





# از مدیریت اقتضایی تا بازاریابی اقتضایی

علی پرادرضایی | معاونت



## بازاریابی اقتضایی پاسخ به یک ضرورت است

و ایشان را برای کنار آمدن سایه اتفاقات و علاقه‌مندی‌های جدیدشان نمک کنند. این تمثیم‌سازی‌ها می‌تواند نقش بسزایی در فاصله گرفتن از دیگر رفای‌آفکنند. فاصله بین نسل‌ها که به‌واسطه حضور تکنولوژی پرشتاب درجیتال اتفاق افتاده است، به خودی خود یک چالش ایجاد کرده. چالشی که حضور ما را در بازاریابی دیجیتال ممکن است محدود کند. نسل و باک با چند طبقه خاص کند. همین چالش کلید موفقیت مدیران موفق است، مدیرانی که بازدید و مطلعی این چالش را در بازاریابی، محصول و خدمات خود را فضایی بین نسلی عرضه می‌کنند.

روش‌هایی که هم می‌توانند بصورت جدی استفاده کنندگان از فضای مجازی و تکنولوژی‌های نوین ارتباطی را تحت تأثیر قرار دهد و همین‌که برای افرادی که کمتر با این فضاهای ارتباطی هستند، زیان را غیرمعمول و شاید اشتباہ می‌دانند.

مدیران موفق در اسرار بازاریابی اقتضایی، حتی در این موارد هستند که اینها نسبت به این مدت و بلندمدت فرازاست سلیمانی، نگرش، احساسات و تمايلات مشتریان، چه سمت و سویی پیدا نمایند، حتی پیش‌بینی جهت‌گیری تکنولوژی و چشم‌های سیستمی ارتباطی سیار است. مدیران می‌بایست با کسب اطلاعات دقیق

کیفیت، قیمت و کمیت خدمات و کالای مناسب‌ها، تغییرات و تحولات که بر روی تمايلی‌های نیاز و تمايلات مشتری، تأثیرگذار در عصر فناوری‌های دیجیتال و افق شیشه‌ای، کسی اطلاعات غیرواقعی و غلو شده به ایشان بدهد.

بازاریابی و همچنین تبلیغات بازاریابی نشان می‌دهد، استفاده از تمايل فرست‌ها، حد زیادی سخنگیر و حتی بین شهادت، ناگزیر گذار در عصر فناوری‌های دیجیتال است خود را پوسته قدمی خود جدا کرده و روش‌های نوین و مؤثرتری را جایگزین تبلیغاتی، تضمیم گیبری به جای شتریان، بزرگنمایی ارزش‌های پیشنهادی و نادیده غلو شده به ایشان بدهد.

بازاریابی همچنین تبلیغات بازاریابی که با کمک گرفتن از تکنولوژی‌های مبتنی بر برو برو و شبکه گستره اینترنت به مورث جدی در حال محلول شدن است، ناگزیر است خود را پوسته قدمی خود جدا کرده و روش‌های قدمی کند. استفاده از تکنولوژی دیجیتال و فضای مجازی بدون تغییر در روش‌ها، صرف هزینه‌های زمان بیهوش و یا کم بهره است.

سیر تحولات مدیریت از نظریه‌های کلاسیک که مبتنی بر تقسیم کار، سلسه مراتب، حریطه اختیار و نظریه ساختارهای منطقی بود تا نئوکلاسیک‌ها که عمل‌آنسان را وارد مباحثت مدیریت کردن و مبحث نهضت روابط انسانی را بایه نظریه‌های خود فرازداخت، همواره سعی بر آن داشته است که روشی درست و تنیجه‌خش در مدیریت و رهبری سازمان‌ها تدوین و آن را به مرحله اجراء در آورد. نظریه مدیریت استراتژیک که تحولی در عرصه مکاتب مدیریت بود با تأکید بر برنامه‌ریزی و ایندندگر بودن، برای سال‌های طولانی پر چدار نظریه‌های مدیریت در سازمان‌های مکتب سیستمی که سازمان را به عنوان یک سیستم با تغییرهای واپسیت به محيط توصیف می‌کرد، در کسار و به عنوان تکمیل کننده مدیریت استراتژیک بود که با مطرح زیادی در بین متخصصان مدیران بود که با مطرح شدن، تئوری مدیریت فرازندی و نظریه مدیریت اقتضایی، توجه بسیاری به اینها جلب شد. بهصورتی که در کشورهای غربی و بعد از سال‌های دهه ۷۰ میلادی مدیریت استراتژیک و تا حدی مدیریت سیستمی، آرام آرام جای خود را به مدیریت فرازندی و در نهایت نظریه مدیریت اقتضایی دادند که اینها که در کشورهای آسیا و افریقا بسیاری از جمله چین و هند و ایران هستند، مدیریت استراتژیک به صورت جدی راهبردی بسیاری از سازمان‌ها و شرکت‌ها در مدیریت است، راهبردی که مدتهاست تاریخ مصرف آن گذشته است!



## تعریفی بر مدیریت اقتضایی و نسبت آن با بازاریابی اقتضایی

مدیریت اقتضایی مدیریت را بهصورت پسته و ناچار به پیروی از یک روش و سبک نمی‌داند، از مدیریت استراتژیک برname بزری درازدست، از سبک‌های کلاسیک، توجه به افزار، سلسه مراتب و تقسیم کار و از مدیریت سیستمی، هارمونی و ماهانگی بخش‌های مختلف سازمان را به خدمت گرفته است تا روش مدیریت اقتضایی را پایه‌گذاری کند، مدیریت اقتضایی قابل به استفاده از یک روش و سبک و یا ترکیبی از جند سبک برای مدیریت نیست و اصل را بر درک شرایط و موقعیت سازمان می‌گذرد که براساس وضعیت ایجاد شده بهترین روش و تضمیم گرفته شود. بنابراین مدیریت اقتضایی بر پایه موقعیت و سبک رهبری استوار است.

