



روزنامه

# مناقصه

اجتماعی، فرهنگی، سیاسی، اقتصادی

دوشنبه ۲۰ فروردین ۱۴۰۳ ۲۸ رمضان ۱۴۴۵ سال نوزدهم شماره ۴۰۴۱ قیمت ۵۰۰۰۰ ریال ۸ صفحه



لزوم تخصصی شدن  
وکالت

صفحه ۱

بررسی یک شایعه؛  
واردات آیفون آزاد شد؟!

صفحه ۲

سوگیری های شناختی  
و اثر آن بر سرمایه گذاری  
و کسب و کار

صفحه ۳

## ۹۰ درصد مشترکان آب یارانه دریافت می کنند

صفحه ۸



وزیر راه و شهرسازی

راه آهن بصره - شلمچه با مشخص  
شدن برندگان مناقصه به زودی  
تکمیل می شود

صفحه ۴

رئیس پلیس راهنمایی و رانندگی فراجا

طرح رتبه بندی گواهینامه های رانندگی  
به زودی اجرا خواهد شد

صفحه ۵

افزایش ۲ برابری قیمت برق  
و کاهش حاشیه سود فولادسازان!

صفحه ۶

تکمیل پروژه های ملی با تزریق منابع  
در بازار سرمایه

صفحه ۷

دلیل بازگشت چندین باره سوخت  
صادراتی ایران به افغانستان چیست؟

صفحه ۸

## توزیع و فروش اینترنتی دارو به کجا رسید؟!

صفحه ۲

سؤال روز

### فراخوان مناقصه

یک سازمان دولتی در نظر دارد تأمین نیروی انسانی خود را از طریق

مناقصه عمومی به پیمانکار واجد شرایط واگذار نماید.

متقاضیان می توانند جهت خرید اوراق مناقصه از تاریخ انتشار آگهی

حداکثر تا تاریخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۸ با ارائه معرفی نامه به نشانی: تهران،

بزرگراه شهید بابایی، لویزان، خیابان شهید شعبانلو، مراجعه نمایند.

شماره تلفن تماس: ۲۲۹۳۱۰۰۹

### فصلنامه



خرید اشتراک  
ویژه در سایت  
Qanoonnameh.ir

می توانید با خرید نسخه کاغذی نسخه  
الکترونیکی را رایگان دریافت کنید



شما به راحتی می توانید در این نشریات  
موضوعات مورد نظر خود را جستجو کنید

### لزوم تخصصی شدن وکالت



موجب ارتقای دانش علمی و عملی و کلاه  
نیز خواهد گردید. در همین رابطه، مراسم  
گرامیداشت روز حقوق عامه و سالروز تأسیس  
مرکز وکلا، کارشناسان رسمی و مشاوران  
خانواده قوه قضاییه در مرکز همایش های

گواهی وکالت تخصصی، موجب بهبود  
معیشت و کلاه دارندگان تخصص های حقوقی  
مربوطه خواهد بود و از سوی دیگر موجب  
ارائه خدمات حقوقی مناسب به شهروندان  
می شود و کسب تخصص های حقوقی

و مشاوران خانواده قوه قضاییه «تغییر عنوان داد و  
از آن زمان تاکنون به همین نام شناخته می شود.  
تأکید رئیس مرکز حفاظت و اطلاعات  
قوه قضاییه بر تخصصی شدن امر وکالت  
همچنین تخصصی شدن وکالت و صدور

مهدی باوری | مناقصه

گرفتن حق از ناحق یکی از سخت ترین  
کارهاست، به همین دلیل است که کار وکالت  
کاری بس دشوار است و افرادی هم وارد این  
شغل می شوند از هفتخوان عدالت باید بگذرند.  
تابه حال به این فکر کرده ایم که شغل وکالت  
چه حوزه هایی دارد و یک وکیل چه وظایفی  
ایفا می کند؟ شاید شما هم وقتی اسم وکیل را  
می شنوید، شخصی را تصور کنید که در دادگاه،  
جلوی چندین نفر قاضی و افراد دیگر، در حال  
دفاع کردن از حق موکلش است؛ اما وکالت  
حرفه پیچیده ای است که دایره وسیعی را شامل  
می شود. یک وکیل موفق، می تواند تأثیر مثبت  
و چشمگیری بر زندگی موکلین خود داشته  
باشد. خواه از طریق کمک به آن ها در یک مشکل  
خانوادگی، رفع اتهامات وارد شده به آن ها یا جبران  
خسارت های مالی. در حقیقت، وکلا از مردم در  
برخی از چالش برانگیزترین دوران زندگی خود  
حمایت می کنند. بر همین اساس بود که مرکزی  
در سال ۱۳۸۱ با نام «مرکز امور مشاوران حقوقی،  
وکلا و کارشناسان قوه قضاییه» تأسیس شد اما به  
واسطه بازنگری آیین نامه اجرایی ماده ۱۸۷ در  
بهمن ۱۳۹۷ به «مرکز وکلا، کارشناسان رسمی

### شارژ مرحله سوم فجرانه کالابری ها

شد و برابر برنامه ریزی انجام شده تا ۱۸ اردیبهشت ادامه  
داشته و خانوارهای مشمول می توانند از ۲۰ فروردین ماه  
نسبت به خرید و استفاده از اعتبار تشویقی اقدام کنند.  
بر اساس اعلام وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی نیز از زمان  
شروع طرح (۱۸ بهمن ماه) تا پایان روز ۱۳ فروردین ماه، در  
مجموع بیش از ۳۹ میلیون تراکنش موفق خرید انجام  
شده که طی آن بیش از ۹۱ میلیون بسته غذایی توزیع  
شده است.

اعتبار جدید دولت تأمین می شود. اعتبار جدید (۲۲۰ هزار  
تومانی) علاوه بر یارانه ۳۰۰ و ۴۰۰ هزار تومانی فعلی بوده  
و میزان حمایت دولت از ۱۲۰ هزار تومان (اعتبار تشویقی  
کالابری) به ۲۲۰ هزار تومان افزایش یافته است. از آنجایی  
که این طرح از ۱۸ بهمن ماه ۱۴۰۲ شروع به کار کرده و  
مرحله اول آن تا ۱۸ اسفندماه ادامه داشت، مرحله دوم این  
طرح نیز از ۲۰ اسفند شروع شد و تا ۱۸ فروردین ماه ادامه  
دارد اما مرحله سوم طرح از ۲۰ فروردین شروع خواهد

دولت تأمین می شود. در طرح فجرانه در راستای تهیه ۱۱  
قلم کالای اساسی شامل گوشت مرغ، گوشت قرمز، برنج،  
روغن، ماکارونی، شیر، پنیر، ماست، قند و شکر، تخم مرغ و  
حبوبات است. قیمت روز سبد مشتمل بر ۱۱ قلم ۷۴۳ هزار  
و ۷۵۰ تومان بوده که خانوار دهک های اول تا هفتم در  
صورت خرید بسته باید قیمت سال ۱۴۰۱ را به مبلغ ۵۲۳  
هزار و ۳۰۰ تومان از جیب خود پرداخت کنند و مابه التفاوت  
آن تا قیمت روز به مبلغ ۲۲۰ هزار و ۴۵۰ تومان از محل

سومین مرحله طرح فجرانه کالابری الکترونیک در حالی  
از امروز (دوشنبه) آغاز می شود که طی دو مرحله قبلی بیش از  
۹۱ میلیون بسته غذایی میان خانوارهای مشمول توزیع شده  
است. به گزارش ایسنا، طرح فجرانه کالابری الکترونیک از  
۱۸ بهمن ماه سال ۱۴۰۲ به مدت سه ماه و طی سه مرحله  
آغاز شد؛ طرحی که بر اساس آن قیمت تهیه ۱۱ قلم کالای  
اساسی، به قیمت سال ۱۴۰۱ و معادل ۵۲۳ هزار و ۳۰۰  
تومان محاسبه می شود و مابقی آن از محل اعتبار جدید

حرف های خودی و بی خودی

سرزمین موازی!

یادداشت طنز

رشد و نشاط و رضایت خلق... و آسایش و رفاه  
است که مسلمان نشود، کافر نبیند! یعنی یک  
چیزی می گویم، یک چیزی می شنوید در حد  
تیم ملی!  
البته مشکل اینجاست که برخی از مدیران  
و مسئولان و ایضا عزیزان متولی معلوم نیست  
چطور و چگونه است که همزمان در هر دو  
سرزمین موازی پست و مقام و مسئولیت  
دارند و آرزو و امیدهای این سرزمین را در  
آن مدینه فاضله موازی به عینه مشاهده  
می فرمایند ولی دچار سهو زمان و مکان شده  
و این شرایط را نتایج هنر و کفایت شان در این

سرزمین می داند و بندگان خدا به گونه ای از  
رشد اقتصادی و مهار تورم و سرمایه گذاری  
خارجی و افزایش اشتغال و کاهش بیکاری  
و نظم و انضباط اداری و تشکیلاتی و سرعت  
اینترنت و هوای پاکیزه و آموزش درجه یک  
و از بین رفتن همه نازتاری های بودجه ای  
و بنزینی و گازی و برقی و پولی و بانکی و  
قس علیهذا، حرف می زند که اگر کسی نداند  
این بزرگواران، سمنی در خور در آن سوی  
مرزهای زمان و مکان دارند و این حرف ها به  
جهت موازی کاری های بیش از حد است،  
خدای ناخواسته فکر دیگری می کرد و بعید هم  
نبود که دعای سخت را بدرقه راه می کرد!  
به هر حال خواستیم عرض کنیم که اوضاع  
کف شهر و جامعه و جیب و خور و خوراک و  
معیشت و روح و روان خلق... عامی جماعت و  
ایضا هنر و صنعت و کار و درس، به قدر چند

