

کیوسک مناقصه و مزایده

کنسرسیون چینی برنده مناقصه ۱۴ میلیارد دلاری معادن سنگ آهن غنا

صفحه ۶

موازن قانونی در مزایده واگذاری چشمه باداب سورت رعایت شده است!

صفحه ۶

رئیس سازمان زمین‌شناسی تهیه نقشه‌های زمین‌شناسی بابرگزاری مناقصه به بخش خصوصی واگذار شده است

صفحه ۶

تعیین تکلیف مناقصه ۱۲۰۰ میلیارد تومانی بازیابی گازهای مشعل

صفحه ۴

مخالفت اتاق ایران با طرح جدید مجلس عدم توجه به ظرفیت‌های قانونی موجود برای افزایش مشارکت دانش‌بنیان‌ها در مناقصات

صفحه ۲

نگاهی به آخرین اتهام رئیس اسبق سازمان خصوصی سازی عدم توجه به اهلیت خریداران در مزایده دولتی

مزایده ابزار قدرتمند دولت برای واگذاری اموال و املاک است. در واقع مزایده بهترین راهی است که قانون برای فروش اموال و املاک دولت در نظر گرفته است. دولت‌های مختلف نیز تاکنون از این ابزار قدرتمند برای فروش اموال بیت‌المال استفاده کرده‌اند تا بتوانند اموال و املاکشان را به بالاترین قیمت به فروش برسانند. اموال و املاکی که در دوران کسری بودجه حسابی به کار دولت‌ها...

صفحه ۱

رئیس بانک مرکزی نباید با ارزش ۴۲۰۰ تومانی مرغ ۳۰ هزار تومانی به دست مردم برسد

رئیس بانک مرکزی با انتقاد از نحوه اجرای ارز ۴۲۰۰ تومانی، گفت: با ارز ۴۲۰۰ تومانی نباید مرغ با قیمت ۳۰ هزار تومان به دست مردم برسد. به گزارش مناقصه‌مزایده، عبدالناصر همتی، در حاشیه جلسه دیروز (چهارشنبه) هیأت دولت.....

صفحه ۷

وارداتی که افزایش قیمت خودرو رارقم می‌زند!

صفحه ۵

۴ میلیون مشترک آب رایگان دریافت خواهند کرد

صفحه ۸

سمینار آنلاین «صنعت ساختمان عراق»

سمینار آنلاین صنعت ساختمان عراق

در این سمینار و کشور عراق با ۴۰ میلیون نفر جمعیت و حجم انبوهی از نیازهای انباشته در حوزه توسعه زیرساخت‌ها، بازار بزرگی برای شرکت‌های ایرانی فعال در حوزه صنعت ساختمان طی سال‌های پیش‌رو خواهد بود. به گزارش مناقصه‌مزایده، با این وجود ورود به این بازار بدون داشتن اطلاعات کافی ممکن است منجر به شکست شود. در این راستا، انجمن صادرکنندگان صنعتی، معدنی و خدمات مهندسی با همکاری شرکت اکسپورت‌هاب اقدام به برگزاری یک رویداد آنلاین با موضوع «صنعت ساختمان عراق» نموده است. در این رویداد که در مورخ پنجم دی ۹۹ به‌صورت آنلاین برگزار خواهد شد، جمعی از برترین صادرکنندگان خدمات و کالا در حوزه ساختمان به همراه همکاران عراقی به بیان تجربیات کاربردی و فرصت‌های صادرات به عراق خواهند پرداخت. لازم به ذکر است که حضور در این رویداد برای شرکت‌های ساختمانی، شرکت‌های دانش‌بنیان، اعضای اتاق‌های بازرگانی و تشکلات صنفی و دانشجویان و اساتید همراه با تخفیف ۳۰ درصدی است. برای کسب اطلاعات بیشتر و یا ثبت‌نام با شماره تلفن ۰۲۱-۲۸۴۲۷۱۵۰ تماس بگیرید.

طرح اخذ مالیات از خانه‌های خالی تأیید شد

سخنگوی شورای نگهبان، از تأیید طرح اخذ مالیات از خانه‌های خالی در جلسه این نهاد خبر داد. به گزارش ایسنا، عباسعلی کدخدایی در تویتر نوشت: «طرح اصلاح ماده ۵۴ مکرر قانون مالیات‌های مستقیم موسوم به طرح اخذ مالیات از خانه‌های خالی پس از انجام اصلاحات از سوی مجلس در جلسه شورای نگهبان مورد بررسی قرار گرفت و مغایر شرع و قانون اساسی شناخته نشد.»

نگاهی به آخرین اتهام رئیس اسبق سازمان خصوصی سازی عدم توجه به اهلیت خریداران در مزایده دولتی

اهلیت لازم را دارند، برسد. اهلیت در مزایده‌های یک‌مرحله‌ای و دوم‌مرحله‌ای کارگروه فنی، کارگروهی است که در مزایده‌های دوم‌مرحله‌ای برای بررسی صلاحیت مزایده‌گران براساس «دستورالعمل اجرایی روش انتخاب مشتریان استراتژیک و احراز و پایش اهلیت مدیریتی» و «آیین‌نامه اجرایی روش‌های واگذاری» به تعیین و تشخیص هیأت واگذاری تشکیل می‌گردد. در واقع در مزایده‌های یک‌مرحله‌ای و دوم‌مرحله‌ای این امر پیش‌بینی شده است. مزایده یک‌مرحله‌ای: مزایده‌ای که در آن نیازی به ارزیابی اهلیت مزایده‌گران یا پیشنهادها نباشد. ۲- مزایده دوم‌مرحله‌ای: مزایده‌ای که در آن ارزیابی اهلیت مزایده‌گران یا ارزیابی پیشنهادها برابر شرایطی که توسط هیأت واگذاری تعیین می‌گردد، انجام می‌شود. در این مزایده حسب مورد کارگروه فنی برای بررسی ارزیابی اهلیت مزایده‌گران یا ارزیابی پیشنهادها تشکیل می‌شود و نتایج ارزیابی را به کمیسیون مزایده گزارش می‌کند. اصلی‌ترین شرط برای داشتن اهلیت در مزایده شرکت‌های دولتی آن است که شخص خریدار، یک بنگاهدار صنعتی موفق باشد، یعنی در کارنامه عملکرد خود یک صنعت را به موفقیت رسانیده باشد و در واقع نام او همراه با یک برند موفقیت در صنعت و تولید باشد. حال باید منتظر دادگاه‌های بعدی رئیس اسبق سازمان خصوصی سازی نشست: دادگاهی که آخرین اتهامش به رئیس اسبق سازمان خصوصی سازی، عدم توجه به اهلیت بوده است و حالا معلوم نیست سرانجام حکم قاضی درباره خریداران شرکت‌های دولتی، شرایطی را فراهم کند که این شرکت‌های دولتی به افرادی که صلاحیت برای امری، شایستگی و سزواروی است و البته اهلیت در اصطلاح حقوقی نیز عبارت است از: توانایی قانونی شخص برای دارا شدن یک حق. همچنین شخص خریدار شرکت دولتی باید در حوزه مرتبط کاری با واگذاری‌ها رعایت اهلیت خریداران مورد توجه قرار نگرفته و چرا نظر وزارت اطلاعات گرفته نشد؟

اهلیت در مزایده‌های دولتی اهلیت در لغت به معنای داشتن لیاقت و

بود. وی چنین گفت: مصوبات هیأت واگذاری را فرض قبول می‌کنیم، اما اشکالات در مرحله اجرا است؛ پایه پرونده این است که قدم اول اشتباه برداشته شده و به تبع آن نیز قدم‌های بعدی اشتباه برداشته شده است، چرا در مورد واگذاری‌ها رعایت اهلیت خریداران مورد توجه قرار نگرفته و چرا نظر وزارت اطلاعات گرفته نشد؟

اهلیت در مزایده‌های دولتی اهلیت در لغت به معنای داشتن لیاقت و

مزایده ابزار قدرتمند دولت برای واگذاری اموال و املاک است. در واقع مزایده بهترین راهی است که قانون برای فروش اموال و املاک دولت در نظر گرفته است. دولت‌های مختلف نیز تاکنون از این ابزار قدرتمند برای فروش اموال بیت‌المال استفاده کرده‌اند تا بتوانند اموال و املاکشان را به بالاترین قیمت به فروش برسانند. اموال و املاکی که در دوران کسری بودجه حسابی به کار دولت‌ها آمده است و دولت روحانی نیز از این قاعده مستثنی نبوده است. در واقع دولت حسن روحانی در اجرای اصل ۴۴ قانون اساسی، همان اصلی که خصوصی سازی بین دیگر دولت‌ها پیش‌تاز بوده است و به گفته مقامات ارشد این سازمان توانسته بیشترین میزان واگذاری را داشته باشد. اما این واگذاری‌ها که اغلب از طریق مزایده برگزار شده است، شک و شبهه‌هایی را نیز در پی داشته است. شک و شبهه‌هایی که باعث شد تا سال گذشته عبدا... اشرف پوری حسینی؛ رئیس وقت سازمان خصوصی سازی جاییش را به علیرضا صالح بدهد. اما این تمام ماجرا نبوده است؛ زیرا پوری حسینی پس از کنار رفتن از منصب خود با اتهاماتی که دستگاه قضا به وی وارد کرده، باید در دادگاه به دفاع از عملکرد خود بپردازد. تاکنون پنج جلسه از دادگاه رئیس اسبق سازمان خصوصی سازی برگزار شده است.