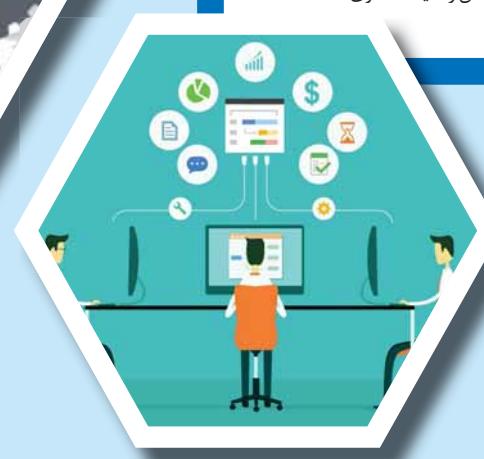
بنابراین هنگامی که از بازاریابی اقتضایی صحبت به میان می‌اید، بازاریابی مبتنی بر شرایط و موقعیت در حال تغییر و نگرش‌های مشتریان و نیاز و خواست در حال تغییر و سنبی، محلی و منطقه‌ای، مدنظر است. اگر بگوییم مدیریت و بازاریابی اقتضایی، عملاییست تراز آن که به اصول مدیریت و بازاریابی متکی باشد به اصول ارتباطات و روابط انسانی و پیچیدگی‌های روانشناسی مشتریان متکی است، سخنی به کراوفنگ، بنابراین آنچه باید در بازاریابی اقتضایی دنبال کنیم نه رعایت اصول سفت و سخت بازاریابی و همچنین خطوط قرمزهایی مثل کیفیت، کیمیت، مستاندی، قیمت و مواردی از این سمت است، بلکه برقراری ارتباط سالم و سویه و مستحکم با مشتریان است. رایطه‌ای که نتیجه آن استحصال دقیق خواسته‌ها نیازهای مشتری و اگاهی از سیاست تاریخ مصرف آن را پایتی مشتری است.



**تحولات اجتماعی، اقتصادی، سبک**  
زندگی، نوستالژی‌ها، فرهنگ.  
درآمد و سیاست از موارد هستند که دائم در حال تغییر هستند و این تغییرات برقای اوقات آقدر سریع و غیر ملموس اتفاق می‌افتد که حتی خود مشتریان و بازارهای هدف هم به خوبی به آن آگاهی پیدا نمایند.  
ویا سیاست من کنند از آن به صورت خود خواسته دوری کنند و حتی در مقابله این را متحمل و شاید اشتباه می‌دانند.  
زیرا آن را غیر ملموس و شاید اشتباه



و اتفاقیت این است که در دارا مدت، نه ایزار و تکنولوژی‌های نوین روش‌های سنتی و مبدانی، هیچ یک آنقدر قدرت نداشته که مخاطب شماره از کالا و خدمات شما مجبور کند بلکه نگرش و فلسفه‌ای که در پیش از ارتباط شما با مشتریان بالقوه است، باعث تضمیم گیری مخاطب شما می‌شود. تکنولوژی‌های نوین ارتباطی، خلاقیت و نوآوری در روش‌های بازاریابی و هنگامی می‌تجاند به صورت واقعی مؤثر باشند که شما به مشتریان خود واقع و عییناً احتصار می‌گذارید که اینها احترام به فواید و نیاز اینا مدت، توسعه مشتریان به خوبی در کجا خواهد شد و از آن لذت خواهد برداشت و در آن موقع است که برای مشتریان شما، کیفیت، کیمیت، سستندی و حقیقت در درجه دوم اهمیت قرار خواهد گرفت. زیرا آنها به صورت جدی تضمیم گرفته‌اند، احترامی که شما به ایشان می‌گذارید را پاسخ دهند.





## حمله به چند وبسایت دولتی

همه خردمندان، برخی وبسایتها و پورتالهای سازمانها و دستگاههای اجرایی از دسترس خارج شد. به دنبال گرفته به این وبسایتها، از کنترل این حملات خبر داد. طبق اعلام مرکز ماهر، هدف این حمله، معن سرویس توزیع شده سیستم‌های عامل ویندوز با سرویس دهنده‌های وب IIS بوده است و نتیمی اهداف مورد حمله قرار گرفته، از شرطی فنی یکسان برخودار بوده است.

هفتمن  
خرداد

## حمله سایبری پتا

تیرماه سال ۹۶ خبر گسترش باج افزار جدیدی به نام پتا (GoldenEye) در نقاط مختلف جهان بازتاب وسیعی داشت. مرکز مدیریت امداد و هماهنگی عملیات رخدادهای رایانه‌ای با عالم این که گزارش مبنی بر آلوگی کاربران داخل کشور به ویروس برخور باج پتا سایبری پتا (Petya) دریافت نشد، اعلام کرد. توجه گسترش این باج افزار و نتیمی عملکرد آن (WannaCry) پس از مشاهده به باج افزار واناکرای (WannaCry) است. بر این اساس اعلام شد که بالغ بر ۳۲ قربانی است. بر این اساس اعلام شد که بالغ بر ۳۲ قربانی توسعه «پتا» آسیب بدهید. قابلیت این باج افزار محدود آن بیشتر کوین ابول مجازی (Petya) برای این سایر گیری اطلاعاتشان پرداخت کرد. پس از تعریف آسیب‌بندی مربوط به کشور اوکراین بود که گفته شد که کمپانی Rosneft، کمپانی‌های توکید کننده برق اوکراین، یا نکهای مانند NBU و کمپانی استخراج معدن Evraz هدف این حمله قرار گرفتند.

