



# روزنامه مناقصه



## دستورالعمل حفاظت از داده‌های مردم منتشر شد

صفحه ۲

## تولید پژو پارس ادامه‌دار خواهد بود؟

صفحه ۵

## رفع انحصار از پهنه‌های معدنی در برنامه هفتم

صفحه ۶

## حمایت ویژه مجلس از بازار سرمایه و سهامداران در لایحه بودجه ۱۴۰۳

صفحه ۷

## تولید نیروگاه‌های حرارتی کشور به ۳۰۰ میلیون مگاوات ساعت رسید

صفحه ۸

### کیوسک مناقصه و مزایده

مدیرعامل سازمان ملی زمین و مسکن عنوان کرد

## انعقاد قرارداد و انجام درست مناقصه اساس کار طرح نهضت ملی مسکن

صفحه ۴

برگزاری مزایده ۲۰۷ خودروی سواری و راه‌سازی سازمان اموال تملیکی

صفحه ۵

تجلی برنده مزایده ۵ محدوده معدنی اکتشافی در خراسان رضوی

صفحه ۶

# سه‌م ۸ درصدی ساختمان از درآمد ناخالص داخلی

صفحه ۴



# واردات خودروهای لوکس تأثیری بر قیمت‌ها خواهد داشت؟

صفحه ۵

## سؤال روز

# عامل اصلی گرم‌ترین زمستان تاریخ؛ تغییرات اقلیمی، مازوت‌سوزی یا هارپ؟

### مهدی باوری | مقاله ویژه

گرم‌ترین زمستان تاریخ ایران در حال سپری شدن است؛ زمستانی که براساس داده‌های سازمان هواشناسی، میزان بارش به کمترین حد خود در تاریخ کشورمان رسیده است و اگر وضع به همین منوال بگذرد، بهار و مخصوصاً تابستان بسیار گرم و طاقت‌فرسایی در انتظار مردم کشورمان خواهد بود. حال سؤال اصلی این است که دلیل گرمای بیش از حد هوا در سردترین فصل سال چیست؟ برخی کارشناسان می‌گویند: دمای زمین در چند دهه گذشته افزایش یافته و به این روند افزایشی دما، اصطلاحاً «تغییرات اقلیمی» گفته می‌شود، زیرا این کلمه علاوه بر افزایش دما، به تأثیر آن روی اقلیم نیز اشاره می‌کند. تغییرات اقلیمی، مهم‌ترین علت تغییر در الگوهای آب و هوایی در سراسر کره زمین می‌باشد. در شرایط عادی و طبیعی، دمای زمین در طول یک دهه یا سال تغییر می‌کند که دلیل آن چرخه طبیعی زمین است. اما به جز این تغییر دمایی که به شکل طبیعی رخ می‌دهد، فعالیت‌های مخرب انسانی مهم‌ترین دلیل تغییرات اقلیمی است که اکنون با آن مواجه هستیم. اما در حال حاضر فعالیت‌های بشر سبب تولید گازهای گلخانه‌ای شده‌اند که عمر طولانی دارند و بسا افزایش دما نیز از بین نمی‌روند و جز زمین را از حالت طبیعی خود خارج می‌کنند. در نتیجه این اختلالات، دمای زمین روز به روز افزایش می‌یابد.

علت تفاوت بارش بین ایران و ترکیه  
حال این سؤال مطرح می‌شود که اگر تغییرات اقلیمی باعث گرم شدن هوای زمستان شده، چرا در مرز ایران با ترکیه چنین



شرایطی حاکم نیست و بارش برف چهار متری مردم را حیرت زده کرده است؟! در همین رابطه، احد وظیفه؛ رئیس مرکز ملی اقلیم و سرپرست بحران خشکسالی سازمان هواشناسی کشور چنین می‌گوید: علت بارش برف در ترکیه این است که مناطق کوهستانی به سمت باد سوزی جریان هست، یعنی جریان‌های مرطوب ابتدا وارد جنوب شرق ترکیه شده و بعد وارد ایران می‌شوند، مثل شمال و جنوب البرز، جریان‌های هوا که از دریای خزر می‌آیند وارد گیلان و مازندران می‌شوند بارندگی بیشتری دارد که اقلیم آن منطقه را متفاوت می‌کند ولی در

جنوب رشته کوه البرز مثل استان تهران بارندگی خیلی کمتر هست، آن طرف کوه برف هست و این طرف خیری نیست که این به دلیل اختلاف توپوگرافی هست. در ترکیه هم همین اتفاق می‌افتد و جریان‌های مرطوب به کوه برخورد کرده و مجبور به صعود کوهساری شده و سرد شده و شروع به بارش می‌کنند، اما جریانی که از کوه عبور می‌کند خشک‌تر است. در همه دنیا شرایط به همین صورت است.

### مازوت‌سوزی علت محو شدن ابرها

اما بهروز صراف؛ عضو هیئت علمی دانشگاه تبریز،

مازوت‌سوزی را علت محو شدن ابرها می‌داند و می‌گوید: سامانه‌های باران‌زای اخیر، هیچ‌گونه بارشی بر فراز دریاچه ارومیه و نواحی اطراف آن از جمله شهر تبریز نداشته است. «گرمایش حاصل از تولید آلایندگی‌های شدید (حاصل از سوخت‌های غیراستاندارد و مازوت‌سوزی)، روی شهر تبریز، علت اصلی محو شدن ابرها می‌تواند محسوب شود.

هارپ باعث خشکسالی است؟  
برخی کارشناسان نیز پیش‌تر هارپ را علت خشکسالی اعلام کردند. برنامۀ پژوهشی یونسکو فعال با فرانسه، عنوان پدیده‌های معروف به هارپ است که از سال ۱۹۹۳ توسط آمریکا به‌کار گرفته شد. در حالی که هارپ سال‌ها محل اختلاف نظر در میان سیاستمداران آمریکایی و مردم جهان بود. حتی در خود آمریکا هم این پدیده به کار رده‌های این پدیده اختلاف نظر وجود داشت. چندی پیش که بحث عدم بارش در ایران و بارور شدن ابرها در ترکیه به شدت رسانه‌ای شده، برخی دوباره تأثیر این پدیده را مطرح کردند، با این تصور که پدیده هارپ باعث شده شرایط خشکسالی در ایران شدت بگیرد. در همین رابطه، مهدی زارع؛ محقق حوزه زلزله‌شناسی و هواشناسی، در این باره به «عصر ایران» گفت: «این رویدادهای عمده آب و هوایی به مقادیر فوق‌العاده زیاد انرژی نیاز دارند و هیچ راهی وجود ندارد که انسان‌ها موادی را در چو قرار دهند و باعث وقوع این رویدادها شوند. هارپ بسیار کوچک‌تر از انرژی خورشیدی است که سطح زمین را گرم می‌کند و به یک ناحیه کوچک محدود می‌شود.

## محدودیت نانی نو!



تا آنجا که ما می‌دانیم در دانش نانو، کشور عزیزمان جزء پنج کشور برتر دنیا قرار دارد که به اصطلاح در این دانش جزء کشورهای هستیم که در لبه تکنولوژی قرار دارند و ساده و همچنین خودمانی آن می‌شود که در یکی از شاخه‌های مهم دانش، دانشمندان و متخصصان ما توانستند آنقدر قدرتمند و درجه یک ظاهر بشوند که جزء پیش‌قراولان این شاخه از فناوری باشند و بسیاری از کشورهای بزرگ و قدرتمند، با نظم و ترتیب پشت سر آن‌ها قرار گرفته‌اند.

با توجه به این شرایط عالی در دانش نانو، باور بفرمایید برای هوشنگ‌خان (خودمان را می‌فرماییم) خیلی سخت است که این داستان سامانه نانی نو و قصه‌های مربوط به تعداد نان پخته شده از یک کیسه آرد و ایضا حداقل افراد با کارت غیرمشابه بانکی که خرید کردند و نمی‌دانم صدور کارنامه برای نانوایان براساس درست و اشتباه و ناقص و کامل انجام دادن تکالیف فوق و در نهایت کم و زیاد شدن سهمیه براساس لایه مدخل کل مربوطه و... و ذلک را در رک کنیم!

اینجور که پیداست شما گرامیان اصلاً متوجه عرایض بنده نشدید، بنابراین فرمایشات دوستان را واو به واو نقل قول می‌کنیم، شاید آفاقه کرده و هم من و هم شما از گیجی و سردرگمی در بیاییم  
«به تازگی آرد نانوایان براساس کارنامه‌ای که سامانه نانی نو برای نانوایان صادر می‌کند، اختصاص می‌یابد و نانوایان باید بتوانند نان را به تعداد مشخصی از افراد با کارت‌های بانکی مختلف، به فروش برسانند. براساس ابلاغی که به نانوایان صورت گرفته است، باید به‌ازای هر کیسه ۴۰ کیلوگرمی آرد ۲۲۰ تا ۲۳۰ قرص نان تافتون، ۱۰۰ تا ۱۱۰ قرص نان بربری و ۲۰۰ تا ۲۳۰ قرص نان لواش بخت کنند. نانوایان تهران برای کسب امتیاز لازم کارنامه نانی نو باید هر کیسه آرد دریافتی را در نان تافتون به ۲۲ نفر، در نان بربری به ۲۲ نفر و در نان لواش نیز باید حداقل به ۴۰ نفر با کارت بانکی متفاوت بفروشند. نانوائی که در روزهای گذشته اقدام به نصب پتر برای محدودیت فروش نان به مردم کرده بود، یک میلیارد و ۸۰۰ میلیون تومان جریمه شد، البته گفته شده تخلفات دیگری نیز داشته است. نانوایان به دنبال ایجاد محدودیت برای فروش نان به مردم نیستند اما باید وضعیت آن‌ها با سامانه نانی نو نیز تعیین تکلیف شود.»

راستش را بخواهید الان که دوباره فرمایشات آن گرامی مسئول را خواندم، کاملاً دوریالی‌مان افتاد که قضیه از چه قرار است و به‌نظم خیلی هم همه چیز درست و درجه یک است، اگر بخوایم همین عامه‌فهم خدمت مبارک شما عرض کنیم، داستان از این قرار است که نانوایان باید به فرض به‌ازای هر کیسه ۴۰ کیلوگرمی آرد ۲۲۰ نان تافتون مختلف بفروشند، اما نه مسئولین و نه تصمیم‌گیران و سامانه‌سازان و نه نانوایان هیچ‌یک به دنبال محدودیت برای فروش نان به مردم نیستند و اگر خدایاخواست نانوایان چنین کاری را اعلام کند، جریمه می‌شود، و از همه مهم‌تر وقتی ۲۲۰ نان را به ۲۲ تقسیم می‌کنیم، عددی که به دست می‌آید هیچ معنی و مفهومی ندارد و کسی نباید این عدد را نشانه محدودیت در فروش نان به هر نفر تلقی نماید و در همین راستا اگر به جای مردم، نانوائی این توصیه ما را گوش داد و این فرمولاسیون را محدودیت در فروش نان تلقی نمود و به هر کسی هر تعداد نان که درخواست کرد، داد و در نهایت آن ۲۲ نفر مثلاً شد ۱۵ نفر، نمره کارنامه و امتیازش پایین می‌آید و در نتیجه سهمیه آردش دچار آبرفتگی خودجوش می‌شود و اگر شناس بیابرد، مورد تکریم و توجه مسئولین مربوطه قرار گرفته و جریمه نمی‌شود!

نمی‌دانم فهم ما با نظر دوستان مسئول و خوانندگان گرامی و متولیان ارجمند، در تشابه و تناظر است یا دچار تعارض و ضدیت است ولی این را خوب می‌فهمم که همین فهم نیند (هر چند اشتباه و غلط، غلو) از این کلاف درهم پیچیده تکالیف و قواعد و فرمایشات بزرگواران، خودش هنری است و والا و کم‌ظنیر!