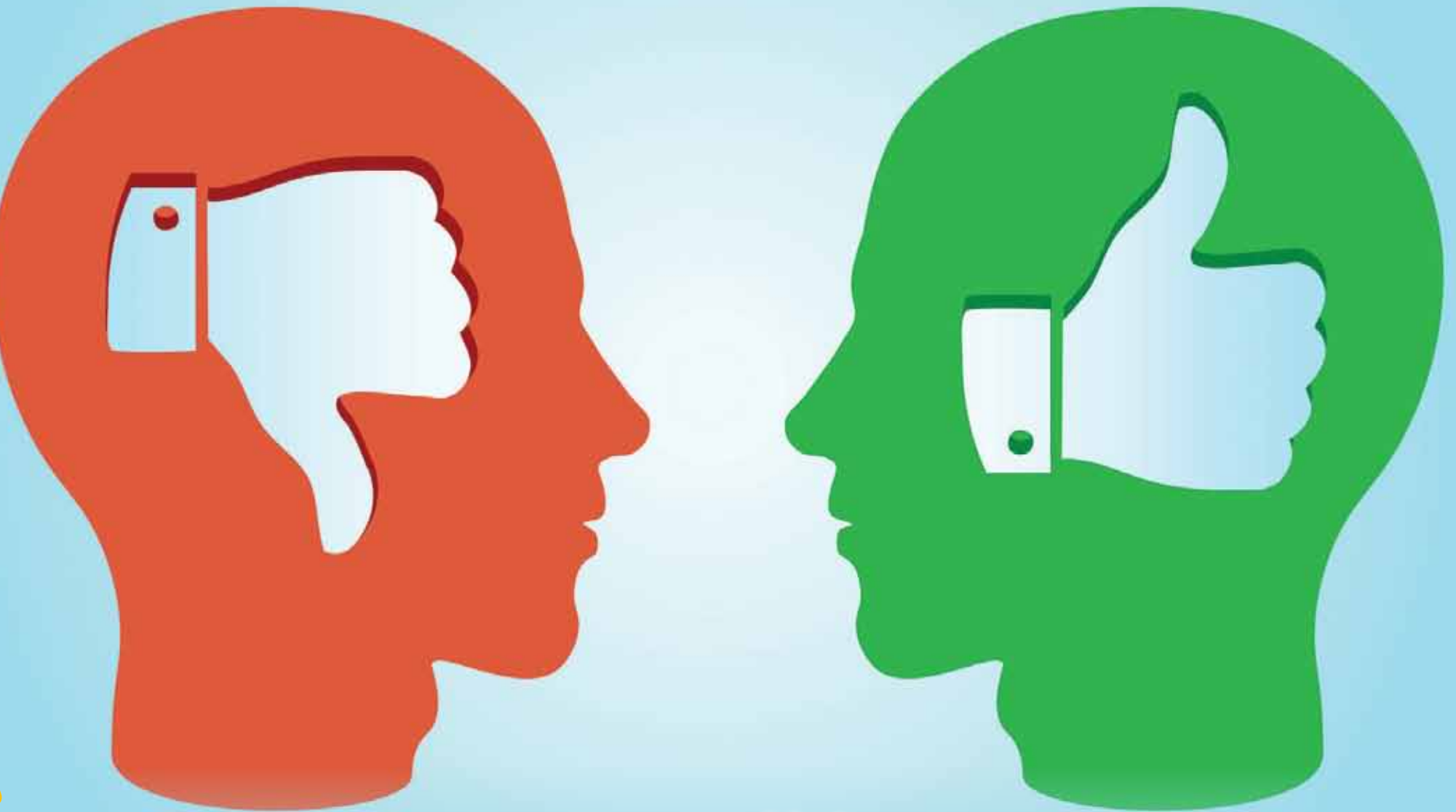
یک نمایی، تلطیف فضا و انبساط خاطر خلق...  
در این هوای فرحبخش فروردین و ناشی از  
حال و هوای بهاری مستولی شده بر کنش و  
واکنش و حرف و سخن است!  
نمی دانم هر چه که هست، چیزی از  
ارزش های مسئولین و متولیان و مجریانی  
که آمارهای تیل و درجه یک ارائه می کنند،  
کم نمی کند به هر حال از قدیم گفته اند،  
وصف العیش نصف العیش! نشد، ربع العیش،  
نشد عشر العیش، باور بفرمایید دیگر کمتر از  
این نمی شود، مگر اینکه اصرار داشته باشید که  
آن موقع، ذکر و بیانش در توان و ایضا در اختیار  
بنده نیست و جناب ریاضیات باید با آمار و ارقام  
و نمودارها کنار آمد و برخی عزیزان آمارگو  
را از عمق لذت و کیف و حال و عیش خلق...  
آگاه سازند!

کرور خبر و گزارش و آمار و نمودار، حرف برای  
گفتن دارد و این چیزی که ما می بینیم با آنچه  
گفته می شود تومانی، نه ریال توفیر دارد،  
حتی اینجور خدمت مبارک تان عرض کنم  
که این همه خوبی و حسن و گل و بلبل در آن  
تاللاتن بخواهد قارشمیش است!  
برای آنکه جانب احتیاط و انصاف را رعایت  
کرده باشیم باید عرض کنیم که شاید، فهم و  
درک و عقل ما آنقدری قد نمی دهد که آنچه  
برخی از بزرگواران پشت میز نشین، در خشت  
خام می بینند ما در آینه تمام نما بینیم و به  
همین جهت است با دیده شک و تردید و  
خدای ناخواسته رد و ابطال به فرمایشات  
می گیریم، نمی دانم ولی اگر این هم نباشد،  
قطع به یقین هدف از این همه خوب و در چه  
هوشنگ خان









قسمت اول

# سوگیری‌های شناختی و اثر آن بر سرمایه‌گذاری و کسب‌وکار



علیرضایابی  
مشاور و مدرس حل مسئله و توسعه بازار و مشتری  
Alireza.rezaei@gmail.com

## مقدمه:

بر اساس تعریف گرایسنگی یا سوگیری یا سوگرایی (Bias)، تمایل به جانبداری از یک نظریه یا قضیه بدون بررسی درستی یا نادرستی آن است و با خودداری و امتناع از در نظر گرفتن دیدگاه‌های جایگزین منطقی همراه است. سوگیری غالباً به‌طور ناآگاهانه در دایرهی شخص اثر می‌گذارد و غالباً به‌سوءتفاهم و تعارض می‌انجامد.

در این مقاله ضمن معرفی انواع سوگیری و چگونگی وقوع و اثرات آن، سعی می‌نماییم با ذکر چند مثال برای هر یک و همچنین بیان روش یا روش‌های مقابله و دوری از این سوگیری‌ها، شناخت بهتری نسبت به این خطاهای ذهنی و شناختی برای شما خواننده گرامی، ایجاد نماییم.

در نظر داشته باشیم که سوگیری‌ها می‌توانند در بسیاری از عملکردهای ما در حوزه اقتصادی، مدیریت، سرمایه‌گذاری، ارتباطات، جامعه و خانواده، اثر گذاشته و خطاهای مختلفی را در تلقی، تصمیم‌گیری، انتخاب، برنامه‌ریزی و واکنش‌های به‌موقع، ایجاد نمایند. با توجه به ماهیت اقتصادی و کسب و کاری این مقاله، سعی می‌نماییم اثرات انواع سوگیری‌ها را در سرمایه‌گذاری، راه‌اندازی کسب و کار و حوزه‌های کاری و شغلی (کارآفرینی، مدیریت و کارمندی) و انتخاب‌هایمان مطرح نماییم. واکنش مثال‌ها در رابطه با حوزه‌های فوق‌الذکر است.

## ۱- سوگیری منشأ ایده:

این سوگیری بر اساس یک قضیه ساده است: «اگر به فکر من (یا ما) نرسیده باشم، حتماً بی ارزش است» همه ما با افرادی کار کرده‌ایم که از همه ایده‌ها بدشان می‌آید، مگر اینکه کاری کنیم فکر کنند ایده خودشان است! بنابراین درک درست و واقعی این سوگیری در افراد، به‌خصوص مدیران، همکاران و یا شرکا، مهم است تا بتوانیم بر اساس آن واکنش مناسبی داشته باشیم و دستیابی به اهداف شرکت به حاشیه نرود، البته باید آذغان کرد که به کم و بیش همه ما در دام این خطا گرفتار می‌شویم، یا به عنوان کسی که دارای این سوگیری هست و یا به عنوان افرادی که تحت تأثیر این رفتار و واکنش‌های افراد مبتلا قرار می‌گیریم!

این به آن علت است که هر کسی ممکن است به سوگیری منشأ ایده آلوده شود، به‌ویژه رهبران و صاحبان کسب‌وکار، چون ریشه این سوگیری در خودخواهی است. هر قدر بیش‌تر پیشرفت کنیم، به‌ویژه در برآوردها و پیش‌بینی‌های خودمان و این پیشرفت را صرفاً به‌خاطر مهارت و نبوغ خودمان ارزشی کنیم، ریسک ابتلا به این سوگیری هم بیش‌تر می‌شود.

اگر ما یا کسب و کارمان گرفتار سوگیری منشأ ایده مزمن شده باشیم، می‌توان با روش‌های ذیل با آن مقابله نماییم.

## نگذاریم منبع، منحرف‌مان کند

کارمندان در همه سطوح ایده‌های خوبی دارند. فرض اینکه دیدگاه یک کارمند دهن‌پایه بی‌ارزش است، همان قدر احمقانه است که فرض کنیم ایده‌های مدیر بخش فروش همیشه عالی است. همین امر برای دوستان، خانواده و افرادی که ملاقات می‌کنیم هم صادق است. ارزش همیشه در ایده و اجرای آن ایده نهفته است، نه منبع ایده.

## نگذاریم صنعت، منحرف‌مان کند

یکی از اساتید حوزه مدیریت گفته است: آن قدر که من درباره افزایش بازده تولید از ۳۰ دقیقه گشت‌وگذار در یک

کشتارگاه صنعتی طیور یاد گرفتم، از چندین برنامه بهبود فرایند رسمی که در آن‌ها شرکت کرده بودم و حتی خودم برگزار کرده بودم، چیزی نیاموختم.