## خسارت باج افزاری به سامانه‌های بیمارستانی

مردادماه تیر مرکز مدیریت امداد و

موده  
ماه

کشور

هماهنگی عملیات رخدادهای رایانه‌ای

از برخور حملات باج افزاری به سروهای

ویندوزی چندین سامانه بیمارستانی در کشور

خبر داد و اعلام کرد. گزارش‌های معتقد‌شده از حمله این افزارها نتیمی عامل مخرب باج افزاری به سروهای رایانه‌ای ویندوزی از جمله نیزه‌های سامانه بیمارستانی در چندین سامانه بیمارستانی در کشور و اصل شده است که خسارت‌های جباران تبدیل به بار آورده است. برخوری‌های فنی نشان داد که در سایری از این حملات، هماجمان با سویاستفاده از دسترسی به ویندوز که مبتنی بر پروتکل ریموت دسکتاپ (RDP) است، وارد شده، آنچه ویروس نصب شده را غیرفعال کرده و با انتقال فایل باج افزار اقدام به پردازش را در سیستم عامل انجام داده و پس از این اقدام به مرکز مهندسی از مراده در سیستم عامل سرویس استوری از راه دور (TrojanDownloader.Rbot) شد. همچنان که در این حمله قرار گرفتند.

کمپانی کشور هشدار داد که این ویروس، برای هدف فرادران کاربران فارسی زبان طراحی شده است. برخوری‌های مرکز ماهر نشان داد که باج افزاری موسوم به TYPANT (تای‌رنت) از صفحه باج افزاری بازدید از فضای سایبری منتشر شد که از صفحه باج افزاری بازدید از زبان فارسی استفاده کرده و طبیعتاً برای هدف فرادران کاربران فارسی زبان طراحی شده. روشن انتشار این باج افزار استفاده از توپش فیلتر شکن سایفوون بود و از طرق شیوه‌های اجتماعی با پرفیکن کاربران. آنها نوشیت به دریافت و اجرای فایل با ظاهر سایفوون می‌کردند.

مهم ترین این حملات کشف بدافزار «واناکرای»

و پروتکل «پتا» بود که منجر به آلوگی

سیستم‌های رایانه‌ای شد. بروزی هانشان

می‌هدد که بالغ بر ۱۴ همکاری کشوار شد. در این راستا

مرکز ماهر بالغ بر ۱۰ هشدار مرتبط با تهدیدات

سایبری به کاربران فضای مجازی داد.

در سال ۹۶ نرم افزار مخرب تحت عنوان «واناکرای» (wannacry) باقایله خود انتشار در شبکه حدود ۱۰۰ کشور شروع گردید. براساس رسیدهای انجام شده را آزاد کرد. هدف این حمله این است که سطح مرکز ماهر، این بدافزار باج گیر، در نحوی که طبق آخرین آمار این مرکز، بیش از ۵۰٪ این اتور از بیانات و سامانه قربانی این باج افزار کشوار شد که پیش از این آلوگی هاینار در نوزه اپرаторهای ارتباطی و حوزه پردازی، سلامت و امنیتیها در تهران و اصفهان شناسایی شد. در نهایت در تیرماه رسیس بکی از مرکز آگاهی رسایی پشتیبانی و امداد خدمدهای رایانه‌ای از مهار باج گیر سایبری پتا (WannaCry) در ایران خبر داد و گفت: «آنکه این باج افزار و اینکش سایبری، واکنش در ایران به این حمله مناسبی بود.

مرکز مدیریت امداد و هماهنگی عملیات

رخدادهای رایانه‌ای از حمله باج افزاری

به سروهای متعلق به شرکت HP

داد که شماری از قربانیان این در ایران

شناخته شده‌اند. مرکز ماهر شرکت به انتشار باج افزار با سویاستفاده از درگاه مدیریتی (CM) آن سروهای شرکت HP هشدار داد. این مرکز اعلام کرد: رصد فضای مجازی نشاند هنده حملات مبتنی بر سرویس iLO است. درگاه مسئول فیزیکی است که برای مدیریت و نظارت سروهای شرکت HP از سوی مدیران شبکه استفاده می‌شود. این سرویس حقیقتی در صورت خاموش بودن سروهای به مهار قابلیت را ماندزیزی مجدد و دسترسی غیرمجاز را می‌دهد. حملات متکور روی نسخه‌های مختلف مانند iLO ۴ و iLO ۳ و iLO ۲ است.

در میان همه

دویچه

که با هدف سرقت اطلاعات حساب بانکی کاربران، فعال شد، منتشر شد. این

بدافزار از آیکونی مشابه ایکون

مشابه

استفاده کرد. هدف اصلی این جاسوس افزار،

سرقت اطلاعات کترونیکی دادسراسی

از طریق

ضیبط کلیدهای شده شده توسط کاربر، رویدادهای روزانه ای موسی، گرفتن تصاویر از

سیستم، محتوا کلید بود و برنامه‌های اجرا شده توسط کاربر است. همچنین

مرکز مدیریت امداد و هماهنگی عملیات رخدادهای رایانه‌ای، از انتشار باج افزار

خطرناک «خ‌گوش» بدین خبر داد که اختلال حمله بین المللی از طریق این باج افزار

بسیار بالا بود.

## ۱۰ اهشدار مرکز ماهر برای رخدادهای سایبری

در شهر بور ماه مرکز مدیریت امداد و هماهنگی عملیات رخدادهای رایانه‌ای را به اعلان هشدار به این رسانی برای بروز سانی از سایری های سایبری نیز منتشر شد.