هوشنگ‌خان

**آگهی فراخوان**  
موضوع:  
خدمات سرویس دور‌دای، نگهداری، تعمیر و پشتیبانی دستگاه‌های خودپرداز مدل‌های دیواری و سالی مارک sigma  
رجوع به صفحه ۷

**آگهی مناقصه عام**  
دومر حله‌ای  
خرید ۳۶،۰۰۰ عدد جمپرو و ۷،۰۰۰ عدد کانکتور  
شرح در صفحه ۵

**فصلنامه**  
تولید و توزیع توسط  
مکان ارائه توسط  
خرید اشتراک ویژه در سایت  
Qanoonnameh.ir  
کدپستی: ۱۴۶۶۹۳۲۹۷

**آگهی مناقصه**  
ارزیابی کیفی  
شرکت فرهنگی ورزشی مجتمع گل‌گهر سیرجان در نظر دارد عملیات نگهداری از زمین‌های چمن طبیعی مجموعه ورزشی گل‌گهر را از طریق مناقصه به پیمانکار واجد شرایط واگذار نماید.  
لذا متقاضیان، جهت اطلاع از شرایط و نحوه‌ی شرکت در مناقصه از طریق لینک زیر اقدام نمایند.  
https://golgoharport.ir/bids  
آدرس جهت ارسال مدارک:  
سیرجان، بلوار دکتر صفارزاده، مجموعه فرهنگی ورزشی سردار شهید قاسم سلیمانی (گل‌گهر سیرجان)  
کدپستی: ۷۸۱۷۸۵۱۵۷۱  
تهران: سعادت‌آباد، علامه شمالی، خیابان ۲۲، ساختمان مریت، طبقه سوم  
کدپستی: ۱۴۶۶۹۳۲۹۷  
شماره تماس جهت پاسخگویی به سؤالات و هماهنگی‌های لازم: ۰۹۱۳۳۴۵۷۹۰۶

**آگهی مناقصه عمومی**  
شماره: ۱۴۰۲/۱۵۱  
الف: مناقصه گزار: بانک ملت  
ب: موضوع مناقصه: خرید گارانتی و پشتیبانی تعداد ۸۵۰ دستگاه کیس رایانه ج: تضمین لازم برای شرکت در مناقصه:  
ضمانتنامه بانکی (غیر از بانک ملت) در وجه بانک ملت و یا فیش واریزی سپرده نقدی ایچک بانکی (بین بانکی غیر از چک عادی مشتریان به مبلغ ۹،۹۴۵،۰۰۰،۰۰۰ ریال به حساب جاری جام به شماره ۰۸۰۰۱۳۵۹۵ به ۲۰۲۴۰۱۳۵۹۵ و واریز ۱۴۰۲۱۷۵۰۰۱۰۱۵۱۱۵۴ قابل پرداخت در کلیه شعب بانک ملت)  
د: مدارک مورد نیاز جهت دریافت اسناد مناقصه:  
معرفینامه و فیش واریز مبلغ ۱،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال به حساب جاری جام شماره ۰۸۰۰۲۴۰۱۰۲۴۵ با شناسه واریز ۱۴۰۲۱۷۵۰۰۱۰۱۵۱۲۹۳ قابل پرداخت در کلیه شعب بانک ملت.  
ه: محل دریافت اسناد مناقصه:  
تهران، خیابان طالقانی، مقابل ساختمان وزارت نفت، ساختمان شماره ۰۳۸۰، طبقه ششم، واحد معاملات و قراردادها  
شماره تماس: ۰۸۰۰۶۴۸۲۱۰۸۴ و ۶۴۸۲۱۰۸۴  
جدول زمانی انجام مناقصه  
آغاز توزیع اوراق مناقصه ساعت ۰۸:۰۰ مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۱  
مهلت ارسال مدارک مناقصه تا پایان وقت اداری مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۴  
تاریخ گشایش پاکات رأس ساعت ۰۸:۰۰ مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۵  
اداره کل تدارکات واحد معاملات و قراردادها





## تأملی بر نظریه‌ها، اثرها و قوانین خاص در مدیریت



علیرضایی مشاور و مدرس حل مسئله و توسعه بازار و مشتری Alireza.rezaei@gmail.com

### ۷- مدیریت به روش ایلان ماسک:

اسروره در دنیای مدیریت از جمله معروف ایلان ماسک بعنوان یک مدل مدیریتی نام برده می‌شود. او معتقد است: «با ثابت کنید اشتباهی که کم‌کاری می‌گویی انجام دهید!» سبک مدیریت ایلان ماسک شوخی بردار نیست. اگر دستور کاری برای مدیران خود می‌فرستد انتظار دارد اگر سؤالی دارند بپرسند و در صورتی که ابهامی ندارند کار را تمام و کامل انجام دهند. در غیر این صورت باید فوراً استعفا بدهند ایلان ماسک به صراحت بیجان و رک بودن معروف است و تاکنون داستان‌های مختلفی در مورد شیوه مدیریت وی به اشتراک گذاشته شده است. ظاهراً یکبار ایلان ماسک به عنوان اولتیما توم به یکی از مدیران ارشد خود ایمیلی با این محتوا فرستاده که: «کارها را به روش من انجام بده و گرنه کاری رشد و پیشرفت کردانه. یکی از مدیران ارشد همکار ایلان ماسک می‌گوید: یکبار ایمیلی از سوی وی دریافت کرده که دستورالعمل‌های کاری را به صورت شفاف در آن مطرح کرده بود.

ایلان ماسک می‌گوید اگر ایمیلی از سوی وی برای مدیران ارسال شود، آن‌ها در مقابل دریافت آن ایمیل تنها سه کار می‌توانند انجام دهند:

اگر در مورد اجرایی آن ابهام داشتند، می‌تواند سؤال بپرسند و ایلان ماسک توضیح می‌دهد چرا چنین تصمیمی گرفته است. ایلان ماسک معتقد است که گاهی اوقات ممکن است اشتباه کند!

تنها در صورتی به وی ایمیل بزنند که دستور کار مبهم باشد و نیاز به توضیحات بیشتری بخواهند.

دستورالعمل‌ها اجرا کنند.

در صورتی که یکی از کارمندان وی ایمیل کاری دریافت کند و در مقابل آن یکی از این سه کار را انجام ندهد، از وی خواسته می‌شود که فوراً استعفا بدهد.

در ظاهر کمیته استرس چنین رویکردی خوشناتام آری به نظر برسد، اما از نظر مهارت و علم مدیریت: «وی قیل از انجام هر کاری برای تیم خود، چگونگی انجام کار و اهداف را توضیح می‌دهد» که به آن منعقدسازی می‌گویند که معجزه کننده است.

اساساً ماسک می‌گوید: «شما می‌توانید به من ثابت کنید که اشتباه می‌کنم یا از من اطلاعات بیشتری بخواهید، و در غیر اینصورت آنچه را که می‌خواهم انجام دهید.»

**نکته مهم:** بیان اهداف و انتظارات به تیم کاری از مهارت‌های مهم در مدیریت است. «وی قیل از انجام هر کاری برای تیم خود، چگونگی انجام کار و اهداف را توضیح می‌دهد» که به آن منعقدسازی می‌گویند که معجزه کننده است.

**۸- اثر تقدم و اثر تاخر:** اجازه دهید دو نفر را به شما معرفی کنم. بدون اینکه زیاد فکر کنید، تصمیم بگیرید کدام یک را ترجیح می‌دهید. آن زن، سن، باهوش، پرتلاش، بی‌پروا، دارای روحیه انتقادی، کله‌شق و حسود است. اما بن حسود، کله‌شق، دارای روحیه انتقادی، بی‌پروا، پرتلاش و باهوش است. ترجیح می‌دهید با کدام یک در اسانسور گیر بیفتید؟

با وجود آنکه توصیفات دقیقاً مشابه‌اند، بیشتر مردم آن را انتخاب می‌کنند. مغز شما به صفت‌هایی که در ابتدای لیست آمده‌اند بیشتر توجه می‌کند و باعث می‌شود دو شخصیت را متفاوت تشخیص دهید. آسن، باهوش و پرتلاش است، بن حسود و کله‌شق است! خصوصیت‌های اولیه بقیه را تحت‌الشعاع

قرار می‌دهد. به چنین چیزی اثر تقدم می‌گویند.

به عنوان مثال وقتی کارمندی را استخدام می‌کنید این خطر وجود دارد که کسی را انتخاب کنید که در نگاه اول از همه بهتر بوده است. اثر تقدم همیشه مقصر نیست، اثر تاخر که در مقابل آن قرار دارد هم تقصیر دارد! هر چه اطلاعات جدیدتر باشد آن‌ها را بهتر به خاطر می‌آوریم. وقتی اطلاعات جدیدی وارد حافظه می‌شود بخشی از اطلاعات قدیمی‌تر از آن خارج می‌شود تا فضای لازم به‌وجود بیاید.

**چه زمانی اثر تقدم بر اثر تاخر از جرحیت دارد و برعکس؟**

اگر مجبورید بر اساس مجموعه‌ای از ادراکات لحظه‌ای، تصمیمی عاجل بگیرید اثر تقدم وزن بیشتری دارد اما اگر مجموعه‌ای از ادراکات مدتی پیش گرفته شده، اثر تاخر غلبه می‌کند. برای مثال اگر چند هفته پیش به سخنرانی‌ای گوش داده باشید نکته نهایی و آخر آن را روشن‌تر از بخش‌های ابتدایی آن به خاطر می‌آورید. در نتیجه ادراکات اولیه و نهایی بر سایر ادراکات غلبه دارند و چنین چیزی به این معناست که محتوایی که بین این دو ساندوچ شده تأثیر ضعیفی دارد.

تلاش کنید از ارزیابی بر اساس ادراکات اولیه خودداری کنید. سعی کنید تمام جنبه‌ها را منصفانه ارزیابی کنید. این کار آسان نیست اما راهی برای انجام آن وجود دارد. به عنوان مثال من در مصاحبه‌ها هر ۵ دقیقه‌ای امتیاز را می‌نویسم و بعداً میانگین امتیازها را حساب می‌کنم. با این کار مطمئن بخش‌های میانی به اندازه سلام و خداحافظی ارزیابی می‌شود.

**۹- قانون پیش‌یافتادگی پان کیسوسون:** قانون پیش‌یافتادگی Law of Triviality توسط سرریل نورت کورت پارکینسون Cyril Northcote Parkinson مورخ و نویسنده نیروی دریایی بریتانیا در سال ۱۹۵۷ میلادی بیان شد. بر اساس این قانون، افراد تا زمانی که بحث‌های پیش‌یافتاده، بی‌اهمیت و جزئی، ولی قابل فهم برای عوام هستند.

پارکینسون داستان یک مدیر مسئول تصویر طرحی حادث یک نیروگاه هسته‌ای در انگلستان را مطرح می‌کند. اعضای کمیته بیشتر وقت جلسه را صرف بررسی موضوعات کم اهمیت، ولی آسان برای همه، مثل جشن مواد ساخت پارکینگ دوچرخه‌های کارکنان نینروگاه می‌کنند و از بررسی دقیق طراحی ساختمان و تجهیزات اصلی خود نینروگاه غفلت می‌کنند که کاری تخصصی، مهم، ترسناک و پیچیده‌تر است. در این کمیته، تصمیم‌های قرار داد ۱۰ میلیون پوندی ساخت رآکتور ۲،۵ دقیقه طول کشید؛ در حالی که تصمیم ساخت پارکینگ دوچرخه کارکنان ۲۳۵۰ پوندی حدود ۴۵ دقیقه و تصمیم مربوط به بودجه سالانه ۵۷ پوندی جای وقت و قهوه برای جلسات حدود ۶۰ دقیقه طول کشید.

به عبارتی، زمان اختصاص یافته به هر کدام از دستور کارهای جلسه به نسبت معکوس اهمیت و هزینه آن‌ها است. اعضای کمیته چون در مورد ساخت رآکتور اطلاعات تخصصی نداشتند، در موردش زیاد بحث و گفتگو نکردند، ولی، با توجه به اطلاعات زیادشان در مورد وسایل پذیرایی جلسات شرکت، وقت زیادی را صرف آن کردند.

در سازمان و مدیریت هم مشاهده می‌شود که مدیران و کارکنان بیشتر وقت خود را صرف موضوعات کم‌اهمیتی می‌کنند که نسبت به آن‌ها اشراف اطلاعاتی دارند و زمان کمتری را برای تصمیمات بزرگ صرف می‌کنند. در نتیجه، راهکارهای غلطی برای تصمیمات مهم اتخاذ می‌شود که هزینه زیادی به سازمان تحمیل می‌کند.

ترس از بی‌سواد به نظر رسیدن و یا تنبلی بیش از حد در تفکر عمیق موجب می‌شود که افراد زمان بیشتری صرف بحث و گفتگو درباره موضوعات کم‌اهمیت و ساده‌تر کنند. مردم تمایل دارند روی جزئیات کوچک‌تر تمرکز کنند؛ زیرا در آن‌ها مسائل پیچیده‌تر آسان‌تر است. قانون پیش‌یافتادگی در حوزه‌های مدیریت زمان، تخصص منابع و برنامه‌ریزی و مدیریت پروژه کاربرد زیادی دارد.

**مدیران به منظور استفاده بهینه از قانون پیش‌یافتادگی باید:**

اعضای کمیته‌های سازمان را بر اساس شرح وظایف کمیته و شرایط احراز اعضای انتخاب کنند. در صورت نیاز، کمیته‌های فرعی برای بررسی بیشتر موضوعات تخصصی تشکیل دهند.

همچنین، از افراد متخصص برای موضوعات پیچیده برای حضور در جلسه دعوت کنند.

با استفاده از اصل پارو (۲۰/۸۰) موضوع‌ها را اولویت‌بندی کنند و کارهای مهم را از کارهای کم‌اهمیت و پیش‌یافتاده تفکیک کنند. موضوعات کم‌اهمیت را به کمیته‌های فرعی واگذار کنند و نتیجه بررسی‌های آن‌ها در جلسه اصلی مطرح شود و تصمیم نهایی اتخاذ شود.

۱۲. اطلاعات مربوط به موضوع تخصصی را قبل از جلسه در اعضای کمیته قرار دهند تا آن‌ها برای بحث درباره آن موضوعات آماده شوند. انتظارات و محدودیت‌های زمانی هر دستورکار را در قالب جدولی تعیین کنند و در طول جلسه به آن پایبند باشند.

۱۴. افراد کمتری را به جلسه دعوت کنند؛ زیرا، مسائل ساده افراد بیشتری را وادار می‌کند تا در موردش صحبت کنند. در مقابل، همه اعضای کمیته را تشویق به مشارکت در بحث و پیرامون موضوعات مهم کنند.

۱۰- تئوری پنجره شکسته: تئوری پنجره شکسته Broken window در سال ۱۹۸۲ میلادی توسط جیمز ویلسون James Wilson و جورج کینگ George Kelling در جرم شناس آمریکایی در مجله The Atlantic معرفی شد.

این‌ها معتقد بودند که جرم نتیجه یک اختلال، بی‌نظمی و نابسامانی است. این اختلالات و بی‌نظمی‌های کوچک مشوق سایر افراد برای اختلالات و بی‌نظمی‌های بعدی می‌شود. آن‌ها وقتی می‌بینند که دیگران کار غیرقانونی انجام می‌دهند، به خودشان اجازه می‌دهند که آن کار غیرقانونی را تکرار کنند.