اهلیت؛ مهم‌ترین سؤال قاضی

آخرین جلسه دادگاه پوری حسینی، در حالی برگزار شد که قاضی به اتهامات وی در خصوص مزایده‌های دولتی ماشین‌سازی تبریز و کشت و صنعت مغان پرداخت. اما مهم‌ترین سؤال قاضی از پوری حسینی درباره اهلیت خریداران

آگهی مناقصه عام یک مرحله‌ای

شماره ۹۹/۱۳۳ س
خرید تجهیزات زیر ساخت دیتای OSS
به همراه خدمات نصب و راه اندازی
شرح در صفحه ۵

آگهی تجدید نوبت دوم مزایده عمومی

شماره ۹۹/۰۱ س
فروش ۹ قلم انواع ضایعات مخبراتی
شرح در صفحه ۵

با خرید اشتراک ویژه در سایت Qanoonnameh.ir

✓ قوانین و مقررات سرمایه‌گذاری و مشارکت عمومی - خصوصی
✓ قوانین و مقررات مناقصه مزایده «ویرایش آخر (دهم)»
✓ قوانین تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت
✓ قوانین و مقررات خرید خدمات مشاوره
✓ قانون و مقررات بودجه ۹۹ کل کشور

همچنین نشریات زیر کاملاً رایگان و بدون ثبت نام در دسترس است

● قانون و مقررات بودجه ۹۷ کل کشور
● قانون بودجه ۹۸ کل کشور

می‌توانید نسخه الکترونیکی این نشریات را با نصف قیمت در اختیار داشته باشید

حمایت صندوق نوآوری از صادرات دانش‌بنیان با اخذ استانداردهای خارجی



رئیس صندوق نوآوری و شکوفایی گفت: برای تأمین مالی کانال‌های تقویت صادرات شرکت‌های دانش‌بنیان آماده هستیم و با ارائه خدمات بلاعوض توانمندسازی تلاش داریم تا صادرات شرکت‌های دانش‌بنیان را افزایش دهیم. به گزارش سیستنا، علی وحدت، در مراسم امضای تفاهم‌نامه همکاری میان این صندوق با سازمان توسعه تجارت ایران بر رویکرد صندوق نوآوری در توسعه صادرات محصولات دانش‌بنیان تأکید کرد و گفت: یکی از وظایف ما تقویت توان صادراتی شرکت‌های دانش‌بنیان است. لذا ابزارهایی را برای توانمندسازی، سرمایه‌گذاری و ارائه تسهیلات طراحی کرده‌ایم. ابزارهایی چون شرکت در نمایشگاه‌های خارجی، اعزام و پذیرش هیأت تجاری، آموزش، حضور در پایگاه‌های صادراتی، تأییدیه فنی و اخذ استانداردهای خارجی و ثبت پتنت، مجموعه حمایت‌های بلاعوض صندوق نوآوری و شکوفایی برای توسعه صادرات محصولات دانش‌بنیان و توسعه بازارهای بین‌المللی است. رئیس صندوق نوآوری و شکوفایی، ادامه داد: ما برای تأمین مالی کانال‌های تقویت صادرات شرکت‌های دانش‌بنیان آمادگی کامل داریم و با خدمات بلاعوض توانمندسازی تلاش داریم تا صادرات شرکت‌های دانش‌بنیان را افزایش دهیم. بر این اساس از سازمان توسعه تجارت ایران به عنوان مغز متفکر می‌خواهیم که در این زمینه به ما راهکار ارائه دهند. وحدت، در پایان تأکید کرد که شرکت‌های دانش‌بنیان با فهم بالا، به‌زورث در یافت استانداردهای صادراتی و کریدورهای موجود را بیشتر درک می‌کنند.

اعطای مجوز دانش‌بنیان به شرکت‌های کارگزاری صادراتی

در ادامه محمدصادق خیاطیان؛ عضو هیأت‌عامل صندوق نوآوری و شکوفایی در مورد عدم آشنایی شرکت‌های دانش‌بنیان به اصول و چارچوب تجارت بین‌المللی، گفت: توسعه بازار پاشنه آشیل شرکت‌های دانش‌بنیان است. ممکن است برخی شرکت‌ها بر قاعده کسب‌وکار مسلط نباشند. در دنیا بروکرهای متصل کننده فناوری و بازار، توسعه پیدا کرده‌اند که در ایران کمتر به آنها توجه شده است. سرپرست مرکز شرکت‌ها و مؤسسات دانش‌بنیان معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، ادامه داد: ما به شرکت‌های خدماتی صادراتی و کارگزاری صادراتی مجوز دانش‌بنیان می‌دهیم. لذا سازمان توسعه تجارت می‌تواند شرکت‌های توانمند در این حوزه را به ما معرفی کند تا در اسرع وقت مجوز دانش‌بنیان بگیرند و بتوانند از خدمات صندوق نوآوری و شکوفایی استفاده کنند.

برپای نمایشگاه دائمی محصولات دانش‌بنیان در پایگاه‌های صادراتی

سپاسش ملکی فر؛ معاون توسعه صندوق نوآوری و شکوفایی، نیز در این مراسم درباره احداث پایگاه‌های صادراتی ایران در کشورهای دیگر توضیح داد و گفت: از ظرفیت کارگزارهای صادراتی استفاده کردیم و از قرار داد شرکت‌های دانش‌بنیان و پایگاه‌های صادراتی برای حضور در نمایشگاه دائمی محصولات دانش‌بنیان حمایت می‌کنیم. تاکنون از حضور شرکت‌های دانش‌بنیان در دو پایگاه صادراتی سوچو و شانگهای در چین، بغداد و سلیمانیه به عراق، باکو در جمهوری آذربایجان، ترکیه و قرقیزستان کارگزار فعال دارند حمایت کرده‌ایم. برای حمایت از نمایشگاه دائمی محصولات دانش‌بنیان در شش پایگاه صادراتی دیگر نیز مصوبه داریم و در صورت فعال شدن از آنها حمایت خواهیم کرد.

تفاهم‌نامه‌ای برای گسترش صادرات غیر نفتی

سهراب آسلا؛ مدیر امور بین‌الملل صندوق نوآوری و شکوفایی، نیز در این مراسم در مورد هدف از انعقاد تفاهم‌نامه همکاری بین صندوق نوآوری و شکوفایی و سازمان توسعه تجارت ایران گفت: صندوق نوآوری به عنوان نهاد مالی تأمین کننده خدمات مالی برای شرکت‌های دانش‌بنیان و فناوری و سازمان توسعه تجارت ایران به عنوان متولی تجارت خارجی حامی صادرات غیر نفتی کشور، تفاهم‌نامه همکاری امضا کرده‌اند؛ در قالب این تفاهم‌نامه بالغ بر ۹۹ پروژه کاری مشخص تعریف شده که در هر کدام از این پروژه‌ها، بازرگانان و مسئولان از دو طرف مشخص شده است.

خودی‌ویی خودی

سندروم زبان بی‌قرار!

نمی‌دانم این موضوع فقط در این کشور وجود دارد یا در بقیه کشورها هم به کم‌وبیش نمونه‌هایی از این بیماری خاص دیده شده‌است یاخیر. ظاهراً سندروم زبان بی‌قرار مختص یک گروه و دسته و طبقه هم نیست، ولی به هر حال اگر کسانی که بیشتر دیده و شنیده می‌شوند دچار این سندروم باشند، دیدنی‌تر از بقیه به چشم می‌آیند!

البته یکی از خطرات این بیماری این است که رنج و زحمتش بیشتر از آنکه گریبان خود بیمار را بگیرد، اطرافیان و حتی یک گروه و یا جامعه‌ای را دچار دردسر و مصیبت می‌کند، بنابراین توصیه می‌گردد، حتی الامکان با این افراد فاصله گرفته و از سبordan وظیفه و مسؤولیت به آنها خودداری کرده و اجازه ندهیم در معرض تعریف و تمجید، مخصوصاً از نوع بی‌مورد و با سیرداغ و پیازداغ اضافه، قرار بگیرند!

طبق تحقیقات هوشنگ‌خانی ما، ممکن است این سندروم مدت‌ها مخفی باشد و حتی خود شخص هم از وجود آن بی‌اطلاع باشد ولی به مجرد اینکه به‌عنوان، بست یا مأموریتی دست پیدا می‌کند، به‌طور ناگهانی علائم آن آشکار می‌شود، ولی با این وجود دیده شده‌است که حتی بسیاری از افراد علی‌رغم بروز نشانه‌های حاد این بیماری، عملاً خود هیچ‌ساز از وجود آن بی‌خبر باقی می‌مانند و صرفاً باعث دردسر اطرافیان، جامعه و یا مخاطبان خود می‌گردند.