گاهی اوقات بهترین ایده‌ها آنهایی هستند که از جاهای به‌ظاهر بی‌ربط الهام می‌گیریم.

## ۲- سوگیری خودخواهی، منحرف‌مان کند

اینکه ما رئیس هستیم، دلیل نمی‌شود باهوش‌تر، زرنگ‌تر یا خلاق‌تر باشیم. رئیس بودن فقط مسئولیت ماست. انحصار ایده‌های عالی در دست رهبران نیست. بنابراین باید بدون هیچ تردیدی اجازه دهیم دیگران هم بدرخشند. هر قدر آن‌ها بیش‌تر بدرخشند، بیش‌تر تلاش می‌کنند. این طوری به نفع همه است، به‌ویژه ما.

## ۳- سوگیری توهم کنترل:

اگر به‌ورزشگاه‌نروم، تیم محبوبیم شکست می‌خور! نوعی سوگیری به‌نام توهم کنترل (Control bias) وجود دارد که مردم اعتقاد دارند می‌توانند نتیجه کار را کنترل کنند با دست کم روی اثر بگذارند. حال آنکه در واقع، آن‌ها نقشی در آن نمی‌توانند ایفا کنند.

مثال غیراقتصادی آن زمانی است که افراد هنگام بازی فکر می‌کنند اگر خودشان تاس را بیندازند، اعداد بهتری برایشان می‌آید یا برخی هواداران فوتبال احساس می‌کنند اگر بازی تیم محبوبشان را نبینند، احتمال شکست آن تیم بیشتر می‌شود.

اما این سوگیری چه آسیبی می‌تواند به سرمایه‌گذاران بزند؟

در عالم سرمایه‌گذاری، فرد خیال می‌کند می‌تواند روی بازی که هزاران نفر در آن فعال هستند اثر بگذارد و نتیجه را تغییر دهد. بنابراین یکی از مهم‌ترین آسیب‌های توهم کنترل این است که فرد در معرض خطر معاملات بیش از حد قرار می‌گیرد و با معاملات زیاد هم نه تنها هزینه‌های کارمزدی زیادی می‌دهد، بلکه احتمال زیان و یا از دست دادن فرصت‌ها برایش بیشتر می‌شود.

یا رفتن به سمت سهام‌های خیلی کوچک است که فرد فکر می‌کند با سرمایه‌ای که در دست دارد می‌تواند آن سهام را تحت تأثیر قرار داده و با مدیریت آن سهام، سود زیادی ببرد.

اگر دچار این سوگیری هستیم به توصیه بزرگان علم اقتصاد و سرمایه‌گذاری، بهترین راه برای رفع آن این است که هر روز به خودمان یادآوری کنیم هیچ چیز قطعی در سرمایه‌گذاری و اقتصاد و روند بازار و کسب و کار وجود ندارد، بنابراین سود ما در نتیجه تحمل ریسکی هست که بپذیرفته‌ایم و وقتی ریسکی در کار نیست، طبیعتاً نباید به دنبال کسب سود باشیم.

## ۴- سوگیری لنگر انداختن: چطور فریب تخفیفات فوق‌العاده را می‌خوریم؟

«حراج تا ۷۵ درصد!»، «دو تا بخر، سه تا ببر!»، «۷۰ درصد تخفیف برای خرید بالای دو میلیون تومان!»، حتماً دیدن این تبلیغات یا تبلیغاتی در فروشگاه‌ها یا فضای مجازی توجه شما را نیز به خود جلب کرده است. چه‌بسا که برای خرید ترغیب و خود یکی از مثال‌های سوگیری لنگر انداختن (Anchoring Bias) شده‌اید.

سوگیری لنگر انداختن اولین خطا از نوع دوم سوگیری‌های شناختی است، یعنی آنهایی که مربوط به «چگونگی پردازش خرید بالای دو میلیون تومان!»، با نحوه تخمین زدن احتمالات وقوع یک پدیده توسط انسان‌ها سر و کار دارد، ذهن انسان عموماً در رابطه با برآوردهای نسبی یعنی مقایسه با یک چیز دیگر، عملکرد بهتری دارد تا وقتی می‌خواهد به‌صورت مطلق پیش‌بینی نموده و یا تخمین بزند، این مسئله باعث می‌شود که برخی اطلاعات بی‌ربط به‌عنوان مبنا یا لنگر ذهنی عمل کنند و ما نسبت به اون لنگرها، مابقی اطلاعات را تحلیل کنیم. بنابراین همه چیز نسبت به آن لنگر ذهنی سوگیری پیدا می‌کند و چیزی که تخمین ما را تغییر می‌دهد لزوماً واقعیت ماجرا نیست، بلکه جایگاه آن لنگر است برای همین به این خطای رفتاری سوگیری لنگر انداختن می‌گویند.

در مورد مثالی که زده شد، درست است که ۷۵ درصد واقعاً تخفیف خیلی ارزشمندی هست، ولی باید دید بعد از این تخفیف، قیمت کالا چقدر است، در بیشتر اوقات قیمت نهایی پس از تخفیف انقدرها هم قیمت پایینی نیست و این تصور که در حال خریدن کالایی به‌صورت خیلی ارزان و مفت هستیم، اصلاً واقعیت ندارد و رنگ می‌بازد.

در تحقیقی که انجام گرفته است به یک گروه گفته شد که تخمین بزنند اگر اعداد یک تا ۹ را در هم ضرب کنند چه نتیجه‌ای حاصل می‌شود، و به گروه دوم گفته شد اگر اعداد ۹ تا یک را در هم ضرب کنند چه نتیجه‌ای حاصل می‌شود، جالب است بدانید که میانگین عدد پاسخ گروه یک به‌مراتب کوچک‌تر از میانگین عدد پاسخ گروه دوم بود، البته هر نتایج اعلامی توسط هر دو گروه با حاصل ضرب واقعی هم تفاوت چشمگیری داشت و این مطلب به‌خوبی نقش لنگر ذهنی را نشان می‌دهد.

و یاد تحقیقی دیگر، از ۲ گروه در رابطه با اینکه گاندی در چه سنی فوت کرده سؤال گردید، از گروه اول سؤال شد که آیا گاندی پس از ۹ سالگانی فوت کرد؟ و از گروه دیگر اینطوری سؤال شد که آیا گاندی کمتر از ۱۴۰ سال زندگی کرد و در چه سنی فوت شد؟ جالب است که متوسط پاسخ گروه اول ۶۰ سال و متوسط پاسخ گروه دوم ۶۷ سال است در جایی که هر دو گروه می‌دانستند که گاندی در زمان پیری ترور شده است.

در حوزه سرمایه‌گذاری، سوگیری لنگر انداختن همواره وجود دارد و افراد مختلف را درگیر خودش می‌کند، مشکل لنگرها ارتباطی با ارزش ذاتی و آنچه در ماهیت دارایی وجود دارد، ندارند و عموماً بر اساس شانس تولید می‌شوند، این خطای ذهنی می‌تواند نتایج منفی متعددی به بار بیاورد که برخی از آن‌ها در ادامه ذکر می‌کنیم:

- تأخیر در فروش دارایی و عدم توجه به ارزش زمانی پول
- مینساق قرار دادن بازدهی‌های قبلی و تصمیم‌گیری بر اساس آن‌ها
- تطبیق دیر هنگام با اطلاعات جدید (تأخیر)
- تکرار یک روند در طی چند سال و تلقی قطعی بودن این تکرار و نتیجه عدم پیش‌بینی و اقدام به‌موقع
- تغییر شرایط عرضه و تقاضا و حفظ رفتار بنگاه اقتصادی بر اساس شرایط گذشته که می‌تواند در زمینه‌های مختلفی مثل ارتباط با مشتریان، نرخ سود، کنترل پهای تمام شده، و لخرچی با عدم هزینه کردن برای موارد مهم و... بروز نماید.

**چگونه می‌توانیم از این سوگیری‌های پیداکنیم؟**  
ریشه اصلی این سوگیری در این است که انسان‌ها نیاز به راه‌های میانبر ذهنی دارند، ما به عنوان بشر یک عدد تقریبی پیدا می‌کنیم و با تعدیل آن به ارزش یک محصول (یا نتیجه) می‌رسیم. پس مؤثرترین راه برای رهایی از سوگیری لنگر انداختن این است که در تصمیمات مالی، مدیریتی و اجرایی خودمان از میانبرها بپرهیزیم و محاسبات دقیق انجام و به واقعیت بازار یا جامعه و... توجه کامل داشته باشیم.

## ۴- سوگیری حسابداری ذهنی:

چرا یک میلیون حقوق را سخت‌تر از یک میلیون جایزه خرج می‌کنیم؟  
«یک کیلو آهن سنگین‌تر است یا یک کیلو پنبه؟» این سؤال را از کودکی بارها به عنوان تست هوش شنیده‌ایم و خیلی وقت‌ها از همان کودکی متوجه می‌شدیم افراد زیادی در پاسخ به آن دچار اشتباه می‌شوند.

سوگیری حسابداری ذهنی (Mental Accounting) دقیقاً سازوکاری مشابه دارد، یعنی مردم به دلیل فرآیند محاسبات ذهنی برای دو مسئله با جمع یکسان، به جواب‌های متفاوتی در ذهنشان می‌رسند. مفهومی که نخستین بار ریچارد تیلر، نوبلیست و کارشناس اقتصاد رفتاری و نویسنده کتاب سقلمه (NUDGE) مطرح کرد.

به‌طور مثال: اگر یک میلیون تومان را به عنوان دستمزد گرفته باشیم، آن را با احتیاط و دقت بیشتری هزینه می‌کنیم ولی اگر یک میلیون تومان جایزه گرفته باشیم آن را راحت‌تر هزینه می‌کنیم، چون از نظر ذهنی پول دستمزد

را در حساب ویژه ناشی از تلاش و زحمت مان قرار می‌دهیم ولی پول جایزه را در حساب دیگری قرار می‌دهیم که مربوط به تفریح است.