۱۰- تئوری پنجره شکسته: جرم‌های کوچک را باید گرفت. جرم‌های کوچک به مرور زمان به جرم‌های بزرگ تبدیل می‌شوند. بنابراین، پلیس با مشاهده هر گونه اختلال و بی‌نظمی کوچک باید آن را بر طرف کند. با رفع اختلال، جرایم جدی رخ نمی‌دهد، نظارت و حفظ

### در سازمان وقتی

#### کارمندی کار غیر قانونی انجام می‌دهد و اقدامی در برابر آن صورت نمی‌گیرد، مجوزی می‌شود برای سایر کارکنان تا

#### بتوانند کار مشابه را تکرار کنند. نمونه‌هایی از این

#### «پنجره‌های شکسته» در سازمان‌ها عبارتند از: غیبت،

#### تأخیر، تعجیل در کارها، خوابیدن در وقت اداری، بی‌گبری

#### کارهای بیرون از سازمان، سرقت، اخراج مخفیانه، استعفا

#### بدون اطلاع، اتلاف منابع، فرسودگی شغلی، فرهنگ سازمانی

#### ناعادلانه، بی‌تفاوتی اخلاقی و عدم مشارکت کارکنان در

#### مدیریت امور سازمان که همان‌طور که ملاحظه می‌کنید برخی

#### معطوف به کارکنان هست، برخی مدیران میانی و

#### برخی هم مدیران ارشد

#### محلها در وضعیت خوب، از خراب‌کاری و بیشتر و

#### تشدید جرم‌های جدی‌تری جلوگیری می‌کنند.

در سازمان وقتی کارمندی کار غیرقانونی انجام می‌دهد و اقدامی در برابر آن صورت نمی‌گیرد، مجوزی می‌شود برای سایر کارکنان تا بتوانند کار مشابه را تکرار کنند. نمونه‌هایی از این «پنجره‌های شکسته» در سازمان‌ها عبارتند از: غیبت، تأخیر، تعجیل در کارها، خوابیدن در وقت اداری، بی‌گبری کارهای بیرون از سازمان، سرقت، اخراج مخفیانه، استعفا بدون اطلاع، اتلاف منابع، فرسودگی شغلی، فرهنگ سازمانی ناعادلانه، بی‌تفاوتی اخلاقی و عدم مشارکت کارکنان در مدیریت امور

سازمان که همان‌طور که ملاحظه می‌کنید برخی معطوف به کارکنان هست، برخی مدیران میانی و برخی هم مدیران ارشد. مفهوم تئوری پنجره شکسته در صورتی که پیشگیری نشوند، جزئی از فرهنگ سازمان خواهند شد. اختلال و بی‌نظمی در سازمان موجب ایجاد تعارض برای کارکنان، ناراضی‌ت‌ها شغلی و فرسودگی شغلی و کاهش بهره‌وری آن‌ها می‌شود که در نهایت، مشتری آسیب خواهد دید.

مفهوم تئوری پنجره شکسته در سازمان و مدیریت به این معناست که عدم توجه و رسیدگی به مشکلات به ظاهر کوچک، بر نگرش افراد نسبت به آن محیط تأثیر می‌گذارد و

منجر به بروز مشکلات بیشتری می‌شود. در مقابل، حل سریع مشکلات به محض بروز آنها، بر نگرش کارکنان تأثیر می‌گذارد و

منجر به مدیریت خوب محیط کاری می‌شود. استفاده از تئوری پنجره شکسته در مدیریت سازمان موجب کاهش هزینه‌های مرتب با رفتارهای نامطلوب کارکنان و مشتریان می‌شود. مدیران به محض مشاهده یک پنجره شکسته (بی‌نظمی) باید نسبت به اصلاح آن اقدام کنند تا مانع تکرار آن توسط سایر کارکنان شوند. مدیری که نتواند اختلالات کوچک را رفع کند، نتواند تاوانست مشکلات بزرگ سازمانی را حل کند.

**مدیران با استفاده از تئوری پنجره شکسته باید:**

اختلالات و بی‌نظمی‌های سازمانی را شناسایی کنند و قوانین و مقرراتی برای کاهش یا حذف آن‌ها تدوین و اجرا کنند.

۱۴. باززرشیایی ساختارها، فرآیندها و عملکرد سازمان، پنجره‌های شکسته و رفتارهای نامطلوب کارکنان را شناسایی کنند.

۱۴. کارکنان و مشتریان را تشویق کنند تا هر بی‌نظمی در سازمان را به مدیران گزارش کنند.

۱۴. هر گونه اختلال و بی‌نظمی ساختاری، فرآیندی و عملکردی در رابطه محض مشاهده اصلاح کنند.

۱۱- **دو نوع اصلی مذاکره:** لیگ نامیسون در کتاب خود به نام «۵۳ اصل مذاکره» می‌نویسد:

به‌طور کلی، دو نوع مذاکره وجود دارد: الف- مذاکره با مجموع ثابت

ب- مذاکره با مجموع متغیر

در مذاکره‌های با مجموع ثابت، حاصل جمع امتیازی که قرار است بین طرفین تقسیم شود، ثابت است. بنابراین، منافع دو طرف مذاکره، در مقابل یکدیگر قرار می‌گیرد. به عبارت دیگر، اگر یکی از طرفین چیزی به دست بیاورد، طرف دیگر به همان میزان، از دست خواهد داد و برعکس.

فرض کنید من و شما با یکدیگر بر سر قیمت یک کالا در حال مذاکره هستیم. من خریدارم و شما فروشنده قیمت منظر من ۸۰ دلار است که البته قطعاً آن را به شما نخواهم گفت. قیمت مطلوب برای شما هم ۶۰ دلار است و شما نیز قطعاً ترجیح می‌دهید تحت هیچ شرایطی آن را به من نگویند.

من با یک پیشنهاد پایینین مذاکره را شروع می‌کنم و می‌گویم: حاضرم ۲۵ دلار بپردازم. شما هم با پیشنهادی بالا جواب خواهید داد: کمتر از ۱۲۰ دلار صحبتش را هم نکن.

هر دو به چانه‌زنی ادامه می‌دهیم تا بتوانیم معامله را به سود خود به پایان برسانیم. در این معامله، هر چقدر از قیمت ۸۰ دلار منظرم فاصله بگیریم و مثلاً روی عدد ۸۵ دلار به توافق برسیم، آن فاصله، یعنی ۵ دلار به نفع شما خواهد بود و بر ضرر من.

در مقابل، در مذاکره‌های با مجموع متغیر، مجموع امتیازهایی که قرار است بین طرفین رد و بدل شود، ثابت نیست و در نتیجه، امتیازگیری یک طرف به معنی از دست دادن امتیاز توسط طرف مقابل نیست. در مثال فوق، فرض کنید روی قیمت ۸۵ دلار به توافق می‌رسیم ولی قرار می‌شود مبلغ را به صورت یک چک یک ماهه به شما پرداخت کنیم. در نتیجه، دست‌اخذ است که من در بحث قیمت امتیاز از دست داده‌ام، ولی در شیوه پرداخت، آن امتیاز از دست رفته را جبران کرده‌ام.

بر این اساس، مشخص است که مذاکره با مجموع ثابت، عموماً به مذاکره برد-باخت تبدیل می‌شود و به بیان دیگر، مذاکره با مجموع متغیر است که می‌تواند به یک مذاکره برد-برد منتهی شود. به همین دلیل، در مذاکره هیچ وقت نباید صرفاً رایج بود به یک موضوع، مثلاً رایج به قیمت، چانه‌زنی کنیم، بلکه باید عوامل دیگر را هم در چانه‌زنی دخیل کنیم تا از این طریق مذاکره را از مجموع ثابت به مجموع متغیر تبدیل کنیم.

۱۲- **سندروم خرزان بوریدان:** قصیه خرزان بوریدان بر تبطاً با حکایتی است که خری رابین دو کپه علف می‌گذارند که هر دو به یک اندازه خوب هستند و هر دو به یک اندازه فاصله بگیریم و مثلاً روی عدد ۸۵ دلار به توافق برسیم، آن فاصله، یعنی ۵ دلار به نفع شما خواهد بود و بر ضرر من.

سندروم خرزان بوریدان، سرانجام از گرسنگی تلف می‌شود.

ظاهر این مسئله در مورد انسان‌ها نیز صادق دارد. زمانی که می‌خواهیم از بین گزینه‌های مختلف دست به انتخاب بزنیم گاهی اوقات گزینه‌ها جذابیت یکسانی دارند و عملاً یک تصمیم ساده تبدیل می‌شود به باتلاق. هر چه بیشتر فکر می‌کنیم بر

تردیدها بیان اضافه می‌شود. هر چه بیشتر دست و پا می‌زنیم در باتلاق ترددید (عدم توان تصمیم‌گیری) بیشتر فرو می‌رویم.

برای همین تکنیکی در تصمیم‌گیری پیشنهاد شده است که ما را در چنین موقعیت‌هایی نجات می‌دهد. این تکنیک تصمیم‌گیری برای انتخاب بین دو یا تعداد بیشتری گزینه که همگی از لحاظ جذابیت با هم مشابه کاربرد دارد. برای اجرای تکنیک خرزان بوریدان کافی است فهرستی از نکات منفی و اشکالات هر گزینه تهیه کنید. این کار به این دلیل است که زمانی که دو یا چند گزینه با جذابیت نسبی مشابه داریم، ذهن ما قفل می‌کند.

برای نمونه فرض کنید یک خانم در آستانه نامزدی هستید. همسرتان از شما می‌پرسد: «عزیزم ترجیح می‌دهی یک حلقه نامزدی الماس ۵۰۰ میلیونی داشته باشی یا با همین پول برای کلبه بیلاچی ماناسب و اسپا و آئینه بخیرم؟»

هر دو گزینه جایگزین برای شما بسیار جذابند پس تصمیم می‌گیرید برای انتخاب از بین آن‌ها از تکنیک خرزان بوریدان استفاده کنید. نکته منفی در خرید حلقه‌نامزدی چیست؟ ممکن است گم یا دزدیده شود. به اندازه وسایل خانه به نام نمی‌آید.

مردم ممکن است فکر کنند به خاطر ثروت یا او از دوام کرده‌اید یا او مجبور شده رضایت شما را با این جواهر بزرگ جلب کند.

ممکن است به دوستان آن احساس بدی بدهد چون حلقه‌شان به زیبایی و ارزشمندی شما نیست. ممکن است نگران صدمه دیدنش باشید و در ضمن همه که نمی‌فهمند این سنگ واقعاً این قدر ارزش دارد اصلاً خیلی مانع نگرشتان نمی‌شوند ...

اما نکات منفی برای خرید اسباب و اثاثیه چیست؟ وسایل منزل نهایتاً فرسوده می‌شوند در حالی که حلقه‌ها تا باید یک عمر با شما ماند. ممکن است نگران لک شدن یا خراب شدن آن‌ها باشید. لوازم خانه به اندازه حلقه «مانتیک» نیستند... نکات منفی حلقه به نکات منفی وسایل برتری دارد. پس از خیر حلقه‌می‌گذرد.

**حالا این مسئله را حل کنید!** رابین به شما سه انتخاب می‌دهد:

الف) به ازای هر ساعت کارمقداری به حقوق شما اضافه کند. (ب) ساعات کمتری در هفته کار کند تا به این شکل پرداختی به ازای هر ساعت کار شما افزایش یابد و می‌توانید یک کار دیگر به صورت پاره‌وقت انجام دهید.

ب) هر سال مسافرتی طولانی داشته باشید که هزینه‌هایش را شرکت پرداخت می‌کند و باقی‌سال را با همان حقوق قبل کار کنید.

**از نظر ارزش اقتصادی گزینه‌ها دقیقاً هم ارزش هستند، شما کدام انتخاب می‌کنید؟**

موقعیت‌هایی وجود دارند که ذهن قفل می‌کند و فلج می‌شود. نه می‌توانید تصمیم‌گیری کنید و نه می‌توانید تصمیم‌گیری را نیمه‌کاره رها کنید. از مرحله تحلیل نمی‌توانید به مرحله تصمیم برسد. مثلاً می‌خواهید خانه بخرید. خانه قبلی‌تان را تخلیه کرده‌اید و حالا باید ظرف یک هفته از بین گزینه‌های موجود یک خانه جدید انتخاب کنید. نمی‌توانید بگذارید برای یک ماه بعد، پس اضطرار (فورس) زمانی وجود دارد. از طرفی گزینه‌های موجود هم هیچ‌کدام نمانند هستند.

وضعیت می‌شود باتلاق تصمیم‌گیری هر چه بیشتر فکر می‌کنید به نتیجه مشخصی نمی‌رسید. ذهن‌تان بین گزینه‌های مختلف مانند پاندول معلق است و هر لحظه به گزینه‌های متمایل می‌شود و سپس به گزینه‌های دیگر.

در چنین وضعیتی، ذهن شما دچار فلج تحلیلی شده است. یعنی فلج ذهنی به خاطر تحلیل بیش از حد. این مسئله راه‌حل‌های مختلفی دارد از جمله تکنیک خرزان بوریدان، شما سعی می‌کنید با تمرکز بر نکات منفی و مواردی که از خطوط قرمز شمارد می‌شوند گزینه‌های نامطلوب را حذف کنید. دقت کنید در روش تصمیم‌گیری بر اساس اهداف، گزینه‌های را انتخاب می‌کنید پس بیشتر از هر چیزی با خود خلوت کنید ارزش‌ها (خطوط قرمز) و اهداف (خطوط سبز) خود را تعیین کنید.