در سال ۹۶ مرکز مدیریت امداد و هماهنگی عملیات رخدادهای رایانه‌ای از این باج افزاری به نام پتا (GoldenEye) در نقاط مختلف جهان بازتاب وسیعی داشت. مرکز مدیریت امداد و هماهنگی عملیات رخدادهای رایانه‌ای از گزارش مبنی بر آلوگی کاربران داخل کشور به ویروس برخور باج پتا سایبری پتا (Petya) دریافت نشد، اعلام کرد. توجه گسترش این باج افزار محدود آن بیشتر کوین ابول مجازی (Petya) برای این سایر گیری اطلاعاتشان پرداخت کرد. پس از تعریف آسیب‌بندی مربوط به کشور اوکراین بود که گفته شد که کمپانی Rosneft، کمپانی‌های توکید کننده برق اوکراین، یا نکهای مانند NBU و کمپانی استخراج معدن Evraz هدف این حمله قرار گرفتند.

مرکز مدیریت امداد و هماهنگی عملیات رخدادهای رایانه‌ای از این باج افزاری به نام پتا (GoldenEye) در نقاط مختلف جهان بازتاب وسیعی داشت. مرکز مدیریت امداد و هماهنگی عملیات رخدادهای رایانه‌ای از گزارش مبنی بر آلوگی کاربران داخل کشور به ویروس برخور باج پتا سایبری پتا (Petya) دریافت نشد، اعلام کرد. توجه گسترش این باج افزار محدود آن بیشتر کوین ابول مجازی (Petya) برای این سایر گیری اطلاعاتشان پرداخت کرد. پس از تعریف آسیب‌بندی مربوط به کشور اوکراین بود که گفته شد که کمپانی Rosneft، کمپانی‌های توکید کننده برق اوکراین، یا نکهای مانند NBU و کمپانی استخراج معدن Evraz هدف این حمله قرار گرفتند.

در خردادماه این مرکز اعلام کرد که کاربران رایانه‌ای خانگی به دلیل توجهی و تعلل در پردازش سیستم عامل ویندوز خود، پیش ترین سیستم مدیریت متحوّل (CMS) در جهان با داشتن یک آسیب‌بندی منطقی به همکار این امکان را می‌دهد که گذرواژه کاربر را تغییر دهد.

در خردادماه این مرکز اعلام کرد که کاربران رایانه‌ای خانگی به دلیل توجهی و تعلل در پردازش سیستم عامل ویندوز خود، پیش ترین سیستم عامل ویندوز خود، پیش ترین سیستم مدیریت متحوّل (CMS) در جهان با داشتن یک آسیب‌بندی منطقی به همکار این امکان را می‌دهد که گذرواژه کاربر را تغییر دهد.

در تیرماه این مرکز اعلام کرد که کاربران رایانه‌ای دروغ رمزگشایی «واناکرای» (wannacry) را به دلیل توجهی و تعلل در پردازش سیستم عامل ویندوز خود، پیش ترین سیستم مدیریت متحوّل (CMS) در جهان با داشتن یک آسیب‌بندی منطقی به همکار این امکان را می‌دهد که گذرواژه کاربر را تغییر دهد.

در تیرماه این مرکز اعلام کرد که کاربران رایانه‌ای دروغ رمزگشایی «واناکرای» (wannacry) را به دلیل توجهی و تعلل در پردازش سیستم عامل ویندوز خود، پیش ترین سیستم مدیریت متحوّل (CMS) در جهان با داشتن یک آسیب‌بندی منطقی به همکار این امکان را می‌دهد که گذرواژه کاربر را تغییر دهد.

در تیرماه این مرکز اعلام کرد که کاربران رایانه‌ای دروغ رمزگشایی «واناکرای» (wannacry) را به دلیل توجهی و تعلل در پردازش سیستم عامل ویندوز خود، پیش ترین سیستم مدیریت متحوّل (CMS) در جهان با داشتن یک آسیب‌بندی منطقی به همکار این امکان را می‌دهد که گذرواژه کاربر را تغییر دهد.

در تیرماه این مرکز اعلام کرد که کاربران رایانه‌ای دروغ رمزگشایی «واناکرای» (wannacry) را به دلیل توجهی و تعلل در پردازش سیستم عامل ویندوز خود، پیش ترین سیستم مدیریت متحوّل (CMS) در جهان با داشتن یک آسیب‌بندی منطقی به همکار این امکان را می‌دهد که گذرواژه کاربر را تغییر دهد.

در تیرماه این مرکز اعلام کرد که کاربران رایانه‌ای دروغ رمزگشایی «واناکرای» (wannacry) را به دلیل توجهی و تعلل در پردازش سیستم عامل ویندوز خود، پیش ترین سیستم مدیریت متحوّل (CMS) در جهان با داشتن یک آسیب‌بندی منطقی به همکار این امکان را می‌دهد که گذرواژه کاربر را تغییر دهد.

در تیرماه این مرکز اعلام کرد که کاربران رایانه‌ای دروغ رمزگشایی «واناکرای» (wannacry) را به دلیل توجهی و تعلل در پردازش سیستم عامل ویندوز خود، پیش ترین سیستم مدیریت متحوّل (CMS) در جهان با داشتن یک آسیب‌بندی منطقی به همکار این امکان را می‌دهد که گذرواژه کاربر را تغییر دهد.

در تیرماه این مرکز اعلام کرد که کاربران رایانه‌ای دروغ رمزگشایی «واناکرای» (wannacry) را به دلیل توجهی و تعلل در پردازش سیستم عامل ویندوز خود، پیش ترین سیستم مدیریت متحوّل (CMS) در جهان با داشتن یک آسیب‌بندی منطقی به همکار این امکان را می‌دهد که گذرواژه کاربر را تغییر دهد.

در تیرماه این مرکز اعلام کرد که کاربران رایانه‌ای دروغ رمزگشایی «واناکرای» (wannacry) را به دلیل توجهی و تعلل در پردازش سیستم عامل ویندوز خود، پیش ترین سیستم مدیریت متحوّل (CMS) در جهان با داشتن یک آسیب‌بندی منطقی به همکار این امکان را می‌دهد که گذرواژه کاربر را تغییر دهد.