مثال دیگر، اگر تصمیم داشته باشید که امسال برای ۱۸ میلیون تومان برنامه‌ریزی کنید، خیلی دقت می‌کنید که تمام جوانب را در نظر بگیرید و درست هزینه کنید ولی اگر به شما گفته بشه برای هزینه کردن روزی ۵۰ هزار تومان برنامه‌ریزی کنید چندان سخت گیری نمی‌کنیم و به‌سرت به جمع‌بندی می‌رسید، جالب است که روزی ۵۰ هزار تومان همان سالی ۱۸ میلیون تومان است. یا وقتی ما سود حاصل از سرمایه‌گذاری خود را می‌خواهیم سرمایه‌گذاری کنیم، ریسک پذیری بالاتری داریم نسبت به وقتی که اصل سرمایه را می‌خواستیم سرمایه‌گذاری کنیم، چون از نظر حسابداری ذهنی این سود یک پول آزاد است که به راحتی می‌توانیم روی آن ریسک کنیم ولی از نظر اقتصاد سنتی نباید تفاوتی بین این دو پول قائل بشویم.

همین‌طور پول هنگفتی که از طریق کسب جایزه و یا ارث به‌دستمان رسیده است را با احساسیت و دقت بیشتری سرمایه‌گذاری می‌کنیم تا پول‌هایی که بر اساس پس‌انداز ماهیانه به‌دست آورده‌ایم.

## ۵- سوگیری صورت‌بندی:

۱۰ میلیون تخفیف جذاب‌تر است یا ۲ درصد تخفیف؟ «نیمه خالی یا نیمه پر لیوان» کدام را بیشتر می‌پسندیم؟ پاسخ افراد به یک پرسش براساس صورت سؤال می‌تواند کاملاً متفاوت باشد و این همان سوگیری صورت‌بندی (Framing Bias) است. اما سوگیری در دنیای سرمایه‌گذاری چگونه نمود پیدا می‌کند؟

به‌طور مثال وقتی گزارشی را در رابطه با زمان خرید مواد اولیه شرکت خود می‌خوانیم که در آن ذکر شده است خرید مواد اولیه در ابتدای سال می‌تواند تا ۴۰ درصد ارزش افزوده برای ما ایجاد نماید، چه تصمیمی خواهیم گرفت؟ اگر در گزارش آمده باشد خرید مواد اولیه در ابتدای سال ۶۰ درصد موارد هیچ ارزش افزوده‌ای برای ما ایجاد نکرده است، چطور؟ تصمیم ما چگونه خواهد بود؟

سوگیری صورت‌بندی رابطه نزدیکی با زیان‌گریزی دارد و اگر به ما از نیمه پر لیوان بگویند بیشتر خوشحال می‌شویم تا نیمه خالی آن مثلاً اگر در سرمایه‌گذاری به ما بگویند این دارایی در ۷۰ درصد موارد سود ده بوده است بیشتر ترغیب می‌شویم تا وقتی گفته شود که در ۳۰ درصد موارد نتوانسته سودی به‌صاحب خواهد دهد.

برخی موارد خطای ناشی از سوگیری صورت‌بندی به‌خاطر ریسان‌گریزی نیست، بلکه به‌گونه‌ای است که ما پاداش را به‌طور ناخوسته در ذهن خودمان بزرگ‌تر می‌بینیم. مثلاً یک شرکت معاملاتی خودرو دو پیشنهاد را روی مشتریان خود تست کرده اول اینکه در هر خرید خودرو ۱۰ میلیون تخفیف داده می‌شود و دوم اینکه دو درصد رقم معامله را به‌عنوان تخفیف از قیمت خودرو کسر می‌کند، که اکثر تخفیف ۱۰ میلیونی را انتخاب می‌کنند و مثال‌هایی از این دست.

در ضمن صورت‌بندی به حال و شرایط قبلی ما هم بستگی دارد مثلاً اگر در معامله قبلی سود کرده باشیم با روحیه بهتر و قدرت ریسک بالاتری پیشنهادات جدید را صورت‌بندی مثبت می‌کنیم، ولی اگر ضرر کرده باشیم صورت‌بندی را آسیب‌شناسی نمی‌کنیم، چرا فکری به حال منفی آن صورت‌بندی می‌کنیم.

بر اساس مطالعات انجام گرفته، سوگیری صورت‌بندی به ۴ شکل می‌تواند بر داشت‌های متفاوتی را بین افراد ایجاد نماید.

■ از جهت شنیداری اگر تن صدا با صلابت و اعتماد بنفس باشد، مردم بیشتر اعتماد می‌کنند.

■ از منظر زبان بدن، که پژوهش‌ها نشان می‌دهند که زبان بدن سهم ۵۵ درصدی در انتقال پیام به دیگران دارد و استفاده درست از آن می‌تواند به پذیرش بالاتر مردم نسبت

به پیشنهاد ارائه شده، منجر شود. ■ ارزش پیشنهاد بنحوی باشد که حس کنند بیشتر گیرشان می‌آید و نه کمتر، مثلاً روی یک کالای یک میلیون تومانی، تخفیف ۲۰۰ هزار تومانی بیشتر از تخفیف ۲۰ درصدی به چشم می‌آید.

## ۶- سوگیری نمایندگی: چطور ذهنمان اسیر الگوهای فریبنده می‌شود؟

تصور کنید که در یک کافه نشست‌اید و مردی را با لباس‌های خاص و مو و ریش بلند در حال خواندن یک کتاب شعر می‌بینید. حدس می‌زنید آن فرد یک حسابدار باشد یا یک شاعر؟ احتمالاً اغلب شما فکر می‌کنید که این مرد یک شاعر است اما در عالم واقع، جمعیت حسابدارها خیلی بیشتر از شاعران است و احتمال حسابدار بودن او بیشتر است اما لباس و آرایش خاص و فضای کافه نوع خاصی از شخصیت را نمایانگی می‌کند و ما را به این جهت سوق می‌دهد که فکر کنیم این فرد احتمالاً یک شاعر باشد. به‌طور کلی مردم تمایل دارند اطلاعات جدید را بر اساس تجربیات یا دسته‌بندی‌های گذشته خود طبقه‌بندی کنند. این مسئله را سوگیری نمایندگی (Representative bias) می‌نامند. اما چرا چنین خطایی رخ می‌دهد؟

در حوزه کسب و کار و یا سرمایه‌گذاری می‌توان تعریف دقیق‌تری از این نوع سوگیری ارائه نمود.

کسانی که بر اساس مجموعه کوچکی از اطلاعات به یک دیدگاه و یا پیش‌بینی می‌رسند و در نتیجه شرایط متنوع‌تری را بر اساس آن دیدگاه و یا مدل پیش‌بینی، تحلیل می‌کنند، مثلاً بازده یکی، دو سال اخیر یک صندوق سرمایه‌گذاری یا روند بازار یک محصول، معیار مهم‌تری سویی ذهن افراد می‌شود بدون اینکه احتمال تکرار این بازدهی را برای آینده به‌طور دقیق بررسی کنند به عبارت دقیق‌تر بررسی عملکرد تاریخی یک صندوق یا بازار و مقایسه همه‌جانبه آن با شرایط فعلی به سادگی جای خوش را به بازدهی اخیر آن دارایی می‌دهد بدون توجه به شرایط فعلی و ریسک‌های آینده، انگار بازدهی یکی، دو ساله عملکرد تاریخی و مهم‌تر از آن، عملکرد آینده را نمایندگی می‌کند!

سؤال اینجاست که چرا این خطا رخ می‌دهد؟ برای این سؤال ۴ دلیل می‌توان بر شمرد:

■ ذهن ما تمایل دارد برای حل مسائل پیچیده جهان واقعی، میانبرهای ذهنی بنا به اصطلاح راهکارهای دم دستی پیدا کند.

■ ما جهان را با دسته‌بندی چیزهای مختلف، بهتر می‌شناسیم.

■ ما در برآوردهای خودمان به مشابَهت، وزن زیادی می‌دهیم در حالیکه ارتباط معنادار بین اطلاعات جدید چیزی هست که اهمیت دارد و نه شباهت با اتفاقات قبلی.

■ به‌طور مثال وقتی از شما بپرسند که یک نفر وکیل هست یا مهندس در صورتی که قبلاً به شما گفته شده که قبل‌تر آن شخص در دبیرستان به درس فیزیک علاقه داشته است، به احتمال خیلی زیاد شما شغلی فعلی آن فرد را مهندس تشخیص می‌دهید، بدون اینکه در نظر گرفته شود که آن فرد می‌توانسته مسیر دیگری را طی کرده باشد.

## ۷- سوگیری تعارض شناختی!

چرا سهام‌بازنده را نمی‌فروشیم؟ چرا بر اساس نتایج روش و عملکردمان را آسیب‌شناسی نمی‌کنیم، چرا فکری به حال تعارض بین امر واقع ونگرش وانتظار اتمان نمی‌کنیم؟

احساس سرخوردگی یا دلخوری از کاری که در تعارض با تفکرات شماست، احتمالاً برای خیلی از مردم غریبه نیست. مثلاً دوست دارید در کشورتان بمانید، اما هم‌مان به دنبال برنامه‌های مهاجرتی هستید. از رانت و رابطه‌بازی گله می‌کنید، اما اگر دست‌تان نرسد برای رفتن به دکترا یا یک کار اداری از آشناهاتان درخواست کمک می‌کنید تا خارج از نوبت به شما وقت بدهند. از آسیب‌های سیگار و پژوهش‌های متعدد حول آن می‌گویید، اما همچنان به کشیدن سیگار ادامه می‌دهید. این‌ها مثال‌هایی روزمره از تعارض شناختی (Cognitive Dissonance Bias) است.



وزیر راه و شهرسازی

# راه آهن بصره – شلمچه با مشخص شدن برندگان مناقصه به زودی تکمیل می شود

رکورد بی سابقه‌ای بود. وی با بیان اینکه عراق نیز از کشورهای هدف ترانزیت است، افزود: طرح جامع ترانزیتی حدود دو دهه بین دو کشور در حال بحث و بررسی است و مقرر شد این موضوع نیز در دستور کار قرار گیرد و در سفر رئیس جمهور به عراق به مراحل نهایی برسد.