مدیر عامل سازمان ملی زمین و مسکن عنوان کرد

# انعقاد قرارداد و انجام درست مناقصه اساس کار طرح نهضت ملی مسکن



با سرعت و کیفیت مناسب به اتمام برسانیم. وی در ادامه، بیان اینکه باید از تجربیات مسکن مهر استفاده کنیم، افزود: باید در دستورالعمل‌های ابلاغی مشکلات سابق را برطرف کنیم تا بعد از اجرا دچار مشکلات فنی و حقوقی نشویم. شاکری؛ خواستار اجرای درست و کیفیت کار در اجرای پروژه‌ها شد و اظهار داشت: در بررسی صورت وضعیت و کارکرد نهایی پیمانکاران باید محاسبه همه هزینه‌ها انجام و قیمت قطعی پروژه به متقاضی اعلام شود تا از ایجاد بار مالی بعد از تحویل واحد به متقاضی برای دولت جلوگیری شود. در این نشست محمد مهدی بلوردی؛ دیگر عضو هیئت مدیره سازمان ملی زمین و مسکن نیز، با اعلام اینکه تاکنون ۲۸ هزار هکتار زمین با کاربری مسکونی برای ساخت مسکن در استان‌ها ابلاغ شده است، گفت: هم‌اکنون در حال انعقاد قراردادهای آماده‌سازی این اراضی هستیم در حالی که ۲۲ هزار هکتار زمین هم در فرآیند الحاق است. بلوردی؛ با توضیح درباره تیب قراردادهای خواستار سازمان و تشریح شرح خدمات مطالعات مفهومی، خواستار مدیریت درست پیمان‌ها در قراردادهای آماده‌سازی طرح نهضت ملی مسکن شد. در ادامه، علیرضا صادقیان فر؛ سرپرست معاونت فنی و مهندسی سازمان ملی زمین و مسکن، از کلیات دو جلدی بخشنامه‌ها و قوانین و مقررات مورد عمل سازمان ملی زمین و مسکن رونمایی کرد. وی در توضیح درباره این کلیات، گفت: جلد نخست این مجموعه حاوی دستورالعمل‌ها و قوانین بالادستی و جلد دوم بخشنامه‌های مصوب شورای عالی مسکن است. صادقان فر؛ افزود: در این دوره آموزشی میزان واحد پذیرش هر سایت نهضت ملی در استان‌ها و امکان ساخت بنا در آن‌ها تعیین می‌شود.

مشکلات در ادامه کار جلوگیری خواهد شد. مدیر عامل سازمان ملی زمین و مسکن، هم‌فکری در نشست‌های تخصصی را یکی از اهداف اصلی برگزاری این نشست‌ها عنوان کرد و افزود: سعی کنید از تجربیات هم استفاده و با هم مشورت کنید و در صورتی که رویه نادرستی در کار وجود دارد با همفکری یکدیگر آن را اصلاح کنید. وی تصریح کرد: تعامل با دستگاه‌های دیگر، رعایت سلامت کاری و پیشگیری از ایجاد فساد اداری، ایجاد راه‌هایی باشیم که بتوانیم پروژه‌ها را به بهترین نحو و

مدیر عامل سازمان ملی زمین و مسکن، با اشاره به بی‌سابقه بودن حجم تفویض اختیارات در پیشبرد طرح نهضت ملی مسکن توسط هیئت مدیره سازمان ملی زمین، گفت: انعقاد قراردادها و انجام درست مناقصه، پایه اصلی کار در طرح نهضت ملی است چرا که این امر از پیش آمدن بسیاری از مشکلات در ادامه کار جلوگیری خواهد شد. به گزارش مناقصه‌زایده، ارسال مالکی؛ در دومین نشست تخصصی مباحث مرتبط با دستورالعمل‌ها و پیمان و رسیدگی در حوزه فنی و مهندسی، با اشاره به اینکه طرح نهضت ملی مسکن اولویت کشور است، افزود: هم مقامات و هم مردم از مسانظر دارند که هر چه سریع‌تر این سیاست را که منجر به تولید مسکن می‌شود به پیش ببریم، زیرا چشم امید مردم به فعالیت‌های ما است. معاون وزیر راه و شهرسازی، با تأکید بر اینکه حل مشکل مسکن مردم از طریق طرح نهضت ملی مسکن از اولویت‌های اصلی دولت است، اظهار داشت: شخص رئیس جمهور هر ۳۰ روز یکبار در جلسات شورای عالی مسکن حضور می‌یابد و وزیر راه و شهرسازی هم هر روز روند پیشرفت کار را پیگیری می‌کند. وی اضافه کرد: سازمان ملی زمین و مسکن هم با همه قدرت و امکانات برای انجام وظایفی که بر عهده دارد، ایستاده است. مالکی؛ ادامه داد: به نمر رساندن این طرح بیش از هر چیز دیگری به همدلی و کمک به یکدیگر نیاز دارد و باید بدانیم نمی‌توان در این مسیر به صورت بخشی فکر کرد. وی تأکید کرد: انعقاد قراردادها و انجام درست مناقصه، پایه اصلی کار است و اگر این موارد درست انجام شود از پیش آمدن بسیاری از

## محدوده‌داعلی

مدیر عامل سازمان ملی زمین و مسکن، با اشاره به بی‌سابقه بودن حجم تفویض اختیارات در پیشبرد طرح نهضت ملی مسکن توسط هیئت مدیره سازمان ملی زمین، گفت: انعقاد قراردادها و انجام درست مناقصه، پایه اصلی کار در طرح نهضت ملی است چرا که این امر از پیش آمدن بسیاری از مشکلات در ادامه کار جلوگیری خواهد شد. به گزارش مناقصه‌زایده، ارسال مالکی؛ در دومین نشست تخصصی مباحث مرتبط با دستورالعمل‌ها و پیمان و رسیدگی در حوزه فنی و مهندسی، با اشاره به اینکه طرح نهضت ملی مسکن اولویت کشور است، افزود: هم مقامات و هم مردم از مسانظر دارند که هر چه سریع‌تر این سیاست را که منجر به تولید مسکن می‌شود به پیش ببریم، زیرا چشم امید مردم به فعالیت‌های ما است. معاون وزیر راه و شهرسازی، با تأکید بر اینکه حل مشکل مسکن مردم از طریق طرح نهضت ملی مسکن از اولویت‌های اصلی دولت است، اظهار داشت: شخص رئیس جمهور هر ۳۰ روز یکبار در جلسات شورای عالی مسکن حضور می‌یابد و وزیر راه و شهرسازی هم هر روز روند پیشرفت کار را پیگیری می‌کند. وی اضافه کرد: سازمان ملی زمین و مسکن هم با همه قدرت و امکانات برای انجام وظایفی که بر عهده دارد، ایستاده است. مالکی؛ ادامه داد: به نمر رساندن این طرح بیش از هر چیز دیگری به همدلی و کمک به یکدیگر نیاز دارد و باید بدانیم نمی‌توان در این مسیر به صورت بخشی فکر کرد. وی تأکید کرد: انعقاد قراردادها و انجام درست مناقصه، پایه اصلی کار است و اگر این موارد درست انجام شود از پیش آمدن بسیاری از

## افزایش بهره‌وری قطارها رکورد مسافری را شکست

معاون مسافری راه‌آهن افزایش بهره‌وری و ضرب اشغال قطارها را از لایل شکسته شدن رکورد مسافری اعلام کرد. به گزارش مناقصه‌زایده، میر حسن موسوی؛ گفت: افزایش ضرب اشغال قطارها تا ۹۵ درصد، از دلایل شکسته شدن رکورد مسافری است. آماری که در ۳۰ تا ۴۰ سال گذشته برای شمارش مسافری بین شهری و حومه‌ای راه‌آهن وجود داشت، نه تنها عوض نشده، بلکه در بعضی مسیرها، شمارش به صورت سیستمی شده است. معاون مسافری راه‌آهن، در ادامه تأکید کرد: با توجه به اینکه در بخش حومه‌ای قیمت بلیت قطار، بسیار نازل و برای مردم جذاب است و در مسیرهای بین شهری نیز به خاطر کیفیت و رفاهی که قطار نسبت به سایر روش‌های حمل‌ونقل دارد، انتخاب اول مردم در سفرهای بین شهری و حومه‌ای، قطار است، لذا با بالا بردن بهره‌وری چرخشی قطارهای مسافری، رکورد را جابه‌جا کردیم. وی ادامه داد: با توجه به مشکلاتی که در حوزه ناوگان و لکوموتیو وجود دارد با سه راهکار، بهره‌وری قطارها را افزایش دادیم. این مسؤؤل، تصریح کرد: در بخش اول، مسیرهایی که ضرب اشغال قطارها به دلیل عدم وجود تقاضای سفر، کم بود، جابه‌جا کردیم و به مسافران آن به عنوان مسافر بین راهی، سهمیه دادیم. بدین ترتیب قطارهایی که ضرب اشغال آن‌ها ۴۰ یا ۵۰ درصد بود با جابه‌جایی مسیر به ۹۰ تا ۹۵ درصد رسید. موسوی؛ تأکید کرد: در بخش دوم، با افزایش بهره‌وری واگن‌ها و چرخشی کردن آن‌ها مدت زمان توقف واگن را در مبدا یا مقصد کاهش دادیم. در بخش سوم نیز، با بالا بردن کیفیت خدمات، ایمن بودن و رفاه قطارها و متناسب بودن قیمت بلیت قطار نسبت به جاده، استقبال مردم از قطارهای بین شهری و حومه‌ای افزایش یافته است.

## سهم ۸ درصدی ساختمان از درآمد ناخالص داخلی

یک استاد دانشگاه با اشاره به اینکه سهم ساختمان از درآمد ناخالص داخلی هشت درصد است، گفت: با توجه به عمر مفید ساختمان‌ها، شش درصد از این هشت درصد را دور می‌بریزیم. به گزارش مناقصه‌زایده، محمود گلچینی؛ با اشاره به ضرورت مدیریت ساخت در پروژه‌ها، اظهار کرد: لازم است که پروژه‌های ساختمانی، فرودگاهی، بیمارستانی و... پس از دوره ساخت تحویل افرادی شود که متخصص مدیریت هستند. وی با بیان اینکه در حال حاضر پروژه‌ها تحویل افرادی می‌شود که تخصصی در مدیریت ندارند، افزود: ایجاد مدیریت ساخته‌ها از جمله، مهندسی، معماری، اتش‌نشانی و... یک ضرورت است. گلچینی؛ با بیان اینکه عمر مفید ساختمان‌ها در کشور ۳۰ تا ۴۰ سال است، گفت: این در حالی است در کشورهای پیشرفته عمر ساختمان‌ها ۱۱۰ سال است. در حال حاضر درآمد ناخالص کشور در بخش ساختمان هشت درصد است که با توجه به عمر ساختمان‌ها شش درصد آن را دور می‌بریزیم. این استاد دانشگاه با یادآوری حادثه ساخت پلاسکو، افزود: هفت سال قبل در چنین روزی ساختمان پلاسکو فرو ریخت و ده‌ها انسان از زخمند را از دست دادیم، ضمن اینکه صدها میلیارد تومان خسارت به بار آمد. می‌توانستیم با آسیب‌شناسی از وقوع چنین حوادثی جلوگیری کنیم.

## خانه‌های ۲۵ متری در میان مدت به گرانی بازار مسکن دامن می‌زند

نیز مفهومی ندارد؛ زیرا اگر تعداد سکونت در واحدهای کوچک متراژ افزایش پیدا کند نشان از کاهش قدرت خرید مردم است و در میان مدت موجب گرانی مسکن در بازار می‌شود. البته دولت طی ماه‌های اخیر موضع جدی خود را در راستای مخالفت کوچک‌سازی واحدهای مسکونی اعلام کرده است.

البته باید نسبت به این موضوع توجه داشت که دولت نسبت به قانون فرزندآوری اهمیت ویژه‌ای دارد و هر چه متراژ واحدهای مسکونی روه کاهش حرکت کند؛ قطعاً خانوار و افراد انگیزه‌ای به تشکیل خانواده و توسعه جمعیت کشور نخواهند داشت. ایلاتی؛ خاطر نشان کرد: واحدهای مسکونی کوچک متراژ در اقتصاد

از زمان آخوندی وزیر راه و شهرسازی دولت یازدهم تحت سیاست‌های پاک مطرح شد و الگوی مصرفی مسکن در ایران روز به روز متراژ مسکن با کاهش روبه رو شد و اگر بازار مسکن به همین روند پیش رود قطعاً الگوی مصرفی به متراژهای کمتر نیز خواهد رسید. کارشناس مسکونی را در دست کار نداریم. وی ادامه داد:

کارشناس حوزه مسکن، گفت: عرضه واحدهای مسکونی کوچک متراژ در میان مدت به گرانی مسکن در بازار دامن خواهد زد. به گزارش مهر، فرشاد ایلاتی؛ با تأکید بر اینکه واحدهای مسکونی ۲۵ الی ۳۵ متری در میان مدت موجب گرانی مسکن در بازار می‌شود، گفت: الگوی واحدهای مسکونی متراژ پایین

کارشناس حوزه مسکن، گفت: عرضه واحدهای مسکونی کوچک متراژ در میان مدت به گرانی مسکن در بازار دامن خواهد زد. به گزارش مهر، فرشاد ایلاتی؛ با تأکید بر اینکه واحدهای مسکونی ۲۵ الی ۳۵ متری در میان مدت موجب گرانی مسکن در بازار می‌شود، گفت: الگوی واحدهای مسکونی متراژ پایین

کارشناس حوزه مسکن

**آگهی مزایده**  
فروش انبار

شرکت به پخش (سهامی عام) در نظر دارد انبار خود با کاربری صنعتی به مساحت ۹۹۹ مترمربع که دارای حدود ۵۰۰ مترمربع فضای سوله‌ای مسقف و حدود ۶۰۰ مترمربع ساختمان اداری در دو طبقه را با شرایط موجود واقع در استان تهران، ابتدای جاده فتح، فتح پنجم، پلاک ۱۳ باقیمت پایه از طریق مزایده به فروش برساند.