به دلیل ناشناخته و مرز بودن این سندروم متأسفانه اطلاع دقیقی از دلایل بروز آن و همچنین روش تأیید شده و استاندارد برای مهار و درمان آن وجود ندارد، البته گفته می‌شود در صورتی که سر چنین افرادی به سنگ بخورد و یا اینکه خود نیز در کنار افراد دارای این سندروم قرار بگیرند، در بهبود و یا حتی از بین رفتن ناگهانی این بیماری بسیار مؤثر می‌باشد.

طبق نظر محققان، کنعان این مشکل، مدعی و طلبکار بودن ذاتی برخی افراد، عدم آشنایی با روش‌های ارزشمندی مانند عذر خواهی و پذیرفتن اشتباه و مهم‌تر از همه درس نگرفتن از نتایج این بی‌قراری زبانی از لال‌ل عمده تشدید آن شده و این بیماری را وارد فاز خطرناکی می‌نماید.

آنچه فهم هوشنگ‌خانی ما می‌گوید، مواردی مانند توکیسه‌گی، بیسوادی، نشستن در جای بزرگان، دیده شدن ناگهانی، کم‌ظرفیتی و از این دست موارد در کنار استعداد ذاتی افراد، از عوامل شناخته شده این مشکل می‌باشند، البته وجود افرادی که به غیر از استعداد ذاتی هیچ یک از شرایط فوق‌الذکر را ندارند ولی به شدت از این بیماری رنج می‌برند، نشان می‌دهد که توهم و خودپرک‌پنداری یا جوگیری حاد را نیز باید به عوامل ایجاد سندروم فوق‌الذکر، اضافه نمود!

به‌کارگیری و به‌یاد دادن به آدم‌حسبایی‌ها، خرمندها و همچنین افراد بااخلاق، محترم و بادب، می‌تواند احتمال بروز و گسترش این سندروم ناشناخته را در بین کارشناسان، سلب‌ریتی‌ها، مجری‌ها و مدیران به شدت کاهش دهد.

هوشنگ‌خان

فناوری اطلاعات و دانش

مخالفت اتاق ایران با طرح جدید مجلس

عدم توجه به ظرفیت‌های قانونی موجود برای افزایش مشارکت دانش‌بنیان‌ها در مناقصات

سال ۱۳۷۵ شد. با توجه به بازخورد‌های اجرای قانون سال ۱۳۹۱، آسیب‌شناسی این قانون در دستور کمیسیون ویژه حمایت از تولید ملی مجلس دهم قرار گرفت. با توجه به نقاط ضعف شناسایی‌شده، قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی در سال ۱۳۹۸ در ۲۴ ماده مورد تصویب قرار گرفت که سومین قانون مهم در ارتباط با سیاست‌های تقویت توان داخلی در کشور است. این قانون را می‌توان حاصل بیش از دو دهه تجربه کشور در زمینه سیاست‌های حمایت از تقاضای نوآوری دانست که هم از نظر محتوا، اهداف و ابزارها و هم از نظر شمول آن به کلیه دستگاه‌های دولتی و حاکمیتی، تا حد زیادی مطلوب است و چند ویژگی مهم دارد:

ماده (۲) این قانون به نحوی عمومیت دارد که همه دستگاه‌ها و نهادهای دولتی، عمومی و خصوصی را شامل می‌شود و حتی اشخاص خصوصی یا تعاونی که از تسهیلات مالی مختلف استفاده می‌کنند را مشمول کرده است و بنابراین می‌توان گفت تقریباً کل تقاضای کشور را شامل می‌شود.

ماده (۴) قانون، وزارت صنعت، معدن و تجارت را مسؤول ساماندهی یک سامانه مرکز برای فهرست کردن توانمندی‌های داخلی (یعنی طرف عرضه) کرده است. به‌علاوه تنها به فهرست کردن توانمندی‌ها اکتفا ننموده بلکه از زبانی عمق ساخت داخل را هم الزامی ساخته است. واردات و مناقصات منوط به استفاده از امکانات این سامانه شده است.

ب) قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور (۱۳۹۴)

در ماده (۴۳) قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور که در سال ۱۳۹۴ به تصویب مجلس شورای اسلامی رسید، دولت مکلف به تدوین برنامه توسعه تولید محصولات دانش‌بنیان شده است. این برنامه در ابعاد گسترده و در قالب ابزارهای سیاستی مختلف با منابع مالی قابل توجه توسط معاونت علمی و فناوری تدوین و اجرا شده است. بدیهی است؛ ارائه گزارش دقیقی از عملکرد این قانون می‌تواند نشان دهد آیا ضرورتی برای تقویت مجدد به‌منظور جهش تولید دانش‌بنیان وجود دارد؟ آیا عملکرد و پاسخگوی دقیق معاونت علمی و فناوری ریاست‌جمهوری در اجرای برنامه‌هایی از این دست به نحوی راضی‌کننده بوده که حیطه اختیارات و وظایف محوله به آن در یک قانون دائمی بسط داده شود؟

ج) قانون حمایت از شرکت‌ها و مؤسسات دانش‌بنیان و تجاری‌سازی نوآوری‌های و اختراعات (۱۳۸۹)

علاوه بر قوانین فوق، قانون حمایت از شرکت‌ها و مؤسسات دانش‌بنیان و تجاری‌سازی نوآوری‌های و اختراعات (۱۳۸۹) نیز حمایت‌هایی خاص شرکت‌های دانش‌بنیان ارائه می‌کند و صندوق نوآوری و شکوفایی (موضوع ماده (۵) این قانون) با سرمایه ۳۰۰۰ میلیارد تومانی از محل صندوق توسعه ملی در سال‌های اخیر، تأمین مالی شده است. مرکز پژوهش‌های اتاق ایران در پایان این گزارش، با توجه به نکات بررسی شده تصریح کرده است: اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران مخالفت خود را با کلیات طرح ۱۶ ماده‌ای جهش تولید دانش‌بنیان اعلام می‌کند.



شکل پله‌ای، ایجاد بازار دستوری به سمت اقتصاد رقابتی حرکت کند.

- عدم توجه به ظرفیت‌های قانونی موجود برای ارتقای تولید دانش‌بنیان نیز تا حدودی در این طرح مشهود است:

الف) قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی

در سال ۱۳۹۸ مطابق نظرات اخذشده از شرکت‌های دانش‌بنیان درخصوص تقاضا برای محصولات و خدمات آن‌ها، مشکل اصلی بر سر رقابت‌پذیری محصولات آنان با مشابه خارجی است و نه توان فنی. بعضاً گزارش شده است که باوجود تحریم‌های سرسختانه‌ای که دسترسی به محصولات خارجی را بسیار دشوار کرده است، هنوز هم تمایل به خرید تولیدات داخلی آن‌ها دیده نمی‌شود. به‌عبارت دیگر، مصرف‌کنندگان (که عمدتاً دستگاه‌های دولتی و پروژه‌های کلان و ملی هستند) کالاها را در زمان و کیفیت و با شرایط مالی خاصی می‌خواهند که تولیدکننده داخلی قادر به تأمین این ویژگی‌ها نیست و اصولاً هم به شکل شفاف نمی‌داند که چه زمانی از وی چه کالایی را با کدام مشخصات فنی خواهند خواست که بتواند روی آن سرمایه‌گذاری کند. نگاهی به ساقیه قانون‌گذاری برای تقویت توان ساخت داخل نشان می‌دهد که از سال ۱۳۷۵ با تصویب قانون حداکثر استفاده از توان فنی و مهندسی تولیدی و صنعتی و اجرایی کشور در سال‌های اخیر، تأمین مالی شده است. به‌صورت جدی در نظام قانون ایران مطرح گردید. اما با توجه به تجربیات اجرای آن، در سال ۱۳۹۱ و تحت عنوان قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی در تأمین نیازهای کشور و تقویت آن‌ها در امر صادرات در ۲۳ ماده مجدداً مورد تصویب قرار گرفت و جایگزین قانون

ایجاد کند. - در این طرح، شرایط کنونی کشور دائمی فرض شده است؛ برای مثال، بحث تحریم‌ها و محدودیت‌های تجاری کشور همیشه در نظر گرفته‌شده و بر مبنای آن سیاست‌گذاری‌های درازمدت در قالب یک قانون دائمی پایه‌ریزی شده است (ماده ۲ و ماده ۲).