**تکمیل خط ریلی کرمانشاه – اسلام آباد – خسروی**  
وزیر راه و شهرسازی، اظهار داشت: موضوع دیگر اجرای خط ریلی کرمانشاه به اسلام آباد و اسلام آباد به خسروی به عنوان یکی از خطوط اصلی ریلی کشور بود. وی اضافه کرد: این پروژه باید به زودی به بهره‌برداری برسد و از طرف عراقی درخواست داشتیم تا این مسیر در عراق هم دنبال شود که دو کشور را منتفع کند. به گفته بذراش؛ این مسیر در عمل دسترسی ایران از طریق عراق به سوریه و مدیترانه را تسهیل می‌کند و با بهره‌گیری از این مسیر عراق نیز می‌تواند به صورت سریع‌تر و ارزان‌تر به بازارهای ایران و کشورهای آسیای مرکزی دست پیدا کند. وی تأکید کرد: این موضوع به عنوان یک مدل راهبردی پیشنهاد و قرار شد در مراحل بعد مذاکرات دو کشور به عنوان یک پروژه جدی در دستور کار قرار گیرد. وزیر راه و شهرسازی، یادآور شد: در این دیدار درباره افزایش خدمات فرودگاهی و پروازها برای انتقال زوار ایرانی به عراق و زوار عراقی به مشهد مقدس نیز مذاکراتی انجام شد. به گفته بذراش؛ آمارها نشان می‌دهد تعداد پروازهای ایران به نجف و حجم ورود زوار عراقی به ایران افزایشی بوده است. وی ارتقای زیرساخت‌های حمل‌ونقلی برای توسعه گردشگری ایران و عراق را از جمله موضوعات مهم در مذاکرات میان دو کشور دانست.



دریایی نیز انجام شود. وی ادامه داد: طبق توافق سازمان بنادر و دریانوردی با عراق، مقرر شد سرویس حمل‌ونقل مسافری بین بندر خرمشهر به بصره و بندر آبادان به بندر «واصلیه» در اسرع وقت راه‌اندازی شود. بذراش؛ در ادامه موضوع دیگر این جلسه را افزایش حجم ترانزیت میان دو کشور دانست و افزود: در سال ۱۴۰۲ تلاش دولت و وزارت راه و شهرسازی، توسعه ترانزیت با حمل‌ونقلی همسایه بود که رشد ۵۸ درصدی ترانزیت را شاهد بودیم و میزان ترانزیت به بیش از ۱۴۰۷ میلیون تن بر رسید که

شرکت‌های ایرانی نیز در این خصوص کمک کنند. وی تأکید کرد: عزم دو کشور در سطوح بالای دولت‌ها، برای احداث این پروژه کاملاً جدی است و به صورت هفتگی مسیر ریلی شلمچه – بصره پیگیری می‌شود. به گفته بذراش؛ از دیگر موضوعاتی که در این جلسه بررسی شد، جابه‌جایی زوار در ایام اربعین بود و توافقات خوبی مبنی بر انتقال زوار توسط همه شقوق حمل‌ونقلی انجام شد. وزیر راه و شهرسازی، گفت: قرار شد امسال مسیر دریایی نیز به این مسیرها اضافه و انتقال زائران از مسیر

وزیر راه و شهرسازی، با اشاره به راه‌اندازی سرویس حمل‌ونقل مسافری بین دو بندر ایران و عراق گفت: راه‌آهن بصره – شلمچه به زودی تکمیل خواهد شد. در این رابطه مناقصه عملیات احداث ۳۲ کیلومتر ریل در کشور عراق برگزار و برندگان آن نیز تعیین شده است. به گزارش مناقصه‌مزایده، مهرداد بذراش؛ در حاشیه دیدار با رزاق محییی عجیبی السعداوی؛ وزیر حمل‌ونقل عراق، در جمع خبرنگاران اظهار داشت: سال گذشته توافقی در این زمینه انجام شد و در ایام اربعین ۱۴۰۲، با حضور نخست‌وزیر عراق و معاون اول رئیس جمهور کشورمان در منطقه صفر مرزی، عملیات اجرایی خط ریلی شلمچه – بصره آغاز شد. وی افزود: در این مدت جلسات متعددی برای ارزیابی پیشرفت این پروژه از جمله عملیات مین‌روبی برگزار شد و تاکنون عملیات مین‌روبی بیش از دو کیلومتر در خاک عراق و یک‌ونیم کیلومتر در خاک ایران پیشرفت داشته است. بذراش؛ گفت: موضوع دیگر احداث پل در این پروژه بود که توسط شرکت‌های ایرانی در حال انجام است. وی درباره تملیک زمین‌های اطراف پروژه، توضیح داد: بخشی از زمین‌های این منطقه، مسکونی است که قرار شد طرف عراقی تملیک اراضی آن منطقه را انجام و تحویل ایران دهد. به گفته بذراش؛ بخشی از تملیک اراضی انجام شده و قرار است طی یک ماه آینده همه اراضی مورد نظر تملیک و تحویل داده شود. وزیر راه و شهرسازی، یادآور شد: مناقصه عملیات احداث ۳۲ کیلومتر ریل در کشور عراق برگزار و شرکت آن نیز تعیین شده است که البته قرار شد

رئیس سازمان هواپیمایی کشوری، از جابجایی حدود ۳۰۴ میلیون مسافر در نوروز ۱۴۰۳ خبر داد و گفت: در مقایسه با سال گذشته شد هفت درصدی در جابه‌جایی مسافر و نشست و برخاست پروازها را شاهد بودیم. به گزارش مناقصه‌مزایده، محمد محمدی بخش؛ در مراسم اختتامیه مرکز مدیریت و کنترل پروازهای نوروزی ۱۴۰۳ (OCC) اظهار کرد: راه‌اندازی مرکز مدیریت و کنترل پروازها اتفاق منحصربه‌فردی است که در طول چند دهه گذشته رخ داده و می‌توان گفت؛ این مرکز به عنوان یکی از فرصت‌های آموزش عملیات صنعت هوانوردی برای افرادی است

نوروزی امسال پروازها با بالاترین سطح ایمنی و کیفیت و کسب رضایت‌مندی مسافران انجام شد. رئیس سازمان هواپیمایی کشوری، ضمن اشاره به افزایش اعزام و پذیرش مسافر و همچنین نشست و برخاست پروازهای نوروزی امسال نسبت به بازه زمانی نوروز ۱۴۰۲ گفت: از ابتدای آغاز عملیات پروازهای نوروزی ۱۴۰۳ اسفند تا پایان روز ۱۷ فروردین ماه ۱۴۰۳ در مجموع سه میلیون و ۳۹۶ هزار و ۸۷۱ مسافر با ۲۷ هزار و ۴۶۸ پرواز (نشست و برخاست) جابه‌جا شدند. از این تعداد دو میلیون و ۵۵۹ هزار و ۸۶۲ مسافر داخلی با ۲۱ هزار و ۶۷۸ پرواز و ۸۳۷ هزار و ۹ مسافر بین‌المللی با ۵۷۹ پرواز جابه‌جا شدند.

مرخصی برخی همکاران و تلاش متخصصان و کارشناسان در بخش‌های ستادی و صف باعث شد که این مأموریت بزرگ به انجام برسد. وی با اشاره به جابه‌جایی سه میلیون و ۳۹۶ هزار و ۸۷۱ مسافر در عملیات نوروزی امسال، گفت: اشتراک‌گذاری اطلاعات و صداقت و شفافیت در ارائه اطلاعات به سازمان هواپیمایی کشوری باعث می‌شود از سوانح و رویدادها در صنعت جلوگیری شود. بر همین اساس در طول عملیات

شاهد بوده و در مقایسه نوروز ۱۴۰۲ با نوروز ۱۴۰۳، روند صعودی پروازها و مقاصد پروازی کنار افراد جوان با انتقال تجارب مفید و ارزنده زنجیره ارتباطی موثری برقرار شد و می‌توان گفت؛ کم‌ترین اثرگذاری این امر، کاهش بخش‌های مختلف دست به دست هم دادند تا مراکز تعمیر و نگهداری به روز شده و هواپیماهای زمین‌گیر سرخط آورده شود همچنین برگزاری دوره‌های آموزشی و لغو

رئیس سازمان هواپیمایی کشوری، از جابجایی حدود ۳۰۴ میلیون مسافر در نوروز ۱۴۰۳ خبر داد و گفت: در مقایسه با سال گذشته شد هفت درصدی در جابه‌جایی مسافر و نشست و برخاست پروازها را شاهد بودیم. به گزارش مناقصه‌مزایده، محمد محمدی بخش؛ در مراسم اختتامیه مرکز مدیریت و کنترل پروازهای نوروزی ۱۴۰۳ (OCC) اظهار کرد: راه‌اندازی مرکز مدیریت و کنترل پروازها اتفاق منحصربه‌فردی است که در طول چند دهه گذشته رخ داده و می‌توان گفت؛ این مرکز به عنوان یکی از فرصت‌های آموزش عملیات صنعت هوانوردی برای افرادی است