■ متقاضیان می‌توانند جهت دریافت فرم شرکت در مزایده و هماهنگی به منظور بازدید، از تاریخ درج آگهی به مدت هفت روز از ساعت ۰۸:۰۰ صبح الی ۱۵:۰۰ با شماره تلفن‌های ۰۹۱۲۶۲۱۰۶ و ۰۹۱۲۶۲۱۰۷ (۰۹۳۳۰) (نماینده شرکت) تماس حاصل نموده و یا به آدرس: تهران، بلوار استاد معین، پلاک ۱۷۲ مراجعه نمایند.

**مناقصه عمومی**  
نوبت دوم

موسسه عمران ساحل در نظر دارد عملیات حمل مصالح مخلوط با دانه بندی حداکثر ۵۰ سانتی متر مربوط به پروژه توسعه پلیمر کنگان واقع در استان بوشهر، شهرستان کنگان، و روبروی سایت دو منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس را از طریق مناقصه عمومی و انکار نماید.

لذا از داوطلبان حائز شرایط شرکت در مناقصه فوق دعوت می‌شود حداکثر تا یک هفته پس از تاریخ انتشار آگهی جهت دریافت اسناد مناقصه به موسسه عمران ساحل، واحد امور قراردادها، آقای خزانی به آدرس ایمیل [Mh.Khazaei86@gmail.com](mailto:Mh.Khazaei86@gmail.com) و شماره ثابت ۰۲۱-۳۸۵۲۲۴۳۸-۰۲۱-**ضمناً هزینه چاپ آگهی بر عهده برنده مناقصه می‌باشد.**

**آگهی برگزاری ارزیابی کیفی و مناقصه عمومی**  
نوبت اول

موضوع مناقصه: خرید، بارگیری، حمل و باراندازی اتصالات دستگاه مناقصه‌گزار: موسسه حیات سبز- هلدینگ تخصصی نیرو نشانی محل تحویل اسناد: دفتر مرکزی، قزوین، خیابان شهید ثالث، بین محمدی و شهاب، و روبروی پردیس ۲۲، موسسه حیات سبز، طبقه اول کدپستی: ۳۴۱۵۷۳۳۴۴۹ تلفن همراه: ۰۹۱۶۵۵۱۵۸۳ آقای امیدي ارائه اسناد ارزیابی کیفی و اسناد مناقصه: مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۸ الی ۱۴۰۲/۱۱/۰۸ مهلت تحویل پاکات: مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۱ تاریخ گشایش پاکات: مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۴ سپرده شرکت در مناقصه: ۱۴،۵۲۸،۳۷۹،۵۰۰ ریال مناقصه‌گران محترم می‌بایست گریذ یک سامانه‌های آبیاری نوین را داشته باشند.

**آگهی برگزاری ارزیابی کیفی و مناقصه عمومی**  
نوبت اول

موضوع مناقصه: خرید، بارگیری، حمل و باراندازی پمپ با مشخصات ذکر شده در اسناد دستگاه مناقصه‌گزار: موسسه حیات سبز- هلدینگ تخصصی نیرو نشانی محل تحویل اسناد: دفتر مرکزی، قزوین، خیابان شهید ثالث، بین محمدی و شهاب، و روبروی پردیس ۲۲، موسسه حیات سبز، طبقه اول کدپستی: ۳۴۱۵۷۳۳۴۴۹ تلفن همراه: ۰۹۱۶۵۵۱۵۸۳ آقای امیدي ارائه اسناد ارزیابی کیفی و اسناد مناقصه: مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۸ الی ۱۴۰۲/۱۱/۰۸ مهلت تحویل پاکات: مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۱ تاریخ گشایش پاکات: مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۴ سپرده شرکت در مناقصه: ۱۹،۰۵۵،۰۰۰ ریال مناقصه‌گران محترم می‌بایست گریذ یک سامانه‌های آبیاری نوین را داشته باشند.

**آگهی مناقصه عمومی**  
یک مرحله‌ای

شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ در نظر دارد اجرای عملیات توسعه، اصلاح، احداث و بهینه‌سازی شبکه‌های توزیع برق (تامین برق مخزن شماره ۳۱) در محدوده عملیاتی منطقه برق بوعلی ورودی خود را به پیمانکار واجد شرایط از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی و انکار نماید.

شرح مختصری از کار:

شماره مناقصه سامانه ستاد	شماره مرجع مناقصه	موضوع مناقصه	بر آورد انجام کار (ریال)	مبلغ ضمانتنامه فرآیند آراء کار (ریال)	مهلت فروش اسناد	تاریخ تحویل اسناد به دستگاه مناقصه‌گزار	تاریخ گشایش اسناد مناقصه	محل تحویل و گشایش اسناد
۲۰۲۰۹۵۱۴۸۰۰۰۲۰	۰۲۱۵۱۰۵۳۶	اجرای عملیات توسعه، اصلاح، احداث، و بهینه‌سازی شبکه‌های توزیع برق (تامین برق مخزن شماره ۳۱) در محدوده عملیاتی منطقه برق بوعلی	۱۸۰،۴۵،۹۱۰،۶۳۳	۱،۶۲۷،۰۰۰،۰۰۰	از روز دوشنبه تاریخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۲ لغایت روز یکشنبه تاریخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۸	تاساعت ۱۰ روز شنبه تاریخ ۱۴۰۲/۱۱/۲۱	ساعت ۱۰:۰۰ روز شنبه مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۲۱	تهران - خیابان دماوند رو به روی بیمارستان بوعلی منطقه برق بوعلی - اداره دبیر خانه و محل گشایش سالن جلسات منطقه
۲۰۲۰۹۵۲۴۵۰۰۰۱۳	۰۲۰۴۱۰۵۳۵	اجرای عملیات توسعه، اصلاح، احداث، و بهینه‌سازی شبکه‌های توزیع نیروی برق (تامین برق مخزن شماره ۳۱) در محدوده عملیاتی منطقه برق بوعلی	۲۷،۱۵۶،۴۹۱،۰۵۹	۲،۰۸۳،۰۰۰،۰۰۰	از روز دوشنبه تاریخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۲ لغایت روز یکشنبه تاریخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۸	تاساعت ۱۰ روز دوشنبه تاریخ ۱۴۰۲/۱۱/۲۱	ساعت ۱۰:۰۰ صبح روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۲۱	خیابان آیه اله سعیدی، نبش شاهپوری (جرجانی سابق) اداره دبیر خانه برق و محل گشایش سالن جلسات منطقه برق بوعلی

نوع سپرده فرآیند آراء کار: بصورت ضمانتنامه بانکی یا چک تضمین شده بانکی یا واریز وجه بحساب جاری شماره ۰۱۸۸۱۱۷۱۰۰۴ به نام شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ بانک صادرات شعبه مالدانرا یا بلو که از حساب مطالبات تأیید شده نزد شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ ارائه نمایند.

■ به پیشنهادهای فاقد سپرده، سپرده‌های مخدوش، سپرده‌های کمتر از میزان مقرر، چک شخصی و نظایر آن ترتیب اثر داده نخواهد شد.

■ مبلغ فروش اسناد: جهت شرکت در هر مناقصه، مبلغ ۱۵۰،۰۰۰ ریال بصورت الکترونیکی صرفاً از طریق درگاه پرداخت اینترنتی سایت سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به نشانی [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) اقدام به خرید اسناد نمایند. ضمناً کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه، گران گشایش پاکات ها و اعلام و قبول برندیگی از طریق همین درگاه انجام خواهد شد و مناقصه‌گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند. انتشار مناقصه در سامانه ۱۴۰۲/۱۱/۰۲ می‌باشد.

■ به پیشنهادهای فاقد امضاء، مشروط، مخدوش و پیشنهاداتی که بعد از اقبضا، مدت مقرر در فراخوان اصل می‌شود، مطلقاً ترتیب اثر داده نخواهد شد.

شرایط متقاضیان جهت شرکت در مناقصه:

- داشتن گواهینامه صلاحیت پیمانکاری در رشته نیرو از سازمان برنامه و بودجه کشور الزامی میباشد.
- داشتن گواهینامه تأیید صلاحیت ایمنی از وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی الزامی می‌باشد.
- سایر اطلاعات و جزئیات مربوطه در اسناد مناقصه مندرج است.

نشانی‌های کسب اطلاعات بیشتر:

<a href="http://www.tavanir.org.ir">www.tavanir.org.ir</a>	سایت شبکه اطلاع رسانی معاملات شرکت توانیر
<a href="http://ets.mpc.org.ir">http://ets.mpc.org.ir</a>	سایت پایگاه ملی مناقصات
<a href="http://www.tbtt.ir">http://www.tbtt.ir</a>	سایت شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ

**آگهی برگزاری ارزیابی کیفی و مناقصه عمومی**  
نوبت اول

موضوع مناقصه: خرید، بارگیری، حمل و باراندازی شیر آلات دستگاه مناقصه‌گزار: موسسه حیات سبز- هلدینگ تخصصی نیرو نشانی محل تحویل اسناد: دفتر مرکزی، قزوین، خیابان شهید ثالث، بین محمدی و شهاب، و روبروی پردیس ۲۲، موسسه حیات سبز، طبقه اول کدپستی: ۳۴۱۵۷۳۳۴۴۹ تلفن همراه: ۰۹۱۶۵۵۱۵۸۳ آقای امیدي ارائه اسناد ارزیابی کیفی و اسناد مناقصه: مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۸ الی ۱۴۰۲/۱۱/۰۸ مهلت تحویل پاکات: مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۱ تاریخ گشایش پاکات: مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۴ سپرده شرکت در مناقصه: ۱۳،۱۵۲،۴۱۰،۰۰۰ ریال مناقصه‌گران محترم می‌بایست گریذ یک سامانه‌های آبیاری نوین را داشته باشند.

**آگهی برگزاری ارزیابی کیفی و مناقصه عمومی**  
نوبت اول

موضوع مناقصه: خرید، حمل و نصب دو دستگاه جرثقیل سقفی برقی دستگاه مناقصه‌گزار: موسسه حیات سبز- هلدینگ تخصصی نیرو نشانی محل تحویل اسناد: دفتر مرکزی، قزوین، خیابان شهید ثالث، بین محمدی و شهاب، و روبروی پردیس ۲۲، موسسه حیات سبز، طبقه اول کدپستی: ۳۴۱۵۷۳۳۴۴۹ تلفن همراه: ۰۹۱۶۵۵۱۵۸۳ آقای امیدي ارائه اسناد ارزیابی کیفی و اسناد مناقصه: مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۸ الی ۱۴۰۲/۱۱/۰۸ مهلت تحویل پاکات: مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۱ تاریخ گشایش پاکات: مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۴ سپرده شرکت در مناقصه: ۱۲،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال مناقصه‌گران محترم می‌بایست گریذ یک سامانه‌های آبیاری نوین را داشته باشند.

**آگهی مناقصه عمومی**  
شماره: ۱۴۰۲/۲۵۳

کارفرما: شرکت پتروشیمی مارون  
موضوع مناقصه: انجام بخش دوم نصب توری سقف سوله‌های عملیات انبارها.  
محل اجرا: شرکت پتروشیمی مارون به نشانی خوزستان، بندر ماهشهر، منطقه ویژه اقتصادی، سایت ۲  
میزان سپرده شرکت در مناقصه: ۲،۴۹۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال بصورت ضمانتنامه بانکی یا چک تضمین شده بانکی  
مهلت و نحوه دریافت اسناد: از مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۲ لغایت پایان وقت اداری مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۷ (به جز ایام تعطیل)، برای دریافت غیر حضوری اسناد، مدارک مربوطه (نامه اعلام آمادگی، فیش واریزی و آدرس پست الکترونیکی جهت ارسال اسناد) را به آدرس پست الکترونیکی [tenders@mpc.ir](mailto:tenders@mpc.ir) ارسال نمایند.  
تلفن هماهنگی: ۰۶۱-۵۲۲۹۵۱۴۰ و ۰۶۱-۵۵۹۵۷۰۴  
حداقل شرایط حضور در مناقصه:  
داشتن شخصیت حقوقی - داشتن تجربه و حسن سابقه در انجام حداقل سه کار مشابه - ارائه گواهینامه صلاحیت پیمانکاری - ارائه مدارک مثبت دال بر داشتن توان مالی و تجهیزاتی و فنی و...  
قیمت اسناد و نحوه واریز: ۳،۰۰۰،۰۰۰ ریال واریز به حساب شماره ۰۱۷۰۳۲۲۸۱ - بانک تجارت شعبه مجتمع پتروشیمی مارون با شناسه بانکی ۰۱۵۰۳۱۱۵۰۱۵.  
سایر اطلاعات و جزئیات مربوط در اسناد مناقصه درج گردیده است.  
[www.mpc.ir](http://www.mpc.ir)