- تدوین و تصویب آیین‌نامه‌های متعددی که در این طرح پیش‌بینی شده نیازمند زمان زیادی است. با توجه به تحولات و تلاطمات سریع محیطی، زمان یکی از مهم‌ترین متغیرهای تأثیرگذار بر کسب‌وکارهای خصوصی است. طولانی شدن زمان عملاً تأثیر حمایت‌ها را بسیار کم‌رنگ و حتی نزدیک به صفر می‌سازد. مقتضی است راه‌حلی برای این موضوع اندیشیده شود. - رویکرد کلی طرح تکیه مجدد بر اساتذات‌آنها و شرکت‌های زایشی است (تحریک سمت عرضه نوآوری در کشور) و نقشی که برای شرکت‌های پیشران و بزرگ فناوری و دانش‌بنیان بخش خصوصی دیده‌شده، کم‌رنگ است. این شرکت‌ها که به‌مثابه لوکوموتیوهای عظیم و پر قدرت توان هدایت و سرعت بخشیدن به کل اکوسیستم نوآوری کشور را دارند بایستی در طرح مشوق‌ها و انگیزه‌های بیشتری دریافت کنند تا تمرکز حداکثری روی تجاری‌سازی دانش و فناوری داشته باشند (تحریک سمت تقاضای نوآوری و فناوری در کشور).

- عدم توجه کافی به مقوله صادرات و رقابت‌پذیری در عرصه بین‌الملل از جمله دیگر ضعف‌های این طرح است. نگاه اصلی طرح دستوری بودن «بازار سازی» برای شرکت‌ها و محصولات دانش‌بنیان را به ذهن متبادر می‌سازد در حالی که بایستی افزایش صادرات محصولات دانش‌بنیان کشور و ارتقای توان رقابت‌پذیری شرکت‌های دانش‌بنیان در سطح منطقه‌ای و بین‌المللی هدف اصلی طرح باشد. بر این اساس، پیشنهاد می‌شود سازوکار کار دیده شود که به

خاصی از شرکت‌ها و ارائه سیاست‌هایی برای حمایت از آن‌هاست در حالی که کارکرد اصلی حکمرانان بایستی مقررات‌زایی و رفع موانع پیش‌بای فعالان اقتصادی بخش خصوصی باشد. مهم‌ترین انتظار بخش خصوصی کشور نیز در این شرایط مقررات زدایی و رفع موانع تولید ارزش و بنیادین برای ارتقای سطح شرکت‌های دانش‌بنیان در اقتصاد و تعالی هر چه بیشتر این حوزه است. (ماده ۲۶)

- منع دستگاه‌های اجرایی کشور از اجاع کار به نهادهای عمومی غیردولتی، بنیادها، نهادهای و ستاد اجرایی فرمان حضرت امام و قرارگاه‌های سازندگی در صورتی که بخش خصوصی و تعاونی قادر به انجام کار باشند و پیش‌بینی نظارت بر این بخش توسط سازمان بازرسی کل کشور اقدامی ارزشمند برای توسعه بخش خصوصی کشور در حوزه دانش‌بنیان خواهد بود. (ماده ۲۷) - موظف شدن معاونت علمی و فناوری رئیس‌جمهور و گمرک کشور به ارائه آمارهای سالانه حوزه اقتصاد دانش‌بنیان (ماده ۲۸) و آمار تجارت محصولات دانش‌بنیان (صادرات و واردات محصولات دانش‌بنیان به تفکیک کد تعرفه) به‌صورت ماهیانه (ماده ۲۹) و موظف شدن سازمان امور مالیاتی به ارائه گزارش مالیاتی شرکت‌های دانش‌بنیان به معاونت علمی ریاست‌جمهوری. در ادامه با وجود بررسی دقیق طرح اول و برگزاری ساعت‌ها جلسه کارشناسی در فراکسیون اقتصاد دانش‌بنیان و کمیسیون صنایع، به دلیل ملاحظات جدی کمیسیون آموزش و تحقیقات در خصوص نقض قانون فعلی حمایت از شرکت‌ها و مؤسسات دانش‌بنیان، از میانه مسیر طرح دیگری با نغزهای قابل توجه جایگزین طرح اول شد که مطابق آخرین گزارش کمیسیون آموزش و تحقیقات (مورخ چهارم آذر ۱۳۹۹) مشتمل بر ۱۶ ماده است.

در خصوص کلیات طرح حاضر می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- رویکرد کلی طرح، مستثنی کردن گروه

جزییات حمله به FireEye

ماجرای یکی از کم‌نظیرترین حملات سایبری تاریخ

این شرکت برای شناسایی آسیب‌پذیری سیستم‌ها در شبکه مشتریان خود، از آنها استفاده می‌کند. رایگاه اینترنتی blog.malwarebytes نوشته است: انتظار می‌رود در روزها، هفته‌ها و حتی شاید ماه‌های آتی ابعادی دیگر از این کم‌نظیرترین حملات سایبری روشن شود. کارشناسان معاونت بررسی مرکز مدیریت راهبردی افتا، توصیه می‌کنند تا کارشناسان IT دستگاه‌های زیرساخت در کوتاه‌ترین زمان ممکن، با استفاده از محصولات ضدویروس و ابزارهای امنیتی، وجود هر گونه نشانه آلودگی را بررسی کنند. دستگاه‌های زیرساخت همچنین، باید با انجام بررسی دقیق، فرایگر و جامع امنیتی، زیرساخت‌های

نرم‌افزار به بیش از ۱۸ هزار مشتری آن محصول نفوذ کردند. این روش حمله به زنجیره تأمین (Supply Chain Attack) معروف است. در این نوع حملات سایبری، مهاجمان با بهره‌جویی از اجزای آسیب‌پذیر در زنجیره تأمین یک سازمان به آن رخنه و یا آن را دچار اختلال می‌کنند. وزارت امنیت داخلی آمریکا، با انتشار بخشنامه‌ای اضطراری از تمامی سازمان‌های فدرال این کشور خواسته است تا به‌سرعت نسبت به قطع ارتباط نسخ آسیب‌پذیر Orion Platform اقدام کنند. شرکت فایرای هم اعلام کرد که مهاجمان موفق به سرقت ابزارهای دیجیتال Red Team شده‌اند که

مرکز مدیریت راهبردی افتا اعلام کرد: مهاجمان سایبری که به شرکت امنیتی فایرای (FireEye) و وزارت خزانه‌داری آمریکا حمله کردند، به اطلاعات ۱۸ هزار مشتری نرم‌افزار Orion Platform هم نفوذ کردند. به گزارش مناقصه‌مزایده به نقل از مرکز مدیریت راهبردی افتا، یک هفته پس از وقوع حملات پیچیده سایبری به شرکت امنیتی فایرای (FireEye) و وزارت خزانه‌داری آمریکا، اکنون مشخص شده است که مهاجمان قبل از این، با رخنه به سولار ویندز (SolarWinds) موفق به تزریق کد آلوده به یکی از محصولات ساخت این شرکت با نام Orion Platform شده بودند و از طریق این

یک نماینده مجلس خبر داد

اعتراض دانشگاه‌ها به نظام بودجه‌ریزی در لایحه بودجه ۱۴۰۰

فراهم نشده است. اسماعیلی، گفت: به نوعی به نظام بودجه‌ریزی سیستم خود معترض بوده و خواستار این هستند که کمیسیون تلفیق به نوعی از آنها حمایت کرده و بودجه آنها را به طور مناسبی افزایش دهد تا بتوانند بر برنامه‌های خود را به طور مناسبی پیش برند. عضو کمیسیون آموزش مجلس، به بیان اینکه بودجه ۱۴۰۰ چندان در راستای تقویت و توسعه نظام آموزش کشور پیش‌بینی نشده است، افزود: لایحه بودجه ضعیف دانشگاهی، مؤسسات آموزشی و حتی مؤسسات تحقیقاتی به ما مراجعه می‌کنند و پیشنهادات خود را ارائه می‌دهند و این حکایت از این دارد که رضایت‌خاطر آنها در بودجه

و آموزش و پرورش، محدودیت‌هایی در بودجه وجود دارد که کفاف برنامه‌های موردنظر نظام آموزشی را نمی‌دهد. نماینده کمیسیون آموزش مجلس در بیان این موضوع گفت: بودجه ۱۴۰۰ افزود: در برخی از این‌تم‌های بودجه ظاهراً رشد داشته ولی عقب‌ماندگی‌های چند سال قبل را پوشش نمی‌دهد. نماینده کمیسیون آموزش مجلس گفت: کمیسیون تلفیق بودجه ۱۴۰۰ ادامه داد: اکنون که بحث بودجه در کمیسیون تلفیق مطرح است، مسؤولان دانشگاهی، مؤسسات آموزشی و حتی مؤسسات تحقیقاتی به ما مراجعه می‌کنند و پیشنهادات خود را ارائه می‌دهند و این حکایت از این دارد که رضایت‌خاطر آنها در بودجه