## خلع ید ۲۵ پیمانکار بدعهد مسکن مهر در شهر جدید پردیس

مدیرعامل شهر جدید پردیس، گفت: برای سرعت دادن به کار و تحویل واحدهای مسکن مهر با برخی پیمانکاران مسکن مهر اتمام‌حجت کردیم و تاکنون قرارداد ۲۵ پیمانکار بدعهد مسکن مهر فسخ و یا خلع ید شده‌اند. به گزارش مناقصه‌مزایده، خلیل محبت‌خواه؛ با بیان اینکه ۱۰ هزار واحد مسکن مهر در مهرماه و ۵۲۳۰ واحد مسکونی در اسفندماه سال گذشته به بهره‌برداری رسید، افزود: در مجموع بالغ بر ۱۶ هزار واحد مسکن مهر در شهر جدید پردیس به بهره‌برداری رسیده است و حدود ۱۳ هزار مسکن مهر نیز در این شهر باقی مانده است که تلاش می‌شود امسال تمام آن‌ها واگذار شوند. وی اظهار داشت: عمده فعالیت شرکت عمران شهر جدید پردیس بر روی تکمیل واحدهای مسکن مهر در استان است و در کنار آن دوهزار و ۴۳ واحد مسکونی در قالب طرح نهضت ملی مسکن از سال ۱۳۹۸ در پردیس آغاز شده که طبق آخرین برآوردها در حال حاضر میانگین پیشرفت فیزیکی این پروژه به بیش از ۶۰ درصد رسیده است. مدیرعامل شهر جدید پردیس، در پاسخ به این پرسش که چه تعداد مسکن مهر در شهر جدید پردیس هنوز بر روی خاک است؟ گفت: در حال حاضر ۶ تا ۷ هزار واحد مسکن مهر در شهر جدید پردیس بر روی خاک است اما تلاش ما این است که هر بلوکی که به اتمام رسید منتظر افتتاح نمادین نماند و به مقاضیان تحویل شود. وی با اشاره به اینکه میانگین پیشرفت فیزیکی بیش از دو هزار واحد نهضت ملی مسکن ۶۰ درصد است و در تلاش هستیم تا این تعداد واحد مسکونی را تکمیل کرده و در مشارکت مردم با تأمین آورده تحویل بدیم، اضافه کرد: بستگی به پیشرفت فیزیکی واحدهای مسکن مهر دارد تا بتوان به سرعت واحدهای مسکونی را تحویل متقاضیان داد. محبت‌خواه؛ تشریح کرد: به دلیل توپوگرافی منطقه کار ساخت واحدهای نهضت ملی مسکن در پردیس طولانی شده است. هماکنون ۱۸ پیمانکار در حال ساخت این واحدها هستند. مدیرعامل شرکت عمران شهر جدید پردیس، تأکید کرد: برای سرعت دادن به کار و تحویل واحدهای مسکن مهر با برخی پیمانکاران مسکن مهر اتمام حجت کرده‌ایم و تاکنون قرارداد ۲۵ پیمانکار بدعهد مسکن مهر فسخ و یا خلع ید شده‌اند. وی با اشاره به اینکه خلع ید یا فسخ قرارداد به منزله این نیست که پیمانکاران را رها شوند، بلکه باید پاسخگوی هر گونه تأخیر در کار نیز باشند، ادامه داد: قبلاً همه گفته بودند که برخی تصور می‌کردند سرعت ساخت پروژه‌های مسکن مهر با رفتن پیمانکاران قبلی کاهش می‌یابد، اما این گونه نشد و پیمانکاران جدید به صورت شبانه‌روزی برای تکمیل و تحویل واحدهای مسکن مهر در حال فعالیت هستند. محبت‌خواه؛ با اشاره به اینکه در خردادماه حدود سه هزار واحد مسکن مهر در پردیس تکمیل و تحویل متقاضیان می‌شود، تصریح کرد: با تأکید وزیر راه و شهرسازی و تلاش‌هایی که در شهرهای جدید در حال انجام است، تمامی واحدهای باقیمانده مسکن مهر پردیس قبل از اتمام دولت سیزدهم، تکمیل و تحویل متقاضیان خواهد شد. وی اظهار کرد: سعی می‌کنیم واحدهای مسکن مهر را تکمیل شده به بهره‌برداری برسانیم که برای این ادعا قبلاً و در زمان افتتاح مسکن مهر با برخی پیمانکاران ۳۰ بلوک به دلیل نداشتن برخی امکانات از برنامه افتتاح حذف شدند. مدیرعامل شهر جدید پردیس، گفت: با توجه به تأکید وزیر راه و شهرسازی در خصوص عرضه خانه‌های خالی از سکنه و تأثیر مثبت آن‌ها در بازار مسکن، در این راستا ۴۷۱ واحد مسکن مهر به سازمان امور مالیاتی برای دریافت مالیات‌های خالی معرفی شده‌اند. محبت‌خواه؛ با تأکید بر اینکه کارگاه‌های ساخت مسکن در شهر جدید پردیس شبانه‌روزی و سه شیفت در حال فعالیت است، اظهار امیدواری کرد تا در سال ۱۴۰۳ مانند سال ۱۴۰۲ که سال سازندگی و ساخت و ساز در پردیس بود، کار تکمیل واحد و تحویل آن‌ها به مردم با قوت بیشتری تداوم یابد.

**تجدید مناقصه عمومی**

**شرکت پتروگوهر فراساحل کیش** در نظر دارد خرید و تأمین AC Compressor دکل سینا ۱ را (به شماره مناقصه ۲۹-۴۰۲) از طریق برگزاری مناقصه عمومی واگذار نماید. (به شماره مناقصه ۵۲-۴۰۲) از طریق برگزاری مناقصه عمومی واگذار نماید. لذا شرکت‌های واجد شرایط دعوت می‌شود از مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۰ لغایت ۱۴۰۳/۰۱/۲۵ جهت دریافت اسناد مناقصه از ساعت ۰۸:۰۰ صبح الی ۱۳:۰۰ به آدرس: شیراز، خیابان خاکشناسی، کوچه خاکشناسی ۹، فرعی ۹/۱، ساختمان دوم سمت راست، طبقه ۳. کدپستی: ۷۱۴۳۸۳۳۵۲. دبیرخانه کمیسیون معاملات شرکت پتروگوهر فراساحل کیش (تلفن: ۰۶۰-۸۸۵۷۶۳۵۶ داخلی ۲۱۷۵ ایمیل: [tender@pgfkco.com](mailto:tender@pgfkco.com)) به همراه نامه اعلام آمادگی شرکت در مناقصه مراجعه نمایند. مدت زمان تحویل کالا: ۱ ماه محل تحویل کالا مورد نظر: DDP بوشهر- انبار شرکت پتروگوهر فراساحل کیش مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۷۴۶۰۰۰۰۰۰ ریال مهلت تحویل مدارک به واحد مناقصه‌گزار تا مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۹ روز چهارشنبه ساعت ۱۳:۰۰ به آدرس مناقصه‌گزار می‌باشد.

**تجدید مناقصه عمومی**

**شرکت پتروگوهر فراساحل کیش** در نظر دارد تأمین اقدام AC Compressor دکل سینا ۱ را (به شماره مناقصه ۲۹-۴۰۲) از طریق برگزاری مناقصه عمومی واگذار نماید. لذا شرکت‌های واجد شرایط دعوت می‌شود از مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۰ لغایت ۱۴۰۳/۰۱/۲۵ جهت دریافت اسناد مناقصه از ساعت ۰۸:۰۰ صبح الی ۱۳:۰۰ به آدرس: شیراز، خیابان خاکشناسی، کوچه خاکشناسی ۹، فرعی ۹/۱، ساختمان دوم سمت راست، طبقه ۳. کدپستی: ۷۱۴۳۸۳۳۵۲. دبیرخانه کمیسیون معاملات شرکت پتروگوهر فراساحل کیش (تلفن: ۰۶۰-۸۸۵۷۶۳۵۶ داخلی ۲۱۷۵ ایمیل: [tender@pgfkco.com](mailto:tender@pgfkco.com)) به همراه نامه اعلام آمادگی شرکت در مناقصه مراجعه نمایند. مدت زمان تحویل کالا: ۱ ماه محل تحویل کالا مورد نظر: DDP بوشهر- انبار شرکت پتروگوهر فراساحل کیش مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۷۴۶۰۰۰۰۰۰۰ ریال مهلت تحویل مدارک به واحد مناقصه‌گزار تا مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۹ روز چهارشنبه ساعت ۱۳:۰۰ به آدرس مناقصه‌گزار می‌باشد.

**تجدید مناقصه عمومی**

**طراحی، تأمین مصالح ساختمانی، اجرا، نصب، تست و راه‌اندازی نیروگاه زیر آوری**

پیرو آگهی مناقصه عمومی مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۶ «شرکت توسعه برق وانژری غدیر مازندران» مندرج در روزنامه‌های اکثر انتشار در رابطه با انتخاب پیمانکار واجد صلاحیت به منظور انجام فرآیند طراحی، تأمین مصالح ساختمانی، اجرا، نصب، تست و راه‌اندازی نیروگاه زیر آوری واقع در استان مازندران - شهرستان ساری از طریق برگزاری مناقصه عمومی، بدین وسیله مدت زمان تحویل پیشنهادات، «تا پایان وقت اداری روز شنبه مورخ ۱۴۰۳/۰۲/۰۱» تمدید می‌گردد. بنابراین پیمانکاران دارای صلاحیت طرح و ساخت (EPC) در رشته تولید نیرو از سازمان برنامه‌ریزی و بودجه، می‌توانند به منظور دریافت اسناد مناقصه، ضمن ارسال معرفی‌نامه کتبی به نشانی: تهران، خیابان ولی عصر (عج)، خیابان توابین (عباسپور)، خیابان نظامی گنجوی، کوچه لنگران، پلاک ۱۴ امور بازرگانی و قراردادهای پایست الکترونیک [aalipour@geicgroup.com](mailto:aalipour@geicgroup.com) و [www.geicgroup.com](http://www.geicgroup.com) نسبت به اخذ اسناد مناقصه از نشانی: [www.geicgroup.com](http://www.geicgroup.com) بخش مناقصات، اقدام فرمایند.

**شماره تماس به منظور هماهنگی: ۰۲۱-۸۸۱۹۱۰۴۱ تا ۰۲۱-۰۶۱۱ می‌باشد.**

**لازم به ذکر است ضمانتنامه بانکی شرکت در مناقصه، مبلغ به عدد ۲۲۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ ریال (به حروف، بیست و دو میلیارد ریال) می‌باشد.**

**آگهی مزایده عمومی**

**شماره ۰۱-۱۴۰۳ نوبت دوم**

**شرکت جهاد نصر یزد** در نظر دارد تعدادی از ماشین‌آلات مازار بر نیاز خود را از طریق مزایده عمومی به فروش برساند متقاضیان می‌توانند از روز شنبه مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۷ لغایت روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۷ از ساعت ۰۸:۰۰ صبح الی ۱۷:۰۰ (حتی ایام تعطیل) به آدرس‌های ذیل مراجعه نمایند.