روابط عمومی و امور بین الملل شرکت پتروشیمی مارون

# تولید پژو پارس ادامه دار خواهد بود؟

گروه خودرو | مناقصه

رئیس سازمان ملی استاندارد، درخصوص تلاش‌های ایران خودرو برای ادامه روند تولید خودروی پژو پارس، بیان داشت: این خودرو توانایی پیاس کردن استانداردهای ۸۵ گانه را ندارد. به گزارش مناقصه‌مزایده، هفته گذشته بود که مهدی اسلام‌پناه، رئیس سازمان ملی استاندارد، اعلام کرد که ایران خودرو برای خودروی پژو پارس که فاقد استانداردهای ۸۵ گانه است تا نیمه اسفند امسال مجوز تولید دارد و پس از آن برابر قانون عمل خواهد شد. به اعتقاد اسلام‌پناه، سازمان ملی استاندارد مسئولیتی در قبال پیش‌فروش‌ها پس از مهلت قانون توقف تولید ندارد. لذا آنچه قانون برای ما وضع کرده است ما به آن عمل خواهیم کرد و از آنجایی که مصرف‌کننده باید رضایت کافی و واقعی از کالا را داشته باشد، تولیدکنندگان نیز ملزم به رعایت قانون هستند. مهدی اسلام‌پناه در خصوص این موضوع، بیان داشت: از سال ۱۴۰۱ ما در قالب اعلام‌های رسمی به ایران خودرو اعلام کردیم که این خودرو نمی‌تواند استاندارد ۸۵ گانه را لحاظ کند و باید برای این موضوع تدبیری بیندیشد اما متأسفانه به جای بررسی این موضوع فروش این خودرو در سامانه یکپارچه در دستور کار وزارت صمت و خودروساز قرار گرفت و آن‌ها خودرویی که می‌دانستند نمی‌توانند استاندارد ۸۵ گانه را فروخته‌اند. وی افزود: جلب اینجاست چهار ماه گذشته نیز ایران خودرو در قالب نامه‌ای به ما اعلام کرد که ما نمی‌خواهیم پژو پارس تولید کنیم. ما به آن‌ها گفتیم در این فرصت باقی‌مانده تا اسفندماه با قدرت تولید کرده و به تعهدات خود نسبت



به خریداران عمل کنید اما جلب اینجاست تعهدات معوق این شرکت امروز به گردن سازمان ملی استاندارد انداخته می‌شود. در حالی که ما قبلاً گفته بودیم و این شرکت بدون توجه به نامه‌نگاری‌ها فعالیت خود را در تولید این خودرو ادامه داد. اسلام‌پناه اضافه کرد: ۹ ماه گذشته نیز به ایران خودرو گفتیم این خودرو نمی‌تواند استاندارد ۸۵ گانه را پاس کند اما به نظر می‌رسد آن‌ها زبان مالی توقیف این خودرو را به گردن استاندارد انداخته و در پاسخ به اعتراض مردم در عدم تحویل خودروها و یا کاهش تولید که در غیر این صورت تولید نخواهد شد، به همین اساس بنابر اعلام ایران خودرو حدود ۱۰۰ هزار نفر از این شرکت خودروسازی پژو پارس خریدند و با توجه به اینکه استاندارد شرایط مجوز تولید این خودرو را از ۱۴۰۱ به این شرکت اعلام کرده بود، مشخص نیست ایران خودرو بر اساس

کدام استدلال محصولی که فاقد استاندارد است را به مردم فروخته است. در حال حاضر این شرکت خودروساز باید به ۱۰۰ هزار خریدار پژو پارس پاسخ دهد که چگونه می‌خواهد خودروهای آن‌ها را تحویل دهد. همچنین رئیس سازمان ملی استاندارد، گفت: مافیای واردات قطعات خودرو در مسیر تدوین استانداردها اختلال ایجاد می‌کنند. مهدی اسلام‌پناه، گفت: در ابتدای دولت فقط ۵۰ قطعه استاندارد مافیای قطعات بدون استاندارد تولید و عرضه می‌شدند، اما تا پایان امسال استانداردهای هزار قطعه خودرو مصوب خواهند داشت، وی ادامه داد: برای استانداردسازی قطعات، مقاومت‌هایی در صنعت وجود دارد و معمولاً قطعه‌سازان همکاری نمی‌کنند و حتی در برخی موارد دست‌انداختن‌هایی در مسیر ایجاد می‌کنند، به‌ویژه مافیای قطعات وارداتی که تلاش دارند در مسیر استانداردسازی اختلال ایجاد کنند. این مقام مسئول، ادامه داد: بعد از تصویب استانداردها در کمیته‌های فنی و ملی، عرضه این هزار قطعه صرفاً با نشان استاندارد انجام خواهد شد تا مصرف‌کننده هم نسبت به ایمنی و کیفیت آن‌ها اطمینان داشته باشد. رئیس سازمان ملی استاندارد، افزود: تدوین استانداردها بر اساس معیارهای علمی و مشخصه‌های بین‌المللی است و ما در تعیین شاخص‌ها سهولت‌گیری نداریم. در تدوین استاندارد‌ها نظر جامعه نخبگانی را هم جویا می‌شویم و استانداردها بعد از تدوین، منتشر می‌شوند تا نظرات افکار عمومی را هم بررسی کنیم، چنانچه موضوعی نیاز به تغییر داشته باشد در استانداردها لحاظ می‌کنیم.

## واردات خودروهای لوکس تأثیری بر قیمت‌ها خواهد داشت؟

عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی، گفت: نگاه مجلس نسبت به واردات خودرو و توسعه استفاده از خودروهای برقی مثبت و مجلس حامی این موضوع است. به گزارش مناقصه‌مزایده، احمد رسولی‌نژاد، درباره نگاه مجلس نسبت به واردات خودرو و توسعه استفاده از خودروهای برقی، بی‌اس کرد: یکی از مصوبات مهم مجلس یازدهم که کمیسیون صنایع و معادن روی آن کار کرد، بحث ساماندهی بازار خودرو و تصویب واردات خودرو بود. وی ادامه داد: مجلس مصوباتی درخصوص واردات خودروی صفر و همچنین واردات خودروهای کارکرده تا عمر پنج سال داشت و اکنون قریب به دو سال از تصویب این قانون می‌گذرد. دولت نیز در این زمینه همگام بود، اکنون بانک مرکزی همکاری لازم را ندارد. زمانی که واردات خودرو به تصویب رسید، ایرانیان زیادی در خارج از کشور بودند که اعلام کردند که ما خودمان می‌توانیم خودرو وارد کنیم اما بانک مرکزی همکاری نکرد. این عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس، تصریح کرد: حتی همان موقع که این قانون در مجلس به تصویب رسید،

تأثیر چشمگیری بر کاهش قیمت خودروهای کارکرده در بازار بر جای گذاشت. ما معتقد هستیم که واردات خودرو باید به نحو تأثیرگذار انجام شود. از سوی دیگر باید خودروهایی وارد شود که قیمت متوسط داشته باشد تا طبقات متوسط جامعه بتوانند خریداری کنند. وی در ادامه، تأکید کرد: واردات خودروهای لوکس و گران‌قیمت تأثیری در قیمت خودرو در بازار داخلی ندارد. باید شرایط را به گونه‌ای پیش ببریم که فضا رقابتی شده و خودروی با کیفیت و قیمت مناسب به مردم عرضه شود. از طرف دیگر ما نباید برای واردات محدودیت قائل شویم. همچنین باید سود بازرگانی و عوارض گمرکی خودروهای وارداتی به حداقل رسانده شود تا قیمت تمام شده کاهش پیدا کرده و بتواند تأثیر خود را بر بازار بگذارد. وی افزود: باید مردم تغییرات را احساس کنند. مردم باید احساس رفاه کنند. عملکرد دولت و مجلس در ایجاد رفاه نسبی مهم است. ما می‌توانیم این امر را محقق کنیم به شرطی که کار به کاردان سپرده شود. باید از افراد متخصص و با تجربه در جای خود استفاده کنیم. این عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس،

مجلس حامی واردات خودرو و توسعه خودروهای برقی است. تاکنون چندین جلسه نیز با وزیر صمت تشکیل دادیم و باید به آن سمت حرکت کنیم تا شعارها را کم کرده و عمل ما بیشتر شود. رسولی‌نژاد، گفت: نگاه مجلس نسبت به واردات خودرو و ویژه خودروهای برقی مثبت است. واردات خودروهای برقی نیز در حله بندی دارد: خودروهای عمومی و سپس خودروهای شخصی در اولویت قرار دارند. باید برنامه‌ریزی شده و حساب شده کام بر داریم. همچنین سخنگوی کمیسیون صنایع و معادن مجلس نیز، درخصوص واردات خودروهای دست‌مزد نیز، واردات خودروهای خارجی، انتقال تکنولوژی و دانش فنی، تأکید کرد: واردات خودروهای خارجی، انتقال تکنولوژی، علمی و دانشگاهی از جمله راهکارهای ارتقای کیفیت خودروهای داخلی است. روح‌عباس پور، درباره وضعیت صنعت خودرو، گفت: ما در حوزه خودرو با دو مشکل اساسی قیمت بالا و کیفیت پایین روبه‌رو هستیم و مردم از این دو موضوع ناراضی بوده و بیان می‌کنند که کیفیت خودروهای داخلی نسبت به خارجی آن بسیار پایین است.

## برگزاری مزایده ۲۰۲ خودروی سواری و راه‌سازی سازمان اموال تملیکی

مدیرعامل سازمان جمع‌آوری و فروش اموال تملیکی، گفت: در مزایده شماره ۵۸۸، ۶۹ دستگاه خودروی سواری در استان‌های هرمزگان، یزد و خوزستان و ۱۳۸ دستگاه خودروی سنگین اعم از ماشین‌آلات راه‌سازی و معدن عرضه می‌شود. به گزارش مناقصه‌مزایده، سید عبدالمجید اجتهادی، با اشاره به برگزاری مزایده ۵۸۸، اظهار کرد: این مزایده در ۱۴ استان برگزار می‌شود و ارزش پایه کالاهای عرضه شده حدود ۹۰۰ میلیارد تومان است. وی افزود: در این مزایده ۶۹ دستگاه خودروی سواری در استان‌های هرمزگان، یزد و خوزستان و ۱۳۸ دستگاه خودروی سنگین اعم از ماشین‌آلات راه‌سازی و معدن عرضه می‌شود. وی، ارزش ماشین‌آلات راه‌سازی و معدن عرضه شده در این مزایده را ۵۷۰ میلیارد تومان عنوان کرد. اجتهادی، افزود: علاوه بر خودرو، کالاهای دیگر نیز همانند ابزارآلات صنعتی، قطعات خودرو، کودشیمیایی، لوازم آرایشی و بهداشتی به ارزش پایه ۱۱۰ میلیارد تومان عرضه می‌شود. او تصریح کرد: بخشی از کالاهای مزایده به شرط صادرات عرضه می‌شود.

## امکان انتخاب خودروی وارداتی ۲۵ تا ۳۵ هزار یورویی برای کلیه جانبازان فراهم شد

رئیس سازمان توسعه تجارت، گفت: امکان انتخاب خودروی وارداتی برای کلیه جانبازان مشمول که توسط بنیاد شهید و امور ایثارگران معرفی شدند به‌زودی فراهم می‌شود. به گزارش مناقصه‌مزایده، مهدی ضیغمی، رئیس سازمان توسعه تجارت، گفت: امکان انتخاب خودروی وارداتی برای کلیه جانبازان مشمول که توسط بنیاد شهید و امور ایثارگران معرفی شدند به‌زودی فراهم می‌شود. معاون وزیر صمت، افزود: با توجه به بند (و) تبصره (۷) قانون بودجه ۱۴۰۲ جانبازان معزز جسمی - حرکتی می‌توانند بر اساس سطح‌بندی که توسط بنیاد شهید و امور ایثارگران انجام شده است خودروی مورد نظر خود را انتخاب کنند. وی اظهار کرد: با توجه به قانون بودجه سال ۱۴۰۲ و آیین‌نامه اجرایی آن جانبازان ۷۰ درصد ویژه بالاتر تا سقف ۳۵ هزار یورو، جانبازان ۷۰ درصد غیر ویژه تا سقف ۳۰ هزار یورو و جانبازان ۵۰ تا ۶۹ درصد تا سقف ۲۵۰۰۰ یورو می‌توانند خودروی وارداتی انتخاب کنند. ضیغمی، افزود: به دلیل کثرت جانبازان مشمول و محدودیت زیرساختی سامانه، مراجعه به سایت برای انتخاب خودرو در سه نوبت انجام می‌پذیرد. در همین اساس ابتدا جانبازان ویژه، سپس جانبازان ۷۰ درصدی عادل و در نهایت جانبازان ۵۰ تا ۶۹ درصد امکان انتخاب خودرو را دارند. کلیه مراحل انتخاب خودروی جانبازان در سه سطح فوق در بهمن ماه انجام می‌گیرد. معاون وزیر صمت، معدن و تجارت، از جانبازان خواست با توجه به اینکه نمایندگان آنان به صورت مجدانه پیگیر موضوع خودرو وارداتی جانبازان هستند لذا به شایعات و اخبار غیر رسمی توجه نکنند و تمام اطلاعات را از مجاری رسمی خبری پیگیری کنند.

## آگهی فراخوان مناقصه عمومی شماره ۱۴۰۲/۴

**«بوش بیمه‌ای در در مان تکمیلی مستمري بگیران»**

صندوق بیمه اجتماعی کشاورزان روستاییان و عشایر در نظر دارد مناقصه عمومی دهم حله‌ای با موضوع پوشش بیمه‌ای در درمان تکمیلی مستمري بگیران را به شماره ۱۴۰۲/۴-۳۹۹۵، از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) برگزار نماید.

کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه‌گران و گشایش پاکت‌ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس [www.Setadiran.ir](http://www.Setadiran.ir) انجام خواهد شد و لازم است مناقصه‌گران در صورت عدم عضویت قبلی مراحل ثبت‌نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.

تاریخ انتشار مناقصه در سامانه:  
روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۱ و روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۲ می‌باشد.  
مهلت زمانی دریافت اسناد مناقصه از سایت:  
تا ساعت ۱۶:۰۰ روز شنبه مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۷ می‌باشد.  
پایان مهلت ارائه پیشنهادات:  
تا ساعت ۱۶:۰۰ روز شنبه مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۲ می‌باشد.  
زمان گشایش پاکت:  
ساعت ۱۰:۰۰ صبح روز شنبه مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۲۴ می‌باشد.

