهام آن متعلق به راه آهن است. انتظار  
رود بعد از پذیرش این شرکت و مراحل لازم، بگاه، سهام این شرکت نزد  
ارسان سهام ره شود. معافون شرکت بورس در پاسخ به این سوال که آیا مزینه  
ضمه معاون شرکت پالایش نفت تبریز و همچنین نفت پندر عبارت در بورس فراهم  
دهد با خبر، خاطرنشان کرد: اقرار معلوم اینها نامه تنظیم مقررات اقتصادی بین  
ارت نفت و دولت توسط معاونت راه ری و راست جمهوری تبریز و تصویب شده  
ست، بنابراین عرضه سهام دو شرکت پالایشگاهی تبریز و بدر عباس مانع ندارد.

رستمی افزود: شرکت پالایش نفت تبریز علوفه بر لزم سپرده گذاری اوراق  
های پابند صورت های مالی حسابرسی نندed سال داشته است زیرا این دهد تا زمینه  
ضه ۵ درصد از سهام این شرکت اصل ۴۴ فراهم شود.

رستمی بیان کرد: که عدم ارایه صورت های مالی حسابرسی نشده  
لاش نفت تبریز به دلیل عدم اعلام مقررات اقتصادی هاست زیرا شرکت مالی پالایش و  
مشت بوده خاطرنشان کرد: در صورت اراده هی راست جمهوری تبریز و تصویب شده  
سلسه معارفه پالایش نفت بدر عباس، طی یک ماه آینده سهام شرکت بیک این دو  
شرکت که زدن از امداد شود در بورس اوراق بهادران عرضه خواهد شد. وی در خاتمه  
هیات پذیرش اوراق بهادران در حالی از پالایش نفت بدر عباس بازدیدی  
عمل اورد که کانون نهادهای مالی و همچنین کانگره ازان بورس می تواند با  
ماهه ایگی این شرکت پالایش نفت تبریز، بنامه بازدید فعالان بازار