در تیرماه این مرکز اعلام کرد که کاربران رایانه‌ای دروغ رمزگشایی «واناکرای» (wannacry) را به دلیل توجهی و تعلل در پردازش سیستم عامل ویندوز خود، پیش ترین سیستم مدیریت متحوّل (CMS) در جهان با داشتن یک آسیب‌بندی منطقی به همکار این امکان را می‌دهد که گذرواژه کاربر را تغییر دهد.

در تیرماه این مرکز اعلام کرد که کاربران رایانه‌ای دروغ رمزگشایی «واناکرای» (wannacry) را به دلیل توجهی و تعلل در پردازش سیستم عامل ویندوز خود، پیش ترین سیستم مدیریت متحوّل (CMS) در جهان با داشتن یک آسیب‌بندی منطقی به همکار این امکان را می‌دهد که گذرواژه کاربر را تغییر دهد.

در تیرماه این مرکز اعلام کرد که کاربران رایانه‌ای دروغ رمزگشایی «واناکرای» (wannacry) را به دلیل توجهی و تعلل در پردازش سیستم عامل ویندوز خود، پیش ترین سیستم مدیریت متحوّل (CMS) در جهان با داشتن یک آسیب‌بندی منطقی به همکار این امکان را می‌دهد که گذرواژه کاربر را تغییر دهد.

در تیرماه این مرکز اعلام کرد که کاربران رایانه‌ای دروغ رمزگشایی «واناکرای» (wannacry) را به دلیل توجهی و تعلل در پردازش سیستم عامل ویندوز خود، پیش ترین سیستم مدیریت متحوّل (CMS) در جهان با داشتن یک آسیب‌بندی منطقی به همکار این امکان را می‌دهد که گذرواژه کاربر را تغییر دهد.

در تیرماه







# پارل منافضات طرح‌های پایابه جاسک نكمیل می‌سود

# امضای قرارداد BOT

# ساخت مخازن ذخیره‌سازی

# بایک شرکت ایرانی

سیمه مهدوی | مذاکره | الوعده وفا؛ طرح احداث خط لوله در دومین پایانه بزرگ صادرات نفت ایران با گزاری مناقصات به زودی سرو سامان می گیرید. احداث خط لوله ۱۱۰ کیلومتری برای انتقال بشکه های نفت خام از پایانه نفتی گوره واقع در شمال غرب بوشهر به غرب منطقه جاسک در ساحل دریای عمان در انتظار اعلام برندگان مناقصاتش به سر می برد. هنوز قطعات این بازل به صورت کامل کنار هم چیده نشده؛ با توجه به این که مناقصه بخش احداث خط لوله پایانه نفتی جاسک به پایان رسیده است، ولی مناقصه مخازن در مهرماه سال گذشته به دلیل قیمت های نامتعارف پیشنهادی متوقف شد تا برای دیگر پابرجا تجدید مناقصه تعیین تکلیف شوند. اگر این پروژه برای این پرسنل برآورد مقررات تا ۱۴۰۰ به بهره برداری رسمی برپا شود، با اجرای پروژه های نفتی در این بندر امکان انتقال روزانه یک میلیون بشکه نفت سنگین از گوره به جاسک دارد. هر مزگان، پهلوگیری کشتی های با ظرفیت دو میلیون تن و ذخیره سازی ۱۰ میلیون بشکه نفت خام محقق خواهد شد.

سناریوی  
مناقصه‌ای که  
ناتمام ماند!

ت  
ل سال گذشته  
ساخت خط لوله  
این که بخش دیگر  
یابی و اسلکه است بد  
ستند که مناقصه مخا  
سوی سرمایه‌گذاران  
شووند و چنانچه هم  
خواهیم کرد. بنابراین  
ست اما فایند مریبوط  
چندان ندارند زیرا  
ست. خط لوله  
ز آن SPM و

تأمین بخشی  
از منابع مالی از  
طریق فاینانس

مديريعامل شركت ساختمان نفت ايس آن اين که ساخت تجهيزها بهطور كامل دلهارکرد: منابع مالي پر ساس و بخش خصوصي حميدشريفاراري گفت و مشخصات لوله خريد لوله ها اغاز م

وزیر نفت در اسفند ماه سال گذشته خبر  
برگاری مناقصه ساخت مخازن داد و بیان  
مناقصه ساخت مخازن این پروژه با ظرفیت ۱۰  
شکه نیز برگزار شده که به اختصار فراوان بهزودی  
نهضه در هیأت مدیره شرکت ملی نفت ایران مشتمل  
پیمانکار این پخش نیز به احتمال زیاد ایرانی است  
BOT خواهد بود، همچنینمناقصه بخش لوله گاز  
یک یا دو ماه آینده برگزار می شود. بیزن تکنیکه با  
سجمهوری تأکید کرد که تا پایان سال ۹۸ بخش  
خط لوله این پروژه تکمیل شود، افزود: امیدواری  
احداث خط لوله، بخشی از مخازن نیز تاریخ پایان  
اماده شود. به گفته وی، تلاش بر آن است که تا  
سال ۹۸ اسکله صادراتی پایانه جاسک فر  
شود.