اطلاعات تماس دستگاه مناقصه‌گزار جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص اسناد مناقصه و ارائه پاکت (الف و ب):  
آدرس: تهران، میدان هفت تیر، ابتدای خیابان بهار شیراز، جنب اداره پست سینا، پلاک ۱۷۰  
تلفن تماس: ۰۲۱-۸۴۶۸۰۰۰۰ (داخلی ۲۱۹۷-۲۴۰۹)  
مدیر کل تعهدات قانونی (آقای شریعتی ۲۷۳۴-۰۲۰-۰۹۱۲).

**مناقصه عمومی**  
**باخذ سپرده**  
نوبت اول

درخواست شماره:  
**RHD - 0109013 - T20**

موضوع آگهی:  
**خرید قطعات یدکی سوئیس**

برای کسب اطلاعات بیشتر به سایت این شرکت  
[WWW.BAORCO.IR](http://WWW.BAORCO.IR)

مراجعه نمایید.  
روابط عمومی و امور بین‌الملل

**مناقصه عمومی**  
**باخذ سپرده**  
نوبت دوم

درخواست شماره:  
**RHS- 0142201 - T15**

موضوع آگهی:  
**خرید قطعات کمپرسور LINDE**

برای کسب اطلاعات بیشتر به سایت این شرکت  
[WWW.BAORCO.IR](http://WWW.BAORCO.IR)

مراجعه نمایید.  
روابط عمومی و امور بین‌الملل

**مناقصه عمومی**  
**باخذ سپرده**  
نوبت دوم

درخواست شماره:  
**RHP - 7302509825 - T20**

موضوع آگهی:  
**خرید قطعات UPS**

برای کسب اطلاعات بیشتر به سایت این شرکت  
[WWW.BAORCO.IR](http://WWW.BAORCO.IR)

مراجعه نمایید.  
روابط عمومی و امور بین‌الملل

**آگهی مناقصه عام دوم حله‌ای**

شرکت از تباطات سیاری ایران در نظر دارد از طریق برگزاری مناقصه عام دوم حله‌ای در دو بخش مسأوی و بر اساس شرایط مناقصه، طرح قرارداد و ضمانت بیوست نسبت به خرید به ۳۶۰۰۰ عدد جیمرو و ۷۰۰۰ عدد کانکتور خریداری نماید.

زمان و نحوه خرید اسناد: داوطلبان شرکت در مناقصه جهت دریافت اسناد می‌توانند از تاریخ نشر آگهی لغایت ساعت ۱۵:۰۰ روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۱ با مراجعه به پایگاه جامع اطلاع‌رسانی معاملات همراه اول ([tamin.mci.ir](http://tamin.mci.ir)) و پرداخت مبلغ ۱۰۰۰۰۰۰ ریال (یک میلیون ریال) از طریق درگاه پرداخت الکترونیکی به شماره حساب ۱۸۶۴۴۴۴۰۹ بانک ملت شعبه و تک به نام شرکت از تباطات سیاری ایران و شناسه پرداخت ۱۷۰۰۹۹۲۱۰۲۹۲۲۷ اقدام نمایند (به واریزی‌های بدون شناسه ترتیب اثر داده نخواهد شد).

زمان و محل تحویل پاکت: اسناد مناقصه می‌بایست مهر و امضاء شده به‌صورت فیزیکی در پاکت سر بسته و مهر و به مهر شرکت و حداکثر تا ساعت ۱۵:۰۰ روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۱ در دبیرخانه مرکزی همراه اول (به نشانی: میدان ونک، خیابان ونک، برج همراه، طبقه همکف) تحویل گردد.

ضمناً مبلغ تضمین شرکت در مناقصه به‌ازای هر بخش مبلغ ۶۰۰۰۰۰۰۰ ریال می‌باشد که می‌بایست به‌صورت ضمانت‌نامه بانکی غیر دولتی و یا چک بانکی تضمین شده ارائه گردد.

زمان گشایش پاکت: کمیسیون معاملات در روز شنبه مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۴ رأس ساعت ۱۷:۰۰ در طبقه سوم برج همراه تشکیل و نسبت به پیشنهادات رسیده بدون حضور نماینده شرکت‌ها اتخاذ تصمیم خواهد نمود.

مناقصه‌گرم می‌توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر درباره مشخصات فنی با شماره ۸۱۷۱۲۷۵۸ و یا با ایمیل [m.mirshams@mcir.ir](mailto:m.mirshams@mcir.ir) (آقای مهندس میر شمس)، در خصوص موارد بازرگانی با شماره تلفن ۸۱۷۱۲۷۵۹ و ایمیل [s.mardani@mcir.ir](mailto:s.mardani@mcir.ir) در خصوص خرید اسناد و موارد مرتبط با سایت با شماره تلفن ۸۱۷۱۲۷۵۹ (آقای سلیمی راه) تماس حاصل نمایند.

**شرکت از تباطات سیاری ایران**

کمیود آب جدی است، فکر کن سرمایه‌ات در خطره ...

**آگهی مناقصات عمومی با ارزیابی کیفی طرح‌های عمرانی**

یک مزحله‌ای

شرکت آب و فاضلاب مشهد در نظر دارد فراخوان مناقصات عمومی مشروح ذیل را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید، کلیه مراحل برگزاری فراخوان مناقصات از دریافت و تحویل اسناد ارزیابی و مناقصات، از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به آدرس [WWW.SETADIRAN.IR](http://WWW.SETADIRAN.IR) انجام خواهد شد. لازم است مناقصه‌گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت‌نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضاء الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصات محقق سازند.

موضوع	شماره فراخوان	مدت اجرا	مبلغ برآورد اولیه به ریال	مبلغ تضمین شرکت در مناقصه به ریال	نوع تضمین شرکت در مناقصه
خرید و اجرای خط انتقال آب ۸۰۰ م فایبر گلاس حد فاصل شاهنامه تا روبروی پیامبر اعظم (ص) ۱۰۱	۲۰۰۲۰۰۵۱۲۹۰۰۱۶۱	۶ ماه	۸۰۶,۸۴۱,۲۷۴,۹۱۴	۲۴,۸۳۷,۰۰۰,۰۰۰	۱. واریز نقدی به حساب جاری شماره ۴۰۰۱۰۹۷۰۷۱۴۶۰۰۹ بانکی ملی شعبه مرکزی مشهد
خرید و اجرای خط انتقال آب ۸۰۰ م فایبر گلاس حد فاصل مخزن تعادلی تا ابتدای شاهنامه ۷۶	۲۰۰۲۰۰۵۱۲۹۰۰۱۶۰	۶ ماه	۹۱۵,۳۷۹,۳۵۹,۵۴۷	۲۷,۰۰۸,۰۰۰,۰۰۰	۲. ضمانت‌نامه بانکی اوراق مالی اسلامی دولت

۱- مهلت و محل دریافت اسناد ارزیابی کیفی و مناقصات:  
از مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۴ لغایت ۱۴۰۲/۱۱/۰۴ در سامانه ستاد بازرگاری و در دسترس متقاضیان قرار خواهد گرفت.

۲- خاتمه دوره بازرگاری، اسناد ارزیابی و مناقصات در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۸ می‌باشد.

۳- مدت اعتبار پیشنهادات از تاریخ تحویل پاکت پیشنهاد قیمت به مدت ۳ ماه می‌باشد.

۴- اطلاعات تماس دستگاه مناقصه‌گزار: مشهد، خیابان فلسطين، نبش فلسطين ۲۶، شرکت آبفا مشهد، تلفن: ۰۵۱-۳۷۰۰۸۱۲۴

**دفتر روابط عمومی و آموزش همگانی شرکت آب و فاضلاب مشهد**





مدیر عامل شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی خبر داد

# تولید روزانه ۳۰۰ میلیون فوت مکعب هیدروژن

# در ۱۰ پالایشگاه نفت کشور



تأکید بر اهمیت هیدروژن در زندگی امروز، افزود: تولید هیدروژن با توجه به منابع موجود هزینه‌بر است. با این حال هیدروژن در سبب سوخت کشور می‌تواند جایگاه داشته باشد، به شرط آن که نسبت به حامل‌های انرژی نگاه ویژه داشته باشیم.مدیر عامل شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی، با اشاره به این که در شهر تهران روزانه ۱۰۰ میلیون مترمکعب گاز مصرف می‌شود، ادامه داد: این مقدار مصرف پنج برابر گازی است که در پالایشگاه‌ها به‌عنوان سوخت استفاده می‌شود و مصرف آن در ۱۰ پالایشگاه کشور روزانه ۱۸ تا ۲۰ میلیون مترمکعب گاز است، با توجه به این اعداد اولویت نخست این است که به‌دنبال بهینه‌سازی مصرف باشیم. سالاری؛ تأکید کرد: ۳۰ میلیون خودروسبک و

موتورسیکلت در چرخه حمل‌ونقل ایران فعال است که روزانه ۱۱۵ میلیون لیتر بنزین مصرف می‌کنند که با استانداردهای جهانی همخوانی ندارد. وی تصریح کرد: ۸۰۰ تا ۹۰۰ هزار خودروی سنگی پایه دیزلی در چرخه حمل‌ونقل حضور دارند که روزانه ۶۳ میلیون لیتر نفت گاز مصرف می‌کنند، در حوزه نیروگاه‌ها نیز در روزهای اخیر ۷۰ میلیون لیتر نفت‌گاز مصرف شده است. معاون وزیر نفت در امور پالایش و پخش، با بیان اینکه این اعداد نشان‌دهنده بالا بودن شدت مصرف انرژی در کشور است، گفت: باید تلاش کنیم فرآورده‌های نفتی به جای سوخت‌محوری به سمت تکمیل زنجیره ارزش و سودمحوری در کشور هدایت شوند. سالاری؛ با اشاره به اینکه بهینه‌سازی مصرف

انرژی بسیار کم هزینه‌تر از تولید انرژی است، بنابراین بهینه‌سازی مصرف انرژی باید در اولویت باشد؛ به موازات آن در بخش تولید هیدروژن اگر از منابع هیدرو گرینی استفاده کنیم در واحدهای هیدروژن با توجه به فرآیند قیمت تمام شده، تابعی از قیمت گاز خواهد بود. با توجه به قیمت‌های کنونی گاز طبیعی در کشور، تولید تمام‌شده یک تن هیدروژن معادل ۴۰۰ دلار است. وی تأکید کرد: ورود هیدروژن به سبب سوخت کشور به قیمت‌گذاری حامل‌های انرژی و رقابتی که می‌تواند به‌عنوان سوخت سبز و پاک در سبب سوخت داشته باشد، بستگی دارد. همچنین روش حمل و مصارف تعریف شده برای هیدروژن، موضوعی دیگر است که در ورود آن به سبب سوخت نقش دارد. مدیر عامل شرکت ملی

## عقب‌ماندگی فناوری پالایشگاه‌ها در تنوع تولید فرآورده‌ها

یعنی از ۱۰۰ بشکه ورودی به پالایشگاه‌ها ۷۶ درصد را هزینه می‌کنیم تا از آن فرآورده به‌دست آید و این عدد در مقایسه با معیار کشورهای پیشرفته دنیا بیش از دو برابر است!وی درباره اینکه چرا این عدد در ایران با معیار کشورهای پیشرفته متفاوت است، گفت: به‌طور متوسط ۲۸ درصد ورودی نفت‌خام ما در پالایشگاه‌ها به نفت کوره تبدیل می‌شود. در بحث انتقال نفت به پالایشگاه‌ها، فرآورده‌ها و نیز در تنوع تولید فرآورده‌ها در پالایشگاه‌های کشور، عقب‌ماندگی فناوری وجود دارد. رئیس کارگروه تحول و پیشرفت دانش‌بنیان اظهار کرد: بخش دیگری از عقب‌ماندگی فناوری پالایشگاهی این است که ما تولیدات پالایشگاهی‌مان را صرفاً برای مصرف سوخت استفاده می‌کنیم. یعنی تنوع مواد انرژی‌ها که ممکن است طبیعت در طول میلیاردها سال به دست ما رسانده باشد پراحتی و به این شکل می‌سوزانیم!کاپل‌نژاد؛ بیان کرد: در گستره ترکیبات نفت‌خام، ترکیبات بسیار ارزشی وجود دارد. به شکلی قیمت آن‌ها می‌تواند گاهی سه یا چهار برابر بیشتر

مدیر پژوهش و فناوری شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران، با بیان اینکه به‌طور متوسط ۲۸ درصد از ورودی نفت‌خام در پالایشگاه‌ها به نفت کوره تبدیل می‌شود، گفت: در تنوع تولید فرآورده‌ها در پالایشگاه‌های کشور، عقب‌ماندگی فناوری وجود دارد. به‌گزارش مناقصه‌مزایده، رضا کاپل‌نژاد؛ در نخستین گردهمایی تخصصی سوخت و روانکارها (F&L) افزود: در ایران با ۱۱۰ پالایشگاه بزرگی که داریم، روزانه حدود دو میلیون و ۲۰۰ هزار بشکه نفت پالایش می‌شود.از این میزان تقریباً یک میلیون و ۸۰۰ هزار بشکه در روز، نفت‌خام است و تقریباً ۴۲۰ هزار بشکه میعان‌ات نفتی. کاپل‌نژاد؛ ادامه داد: براساس برآوردهای انجام‌شده، در دنیا حدود سه درصد ورودی پالایشگاه‌ها صرف هزینه‌های پالایشی می‌شود، یعنی از ورودی ۱۰۰ بشکه نفت‌خام، در نهایت سه درصد از آن هزینه می‌شود و ۹۷ بشکه فرآورده‌های نفتی به‌دست می‌آید. در حالی که براساس برآوردهای انجام‌شده در ایران، این عدد ۷۶ درصد است.