تکنیک‌ها و روش‌های حل مسأله در سازمان

قسمت سوم



گردآوری، تدوین و تنظیم

علیرضارضایی | مناقصه |

مزایای تکنیک خلاقیت «پنج چرا» در بلند مدت

- کاهش احتمال بازگشت مجدد (با حذف کامل ریشه‌های یک مشکل، احتمال شعله‌ور شدن دوباره آن در آینده بسیار پایین خواهد بود)
- پیشگیری از مشکلات قبل از بروز آنها
- جمع‌آوری اطلاعات برای شناسایی سایر مشکلات
- آگاهی بیشتر از چگونگی فعالیت یک سیستم
- سرعت

روش اجرای تکنیک «پنج چرا»

تکنیک «پنج چرا» را می‌توان براساس نیازهای خاص یک کسب‌وکار، شخصی‌سازی کرد. قوانین زیر که نمونه‌هایی پیشنهادی مرتبط با تکنیک «پنج چرا» هستند را می‌توان برای شرایط مختلف استفاده کرد:

- پرسش‌های پنج‌گانه (مقصود همان سؤالاتی است که با چرا شروع می‌شوند)
- را تر جی‌جا از دیدگاه مشتریان کار و کسب خود طرح کنید. به این شکل که در اول مشکل، یک «چرا» بگذارید؛ مثلا اگر لباس‌های تولیدی شما زود نخ‌کش می‌شوند، این سؤال را مطرح کنید: «چرا لباس‌های تولیدی این شرکت زود نخ کش می‌شوند؟» یا اگر رستوران‌داری هستید که اخیرا فروش یکی از غذاهای رستوران افت کرده است، از قول مشتری این سؤال را مطرح کنید: «چرا غذای X را نمی‌خرم؟» و سپس با جواب این سؤال، «چرا» ی بعدی را بسازید.

سؤال سازی و پاسخ‌دهی به پرسش‌ها را تا جایی ادامه دهید که ریشه مشکل مورد نظر کشف شود (حتی اگر تعداد سؤالات از پنج تا هم بیشتر شود).
چرا غذای X را نمی‌خرم؟ (چون خوشمزه نیست) چرا خوشمزه نیست؟ (چون برنج آن خشک است) چرا برنج آن خشک است؟ (چون اخیرا نوع برنج خریداری شده را عوض کرده‌ایم) چرا نوع برنج را عوض کرده‌ایم؟ (چون...) و همین‌طور باید ادامه داد تا به ریشه اصلی رسید و از همانجا حل مشکل را آغاز کرد و به صورت مسأله برگشت.
- به خاطر داشته باشید که علت ریشه‌ای مشکل در «خطای انسانی» متوقف نشود. بنابراین اگر در یکی از پاسخ‌ها به این جواب رسیدید که فلان نیرو یا نیروها کم‌کاری می‌کنند، باید به پرسش‌ها ادامه دهید: «چرا کم‌کاری می‌کنند؟» اساس تکنیک «پنج چرا» بر شناسایی و کشف علل پایه‌ای مشکلات بنا شده است و نه بر سرزنش یکدیگر.
تمام اظهارات و یافته‌ها باید بر مبنای واقعیت باشند و نه بر اساس فرضیات.
هنگام استفاده از این تکنیک هر حله به مرحله پیش رفته و فورا به سراغ علل ریشه‌ای احتمالی نروید. در مراحل میانی ممکن است به موضوعاتی برسید که برایتان راهگشا باشد. در واقع این روش، نه فقط مقصد که مسیر را نیز ارزیابی می‌کند.

مناقصه عمومی

با اخذ سپرده

نوبت دوم

درخواست شماره:

RHP-7302505475-T25

موضوع آگهی:

خرید قطعات پمپ AKay

برای کسب اطلاعات بیشتر به سایت این شرکت

WWW.BAORCO.IR

مراجعه نمایید.

روابط عمومی و بین الملل

مناقصه عمومی

با اخذ سپرده

نوبت دوم

درخواست شماره:

RHD-9711015-T15

موضوع آگهی:

خرید گریپینگ فلزی

برای کسب اطلاعات بیشتر به سایت این شرکت

WWW.BAORCO.IR

مراجعه نمایید.

روابط عمومی و بین الملل

مناقصه عمومی

با اخذ سپرده

نوبت دوم

درخواست شماره:

RHS- 9942202-T15

موضوع آگهی: خرید

P/F LINDE REFRIGERANT COMPRESSOR

برای کسب اطلاعات بیشتر به سایت این شرکت

WWW.BAORCO.IR

مراجعه نمایید.

روابط عمومی و بین الملل

مناقصه عمومی

بدون اخذ سپرده

نوبت دوم

درخواست شماره:

RHD – 9907030-T21

موضوع آگهی:

خرید P/F DUKE

برای کسب اطلاعات بیشتر به سایت این شرکت

WWW.BAORCO.IR

مراجعه نمایید.

روابط عمومی و بین الملل

مناقصه عمومی

با اخذ سپرده

نوبت دوم

درخواست شماره:

RHS-9949621-T17

موضوع آگهی:

خرید اسپری نازل گاز CFI

برای کسب اطلاعات بیشتر به سایت این شرکت

WWW.BAORCO.IR

مراجعه نمایید.

روابط عمومی و بین الملل

جدیدی ساخته می‌شود و یا موضوع از الگوی ذهنی قبلی به الگوی دیگری انتقال یابد و نهایتا این فعل‌والفعالات موجب الهام یا بصیرت و کشف ناگهانی و غیرمنتظره‌ای شود. بنابراین برای اینکه بتوانیم خلاقانه با موضوعات برخورد کنیم یا راه‌حل‌های جدیدی برای مسائل مان پیدا کنیم، گاهی احتیاج است به‌وسیله قدرت خیال و توهم موضوع را از زوایای دیگری ببینیم، هر چند که دیدن از آن زاویه اشتباه به نظر آید (وقتی چیزی را اشتباه حسن می‌کنیم که مفهوم درک شده از آن با مفهوم مورد انتظار ما مغایر باشد و چه‌بسا خیلی از مفاهیم مورد انتظار ما ممکن است غلط باشد، لذا رفتن راه اشتباه باعث شناسایی و اصلاح فکرها و مفروضات غلط ما می‌شود). به همین دلیل بسیاری از افراد خلاق کارهایی می‌کنند که در ابتدا احمقانه به‌نظر می‌رسد.

تکنیک DOIT (باز تعریف دقیق جزئیات)

هر گاه یک مشکل خیلی بزرگ بر سر راه شما پدیدار شود، آن را به بخش‌های کوچک‌تری تقسیم نمایید و بر هر بخش به‌طور جداگانه و به صورت اختصاصی کار کنید.

تکنیک‌های خلاقیت راه‌های میانبر حل مسأله و یا دستیابی به راه‌حل‌های ناب هستند. تکنیک DOIT، یکی از این تکنیک‌هاست، تا بتوانیم بهترین راه‌حل را برای مسائلی که با آنها دست‌وپنجه نرم می‌کنیم، انتخاب نماییم. من اولین باری که نام این تکنیک را شنیدم، فکر کردم به معنی انجامش بده‌ا هست؛ اما واقعا به چه معناست؟ به حروف ابتدای کلمات Define (تعریف کردن)، Open (باز کردن)، Identify (شناسایی کردن) و Transform (تبدیل کردن)، توجه کنید. تکنیک DOIT دربردارنده مفهوم چهار کلمه بالاست. این تکنیک یک فرآیند چهارمرحله‌ای ساده برای حل خلاقانه مشکل است.

مرحله اول (D): تعریف مشکل:

در این مرحله مشکل به صورت واضح تعریف می‌شود. سؤالاتی از قبیل: «چرا این مشکل به وجود آمده است؟»، «وجود این مشکل چه تأثیری بر روند کار دارد؟»، «چه عواملی در شدت یافتن این مشکل اثر گذار هستند؟»... می‌تواند باعث افزایش تمرکز بر موضوع، درک عمیق‌تر آن و سهولت در تعریف مشکل شوند. در این مرحله باید تا حد ممکن، مشکل پیش آمده را به مشکلات کوچک‌تر تجزیه کرده و هر مشکل کوچک را حداکثر در دو تا سه کلمه بیان نمود. با این کار جوانب موضوع باز شده، به صورت دقیق‌تر و جامع‌تر مورد بررسی قرار می‌گیرند و تعریف روشن‌تری از مشکل به دست می‌آید. تعریف دقیق مسأله به حدی در حل خلاقانه آن تأثیر گذار است که گفته می‌شود: ۹۰ درصد حل مسأله، خوب فهمیدن آن است. جمله معروفی از انیشتین وجود دارد که می‌گوید: «اگر برای نجات کره ی زمین تنها یک ساعت وقت داشتیم، ۵۵ دقیقه آن را صرف تعریف درست مشکل می‌کردیم و پنج دقیقه باقی‌مانده را برای حل مشکل تلاش می‌کردم».