**مورد ۱**

- کمبرسی بنز ۲۶۲۴/۲۶۲۸ ۳ دستگاه
- بیل مکانیکی هیوندای ۱۱۰۰V مدل ۲۰۱۴ ۱ دستگاه
- غلطک HCD100C مدل ۱۳۸۸ ۱ دستگاه

**آدرس محل بازدید مورد ۱:**

**استان سیستان و بلوچستان، شهرستان کنارک، دهستان کهنیر، روستای کهنیر، سدرزینجه**

**مورد ۲**

- کمبرسی بنز ۲۶۲۴/۲۶۲۸ ۷ دستگاه
- تراکتور لندینی ۳۳۰ ۱ دستگاه
- وانت پیکان ۱۳۸۸ ۱ دستگاه
- ترنجر خودکششی تنسک ۱ دستگاه

**آدرس محل بازدید:**

**یزد، کیلومتر ۲ محور یزد- اردکان، نرسیده به پل الغدیر زارچ، روبروی میدان تره بار شاهدیه به مدیریت ماشین‌آلات شرکت جهاد نصر یزد**

**تلفن تماس:** ۰۳۵-۳۷۲۴۸۰۰۱ (داخلی ۲۱۳) و ۰۳۵-۳۷۲۸۲۳۲۴ (داخلی ۳۵ و ۲۰۷) و ۰۹۱۳۳۵۹۰۴۱۶

**آگهی مناقصه عمومی**

**نوبت دوم**

**شرکت پتروگوهر فراساحل کیش** در نظر دارد خدمات بازرسی رشته‌های حفاری، لوله‌های حفاری و MPI تجهیزات تخصصی پروژه دریا را (به شماره مناقصه ۵۳-۴۰۲) از طریق برگزاری مناقصه عمومی واگذار نماید. لذا شرکت‌های واجد شرایط دعوت می‌شود از مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۰ لغایت ۱۴۰۳/۰۱/۲۵ جهت دریافت اسناد مناقصه از ساعت ۰۸:۰۰ صبح الی ۱۳:۰۰ به آدرس: شیراز، خیابان خاکشناسی، کوچه خاکشناسی ۹، فرعی ۹/۱، ساختمان دوم سمت راست، طبقه ۳. کدپستی: ۷۱۴۳۸۳۳۵۲. دبیرخانه کمیسیون معاملات شرکت پتروگوهر فراساحل کیش (تلفن: ۰۶۰-۸۸۵۷۶۳۵۶ داخلی ۲۱۷۵ ایمیل: [tender@pgfkco.com](mailto:tender@pgfkco.com)) به همراه نامه اعلام آمادگی شرکت در مناقصه مراجعه نمایند. مدت اجرای کار: ۱ سال محل انجام موضوع مناقصه: پروژه‌های دریا (رشد، پارس جنوبی و ...) مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۲۰۷۲۱۰۰۰۰۰۰ ریال مهلت تحویل مدارک به واحد مناقصه‌گزار تا مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۹ روز چهارشنبه ساعت ۱۳:۰۰ به آدرس مناقصه‌گزار می‌باشد.

**آگهی مناقصه عمومی**

**نوبت اول**

**شرکت پتروگوهر فراساحل کیش** در نظر دارد تأمین نصب و راه‌اندازی Life Boat دکل سینا ۱ را (به شماره مناقصه ۳۱-۴۰۳) از طریق برگزاری مناقصه عمومی واگذار نماید. لذا شرکت‌های واجد شرایط دعوت می‌شود از مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۰ لغایت ۱۴۰۳/۰۱/۲۶ جهت دریافت اسناد مناقصه از ساعت ۰۸:۰۰ صبح الی ۱۳:۰۰ به آدرس: شیراز، خیابان خاکشناسی، کوچه خاکشناسی ۹، فرعی ۹/۱، ساختمان دوم سمت راست، طبقه ۳. کدپستی: ۷۱۴۳۸۳۳۵۲. دبیرخانه کمیسیون معاملات شرکت پتروگوهر فراساحل کیش (تلفن: ۰۶۰-۸۸۵۷۶۳۵۶ داخلی ۲۱۷۵ ایمیل: [tender@pgfkco.com](mailto:tender@pgfkco.com)) به همراه نامه اعلام آمادگی شرکت در مناقصه مراجعه نمایند. مدت زمان تحویل کالا: ۱ ماه محل تحویل کالا مورد نظر: DDP عسلویه- انبار شرکت پتروگوهر فراساحل کیش مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۲۰۰۰۰۰۰۰۰۰ ریال مهلت تحویل مدارک به واحد مناقصه‌گزار تا مورخ ۱۴۰۳/۰۲/۰۱ روز شنبه ساعت ۱۳:۰۰ به آدرس مناقصه‌گزار می‌باشد.

**آگهی مناقصه عمومی**

**نوبت دوم**

**شرکت پتروگوهر فراساحل کیش** در نظر دارد خدمات بازرسی فنی LSA & FFA را (به شماره مناقصه ۵۰-۴۰۲) از طریق برگزاری مناقصه عمومی واگذار نماید. لذا شرکت‌های واجد شرایط دعوت می‌شود از مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۰ لغایت ۱۴۰۳/۰۱/۲۵ جهت دریافت اسناد مناقصه از ساعت ۰۸:۰۰ صبح الی ۱۳:۰۰ به آدرس: شیراز، خیابان خاکشناسی، کوچه خاکشناسی ۹، فرعی ۹/۱، ساختمان دوم سمت راست، طبقه ۳. کدپستی: ۷۱۴۳۸۳۳۵۲. دبیرخانه کمیسیون معاملات شرکت پتروگوهر فراساحل کیش (تلفن: ۰۶۰-۸۸۵۷۶۳۵۶ داخلی ۲۱۷۵ ایمیل: [tender@pgfkco.com](mailto:tender@pgfkco.com)) به همراه نامه اعلام آمادگی شرکت در مناقصه مراجعه نمایند. مدت اجرای کار: طبق شرح کار محل انجام موضوع مناقصه: SeaBed survey & Debris Removal پروژه رشادت مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۱۵۰۱۶۶۰۰۰۰۰۰ ریال مهلت تحویل مدارک به واحد مناقصه‌گزار تا مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۹ روز چهارشنبه ساعت ۱۳:۰۰ به آدرس مناقصه‌گزار می‌باشد.

**آگهی مناقصه عمومی**

**نوبت دوم**

**شرکت پتروگوهر فراساحل کیش** در نظر دارد خدمات بازرسی فنی LSA & FFA را (به شماره مناقصه ۵۰-۴۰۲) از طریق برگزاری مناقصه عمومی واگذار نماید. لذا شرکت‌های واجد شرایط دعوت می‌شود از مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۰ لغایت ۱۴۰۳/۰۱/۲۵ جهت دریافت اسناد مناقصه از ساعت ۰۸:۰۰ صبح الی ۱۳:۰۰ به آدرس: شیراز، خیابان خاکشناسی، کوچه خاکشناسی ۹، فرعی ۹/۱، ساختمان دوم سمت راست، طبقه ۳. کدپستی: ۷۱۴۳۸۳۳۵۲. دبیرخانه کمیسیون معاملات شرکت پتروگوهر فراساحل کیش (تلفن: ۰۶۰-۸۸۵۷۶۳۵۶ داخلی ۲۱۷۵ ایمیل: [tender@pgfkco.com](mailto:tender@pgfkco.com)) به همراه نامه اعلام آمادگی شرکت در مناقصه مراجعه نمایند. مدت اجرای کار: ۲ سال محل انجام موضوع مناقصه: پروژه‌های دریا (عسلویه، لاوان، کیش و ...) مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۱۵۰۰۰۰۰۰۰۰۰ ریال مهلت تحویل مدارک به واحد مناقصه‌گزار تا مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۹ روز چهارشنبه ساعت ۱۳:۰۰ به آدرس مناقصه‌گزار می‌باشد.















وجود دارد. دوم اینکه این موارد فقط به ایران مربوط نمی شود، راه را شاهد بودیم که مواد سوختی ترکمنستان، ازبکستان و روسیه را هم برگشت زده اند، ضمن اینکه این هیدروکربورها

تزریق روزانه ۸۵۰ میلیون مترمکعب گاز به شبکه سراسری

به‌خوبی عمل می‌کردیم شاید حدود ۳۲۰۰ میلیون تریلیون ریال در صنعت پتروشیمی و پلاستیک و خیریه و در صنعت گاز ایران این است که تعهد خود به صنعت پتروشیمی را در دنیا مهمان هستیم و اولویت تأمین گاز در صنایع هیدروکربنی و بخش‌های غیرمولد با روش‌های دیگر مانند می‌شوند که انرژی کافی وجود داشته باشد. مدیر عامل شرکت ملی گاز، بیان این‌که وجود همه محدودیت‌ها در سال ۱۴۰۲ گذشته، بیشتری به صنعت پتروشیمی تحویل شد که گفت: سال گذشته ۲۴۰۴ میلیارد تریلیون ریال گاز به صنعت پتروشیمی تحویل شد که رقم ۲۳۰۸ میلیارد تریلیون ریال ۱۴۰۱

شرکت‌های پتروشیمی استقبال خوبی از این موضوع کرده‌اند که در زمان محدودیت‌های تأمین خوراک می‌توانند به آن‌ها کمک کنند و بهترین شیوه برای تثبیت ثبات در زمستان است. چگنی، تأکید کرد: شرکت ملی گاز ایران تضمین می‌کند که در صورت احیای مینی آل‌ان‌ها؛ از سوی پتروشیمی‌ها، این شرکت هیچ دخالتی در گاز ذخیره‌شده ندارد و متعلق به همان پتروشیمی است. وی صنایع پتروشیمی را دعوت به احداث مینی آل‌ان‌ها کرد و ادامه داد: هزینه سرمایه‌گذاری احداث این واحدها بالا نیست و در این باره با فوایدی‌ها قرارداد امضاء کرده‌ام و در حال اجرای مینی آل‌ان می‌باشند.