## فراخوان ارزیابی صلاحیت سازندگان و تأمین‌کنندگان تجهیزات صنعت نفت

معاونت امور مهندسی، پژوهش و فناوری وزارت نفت، فراخوان ارزیابی صلاحیت سازندگان و تأمین‌کنندگان تجهیزات و سامانه‌های همسان اندازه‌گیری کمی و کیفی (میت‌رینگ) در همه نقاط مبادلات مواد نفتی با الزام‌های تازه‌را اعلام کرد. به‌گزارش مناقصه‌مزایده، معاونت امور مهندسی، پژوهش و فناوری وزارت نفت، برای پنجمین فراخوان ارزیابی صلاحیت مناقصه‌گران دستگاه مرکزی وزارت نفت و استفاده از توانمندی‌ها و حمایت‌ها در فراخوان از سازندگان داخلی، ایجاد بانک اطلاعات منابع واحد، تسریع در تأمین تجهیزات و سامانه‌های همسان اندازه‌گیری کمی و کیفی (میت‌رینگ) در همه نقاط مبادلات مواد نفتی و ضرورت ارزیابی شرکت‌های فعال در این



مستندها، مجوزها، گواهی‌نامه‌ها و معیارهای ارزیابی صلاحیت منابع و اهمیت زونی آن‌ها در پایگاه اطلاع‌رسانی مناقصات و تارنمای دستگاه

**صاحب امتیاز:** مؤسسه روزنامه مناقصه مزایده

**مدیر مسئول:** جلیل قنادزاده ■ **سردبیر و مدیر عامل:** علی قره‌داغلی  
نشانی: تهران، خیابان کریم‌خان زند، خیابان ایرانشهر شمالی، روبروی دانشگاه آزاد واحد تهران جنوب، پلاک ۲۳۴، طبقه ۴، واحد ۲، تلفن: ۰۲۰-۸۸۴۷۵۹۰

سازمان آگهی‌ها: ۰۹۰۲۲۵۴۴۳۳۸ - ۰۹۰۲۸۸۴۷۵۷۹

لیتوگرافی و چاپ: چاپخانه صمیم (چاپه‌خصوصی کرج، یک کیلومتر ۱۶)، توزیع: شرکت گسترش امروز نیون

● رایانگار تحریریه: emonaqeseh1@gmail.com ●

● رایانگار سازمان آگهی‌ها: emonaqeseh5@gmail.com ●

● رایانگار مدیر اجرایی: emonaqeseh@gmail.com ●

### انرژی

### نفت و نیرو

# قانونو

شبکه اجتماعی

Qanoono.ir

پرسش و پاسخ معاملات و خودرادر این سایت بیابید

یک اتفاق خوب برای

پرسشگران قانون دوست

دانستن؛ رمز ماندن

#### کیوسک اخبار

### تولید نیرو و گاه‌های حرارتی کشور به ۳۰۰ میلیون مگاوات ساعت رسید

معاون راهبری تولید شرکت مادر تخصصی برق حرارتی، گفت: میزان تولید برق نیروگاه‌های حرارتی کشور طی ۱۰ ماهه امسال با رشد سه‌درصدی نسبت به مدت مشابه سال گذشته به ۳۰۰ میلیون مگاوات ساعت رسیده است. به‌گزارش مناقصه‌مزایده به نقل از وزارت نیرو، ناصر اسکندری معاون راهبری تولید شرکت مادر تخصصی برق حرارتی افزود: نیروگاه‌های حرارتی از ابتدای امسال تاکنون با تولید ۳۰۰ میلیون مگاوات ساعت انرژی توانسته‌اند ضمن تأمین بالغ بر ۹۳ درصد برق موردنیاز شبکه، نقش مهمی در تأمین انرژی پایدار و مطمئن برای مشترکان سراسر کشور داشته باشند. معاون راهبری تولید شرکت مادر تخصصی برق حرارتی ادامه داد: از این میزان تولید بیش از ۵۳ درصد آن مربوط به واحدهای سیکل ترکیبی است که میزان تولید انرژی آن‌ها با افزایش حدود چهارصدی نسبت به مدت مشابه سال گذشته به ۱۶۳ میلیون مگاوات ساعت رسیده است. معاون راهبری تولید برق حرارتی، خاطر نشان کرد: در سال گذشته با افزوده‌شدن هشت واحد بخار جدید در نیروگاه‌های غرب کارون، عسلیویه، فردوسی، خرم‌آباد، سنبلان، بعثت پارس جنوبی (دو واحد) و ارومیه شاهد جهش تولید نیروگاه‌های سیکل ترکیبی در هشت‌ماهه امسال به‌عنوان واحدهای تولیدکننده برق دوستدار محیط‌زیست هستیم. اسکندری؛ افزود: تبدیل نیروگاه‌های گازی به سیکل ترکیبی از کارآمدترین روش‌های بهبود راندمان نیروگاه‌های حرارتی کشور به شمار می‌آید که نه‌تنها برای صنعت برق، بلکه برای محیط‌زیست و صرفه‌جویی در مصرف سوخت نیز بسیار مؤثر است و در سال‌های آینده شاهد اثرات گسترده آن خواهیم بود و تنها از محل افتتاح این واحدهای جدید سالانه دو میلیارد مترمکعب در مصرف سوخت صرفه‌جویی خواهد شد. وی گفت: از ابتدای سال تاکنون بالغ بر ۸۶ درصد سوخت موردنیاز نیروگاه‌های حرارتی برای تولید برق از طریق گاز طبیعی، ۹ درصد از طریق گازوئیل و تنها پنج درصد از محل مازوت تأمین شده است.

### بازدید خانواده‌های کارکنان نیروگاه نکا از تأسیسات نیروگاه

خانواده‌های جمعی از کارکنان نیروگاه شهیدسلیمی نکا به منظور آشنایی هرچه بیشتر با فرآیند دنیوار تولید برق از تأسیسات این نیروگاه بازدید کردند. به‌گزارش مناقصه‌مزایده به نقل از روابط عمومی شرکت مدیریت تولید برق نکا، در این بازدید در راستای آشنایی خانواده‌ها با شرایط کار همسران و پدران و نیز ترویج فرهنگ مدیریت انرژی، ابتدا فیلم‌های کوتاه و مستندهایی در خصوص معرفی نیروگاه و صنعت‌های شرایط کاری در بخش‌های تعمیرات، بهره‌برداری و پشتیبانی به نمایش در آمد، سپس کارشناسان نیروگاه ضمن طرح سؤال و برگزاری مسابقه برای فرزندان، به تشریح توانمندی‌های کارکنان نیروگاه در زمینه تعمیرات و نگهداری واحدها، موفقیت‌های حاصل‌شده در بخش ساخت داخل، محدودیت‌ها و چالش‌های تولید انرژی، بیچیدگی و دشواری فرآیند تولید برق و نیز لزوم صرفه‌جویی و مدیریت در مصرف انرژی پرداختند. در ابتدای این بازدید سیدمبینم عمادی؛ رئیس اداره روابط عمومی شرکت، ضمن بیان گوشه‌ای از تلاش‌های ششماهه روزی و جهادی همکاران در تولید مطمئن و پایدار برق بویژه در ایام بیک مصرف تابستان، از همراهی و صبوری خانواده‌ها با همکاران تقدیر و تشکر نمود و با اشاره به چالش‌ها و محدودیت‌های موجود، شرایط فنی واحدهای نیروگاهی و دغدغه‌های همکاران در سال‌های اخیر، کارکنان محبوب بخش تولید برق را مستحق نگاه ویژه‌تری از سوی مدیران صنعت برق کشور دانست. در ادامه خانواده کارکنان ضمن بازدید از تأسیسات نیروگاه بخار و شنیدن توضیحات کارشناسان از نزدیک با نحوه فعالیت همکاران و مراحل تولید برق آشنا شدند.

#### اخبار شرکت‌ها

### انتصاب سرپرست جدید مؤسسه آموزشی علوم و فنون گیش

رحیم سرهنگی؛ در حکمی محسن رحیمی را به سمت سرپرست مؤسسه آموزشی علوم و فنون گیش منصوب کرد. به‌گزارش مناقصه‌مزایده به نقل از روابط عمومی و امور بین‌الملل سازمان منطقه آزاد کیش، در حکم صادر شده از سوی رحیم سرهنگی رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل سازمان منطقه آزاد کیش خطاب به محسن رحیمی آمده است: نظر به تعهد و تجارب ارزنده جنابعالی، به موجب این ابلاغ به‌عنوان «سرپرست مؤسسه آموزشی علوم و فنون گیش» منصوب می‌شوید. در ادامه، حدیث شریف سید و سالار شهیدان اباعابدی(ع) را یادآوری می‌شوم که فرمودند: «بدانید نیازمندی‌های مردم به سوی شما از نعمت‌های الهی است؛ پس از این نعمت خسته نشوید». لذا امید است فرصت خدمت‌گزاری به کیش‌نویسان عزیز را ارج نهاده و با تمام توان در راستای سیاست‌های کلی نظام مقدس جمهوری اسلامی و خدمت به مردم اهتمام ورزید.

### ahlekhaltvat

ای کاش که تا وقت شکستش برسد تاریختن اینهست برسد این شعر مایخوان؛ ولی بعد از آن هی دست به دست کن؛ به دستش برسد یک بار نیامده به سویم؛ برزد نشکست به ناز زوبه‌رویم؛ برزد تقدیر مبراین که بعد از یک عمر تا آمدم از عشق بگویم برزد سوزنده‌تر از شراره برمی‌گرم از دور به یک اشاره برمی‌گرم دل؛ خوش نکنی به این که خاموش شدم برمی‌گرم؛ دوباره برمی‌گرم حامد احمدزاده بنیان

برای دیدن صفحه اینستاگرام «اهل خلوت» بار کدرا اسکن کنید

کانال تلگرامی اهل خلوت **ahlekhaltvat**

بوده و تا تاریخ ۲۸ اسفند ۱۴۰۲ ادامه خواهد داشت. دستگاه مرکزی، منابعی که مدارک خوداظهاری را تکمیل کرده‌اند، براساس آخرین ویرایش شیوه‌نامه ارزیابی صلاحیت سازندگان و تأمین‌کنندگان تجهیزات و سامانه‌های همسان اندازه‌گیری کمی و کیفی (میت‌رینگ) در تمامی نقاط مبادلات مواد نفتی، ابلاغی از سوی معاونت مهندسی، پژوهش و فناوری وزارت نفت، ارزیابی خواهد کرد. نتایج ارزیابی صلاحیت خوداظهاری در فهرست بلند دستگاه مرکزی، به مدت دو سال خواهد بود. همه رشته‌های تخصصی بایستی مرتبط با تجهیزات و سامانه‌های همسان اندازه‌گیری کمی و کیفی (میت‌رینگ) مربوط به تمامی نقاط مبادلات مواد نفتی باشند. آغاز این خوداظهاری از تاریخ یکم بهمن ۱۴۰۲

مرکزی به نشانی، ep.mopir قرار داده شده است. تأکید می‌شود، فقط منابعی قابلیت ارزیابی خوداظهاری که مستندات درخواست‌شده را ارسال کرده باشند، بدهی است برای منابعی که فرآیند خوداظهاری را تکمیل نکنند، امکان ارزیابی وجود نخواهد داشت. مدت اعتبار ارزیابی صلاحیت منابع سازنده و تأمین‌کننده، طبق بند «ج» ماده ۳۰ این‌نامه اجرایی بند «الف» ماده ۲۶ «قانون برگزاری مناقصات»، از تاریخ درج در فهرست بلند دستگاه مرکزی، به مدت دو سال خواهد بود. همه رشته‌های تخصصی بایستی مرتبط با تجهیزات و سامانه‌های همسان اندازه‌گیری کمی و کیفی (میت‌رینگ) مربوط به تمامی نقاط مبادلات مواد نفتی باشند. آغاز این خوداظهاری از تاریخ یکم بهمن ۱۴۰۲

بخش قابل‌ملاحظه‌ای از مشترکان تهرانی نیز امسال به دلیل همکاری مناسبی که داشته‌اند و موفقیت در کاهش مصرف برق نسبت به مدت مشابه سال گذشته، قیوض برق را یگان و بدون مبلغ دریافت کرده‌اند که امیدواریم با نادوم این همراهی و همچنین اجرای طرح‌های جدید این شرکت در سال آتی نیز شاهد عبور موفق از پیک تابستان باشیم. مدیر عامل شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ همچنین با بیان اینکه استفاده از سامانه‌های نوین و فناوری‌های مکان محور منجر به آن شده است که با در اختیار داشتن اطلاعات اشتراک یکپاک مشترکان برق شهر تهران رونمایی کنیم.

بتوان ارتباطی دو‌سویه با تمامی مشترکان برقرار کرده و اطلاع‌رسانی مناسب و در لحظه از شرایط و وضعیت شبکه و اشتراک برق به مخاطبان ارائه داد، خاطر نشان کرد: با اقدامات انجام‌شده خودبخیتانه امروز شاهد افزایش قابل‌ملاحظه و بیش از پیش رضایتمندی هموطنان تهرانی هستیم و متخیرم که طی سال جاری و همزمان با ایام... دهه فجر از اقدامات و دستاوردهای ارزنده دیگری نیز در راستای توسعه و بهسازی شبکه برق شهر تهران و بهسازی هرچه بیشتر شیوه‌های ارائه خدمات به ذی‌نفعان رونمایی کنیم.