مرحله دوم (O): باز کردن ذهن:

این مرحله فرصتی است تا فرد با ذهن باز به دنبال راه‌حل‌هایی برای حل مشکل تعریف شده باشد. برای این کار باید از زوایای مختلفی به موضوع نگاه کرد. چرا که دیدن تمامی ابعاد مشکل، قلمروهای بیشتری را برای جستجوی راه‌حل پیش‌روی افراد قرار می‌دهد. در این مرحله لازم است ذهن کاملا راحت بوده و محدود نشود. هر ایده‌ای که به ذهن می‌رسد، بدون ارزیابی و توجه به عملی بودن آن یادداشت می‌شود. می‌توان چند ایده را با هم ترکیب نمود و به ایده جدیدی رسید. یا آنها را در دسته‌های مختلف طبقه‌بندی کرد. هدف اصلی این مرحله تولید انبوهی از ایده‌ها، بدون توجه به کارایی آنهاست. زیرا این ایده‌ها منبع جامعی برای مراحل بعدی خواهند بود.

مرحله سوم (I): شناسایی بهترین راه‌حل:

در این مرحله با توجه به هدف و معیارهای حل مشکل، ایده‌های جمع‌آوری شده مورد تجزیه و تحلیل و ارزیابی قرار می‌گیرند. نقاط ضعف و قوت ایده‌ها شناسایی شده و سعی می‌شود جنبه‌های مثبت ایده تقویت و جنبه‌های منفی آن برطرف گردند. همچنین ایده‌ها از منظر کارایی مورد سنجش قرار گرفته و در نهایت از بین ایده‌های به‌دست آمده در مرحله دوم، بهترین ایده که بیشترین اثرگذاری در حل مشکل را دارد انتخاب می‌گردد.

مرحله چهارم (T): تبدیل تئوری به عمل:

ایده انتخابی هنگامی راهگشای مشکل خواهد بود که عملی گردد. در این مرحله فرد باید به راه‌های عملی شدن ایده فکر کند. اجرای درست یک ایده از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است، زیرا اگر یک ایده خوب، بد اجرا شود نه‌تنها سودی ندارد بلکه گاهی موجب بروز زیان‌های جبران‌ناپذیری خواهد شد. مهم‌ترین کاربردر این تکنیک این است که همه چیز ابتدا از تعریف مسأله آغاز می‌شود، سپس ذهن و دریچه‌های آن به روی ایده‌های نو و بکر باز می‌شود و هر یک از افراد تیم باید به موضوع از زوایای گوناگون نظری بیفکنند، سپس این ایده‌های ارائه شده نوشته می‌شود و از بین آنها، بهترین‌ها استخراج و انتخاب می‌شود و در مرحله آخر سعی می‌شود ایده‌ها را به راه‌حل‌های کاربردی و عملی تبدیل کنند.

نکته‌های کلیدی تکنیک DOIT

مشکل باید صحیح و واضح تعریف شود زیرا تعریف صحیح، خود ۹۰ درصد پاسخ است.

برای ایده‌یابی باید ذهن باز بوده و تا حد امکان موانع خلاقیت حذف گردد.

ایده‌ای که بیشترین سازگاری را با شرایط مسأله دارد، بهترین راه‌حل مسأله است.

اجرای مناسب یک ایده خوب، از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است.

۶- تکنیک شکوفه نیلوفر آبی

گلبرگ‌های شکوفه گل نیلوفر آبی به دور یک هسته مرکب‌ی جوانه می‌زنند و از آن نقطه گسترش پیدا کرده تا در نهایت گل به صورت کامل باز شود. شبیه کار این تکنیک نیز همانند شکوفه نیلوفر آبی بدین صورت است که پیرامون یک مسأله (هسته مرکب‌ی) ایده‌هایی خلق می‌شوند، سپس این ایده‌ها شروع به گسترش کرده و به صورت جزئی‌تر بررسی می‌شوند تا در نهایت مسأله و جوانب آن کاملا باز شده و راه‌حل مناسب

1	2	3	4	5	6
7	A	5	6	7	8
9	1	2	3	4	5

1	2	3	A	B	C
4	D	5	D	E	6
7	8	9	F	G	H

1	2	3	4	5	6
7	8	9	F	5	6
1	2	3	4	5	6

انتخاب گردد.

این تکنیک توسط فردی ژاپنی به نام «یاسوآ ماتسومور» طراحی و ارائه شده است. ایده خلق این روش حل مسأله با مشاهده باز شدن شکوفه گل نیلوفر آبی در ذهن وی شکل گرفته و امروزه در فرهنگ ژاپن، به‌ویژه برای خلق کاربردهای جدید فناوری‌ها بسیار مورد استفاده قرار می‌گیرد.

تکنیک شکوفه نیلوفر آبی دارای یک صفحه مربع شکل ۹*۹ یا ۸۱ خانه است که در گروه‌های ۹ خانهای کنار هم قرار گرفته‌اند که عوامل مرتبط با مسأله مورد بحث در خانه وسط هر یک از این گروه‌ها (به جز گروه ۹ خانهای مرکز صفحه که محل درج مسأله اصلی است) قرار می‌گیرد.

در خانه مرکزی این صفحه موضوع اصلی نوشته می‌شود. به‌طور مثال سازمانی می‌خواهد میزان ارزش افزوده خود را افزایش دهد. «بالا بردن میزان ارزش افزوده» موضوع محوری است و در خانه مرکزی صفحه نوشته می‌شود. در اطراف خانه مرکزی، هشت خانه (خانه‌های مرکزی گروه‌های ۹ خانهای) که با حروف A تا H مشخص شده‌اند، وجود دارد. در هر یک از این خانه‌ها پراهمیت‌ترین عواملی که در افزایش ارزش افزوده تأثیر گذار هستند، نوشته می‌شود. (مثلا عواملی چون: تأمین‌کنندگان، سفرهای پر هزینه، شرکا، روش‌های تحویل، کارکنان، تکنولوژی، تسهیلات و ارزیابی کار که با میزان ارزش افزوده در ارتباط هستند).

در این مرحله هر یک از هشت عامل مطرح شده، به عنوان یک موضوع اصلی قلمداد شده و به مرکز‌ی‌ترین خانه ۸ مربع ۹*۹ باقی مانده منتقل می‌گردند. حال در اطراف هر یک از عوامل، هشت خانه خالی وجود دارد که جایگاه ایده‌هایی برای تغییر در عامل مورد نظر و در نتیجه کمک به موضوع محوری یعنی افزایش میزان ارزش افزوده می‌باشند. بدین ترتیب، ابتدا عوامل کلی تأثیر گذار بر موضوع محوری شناسایی شده و سپس هر یک از عوامل به صورت جزئی‌تر باز شده و در رابطه با هر یک ایده‌هایی مطرح می‌شود. روش شکوفه نیلوفر آبی باعث می‌شود جواب موضوع به صورت منظم و ساختار یافته مورد تجزیه و تحلیل قرار گیرد.

نکته‌های کلیدی

روش شکوفه نیلوفر آبی باعث باز شدن ابعاد موضوع و بررسی منظم و ساختار یافته می‌شود.

در شکوفه نیلوفر آبی، هر یک از عوامل کلی مطرح شده در رابطه با موضوع اصلی، خود به عنوان یک موضوع اصلی قلمداد شده و پیرامون آنها ایده‌پردازی می‌شود. روش شکوفه نیلوفر آبی، هم به صورت فردی و هم به صورت گروهی قابل انجام است.

تعیین تکلیف مناقصه ۱۲۰۰ میلیارد تومانی بازیابی گازهای مشعل

بازیابی گازهای مشعل پتروشیمی نوری آغاز شد و سرانجام شرکت ایرانی ناموران برنده این مناقصه شد که با امضای قرارداد امروز، کار مهندسی، تأمین تجهیزات و اجرای آن در مدت ۲۶ ماه در زمینی به مساحت شش هزار مترمربع و در سایت فرآیندی پتروشیمی نوری انجام می‌شود. میزان گاز ترش ورودی به این پلنت، ۴۵۲ تن در روز است و از گاز شیرین شده ۱۹۹ تن در روز به واحد بازیابی LPG منتقل می‌شود. همچنین خوراک واحد سولفات آمونیوم، گاز اسیدی خروجی از واحد آمین، در حدود ۵۳ تن در روز است. به این ترتیب ظرفیت واحد آمین ۱۴۹ هزار تن در سال، تولید LPG واحد ۶۵ هزار تن در سال و تولید کود سولفات آمونیوم نیز ۶۰ هزار تن در سال خواهد بود. پیش‌بینی می‌شود با اجرای این طرح و بازیابی گازهای خروجی فلر، سود خالص حاصل از فروش کود سولفات آمونیوم این شرکت نیز افزایش یابد و در مدت حدود ۳۶ ماه بازگشت سرمایه انجام شده این طرح صورت گیرد. براساس گزارش شرکت ملی پتروشیمی نوری، گفتنی است؛ توجه همزمان این طرح به حفظ محیط‌زیست، افزایش بهره‌وری و همچنین تکیه بر دانش فنی بومی می‌تواند آن را به عنوان الگویی بسیار خوب و قابل استفاده در بخش‌های مختلف صنعتی کشور تبدیل سازد.