## آگھی ف مزایدہ

## آگهی فراخوان مزایده عمومی

فام شرکت مزایده‌گزار: شرکت توزیع نیروی برق استان خراسان رضوی عنوان مزایده: فروش انواع سیم‌های آلومینیوم با مغز فولاد، پیوسته ترانسفورماتور، انواع نبشی و ناودانی و پیچ اسقاط، کلاهک مقره، قرقره‌های فلزی کابل و سایر کالای اسقاط زمان بازدید، خرید اسناد و راهه پیشنهاد: از روز شنبه ۹۷/۰۲/۰۸ تا دوشنبه ۹۷/۰۲/۱۷ (بجز روزهای ۱۱ و ۱۳ و ۱۴) از ساعت ۸ تا ۱۴ تاشانی: اداره هماهنگی ابیارها واقع در مشهد بلوار کمربندی، روپروری میدان باروضی، ابتدای بلوار شهید عباسپور، جنب نیروگاه مشهد، مقابل شرکت گاز محابیه اسناد: امتحانات www.kedc.ir

روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق استان خراسان رضوی  
تلفن جهت اطلاعات بیشتر: ۰۵۱-۳۳۶۵۱۳۴۳: میزبان سپرده جهت شرکت درمزایده: دویست و بیست میلیون ریال  
محل سالان جلسات شرکت و اقoupé در بیلوار فرهنگ، بین دانش آموز و دانشجو  
تاریخ و محل گشایش پاکتها: روز سه شنبه ۹۷/۰۲/۱۸ در  
دوشنبه ۹۷/۰۲/۱۷ در اداره هماهنگی اینباره  
آخربن مهلت مدت قبول پیشنهادها: پایان وقت اداری روز

استان	تهران	۱۴۹۴،۰۰۰،۰۰۰	صفحاتنامه پانکی و فیش و ارزیزی پانکی	بیکسال
اشخاص حقوقی واحد شرایط می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی ۱۳۹۷/۰۲/۱۵ لغایت ۱۳۹۷/۰۲/۰۹ با ارائه معرفی نامه کتبی و فیش و ارزیزی به مبلغ ۱,۰۰۰,۰۰۰ ریال به حساب شماره ۰۲۰۲۰۱۷۷۵۳۰۰۸ جهت خرید و دریافت استناد مناصبه و بانک ملی شعبه باقر شهر کد ۸۱۷ ازدهار ۰۲۰۲۰۱۷۷۵۳۰۰۸ باقی شهر- استناد ارزیابی کیفی به آدرس تهران - شهری - جاده قیمی قم - باقی شهر- انتهای بلوار فلسطین - شرکت مدیریت تولید برق ری (تیرس و گاه گازی ری) و یاما راجعه به آدرس سایت اینترنتی <a href="http://iets.mpor.org.ir">iets.mpor.org.ir</a> ، خلاصه استناد مربوطه را دریافت و پس از تکمیل همراه با استناد و مدارک خواسته شده حداکثر تا پایان وقت اداری روز سه شنبه مورخ ۱۳۹۷/۰۲/۲۵ به نشانی مذکور تسليم مناصبه گذار نمایند. لازم به ذکر است که لیه شرکت کنندگان در مناصبه فوق ارزیابی گردیده و در صورت کسب حداقل امتیاز لازم در مناصبه شرکت داده می شوند. ضمناً تلفن ۰۵۵۲۲۱۴۶۰-۶۱ تلفن ۰۵۵۷۷۷۷۷۷۷ (داخلی) آمده باشند گویی به سوالات در ساعات اداری می باشد.				

# ضرورت پوست‌اندازی و جایگزینی سیستم‌های جدید مدیریتی

مددیر اعمال شرکت ملی نفت ایران  
ضرورت پرورش مدیران توامند با  
بهرمندی از نوآوری و داشن روز در مرکز  
توسعه مدیریت صنعت ثابت کرد. به  
گزارش مناقصه‌مزایده به نقل از وزارت  
نفت، علی در آیین توزیع محمد دیانت،  
مدیر پیشین و معاشر فرزین میشو مدیر  
جدید مرکز توسعه مدیریت صنعت نفت،  
ضمن تقدیر از تلاش‌ها و فعالیت‌های انجام شده در این مرکز، گفته: انتظار این است  
مرکز توسعه مدیریت صنعت نفت با اینمان به کار و برنامه بزرگ‌های لازم به یک برنده  
طرح تبدیل شود. کاردر بر ضرورت پوست اندازی و جایگزینی سیستم‌های جدید  
مدیریتی در رفاقت تأکید کرد و افزود: در این مسیر تنش مركز توسعه مدیریت صنعت  
تفت پسیوار اهربرد است. معاون وزیر نفت از جای اس و آموزش به عنوان ۱۰۰ ولوبت  
شرکت ملی نفت ایران در مسیر توامندسازی نام برد و افزود: در این مسیر می‌توان با  
موثر حرفاهی و انتخاب مشاوران قوی به استانداردهای لازم نزدیک شد. همچین  
یدنی ختلان، دستیار رشد وزیر نفت نیز در این مراسم با شاله به این که مرکز توسعه  
مدیریت صنعت نفت با فعالیت‌های انجام شده به عنوان یک مرکز حرفاهی در کشور  
نشاخته شده است، افزود: اکنون با مقدمات ایجاد شده، یک بستر مناسب برای حرکت  
و به جلو این مرکز فراهم شده است. وی با بیان این که وزیر نفت بر فعالیت‌های مرکز  
توسعه مدیریت صنعت نفت نظرات جدی و حرفاهی این مرکز است. ختلان انتصاب آقای مینورا  
اوستمرار فعالیت‌های جدی و حرفاهی این مرکز است. ختلان انتصاب آقای مینورا  
نمونه‌ای دیگر از جوان گرای همراه با شایسته سالاری در صنعت نفت عنوان کرد و از  
فعالیت‌های اقای دیانت در مدت تصدی این سمت قدردانی کرد.