## A wide, shallow river with muddy, turbulent water flowing through a dry, hilly landscape under a cloudy sky. The water is a light brown color, indicating sediment. The banks are covered in sparse, dry vegetation and small shrubs. In the background, there are rolling hills and a few distant structures. The sky is filled with large, grey clouds, suggesting an overcast day.

۱۲۰ میلیون مترمکعب (۷,۵ درصد) آورد ورودی داشته است، عمده سیلاب‌های ورودی در سدها ذخیره شده است. به عنوان نمونه با توجه به پیش‌بینی سیلاب اواخر اسفند سال گذشته، از اواسط اسفندماه با افزایش خروجی سد کارون ۴ و تولید انرژی پاک برای، ایجاد حجم خالی مناسب در مخزن سد در دستور

## تأمین آب پنج هزارمین روستای کشور

حفر شده در دشت «زرآباد» استان سیستان و بلوچستان و شور شدن تدریجی این چاه‌ها، مقرر شد تا با راه‌اندازی این آب‌شیرین‌کن کیفیت آب این شهرها بهبود یابد تا مردم بتوانند از آب شرب با کیفیت و مطلوب استفاده کنند. این مقام مسئول، با اشاره به اینکه با افتتاح خط انتقال آب از مخزن «درکوه» به روستاهای کنار «سباه تم گس دولاپ» «سرریگ عابشه آباد» و «چاه شرقی و غربی» ۶۲۹۴

برعامل شرکت تعمیرات نیروگاهی ایران، گفت: عملیات اساسی سه واحد از نیروگاه‌های شازند و یزد با موفقیت انجام رسید و به‌این ترتیب ۶۰۰ مگاوات به ظرفیت تولید کشور وارد شد. به گزارش مناصره‌ماید به نقل از شرکت نیروگاهی ایران، مسعود مرادی مدیرعامل شرکت نیروگاهی ایران افزود: مهم‌ترین تکلیف و رسالت این شرکت حکم‌همه پروژه‌های ارتقای توان نیروگاهی با تمرکز

کیوسک اخبار

## کار گروه‌های جهش تولید صنعت پتروشیمی تشکیل می‌شوند

**مدیرعامل شرکت ملی صنایع پتروشیمی، از تشکیل کار گروه‌های جهش تولید در سه سطح شرکت ملی صنایع پتروشیمی، هلدینگ‌ها و شرکت‌های پتروشیمی با هدف تحقق شعار سال ۱۴۰۳ با عنوان «جهش تولید با مشارکت مردم» خبر داد.** به گزارش مناصحه‌مزایده، مرتضی شاهمهرزایی، در نشست مدیران ارشد صنعت پتروشیمی به منظور بررسی چگونگی جهش تولید با مشارکت مردم، اظهار کرد: شرکت ملی صنایع پتروشیمی به‌عنوان شرکت مادر تخصصی این صنعت، برای تحقق شعار سال ۱۴۰۳ با عنوان «جهش تولید با مشارکت مردم»، تشکیل کار گروه‌های جهش تولید در سه سطح شرکت ملی صنایع پتروشیمی، هلدینگ‌ها و شرکت‌های پتروشیمی را برنامه‌ریزی کرده است و عوامل کاهش تولید و موانع پیش روی تولید در نشست‌های تخصصی تر تشریح خواهد شد. وی جمع‌آوری گازهای مشعل راز را برنامه‌ای اولویت‌دار در صنعت پتروشیمی، هلدینگ‌ها و شرکت‌های پتروشیمی را برنامه‌ریزی کرده است و محصولات شاهکار کردند، تصریح کرد: ۸۰ هزار میلیارد تومان در سال ۱۴۰۲ عرضه اعتباری محصولات پتروشیمی انجام شد که ده‌هایی به صنایع پایین دست کشور بود.

---

صدور ۶۰ هزار هکتار سند برای مخازن سدهای کشور طی ۸ ماه

**رئیس سازمان ثبت اسناد و املاک کشور، با بیان اینکه طی هشت ماه گذشته برای ۶۰ هزار هکتار از مخازن سدها سند صادر شده است، گفت:** اقدامات مشترک سازمان ثبت و وزارت نیرو نقطه عطفی برای همکاری سایر دستگاه‌ها به ششم می‌رود و امیدواریم به نفعاتی ارزشمند برسیم که هیچ رودخانه و سدی بدون سند نباشد. به گزارش مناصحه‌مزایده، حسن بابایی؛ در مراسمی با حضور علی اکبر حجابیان؛ وزیر نیرو، درباره اقدامات صورت گرفته در پی امضای تفاهنامه سال ۱۴۰۲ میان وزارت نیرو و سازمان ثبت اسناد و املاک کشور، بحث خرید و بستر رودخانه‌ها همواره محل دخل و تصرف بوده و در فصول بارش شاهد تلفات انسانی بودیم که اثر این تفاهنامه‌ها، تثبیت مالکیت و صدور سند مالکیت‌ها به خوبی مشخص شد و اگر ساخت‌وساز غیرمجازی در این حریم انجام شود به صرف ارائه سند وزارت نیرو، قطعاً حکم قضایی در کمترین زمان ممکن صادر می‌شود. بابایی گفت: تفاهنامه منعقد در تیرماه ۱۴۰۲ از تفاهنامه‌های کاربردی و عملیاتی بود که شاهد آمار عملکردی بسیار خوبی در این زمینه هستیم. رئیس سازمان ثبت اسناد و املاک کشور، در ادامه بیان کرد: براساس اعلام آمار وزارت نیرو در حوزه بستر رودخانه‌ها و سایر پیکره‌های آبی قبل از امضای تفاهنامه مجموع اسناد اخذ شده ۳۰ هزار هکتار بود که در مدت هشت ماهه انعقاد تفاهنامه برای ۲۰۰ هزار هکتار سند صادر شده است. وی بیان کرد: در زمینه مخازن سدها تا قبل از امضای تفاهنامه در مجموع ۹۸ هزار هکتار سند صادر شده که در مدت شصت ماه بعد از امضای تفاهنامه، ۶۰ هزار هکتار سند صادر شده است. بابایی گفت: در بحث توابع اسناد صادره پنج هزار و ۵۶۰ هکتار بود که با انعقاد تفاهنامه دو هزار و ۲۸۰ هکتار سند صادر شده است. رئیس سازمان ثبت اسناد و املاک کشور، گفت: در بحث تولید نیرو برق حرارتی اسناد صادره دو هزار و ۶۴۰ هکتار بود که با انعقاد تفاهنامه اسناد صادره هزار و ۵۹۰ هکتار افزایش یافته است.

---

۹۰ درصد مشتریان آب یارانه دریافت می‌کنند

**سختگوی صنعت آب با بیان اینکه حدود ۹۰ درصد مشتریان آب به تناسب میزان مصرف خود یا یارانه آب دریافت می‌کنند، گفت:** وارد تر سالی نشدیم. به گزارش بازار، عیسی بزرگزاره؛ به بیان اینکه هنوز اتفاق خاصی در زمینه تعرفه آب صورت نگرفته است، گفت: تغییرات تعرفه‌ای بر اساس چارچوب‌های سالیان قبل و طبق مصوبه هیئت وزیران صورت خواهد گرفت. وی همچنین درباره تغییر قیمت آبها در حوزه کشاورزی هم، گفت: تعرفه آب‌های شناور و زیرزمینی در حوزه کشاورزی به‌ازای هر مترمکعب در سال ۱۴۰۲ حدود ۳۰ تومان بوده است. در لایحه بودجه این نرخ به ۴۰ تومان افزایش یافته است. بزرگزاره؛ همچنین با اشاره به ارزانی آب در کشور، ادامه داد: در حال حاضر حدود ۹۰ درصد مشتریان آب یا یارانه آب به نسبت‌های مختلف بهره‌مندی می‌شوند. این نسبت به میزان فاصلای مصرف یا سرانه استاندارد تعیین شده، متفاوت است. وی، در بخش دیگری از سخنان خود با اشاره به وضعیت پرندگی ها، گفت: برخی نمی‌دانند که وارد تر سالی نشدیم. این باور اشتباهی است. بزرگزاره؛ پاسخ به این سؤال که چه شهرهای دچار تنش آبی هستند، گفت: تهران، فارس، هرمزگان، مشهد و بوشهر دچار کم‌آبی هستیم. وی میزان پر شدگی سدرا را ۵۸ درصد اعلام و خاطر نشان کرد: سدهای استان تهران در حال حاضر دارای ۱۶ درصد پرشدگی بوده و با کاهش ۹ درصدی نسبت به سال گذشته مواجه هستند؛ لذا مدیریت مصرف و صرفه جویی در آب برای شهروندان عزیز تهرانی توصیه می‌شود.

ahlekhavat
:

گشته نهان نگار من ،بادهی خوشگوگار  
نیست کج ذکر نام من ،بار همیشه غار من  
چاک کنم بیرهمدم ،از غم جانگذار او  
در خزانه بنگرم ،نیزد بسهار من  
دیدم به ره مانده دلم ،تا که دیویدال بقا  
ای قه نم جهان خود ،از غف غبار من  
این همه محنت و ضرار ،وین همه درد بی شمار  
داد از این سوز فراخ ،در دل بیقرار من  
غالبی نگاه من ،مانده بو جا ز راه تو  
ناهی زلف باربین ،شانه‌ی بیقرار من  
گشته روان خیال من ،در پی آن خیال تو  
می نرود خیالتو از دل اشکبار من  
ای گهر قهر درون ،ای نگه زار من  
شوکت فردای من ،ای ذم زوارگار من  
یوسف شکفته خیل من ،دل ز جهان گسته‌ام  
وای اگر حد کند ،دلبر گلذاز من

استاد علیرضا یوسفی

برای دیدن  
صفحه اینستاگرام  
**«اهل خلوت»**  
پار کد را اسکن کنید

کانال تلگرامی اهل خلوت ➡ ahlekhavat