آمونיום را اجراء می‌کند که طی آن، گازهای هیدروکربنی ترش خروجی واحدهای ۲۵۰، ۹۵۰ و ۲۷۰، شیرین‌سازی و به محصولات ارزشمندی تبدیل می‌شود. هدف از اجرای طرح بازیافت ترکیبات سنگین از گازهای ترش مجتمع نوری، در درجه اول کاهش آلودگی محیط‌زیست از طریق حذف ترکیبات سمی گوگردی موجود در گازهای ترش تولیدی در واحدهای مختلف مجتمع نوری است، همچنین به منظور افزایش بهره‌وری و سودآوری مجتمع، استحصال هیدروکربن‌های سنگین موجود در گاز شیرین‌سازی شده که شامل مقادیر قابل توجه LPG است نیز در این طرح در نظر گرفته خواهد شد. در استحصال ترکیبات LPG، یک روش مبتکرانه، کم‌هزینه و جدید در واحدهای اروماتیک که مبتنی بر تجربیات مهندسی است، مورد استفاده قرار خواهد گرفت. همچنین در این طرح ترکیبات گوگردی جدا شده از گاز نیز در واحد جداگانه‌ای به کودشیمیایی آمونیوم سولفات تبدیل خواهد شد که با توجه به نیاز بخش کشاورزی از یک‌سو و از سوی دیگر مشکلات بازیابی انواع دیگر محصولات جانبی گوگردی استحصال شده در سایر مجتمع‌های شیمیایی، مزیت قابل توجهی محسوب می‌شود. از سال گذشته مراحل برگزاری مناقصه اجرای طرح

پیش‌نیاید و امیدواریم که در مدت ۲۶ ماه این پروژه به دست متخصصان ایرانی ساخته شود. در این مراسم همچنین مدیرعامل شرکت مدیریت توسعه صنایع پتروشیمی با اشاره به تجربه‌های گذشته در اعتماد به متخصصان ایرانی در صنعت پتروشیمی، گفت: در روزگاری که شرکت‌های فرآیندهای این مجتمع در شبکة سوخت مجتمع یا فلر سوخته می‌شود، که این موضوع به یکی از دغدغه‌های جدی ما تبدیل شده بود. صانعی، افزود: برای بازیابی گازهای مذکور، همکاران ما در واحد پژوهش و فناوری طرح‌های مختلفی را بررسی کردند و در نهایت با بررسی طرح تولید کود سولفات آمونیوم، طرح بازیابی گازهای مشعل (زیروفلرینگ) را تدوین کردند. وی با بیان اینکه گوگرد امروز یک مشکل اساسی در عسلویه است، گفت: با اجرای این فرآیند ما شاهد کمک قابل توجهی به محیط‌زیست خواهیم بود و البته در اجرای این پروژه بسیار حساس ایمنی باید در حداکثر استانداردها رعایت شود تا هیچ مشکلی در زمان بهره‌برداری مجتمع

منهای نفت

یک واحد کراکر بخار در کره جنوبی برای همیشه تعطیل شد



شرکت کره‌ای اس‌کی گلوبال کمیکال، فعالیت واحد کراکر بخار خود در اولسان را به‌طور دائم متوقف کرد. به گزارش نیپنا به نقل از پلاتس، یک منبع شرکتی اعلام کرد که شرکت اس‌کی گلوبال کمیکال کره جنوبی واحد کراکر بخار خود در اولسان را با خوراک نفتا دهم دسامبر (۲۰ آذرماه) به‌طور دائم تعطیل کرد. واحد کراکر بخار شماره ۱ شرکت اس‌کی گلوبال کمیکال کره جنوبی در اولسان دارای توان تولید سالانه ۲۰۰ هزار تن اتیلن و ۱۴۰ هزار تن پروپیلن بود. شرکت اس‌کی گلوبال کمیکال کره جنوبی فعالیت واحد کراکر بخار شماره ۲ خود را در همان مکان حفظ خواهد کرد. واحد کراکر بخار شماره ۲ دارای ظرفیت تولید سالانه ۶۶۰ هزار تن اتیلن، ۳۵۰ هزار تن پروپیلن و ۱۱۰ هزار تن بوتادین است. در همین حال، سرمایه‌گذاری مشترک این شرکت با عنوان سینیوپک-اس‌کی ووهان پتروکمیکال در نظر دارد فعالیت واحد کراکر بخار با خوراک نفتا واقع در شهر ووهان چین را طبق برنامه‌ریزی‌ها پس از انجام تعمیرات و رفع مشکلات، در در نیمه دوم دسامبر از سر گیرد. خبرگزاری پلاتس پیش‌تر گزارش داده بود که فعالیت این واحد کراکر بخار در ووهان در ماه اکتبر متوقف شده است. واحد بخار کراکر اس‌کی ووهان دارای ظرفیت تولید سالانه ۸۰۰ هزار تن اتیلن و ۴۰۰ هزار تن پروپیلن است. پس از رفع مشکلات، ظرفیت تولید اتیلن ایسن واحد بخار کراکر به یک میلیون و ۱۰۰ هزار تن در سال و ظرفیت سالانه پروپیلن به ۵۵۰ هزار تن می‌رسد. این شرکت کره‌ای یک واحد بوتادین با ظرفیت تولید سالانه ۶۰ هزار تن در این مجتمع می‌سازد.

اخبار پالایش

انتقال پروسک نفت از تأسیسات شاور ونزوئلا



شرکت نفتی دولتی PDVSA ونزوئلا انتقال نفت از یک تأسیسات نفتی شناور با استفاده از یک بارج آکوادو را آغاز کرده که با نگرانی دو کشور همسایه نسبت به احتمال آلودگی نفتی روبه‌رو شده است. به گزارش ایسنا، منابع آگاه اظهار کردند: شرکت PDVSA هفته جاری نخستین انتقال نفت از تأسیسات نفتی شناور ناباریما که در میدان نفتی کورو در ساحل شرقی ونزوئلا قرار دارد به بارج اینماکوادو را آغاز کرد. بارج اینماکوادو، نفت خام را به نفتکش ایکاروی شرکت PDVSA حمل خواهد کرد. انتظار می‌رود این عملیات چند هفته طول بکشد. آمار رفینیتیو ایکان نشان داد که نفتکش ایکارو صبح سه‌شنبه گذشته به سمت تأسیسات شناور ناباریما حرکت کرده و در نزدیکی آن لنگر انداخته است. شرکت PDVSA پیش از این نگرانی‌های گروه‌های محیط‌زیستی و دولت‌های کشورهای همسایه ترینیداد و توباگو و برزیل که این تأسیسات ممکن است در معرض نشست نفتی باشد را رد کرده بود. تأسیسات ناباریما حدود ۱،۳ میلیون بشکه نفت دارد و تصاویر این تأسیسات در سیستم‌های دوربین‌های نگرانی‌ها نسبت به نشست احتمالی نفت را برانگیخت. شرکت PDVSA نوسان این شناور را که بخشی از جوینت‌ونچر پتروسوکره با نانی ایتالیا است، اصلاح و اعلام کرد در شرایط رضایت‌بخشی قرار دارد. شرکت PDVSA سال‌هاست با کمبود مالی به دلیل بحران اقتصادی ونزوئلا دست‌وپنجه نرم می‌کند و این مسأله باعث شده است از تعمیرات زیرساخت‌های انرژی بازماند. تحریم‌های دولت آمریکا علیه این عضو اوپک که با هدف براندازی دولت سوسیالیست نیکلاس مادورو، رئیس‌جمهور ونزوئلا به اجراء در آمده، به وخامت اوضاع افزوده است. شرکت PDVSA که ۷۴ درصد سهم در پتروسوکره دارد قرار بود تخلیه نفت را در اوایل دسامبر آغاز کند. براساس گزارش رویترز، مقامات کشورهای همسایه ترینیداد و توباگو در اکتبر به بازدید از ناباریما پرداختند و اگرچه از شرایط بانیات آن ابراز رضایت کردند اما پروسه تخلیه نفت از این تأسیسات همچنان بدون ریسک نیست.

تأمین بیش از ۷۰ درصد گاز کشور از مجتمع پارس جنوبی

سرپرست هماهنگی و نظارت بر تولید مجتمع گاز پارس جنوبی اعلام کرد که ظرفیت تولید روزانه در این مجتمع ۵۶۰ میلیون مترمکعب گاز تصفیه‌شده، برابر با بیش از ۹۰ درصد تولید گاز کشور است. به گزارش مناقصه‌مزایده به نقل از شرکت ملی گاز ایران، علی احمدی، گفت: شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی با ۲۵ فاز پالایشگاهی فعال و با برداشت حداکثری از مخازن مشترک و انجام موفقیت‌آمیز تعمیرات اساسی سالانه، با آمادگی کامل در حال تولید گاز و دیگر محصولات مرتبط است. وی ادامه داد: این مجموعه با قابلیت اطمینان ۹۹٫۵ درصدی، برای ایفای نقش خطیر خود در تأمین انرژی مورد نیاز کشور به‌ویژه در ماه‌های سرد پیش‌رو آمادگی کامل دارد. سرپرست هماهنگی و نظارت بر تولید مجتمع گاز پارس جنوبی با بیان اینکه هم‌اکنون پالایشگاه‌های این مجتمع با حداکثر ظرفیت تولید عملیاتی هستند، تصریح کرد: ظرفیت تولید روزانه در این مجتمع ۵۶۰ میلیون مترمکعب گاز تصفیه‌شده، برابر با بیش از ۷۰ درصد تولید گاز کشور است.