## نشت گاز در فاز ۱۲ پارس جنوبی قربانی گرفت

**۱۲ فارس جنوبی به دلیل نبود نظارت کافی پیمانکار دچار نشت گاز شد که این موضوع اکنون در مجتمع گاز پارس جنوبی پیگیری می‌شود. حسن نوروزی، رییس روابط عمومی مجتمع گاز پارس جنوبی، درباره نشت گاز فارس ۱۲ پارس جنوبی، به شانای گفت: روز یکشنبه (نهام راه بدهیه شت ماه) در پالاشگاه‌نهام مجتمع گاز پارس جنوبی (فارس ۱۲)، خط فلرینگ دچار نشت گاز خطرناک هیدروژن سولفوره شد و افزود: این حادثه موجب شد تا یکی از همکاران جان خود را لذست بدهد و ۳ نفر دیگر نیز روانه ییمارستان شدند. نوروزی، حال عمومی این ۳ نفر را مساعد اعلام کرد و ادامه داد: این حادثه برای گروه تعمرات فیکس پالاشگاه‌نهام در حال انجام کار خرد داده است.**

# چالش آبی در اصفهان رکوردد

معاون حفاظت و پیرهبرداری سردمیریست منابع آب ایران گفت: در حال حاضر وضعیت آبی در کل کشور رسیار برمخاطره است؛ چرا که شرایط خشک و کم آبی را در طول ۵۰ سال اخیر تجربه می‌کنیم، به گزارش ایستاده جهانگیر جیبی درخصوص وضعیت منابع آبی در استان‌ها اظهار کرد: در حال حاضر استان اصفهان شرایط بدتری را نسبت به سایر استان‌ها تجربه می‌کند؛ به گونه‌ای که کم آبی در این استان نسبت به سال‌های گذشته رسیاری بسیاری بسیاقه است. وی باشاره به برنامه‌ریزی‌های که برای رسیدگی به این مسأله در حال انجام است، گفت: چند روز است که باحضور قائم مقام وزیر نیرو و مسؤولان ارشد حوزه آب جلسات متعددی را در استان اصفهان برای حل بحران آب برگارم کنیم که امیدوارم بتوانم با بررسی چالش‌های مشکلات را پیش‌سرمگاریم، معاون حفاظت و پیرهبرداری شرکت مدیریت منابع آب ایران ادامه داده به دنبالین بن هستیم تا برنامه‌هایی را برای حل این بحران تدوین و آنها را در مرحله اجراء کنیم؛ چرا که در حال حاضر شرایط منابع آبی وخیم است و باید برای حل این مسأله گام‌های بزرگی درداشت. حبیبی در پاسخ به این سوال که آیا ممکن است در تابستان استان اصفهان دچار چیزی بندی آب شود، گفت: امیدوارم چنین مشکلی به وجود نیاید و تمام تلاش خود ابرای این منطقه انجام خواهیم داد. در مورد سایر استان‌ها هم باید گفت که تاکنون برنامه‌های برای جیره‌بندی در نظر گرفته شده و امیدوارم که غالش آیی امسال بدون مشکل سپری شود. وی راهکار حل این بحران را در کل کشور مدیریت مصروف و اصلاح مصرفی دانست و افزود: اگر بتوانیم این چالش‌های را پشت سر گذاشtem و فرهنگ مصرف اصلاح کنیم، قطعاً با مشکلی مواجه نخواهیم شد. چندی پیش نیز شاهین معاعون ابری و نظرات بر پیرهبرداری شرکت مهندسی آب و فاضلاب در خصوص شهرهای دارای تنش آبی، گفت: در تابستان سال ۱۳۹۷ تعداد ۳۴۴ شهر در معرض تنش آبی فرار خواهند داشت که ازین میزان ۱۰۷ شهر در وضعیت قرمز قرار دارند و براساس مار صورت گرفته، ۵۰ درصد از جمعیت شهری در وضعیت قرمز ۱۹ درصد در وضعیت زرد و ۵۰ درصد در وضعیت زردنش آبی در تابستان سال ۱۳۹۷ هستند که تمرکز جمعیت افرادی که بیش ترین تنش آبی را تجربه می‌کنند در فلات مرکزی با جمعیتی ۱۶۴ میلیون نفر است.

آگھی مناقصہ

سند، میل ۱۱۱۱۱۱۱۱۱۱۱۱۱ میں حاصل شریعت  
مدت قرارداد: ۶ماه  
متخصصیان می توائف جہت کسب اطلاعات بیشتر یہ سایت معاملات صنعت  
برق بہ نشانی [Tender.tavanir.org.ir](http://Tender.tavanir.org.ir) یا سایت شرکت توزیع نیروی  
برق سیستان و بلوچستان بہ نشانی [www.sbpdc.ir](http://www.sbpdc.ir) همچنین پاگاہ  
ملی مناقصات بہ آدرس [www.iets.mporq.org](http://www.iets.mporq.org) مراجعہ فرمائید۔ بدیہی  
است این شرکت درد یا قول پیشنهادات مختار است۔ «سایر اطلاعات و  
جزئیات مربوط در اسناد مناقصہ مندرج است».  
بہ پیشنهادی کہ فاقد سپریدہ یا اضاء، مشروط و مخدوش و سیردها  
کمتر از میزان مقرر، چک شخصی و نظایر آن و پیشنهادهای کہ پس از  
انقضاء مدت مقرر در آگھی واصل شود مطلقاً ترتیب اثر داده نخواهد شد.

# بررسی خودرو

# آردو S300



مهدی قردادگلی | مناقصه مازن



گیفیت پایین ساخت

اکثر مصروفات ساخت داخل این ایراد را دارد، آریو ۸۳۰ هم از این قاعده مستثنی نیست و بیش تر دارندگان این خودرو از کیفیت موتناهی شعیف آن به شدت گلاهه مند هستند، هر چند عده‌ای هم این ایراد را در خودروی خود مشاهده نکرده اند لذا بخش کمی هم به شناسی شما بستگی دارد.

آریو ۳۰۰ موفق به کسب ۵ ستاره ایمنی از مؤسسه معتبر China-NCAP شده است، که ب تردید این امر یکی از مهم ترین محسان آریو ۳۰۰ در این بازه قیمتی به حساب می آید. این سدان چینی دارای ترمز بسیار مطمئنی است که بی شک از عوامل گرفتن این ۵ ستاره ایمنی بوده است. دارندگان این خودرو و معتقدند که آریو ۳۰۰ دارای سیستم ضد قفل عالی است.

اگر بعد از مدتی قصد فروش  
داشته باشید، قطعاً باید صبر  
دهید تا توانید مشتری مناسب  
کنید، لذا اگر صبور نیستید،  
آریو ۳۰۰ به این نکته هم

همان طور  
که می‌دانید پیش‌رانه  
خودرو از مهم ترین یخش  
خودرو به حساب می‌آید، چه  
پیش‌رانه یک خودرو و متناسب با  
خودرو نباشد شما را به طور جزو  
می‌کند و در کوتاه‌مدت از خودر  
خواهد شد، اریو  $300\text{S}$  با وجود  
متأسفانه از پیش‌رانه خوبی د  
بهره نمی‌برد که همین امر  
عیب این سدان چینی به

جمع‌بندی

آریو ۵۳۰ مخصوصی خوش چهره و دارای امکانات خوب (در بازه قیمتی خودش) است، بی تردید محصولات داخلی چون سمند، دنا... هرگز این ظاهر و امکانات اندارنده، اما آن سو این خودرو مخصوصی بی اصلاح و بی کیفیت است، هرچند از لحاظ اینمی در سطح قابل قبولی قرار دارد اما ممکن است در دارای مدت دارندگان خود را نایید کند، از نظر فضای داخلی هم برای سرنشیان خوب و مناسب است، در نهایت هر فرد سلیقه و فکر خود را دارد و باید با توجه به بودجه و نظر کلی خود، خودرو مناسب خود را انتخاب کند و در نهایت نظر وی قابل احترام خواهد بود.



امکانات رفاهی

- آریو S۳۰۰ در دو تیپ مختلف دستی و اتوماتیک توسط ساییا عرضه می شود.
  - کمپانی سازنده در هر دو مدل مذکور امکانات رفاهی قابل قبولی را قرارداده است، در زیر به بیان آنها می پردازیم:
  - ترمزهای چرخ دیسکی مجهز به سیستم ضد قفل (ABS)
  - توزیع کننده نیروی ترمز (EBD)
  - سیستم ضد سرقت (Immobilizer)
  - کامپیوتر سفری
  - شیشه ها و آینه های برقی
  - گیربکس اتوماتیک تیپ ترونیک
  - سنسور دندنه عقب
  - ایربگ راننده و سرننشین جلویی
  - صندلی های چرمی
  - بنگ هاء، آل منیم



هم خودروهای چینی  
این ایراد را دراند، اما آریو  
۳۰۰ به شدت در این بخش  
دارندگان خود را در چار نامیدی کرد  
است، به نحوی که دارندگان این خود  
سدان از کمبود و گرانی لوازم یدکی ای  
خودرو گلایه می کنند. به طور مثال  
دینام آریو ۳۰۰ در حدود ۹۸۰ دینار  
هزار تهمان، قیمت دارد.

## افزایش مراجعه خودروهای دولتی به مرکز معانه فنی

مذکور عامل ستد مرکزی معاینه فنی خودروهای شهر تهران از افزایش مراجعه خودروهای دولتی به مراکز معاینه فنی خبر داد. سید نواب حسینی منش در گفت و گو با مهر، با اشاره به اخذ برگه معاینه فنی از سوی خودروهای پلاک دولتی گفت: همه خودروهایی که در اختیار اگاهان های دولتی هستند یا به عبارتی پلاک دولتی هستند، برای اخذ برگه معاینه فنی به مراکز معاینه فنی مراجعه می کنند و میزان مراجعه این خودروهای نیز خیلی زیاد است. مذکور عامل ستد مرکزی معاینه فنی خودروهای شهر تهران درخصوص معاینه فنی خودروهای پلیس نیز توضیح داد: خودروهای پلیس اگر مشمول معاینه فنی باشند به مراکز مراجعته می کنند. چون خودروهای پلیس هر مسال یک بار نوسازی می شوند. البته در تهران مرکزی به خودروهای نظامی وجود دارد که خودروهای پلیس نیز در این مرکز معاینه فنی را تجاه می دهند. وی همچنین به میزان مراجعه خودروهای سنتگین به مراکز معاینه فنی اشاره کرد و گفت: میزان مراجعه خودروهای سنتگین غیر از اتوبوس های درون شهری، به مراکز معاینه فنی سپار ضعیف است اما اتوبوس های شهری به طور مستمر به مراکز معاینه فنی مراجعه می کنند. حسینی منش خاطرنشان کرد: شهرداری تهران علاقه ای به توسعه خطوط معاینه فنی سنتگین برای خودروهای غیر از پلاک تهران ندارد. اکثر خودروهایی که پلاک تهران نیستند، معاینه فنی خود را از مراکز سایر شهر های کشور در یافته می کنند. البته تمام تلاش مابا: است که اتوبوس های



## مناقصه عمومی خرید ماقسی، فلزی

آستان قدس رضوی در نظر دارد تعداد ۹۰۰۰ عدد باکس فلزی موردنیاز خود را به شرح شرایط مندرج در اسناد مناقصه، از طریق مناقصه عمومی خریداری نماید. جهت مشاهده شرایط خرید و دریافت اسناد مناقصه به نشانی <http://dev.aqr.ir> بخش مناقصات مراجعه و حداکثر تاساعت ۱۳:۳۰ روز شنبه مورخ ۹۷/۰۲/۲۲ نسبت به تحويل پیشنهادات تکمیل شده و نمونه ها و مدارک، مطابق شرایط اعلام شده اقدام نمایید، ضمناً هزینه چاپ آگهی در روزنامه ها بر عهده برندۀ مناقصه خواهد بود.