تمدید مناقصه عمومی شماره (۹۹۱۰۴۳۹-pkd)

پیرو آگهی منتشره در تاریخ ۱۳۹۹/۰۹/۱۰ مبنی برانجام مناقصه عمومی برای خرید یک دستگاه مبدل E-4106/N واحد اوره مجتمع صنعتی پتروشیمی خراسان، به اطلاع می‌رساند، زمان ارسال پاکات تا تاریخ ۱۳۹۹/۱۰/۱۴ تمدید می‌گردد.

لذا پیمانکاران ذیصلاح که تاکنون اسناد مناقصه را دریافت نکرده‌اند، جهت دریافت اسناد به سایت www.khpc.ir مراجعه نمایند.

تلفن: ۰۵۸-۳۱۳۳

واحد قراردادها: ۲۷۶۴

واحد تعمیرات: ۲۳۴۱

روابط عمومی شرکت پتروشیمی خراسان (سهامی عام)

اسکله جدید تخلیه و بارگیری فرآورده‌های نفتی در خارک ساخته می‌شود

مدیر شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه بوشهر از برنامهریزی برای ساخت اسکله جدید تخلیه و بارگیری فرآورده‌های نفتی در جزیره خارک خبر داد. به گزارش شانا، مسعود نیک‌تاج، با اشاره به انجام بازدیدهای میدانی و انجام کارشناسی‌های لازم توسط سازمان حفاظت محیط‌زیست، درباره صدور مجوز ساخت اسکله جدید تخلیه و بارگیری در این جزیره، گفت: ضمن توجه جدی به مسائل زیست‌محیطی برای عملیاتی کردن برنامه‌ها و شاخص‌های این مهم، باید اقدام‌های اساسی و مطلوبی نسبت به گذشته انجام شود. مدیر شرکت

ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه بوشهر در نشست که به‌منظور نظارت بر نحوه اجرای قوانین و دستورالعمل‌ها و پایش زیست‌محیطی در ستاد منطقه بوشهر برگزار شد، با بیان لزوم رعایت دقیق قوانین و مقررات زیست‌محیطی و ایجاد هماهنگی میان دستگاهی اظهار کرد: اجرای سامانه پایش و کنترل آلودگی، جایگزینی انرژی‌های پاک، توسعه و نگهداشت فضای سبز، آموزش و فرهنگ‌سازی، مدیریت و کنترل آلودگی هوا، مدیریت اصولی پساب و پسماند تولیدی و مدیریت منابع انرژی از شاخص‌های اصلی برای استقرار صنعت سبز در منطقه بوشهر

کرده بود. تأسیسات ناباریما حدود ۱،۳ میلیون بشکه نفت دارد و تصاویر این تأسیسات در سیستم‌های دوربین‌های نگرانی‌ها نسبت به نشست احتمالی نفت را برانگیخت. شرکت PDVSA نوسان این شناور را که بخشی از جوینت‌ونچر پتروسوکره با نانی ایتالیا است، اصلاح و اعلام کرد در شرایط رضایت‌بخشی قرار دارد. شرکت PDVSA سال‌هاست با کمبود مالی به دلیل بحران اقتصادی ونزوئلا دست‌وپنجه نرم می‌کند و این مسأله باعث شده است از تعمیرات زیرساخت‌های انرژی بازماند. تحریم‌های دولت آمریکا علیه این عضو اوپک که با هدف براندازی دولت سوسیالیست نیکلاس مادورو، رئیس‌جمهور ونزوئلا به اجراء در آمده، به وخامت اوضاع افزوده است. شرکت PDVSA که ۷۴ درصد سهم در پتروسوکره دارد قرار بود تخلیه نفت را در اوایل دسامبر آغاز کند. براساس گزارش رویترز، مقامات کشورهای همسایه ترینیداد و توباگو در اکتبر به بازدید از ناباریما پرداختند و اگرچه از شرایط بانیات آن ابراز رضایت کردند اما پروسه تخلیه نفت از این تأسیسات همچنان بدون ریسک نیست.

یک مجتمع پتروشیمی دیگر در مرز بوری شدن



سامانه یکپارچه پرداخت و ایجاد عدالت سازمانی اشاره کرد. یکی از اصلی‌ترین آثار نمودار سازمانی در شرکت، ایجاد فرصت‌های شغلی به‌ویژه در واحدهای تولیدی است که به همین منظور استخدام نیروی انسانی در واحدهای بهره‌برداری برای جوان‌سازی سازمان انجام می‌شود.

جارت سازمانی و نمودار تفصیلی پتروشیمی بندرامام (ره) تصویب شد تا این شرکت گام دیگری برای ورود به بازار سرمایه در قالب یک شرکت بر داشته باشد. به گزارش مناقصه‌مزایده به نقل از پتروشیمی بندرامام (ره)، این شرکت با هدف تجمع شرکت‌های تابع و فعالیت در قالب یک شرکت، در نمودار سازمانی خود بازنگری کرد. ابتدا نمودار سازمانی کلی (Top chart) مصوب و در ادامه نمودار تفصیلی سازمان تصویب شد. یکی از اهداف اصلی بازنگری و روزآمد کردن ساختار و نمودار سازمانی شرکت، تسهیل روند ورود پتروشیمی بندرامام (ره) به بازار سرمایه بوده و این شرکت با مصوب شدن نمودار کلی و تفصیلی تازه خود گام مؤثری برای ورود به بورس برداشته است. از دیگر اهداف بازنگری و روزآمد کردن نمودار سازمانی می‌توان به اصلاح ساختار سازمانی، متمرکز کردن فعالیت‌های مهم شرکت پتروشیمی بندرامام (ره)، ایجاد پویایی در سازمان و واکنش سریع به تغییرات محیطی، حذف لایه‌های غیر ضروری، تسهیل ارتباطات درون سازمانی، روشن شدن مسیر پیشرفت،



بازار واردات انواع اتصالات صنعت نفت با محصول دانش‌بنیان از رونق افتاد

پتروشیمی دانست که توسط این شرکت تولید شده است و گفت: فیتینگ به انواع اتصالات در سیستم لوله‌کشی گفته می‌شود که در هنگام تغییر مسیر یا با انشعاب‌گیری مورد استفاده قرار می‌گیرند. در مسیر لوله‌کشی هر زمانی نیاز باشد که خط مستقیم به سمتی دیگر هدایت شود، یکی از انواع فیتینگ‌ها یا اتصالات به کار می‌آید. وی «فلنج»‌ها را اتصالاتی دانست که خطوط لوله انتقال را به هم وصل می‌کنند و ادامه داد: این نوع اتصالات در ارتباط دادن شیرآلات به لوله‌های جوش کاربرد دارند و معمولاً جنس فلنج‌ها از پلی‌اتیلن، فولاد، آلیاژهای آهن یا چدن است. براساس اعلام مرکز اطلاع‌رسانی معاونت علمی ریاست‌جمهوری، محدودی، خاطرنشان کرد: یکی از کاربردی‌ترین محصولات در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی اتصالات باکیفیت و قابل اعتماد است. سال‌ها این محصولات از دیگر کشورها خریداری می‌شد و بازار واردات آنها داغ بود. اما این محصولات کاربردی، بومی‌سازی شد و در اختیار صنایع قرار گرفته است.



محققان یک شرکت دانش‌بنیان با طراحی و تولید انواع اتصالات کاربردی در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی نیازهای داخلی کشور را مرتفع کرده‌اند. به گزارش ایسنا، مجید محمدپور، مدیرعامل این شرکت دانش‌بنیان، انواع فیتینگ و فلنج مانند زانویی و مایتر، سه‌راهی، تبدیل، پوش را از محصولات کاربردی مهم در صنایع نفت، گاز و

۴ میلیون مشترک آب رایگان دریافت خواهند کرد

وزیر نیرو گفت: به‌مشتَر کان پر مصرف برای تغییر نرخ مصرفشان مهلت شد، اما داده شده است که در صورتی که این نامِ مشتَران اقدام به کاهش مصرف نکنند یا سسنا، رضا درنگیان، اظهار کرد: در حال حاضر ۱۸ درصد مشتَران آب در بخش خانگی مصرف می‌کنند و کمتری هستند که مشمول تخفیف بلندمدتی می‌شوند و در کل حدود ۶۰ درصد مشتَران بخش آب الگور را عایت می‌کنند. او افزود: آن تعداد از مشتَرانی که یکتا، در عایت می‌کند و حدود ۴ درصد کل

